

Land Curaçao

Jaarrekening 2011



STATEN VAN CURAÇAO

ZITTINGSJAAAR 2014 - 2015 -

LANDSVERORDENING van de
houdende vaststelling van de jaarrekening van Curaçao voor het dienstjaar
2011

No. 1 AANBIEDING

De Gouverneur van Curaçao biedt aan de Staten ter goedkeuring aan een ontwerp-landsverordening tot vaststelling van de jaarrekening van Curaçao voor het dienstjaar 2011.

Willemstad,

De Minister van Financiën,

STATEN VAN CURAÇAO

ZITTINGSJAAAR 2014-2015 -

LANDSVERORDENING van de
houdende vaststelling van de jaarrekening van Curaçao voor het dienstjaar 2011

No. 2 ONTWERP

IN NAAM VAN DE KONING!

De Gouverneur van Curaçao,

In overweging genomen hebbende:

dat ter uitvoering van artikel 85, vijfde lid, van de Staatsregeling van Curaçao in samenhang met artikel 51, eerste lid, van de Landsverordening comptabiliteit 2010, de jaarrekening van het land bij landsverordening dient te worden vastgesteld;

dat de onderhavige landsverordening strekt tot vaststelling van de jaarrekening voor het dienstjaar 2011;

Heeft, de Raad van Advies gehoord, met gemeen overleg der Staten, vastgesteld onderstaande landsverordening:

Artikel 1

De jaarrekening 2011 van de openbare rechtspersoon Curaçao omvat de periode van 1 januari tot met 31 december 2011.

Artikel 2

De jaarrekening voor het dienstjaar 2011 wordt als volgt vastgesteld:

Gegeven te Willemstad,

De Minister van Financiën,

Uitgegeven de
De Minister van Algemene Zaken,

VOORWOORD

Voor u ligt de Jaarrekening 2011 van het Land Curaçao. Deze Jaarrekening is de eerste over een volledig verslagjaar. Het vernieuwde financiële systeem (J.D. Edwards Enterprise One) is eerst per 2011 volledig ingericht volgens de (nieuwe) Landsverordening Comptabiliteit 2010 alsook het daarbij behorende (nieuwe) rekening-schema voor het Land Curaçao.

Het nadelig saldo van de Gewone Dienst over het dienstjaar 2011 bedraagt circa ANG 166 mln. (3% van het Bruto Binnenlands Produkt – BBP). Genoemd nadelig saldo is onder meer veroorzaakt door de niet-voorziene, relatief fors gestegen tekorten voor de verschillende categorieën Ziektkostenfondsen (totaal circa 92 mln. Fonds ZOG, SVB ZV-fonds en BZV p.p.) evenals de lagere performance van de (directe) Belastingopbrengsten ten opzichte van de Begroting (circa 75 mln.).

De administratieve dekking van het gerealiseerde nadelig saldo geschiedt door onttrekking aan de Algemene Reserve. Conform het Besluit van 13 juli 2012, houdende het geven van een aanwijzing aan het bestuur van Curaçao tot aanpassing van de begroting 2012, dienen de tekorten op de gewone dienst van 2010 en 2011 met overschotten in 2012 (en zonodig verdere jaren) te worden gecompenseerd.

Inclusief de andere mutaties op de reserves, beschikt het Land Curaçao over een positief Eigen Vermogen van circa ANG 515 mln. aan het einde van het dienstjaar (circa 10% BBP). De langlopende schulden belopen een ten opzichte van vorig jaar ongewijzigd bedrag van circa 1.670 mln., een globale verhouding van circa 1:3 tot het eigen vermogen. De bruto schuldquote bedraagt circa 31% BBP.

Het (eerste) verslag over het afgelopen dienstjaar ex art. 18p respectievelijk 33 van de Landsverordening Comptabiliteit 2010 wordt in een afzonderlijke nota opgenomen. Dit verslag bevat de uiteenzetting of en in hoeverre beleidsvoornemens, die tevoren met betrekking tot het betreffende dienstjaar waren geformuleerd, gerealiseerd zijn. De bouwstenen voor dit verslag (dienen uiteraard te) worden aangedragen door de onderscheidene Ministeries. In dit stadium dient bedoeld jaarverslag echter in het licht van een kwalitatief groeiprocés gezien te worden.



Jaarrekening 2011 van het Land Curaçao

Inhoudsopgave	Art. LvCL	Model	Pag	
§1. Voorwoord	18p	..	1	
§2. Balans per 31 december	18e	M1	3	
§3. Recapitulatiestaat Gewone Dienst en Kapitaal Dienst	18c	L3	7	
Recapitulatiestaat naar Economische Categorie	18d	L4	10	
§4. Staat van Herkomst en Besteding der Middelen (Kasstroom)	18f	M2	11	
§5. Toelichting op de Jaarrekening	18o	..	15	
- Geselecteerde Statistische Kerngegevens	..	..	15	
- Definities, Waarderingsgrondslagen en Resultaatbepaling bestemming	..	..	16	
- Toelichting op de Balans	..	..	20	
- Buiten de Balans opgenomen risico's en (latente) verplichtingen	30e	K	30	
- Uitkomsten van de Kapitaaldienst	..	..	31	
- Resultaat van de Gewone Dienst	..	..	31	
Overzichten en Modellen				
§6. Aandeel van Curaçao in de Voorlopige Boedelbalans RNA en het verloop	..	..	39	
§7. Staat van Uitgegeven (langlopende) Geldleningen & Kapitaalverstrekking	18j	C1	67	
§8. Staat van Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen	18l	C2	69	
§9. Staat van Opgenomen (langlopende) Geldleningen	18i	E	71	
§10. Staat van Gewaarborgde Leningen en andere Garantieverplichtingen	18k	F	73	
§11. Staat van Personeelslasten	18h	B2	77	
Staat van het te Bezoldigen Personeel (bezetting)	18g	B1	86	
§12. Staat van Subsidies en Bijdragen e.a. Inkomensoverdrachten (uitgaven)	30a	G	87	
§13. Staat van Opgelegde Belastingaanslagen	30c	J	109	
§14. Staat van Schenkingen en Subsidies (inkomsten)	30b	I	111	
§15. Verzamel- en Consolidatiestaat	18n	H	113	
§16. Beleidsdeel Gewone Dienst	categorie totalen	18a	L1	119
§17. Beleidsdeel Kapitaaldienst	categorie totalen	18b	L2	145



Model M1 - Balans per 31 december

Overzicht ingevolge art. 18e van de Lv. Comptabiliteit 2010

BALANS Activa	Per 31 dec 2011	Per 31 dec 2010
VASTGELEGDE MIDDELEN	2.160.573.591	2.131.987.077
50 IMMATERIELE VASTE ACTIVA	0	0
100 MATERIELE VASTE ACTIVA	731.342.223	743.272.267
101 GRONDEN EN ONDERGRONDSE ACTIVA	77.706.404	77.512.256
200 BOUWSTRUCTUREN	612.039.793	617.821.310
250 MACHINES & EQUIPMENT	30.084.638	28.982.859
300 ANDERE VASTE ACTIVA	11.511.388	16.435.672
350 KOSTBAARHEDEN	pm	pm
390 ONDERHANDEN WERKEN	0	2.520.170
500 FINANCIELE VASTE ACTIVA	1.429.231.368	1.388.714.810
510 KAPITAALVERSTREKKINGEN	10.410.350	20.317.620
550 VERSTREKTE LANGLOPENDE GELDLeningen U/G	153.250.030	159.436.829
600 DEELNEMINGEN	1.265.570.988	1.208.960.361
VLOTTENDE ACTIVA	516.168.309	603.371.318
1010 VOORRADEN	1.076.609	93.148
1013 OPENBARE WERKEN	902.234	pm
1014 MINISTERIE VAN FINANCIEN	174.375	93.148
1100 VORDERINGEN	194.249.613	194.790.376
1110 DEBITEUREN ALGEMEEN	127.619.257	131.220.472
1150 DEBITEUREN OVERHEDEN	36.553.570	35.318.349
1200 REKENING-COURANT	30.192.252	28.202.694
1210 TE VERREKENEN VOORSCHOTTEN	-203.705	48.861
1300 AF TE WIKKELEN BETALINGEN	88.239	0
1400 LIQUIDE MIDDELEN	320.842.087	408.487.794
1410 KASSEN	509.340	331.219
1420 CENTRALE BANK VAN CURAÇAO & SINT MAARTEN	234.387.575	268.347.356
1430 GIRO BANK	58.339.086	61.139.376
1440 BANCO DI CARIBE	745.260	3.594.089
1460 ING BANK	387.159	89.190
1470 MADURO & CURIEL'S BANK	2.887.733	40.291.121
1480 MEESPIERSON	2	79.426
1490 ORCO BANK	573.480	2.190.712
1500 RBC ROYAL BANK	339.886	6.114.843
1510 SFT BANK	2.776.295	3.498.729
1600 KRUISPOSTEN	19.896.271	22.811.733
..... TOTAAL - G E N E R A A L	2.676.741.900	2.735.358.395

BALANS Passiva	Per 31 dec 2011	Per 31 dec 2010
VASTE FINANCIERINGSMIDDELEN	2.244.466.658	2.314.852.067
2020 <u>EIGEN VERMOGEN</u>	<u>515.413.549</u>	<u>595.314.317</u>
2050 ALGEMENE RESERVE	667.145.035	424.444.161
2050 SALDO GEWONE DIENST (art. 22 LvC 2010, nadelig)	-166.266.096	-51.185.346
2200 BESTEMMINGSRESERVES	14.534.610	222.055.502
2300 <u>VOORZIENINGEN</u>	<u>61.662.109</u>	<u>52.146.750</u>
2310 ONDERHOUD & RENOVATIE	27.221.030	11.820.745
2350 ANDERE VOORZIENINGEN	34.441.079	40.326.005
2400 <u>LANGLOPENDE SCHULDEN</u>	<u>1.667.391.000</u>	<u>1.667.391.000</u>
2410 BINNENLANDSE LANGLOPENDE SCHULDEN	1.667.391.000	1.667.391.000
2430 BUITENLANDSE LANGLOPENDE SCHULDEN	0	0
VLOTTENDE PASSIVA	432.275.242	420.506.328
2510 <u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>	<u>406.313.937</u>	<u>394.625.066</u>
2520 SCHATKISTPROMESSEN	0	0
2530 GELDEN IN BEWARING	38.268.165	35.994.034
2540 CREDITEUREN ALGEMEEN	376.273.357	148.351.616
2560 BETAALOPDRACHTEN ONDERWEG	-28.754.266	168.351.436
2570 PENSIOENFONDSEN	20.526.681	41.927.980
2600 <u>OVERLOPENDE PASSIVA</u>	<u>25.961.305</u>	<u>25.881.262</u>
2610 ONTVANGST & AFDRACHT PREMIES	12.725.414	22.905.860
2620 BELONINGEN & SOCIALE LASTEN	9.526.484	-98.580
2640 AF TE WIKKELEN ONTVANGSTEN	3.709.407	3.073.982
 TOTAAL - G E N E R A A L LATENTE VERPLICHTINGEN	2.676.741.900 pm	2.735.358.395 pm



Model L3 - Recapitulatiestaten per Hoofdstuk

Model L4 - Idem naar Economische Categorie



Overzicht ingevolge art. 18c en 18 d van de Lv. Comptabiliteit 2010

GD GEWONE DIENST [model L3]		Rekening (AA) dienstjaar	Begroting (BO) dienstjaar	Begroting (BA) dienstjaar
H GD UITGAVEN				
10	Staatsorganen	43.640.475	48.405.200	51.644.215
11	Ministerie van Algemene zaken	40.143.667	37.930.500	37.731.077
12	Ministerie van Bestuurlijke Planning en Dienstverlening	261.087.095	202.074.000	243.753.757
13	Ministerie van Justitie	227.221.914	215.798.800	234.980.757
14	Ministerie van Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	141.561.231	133.551.700	136.954.247
15	Ministerie van Economische Ontwikkeling	46.201.346	57.296.100	72.227.162
16	Ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	348.001.267	350.165.000	361.920.226
17	Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn	385.954.467	356.093.000	360.499.642
18	Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur	73.248.071	57.541.700	72.318.730
19	Ministerie van Financiën	175.945.728	208.119.100	196.799.970
Totaal		1.743.005.261	1.666.975.100	1.768.829.783
H GD INKOMSTEN				
10	Staatsorganen	10.273.538	11.923.200	11.923.200
11	Ministerie van Algemene zaken	125.096	313.200	338.200
12	Ministerie van Bestuurlijke Planning en Dienstverlening	9.206.965	0	
13	Ministerie van Justitie	12.604.730	9.893.400	10.380.576
14	Ministerie van Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	27.123.464	24.981.200	25.535.804
15	Ministerie van Economische Ontwikkeling	12.624.025	66.686.500	41.686.500
16	Ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	1.046.451	1.033.300	1.033.300
17	Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn	6.666.710	-500.000	-500.000
18	Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur	11.824.890	4.487.800	6.453.190
19	Ministerie van Financiën	1.485.243.296	1.598.411.800	1.763.324.926
Totaal		1.576.739.165	1.717.230.400	1.860.175.696
H GD SALDO				
10	Staatsorganen	33.366.937	36.482.000	39.721.015
11	Ministerie van Algemene zaken	40.018.571	37.617.300	37.392.877
12	Ministerie van Bestuurlijke Planning en Dienstverlening	251.880.130	202.074.000	243.753.757
13	Ministerie van Justitie	214.617.184	205.905.400	224.600.181
14	Ministerie van Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	114.437.767	108.570.500	111.418.443
15	Ministerie van Economische Ontwikkeling	33.577.321	-9.390.400	30.540.662
16	Ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	346.954.816	349.131.700	360.886.926
17	Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn	379.287.757	356.593.000	360.999.642
18	Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur	61.423.181	53.053.900	65.865.540
19	Ministerie van Financiën	-1.309.297.568	-1.390.292.700	-1.566.524.956
Totaal		166.266.096	-50.255.300	-91.345.913

KD KAPITAAL DIENST [model L3]		Rekening (AA) dienstjaar	Begroting (BO) dienstjaar	Begroting (BA) dienstjaar
H KD UITGAVEN				
10	Staatsorganen	484.911	242.000	1.436.500
11	Ministerie van Algemene zaken	5.027.459	477.700	5.255.180
12	Ministerie van Bestuurlijke Planning en Dienstverlening	4.092.270	2.875.600	3.219.700
13	Ministerie van Justitie	3.062.212	13.126.600	24.228.600
14	Ministerie van Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	10.262.245	24.732.700	20.782.710
15	Ministerie van Economische Ontwikkeling	206.756	1.470.200	1.612.541
16	Ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	3.881.279	5.225.500	11.407.932
17	Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn	478.870	2.933.700	2.933.700
18	Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur	6.788.606	2.094.300	9.065.550
19	Ministerie van Financiën	11.350.386	17.650.700	39.771.200
Totaal		45.634.994	70.829.000	119.713.613
H KD INKOMSTEN				
10	Staatsorganen			
11	Ministerie van Algemene zaken			
12	Ministerie van Bestuurlijke Planning en Dienstverlening			
13	Ministerie van Justitie	3.475.620		
14	Ministerie van Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	2.636.417		
15	Ministerie van Economische Ontwikkeling			
16	Ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport			
17	Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn			
18	Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur			
19	Ministerie van Financiën	78.521.093	20.573.700	28.367.700
Totaal		84.633.130	20.573.700	28.367.700
H KD SALDO				
10	Staatsorganen	484.911	242.000	1.436.500
11	Ministerie van Algemene zaken	5.027.459	477.700	5.255.180
12	Ministerie van Bestuurlijke Planning en Dienstverlening	4.092.270	2.875.600	3.219.700
13	Ministerie van Justitie	413.408-	13.126.600	24.228.600
14	Ministerie van Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	7.625.828	24.732.700	20.782.710
15	Ministerie van Economische Ontwikkeling	206.756	1.470.200	1.612.541
16	Ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	3.881.279	5.225.500	11.407.932
17	Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn	478.870	2.933.700	2.933.700
18	Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur	6.788.606	2.094.300	9.065.550
19	Ministerie van Financiën	67.170.707-	2.923.000-	11.403.500
Totaal		-38.998.136	50.255.300	91.345.913

NAAR ECONOMISCHE CATEGORIE [model L4]		Rekening (AA) dienstjaar	Begroting (BO) dienstjaar	Begroting (BA) dienstjaar
C	GD UITGAVEN	1.743.005.261	1.666.975.100	1.768.829.783
4200	Beloning van personeel [zie model B2]	465.123.879	471.212.100	496.735.119
4400	Verbruik van goederen en diensten	212.052.500	279.066.300	281.497.458
4500	Afschrijving vaste activa	47.009.989	20.574.100	20.468.800
4550	Interest	49.761.117	70.675.000	70.675.000
4600	Subsidies [zie model G]	91.539.264	57.907.900	102.581.715
4650	Overdrachten [zie model G]	466.255.014	378.699.900	417.343.097
4700	Sociale zekerheid	385.476.152	358.889.800	375.310.899
4750	Andere uitgaven	25.787.346	29.950.000	4.217.695
C	KD UITGAVEN	45.634.994	70.829.000	119.713.613
4909	Verwerving van nonfinanciële activa	32.397.616	70.829.000	119.713.613
4950	Financiering	13.237.378	0	0
Totaal [zie model H]		1.788.640.255	1.737.804.100	1.888.543.396
C	GD INKOMSTEN	1.576.739.165	1.717.230.400	1.860.175.696
5100	Belastingen	1.422.957.091	1.498.100.000	1.500.884.283
5200	Sociale voorzieningen			
5300	Schenken en subsidies [zie model I]	16.985.423	20.200.700	20.509.100
5400	Andere inkomsten	136.796.651	198.929.700	338.782.313
C	KD INKOMSTEN	84.633.130	20.573.700	28.367.700
5909	Nonfinanciële activa	48.886.406	20.573.700	28.367.700
5929	Financiering	35.746.724	0	0
Totaal [zie model H]		1.661.372.295	1.737.804.100	1.888.543.396
SALDO				
4799	Saldo van de Gewone Dienst [zie model L3]	166.266.096	-50.255.300	-91.345.913
4999	Saldo van de Kapitaal Dienst [zie model L3]	-38.998.136	50.255.300	91.345.913
Totaal		127.267.960	0	0



Model M2 - Kasstroomoverzicht

Overzicht ingevolge art. 18f en art. 31 van de Lv. Comptabiliteit 2010

STAAT van HERKOMST ^[/-] en BESTEDING der MIDDELEN
Kasstroom mutaties Activa
2 0 1 1**ANG****2 0 1 0****10 okt - 31 dec****V A S T G E L E G D E M I D D E L E N****20.561.821****8.108.991****50 IMMATERIELE VASTE ACTIVA****0****0**

KD Investerings in Immateriële Vaste Activa

0

0

100 MATERIELE VASTE ACTIVA**30.521.199****8.182.213**

KD Duurzame Investerings

32.397.616

8.182.213

KD Vervreemding van Duurzame Goederen

-1.876.417

0

500 FINANCIËLE VASTE ACTIVA**-9.959.378****-73.222**

KD Kapitaalverstrekkingen

0

0

KD Ontvangst Aflossingen van Leningen u/g

-9.959.378

-73.222

KD Investerings in Deelnemings

0

0

V L O T T E N D E A C T I V A**-87.203.009****181.351.038****1010 VOORRADEN****983.461****0**

Mutatie van de Magazijnvoorraden

983.461

0

1100 VORDERINGEN**-540.763****-34.095.307**

Mutatie van de Debiteuren Algemeen

-3.601.215

-70.458.633

Mutatie van de Debiteuren Overheden | Vereffeningssrekening

1.235.221

8.160.632

Herclassificatie Mutatie Rekening-Courant Saldi

1.989.558

28.202.694

Mutatie van de Te verrekenen Voorschotten

-252.566

0

Mutatie van de Af te wikkelen Betalingen

88.239

0

1400 Toename (afname -/-) van de LIQUIDE MIDDELEN**-87.645.707****215.446.345**

Beschikbaar Saldo aan het Einde van het Boekjaar

320.842.087

436.690.488

Herclassificatie Rekening-Courant

-28.202.694

Af: Saldo aan het Begin Boekjaar van het Boekjaar

-/-

408.487.794

193.041.449


TOTAAL - GENERAAL
-66.641.188**189.460.029**

STAAT van HERKOMST en BESTEDING ^[1] der MIDDELEN
Kasstroom mutaties Passiva
2 0 1 1**ANG****2 0 1 0****10 okt - 31 dec****VASTE FINANCIERINGSMIDDELEN****-78.410.102****369.038.523****2020 EIGEN VERMOGEN****-78.410.102****369.038.523**

Gerealiseerd Voordelig | Nadelig [-/-] Saldo van de Gewone Dienst

-166.266.096

-51.185.346

Gerealiseerde Koersverschillen

-6.504.046

-11.539.715

Crediteuren oud-RNA | Sanering Debiteuren & Crediteuren oud-EGC ea.

37.834.692

425.449.173

Eliminatie GD | Voorzieningen Saldo toevoegingen & onttrekkingen

9.515.359

723.164

Eliminatie GD | Afschrijvingen op Materiële Vaste Activa

47.009.989

5.591.247

2400 LANGLOPENDE SCHULDEN**0****0**

KD Opname Binnenlandse Langlopende Leningen

0

0

KD Opname Buitenlandse Langlopende Leningen

0

0

KD Betaling Aflossingen van Leningen o/g

0

0

VLOTTENDE PASSIVA**11.768.914****-179.578.494****2510 KORTLOPENDE SCHULDEN****11.688.871****-205.459.756**

Mutatie van de Portefeuille Schatkistpromessen o/g

0

0

Mutatie van de Gelden in Bewaring

2.274.131

-196.242

Mutatie van de Crediteuren Algemeen

227.921.741

-215.727.497

Mutatie van de Betaalopdrachten Onderweg

-197.105.702

...

Mutatie van de Schulden aan Pensioenfondsen

-21.401.299

10.463.983

2600 OVERLOPENDE PASSIVA**80.043****25.881.262**

Mutatie van de Ontvangst & Afdracht van premies

-10.180.446

22.905.860

Mutatie van de te betalen Beloningen & Sociale Lasten

9.625.064

-101.119

Mutatie van de Af te wikkelen Ontvangsten

635.425

3.076.521

TOTAAL - GENERAAL**-66.641.188****189.460.029**





TOELICHTING op de Jaarrekening ingevolge art. 18o van de Lv. Comptabiliteit 2010

GESELECTEERDE STATISTISCHE KERNGEGEVENS

Betreffende de Sociale en Financiële structuur van Curaçao:

Sociale structuur	2011	2010	2009	2008	2007
Aantal inwoners per 1 januari	145.406	142.180	141.765	140.794	138.894
- van 0 - 19 jaar	41.045	40.739	41.264	41.246	n/a
- van 20 - 64 jaar	86.439	84.081	83.677	83.041	n/a
- van 65 jaar en ouder	17.922	17.360	16.824	16.507	n/a
waarvan					
- Mannen	66.582	65.205	64.865	64.427	n/a
- Vrouwen	78.824	76.975	76.900	76.367	n/a
Bevolkingsgroei (absoluut)	3.226	415	971	1.900	2.794
Bevolkingsdichtheid per km ² [oppervlakte = 444 km ²]	327	320	319	317	313



Financiële structuur	2011	2010	2009	2008	2007
Economie					
Bruto Binnenlands Produkt in ANG mln.	5.439,1	5.282,9	5.135,8	5.071,8	4.643,0
Bruto Binnenlands Produkt per capita in ANG	37.406	37.156	36.228	36.023	33.428
Nominale groei Bruto Binnenlands Produkt in %	3,0	2,9	1,3	9,2	5,5
Reële Economische groei in %	0,6	0,1	-0,5	2,2	3,0
Consumenten Prijs Indexcijfer in % (inflatie)	2,3	2,8	1,8	6,9	2,5
Consumenten Prijs Index (jaar # 12 maands gemiddelde)	117,0	114,3	111,2	109,3	102,3
Participatiegraad in het economisch verkeer in %	n/a	n/a	45,2	45,5	45,0
Werkeloosheid in % (totaal)	n/a	n/a	9,7	10,3	12,4
Jeugdwerkeloosheid in %	n/a	n/a	24,7	26,3	24,8

Bron: CBS Curaçao en CBCS



Overheid

	10/10-31/12				
Resultaat Boekjaar (saldo van de Gewone Dienst in ANG mln.)	N 166,3	N 51,2	n/a	n/a	n/a
Resultaat in % van het Bruto Binnenlands Produkt	N 3,1%	N 1,0%	n/a	n/a	n/a
Eigen vermogen van het Land Curaçao in ANG mln.	515,4	595,3	n/a	n/a	n/a
Eigen Vermogen in % van het Bruto Binnenlands Produkt	9,5%	11,3%	n/a	n/a	n/a
Langlopende schulden t.l.v. het Land Curaçao in ANG mln.	1.667,4	1.667,4	n/a	n/a	n/a
Solvabiliteitsverhouding (gewenst = 1,5 tot 2)	1,6	1,6	n/a	n/a	n/a
Bruto Schuldquote in % van het Bruto Binnenlands Produkt	30,7%	31,6%	n/a	n/a	n/a

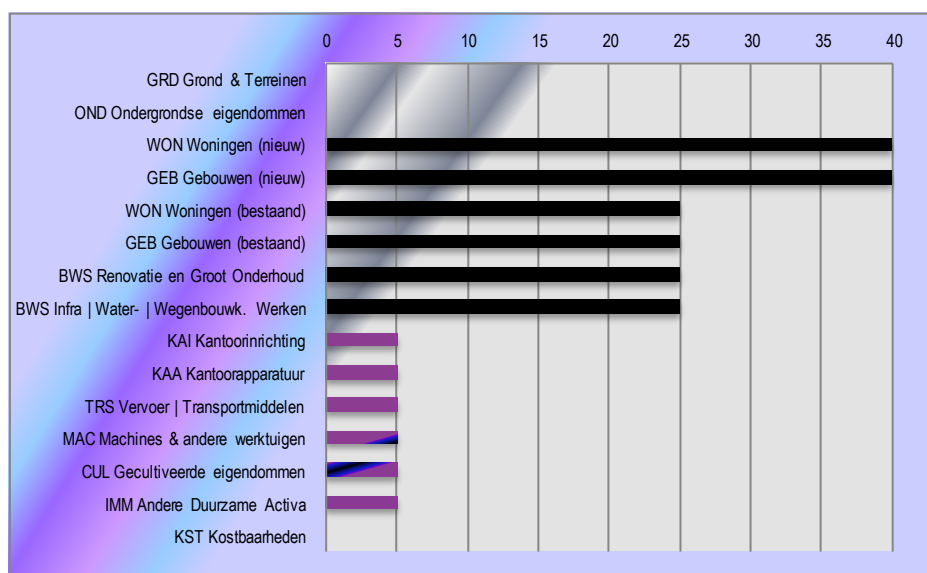
Bron: Ministerie van Financiën Curaçao (N=Nadelig; V=Voordelig)

DEFINITIES, WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING | BESTEMMING

Alle in deze jaarrekening vermelde bedragen luiden in Nederlands-Antilliaans courant (ANG) en zijn, ter bevordering van de leesbaarheid, afgerond op gehele guldens (tenzij anders vermeld). In de verschillende, in de jaarrekening opgenomen overzichten kunnen daardoor (overigens geringe) afrondingsverschillen zijn begrepen. Het door het Land gevoerde financiële systeem (J.D. Edwards Enterprise One) is eerst per **2011 volledig** ingericht volgens de (nieuwe) Landsverordening Comptabiliteit 2010 (LvC) alsook het daarbij behorende (nieuwe) rekeningschema voor het Land Curaçao.

Materiële Vaste Activa

Onder materiële vaste activa (MVA) wordt verstaan de bezittingen waarvan het daarvoor benodigde vermogen voor een periode langer dan een jaar is vastgelegd. Het zijn de bezittingen die langdurig worden gebruikt voor de bedrijfsvoering, en waarvan het economisch eigendom in bezit is. De materiële vaste activa worden onderscheiden in Gronden en Ondergrondse Eigendommen, Bouwstructuren, Machines & Equipment, Andere Duurzame Activa en (eventuele) Kostbaarheden. Hiernaast is



een overzicht opgenomen van de MVA indeling evenals van de afschrijvingstermijnen (in jaren).

De gebouwen en terreinen zijn (grotendeels) getaxeerd en gewaardeerd tegen de vastgestelde marktwaarde. Op gronden en terreinen (alsook op eventuele Kostbaarheden) wordt niet afgeschreven. Hiervan zijn uitgezonderd de geactiveerde uitgaven

voor de verkaveling en het bouwrijp maken van gronden en terreinen. De overige materiële vaste activa zijn opgenomen tegen de verrijgingsprijs. De opbrengsten van voor de dienst afgekeurde duurzame goederen zijn in mindering gebracht op de gedane investeringen voor zover er sprake is van vervanging. Voor het overige worden deze opbrengsten ten gunste van de Gewone Dienst verantwoord, voor zover deze verkochte goederen niet voorkwamen in de zgn. Objectenadministratie. Afschrijving van de activa (op lineaire basis) vindt plaats in het eerste jaar volgende op die van de investering met inachtneming van de te verwachten gebruiksduur of nuttigheidsduur.

Financiële Vaste Activa

Bij Financiële vaste activa gaat het in de eerste plaats om deelnemingen in het kapitaal van (verbonden) ondernemingen, aan (verbonden) derden uitgegeven geldleningen of om lange termijn voorschotten (kapitaalverstrekking). Wat de financiële activa onderscheidt van geldbeleggingen is, dat er meestal inspraak is in het bestuur van de onderneming. De deelnemingen van het Land zijn gewaardeerd tegen werkelijke vermogenswaarde. Onder werkelijke vermogenswaarde wordt verstaan de getoonde intrinsieke waarde (volgens de laatst bekende jaarrekening van de betreffende deelneming) eventueel verhoogd c.q. verlaagd met reserves inbegrepen in onroerende goederen en overige noodzakelijk geachte correcties. In het geval de werkelijke intrinsieke waarde negatief is geweest, is deze als zodanig opgenomen. Ter toelichting wordt eveneens de historische kostprijs

vermeld zoals is voorgeschreven in de (nieuwe) Landsverordening Comptabiliteit (LvC artikel 30f). De financiële vaste activa zijn voor het onderdeel kapitaalverstrekkingen en uitgegeven geldleningen gewaardeerd tegen nominale waarden.

Eigen Vermögen

Het eigen vermogen is het verschil tussen de activa en het vreemd vermogen. Het eigen vermogen op de balans bestaat uit het saldo van de gewone dienst van het actuele dienstjaar, de algemene reserve en de bestemmingsreserves. Het bedrag waarvoor het eigen vermogen in de balans wordt getoond is afhankelijk van de waardering van de activa en het vreemd vermogen. Het totaalbedrag van het eigen vermogen komt slechts bij toeval overeen met het bedrag dat zou kunnen worden opgebracht, indien de activa stuksgewijs zouden worden verkocht. Onder reserves moet worden verstaan: afgezonderde vermogensbestanddelen, die al dan niet met het oog op het realiseren van een vooraf bepaald doel zijn gevormd. Reserves worden gerekend tot het eigen vermogen. De reserves kunnen worden onderscheiden in algemene reserve en bestemmingsreserves.

In het algemeen kan worden gesteld dat de functie van reserves gericht is op het realiseren van een evenwichtige en duurzame financiële huishouding. De spaar- en egalisatiemogelijkheden via dit financiële instrument dragen daaraan bij. Reserves zijn bedrijfseconomisch gezien vrij te besteden. Aan een reserve kan een bepaalde bestemming worden gegeven en indien nodig ook gewijzigd worden. Benadrukt moet worden dat een reserve geen financiële verplichting is, ook niet als het gaat om een bestemmingsreserve die is gevormd voor een bepaald actief. De algemene reserve fungeert als het weerstandsvermogen van het Land. Het weerstandsvermogen geeft de mate van robuustheid van de begroting aan. Dit is van belang wanneer er zich een financiële tegenvaller voordoet. Door aandacht voor het weerstandsvermogen kan worden voorkomen dat elke financiële tegenvaller dwingt tot bezuinigen. Een vast onderdeel hiervan is het egaliseren van de jaarlijkse rekeningresultaten op de gewone dienst.



Vreemd Vermogen

Vreemd vermogen betreft bestaande verplichtingen die voortkomen uit gebeurtenissen in het verleden, waarvan de afwikkeling naar verwachting resulteert in een uitstroom van middelen. Het vreemd vermogen kan worden onderverdeeld in vaste (langlopende) en vlottende schulden, voorzieningen en overlopende passiva. De opgenomen langlopende leningen zijn gewaardeerd tegen *nominale* waarden. Uitgaven en inkomsten wegens rente van aangegane langlopende geldleningen worden verantwoord in het jaar waarin deze verschuldigd of opvorderbaar worden. Ter zake wordt per ultimo verslagjaar geen transitorische schuld óf vordering berekend en verantwoord.

Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen tegenover derden, verliezen en bestaande risico's, waarvan het bestaan en de omvang nog onzeker is, maar wel redelijkerwijs geschat kunnen worden. Maar ook voor kosten die in een volgend begrotingsjaar zullen worden gemaakt, mits het maken van die kosten zijn oorsprong mede vindt in het begrotingsjaar of in een voorafgaand begrotingsjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal begrotingsjaren. Voorzieningen zijn afgezonderde vermogensbestanddelen, die worden gevormd voor het afdekken van kwantificeerbare risico's en verplichtingen en voor kostenequalisatie van uitgaven in de exploitatiebegroting. Voorzieningen worden beschouwd

als verplichtingen om uitgaven te doen in een volgend dienstjaar, terwijl de verplichting haar oorsprong vindt in een daaraan voorafgaand boekjaar. In verband met het verplichtend karakter dat hieraan gekoppeld is, komen voorzieningen overeen met schulden. Voorzieningen worden tot het vreemd vermogen gerekend.

Overige Activa en Passiva

Bankrekeningen in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de volgens de Centrale Bank geldende valutakoers per ultimo van het jaar. De waardering van hiervoor niet-genoemde activa en passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarden. Wanneer hiervan wordt afgeweken, is dit in de toelichting bij de desbetreffende post vermeld.

Kapitaaldienst

Alle geraamde mutaties in de vermogensbestanddelen begrepen onder de vaste activa en de vaste financieringsmiddelen in de begroting worden op de Kapitaaldienst tot uitdrukking gebracht. Op rekeningbasis geschiedt dat op identieke wijze, voordat deze wijzigingen in de bezittingen en het vermogen worden toegevoegd aan de betreffende posten in de balans.

Stelsel van Baten en Lasten

In het stelsel van baten en lasten worden uitgaven en inkomsten toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Dit betekent dat - als er bijvoorbeeld een congres is georganiseerd aan het einde van het jaar - de lasten op dat jaar worden geboekt; ook als de rekening pas in het volgende kalenderjaar binnenkomt en wordt betaald. Dit betekent ook dat investeringen in bijvoorbeeld een gebouw dat x jaar meegaat niet ten laste komen van het jaar waarin de rekeningen zijn betaald, maar worden gespreid over de jaren waarin het gebouw wordt gebruikt. Achterliggend idee hierbij is dat de gebruiker betaalt. Door uitgaven en inkomsten toe te rekenen aan de jaren waarop ze betrekking hebben, wordt het inzicht in de kosten van producten en diensten bevorderd (het toerekeningsbeginsel zoals bedoeld in LvC artikel 27, 1^e lid).



Voor overheden bestaat er echter nog geen eenduidig stelsel van baten en lasten. De internationale vereniging van accountantsorganisaties (IFAC) is via het Public Sector Committee bezig met het ontwerpen van boekhoudkundige regels voor overheden. Deze regels worden de international public sector accounting standards (IPSAS) genoemd. Deze regels zijn echter nog lang niet zover als de IAS-standaarden¹. De toepassing van het echte wetenschappelijk “zuivere” stelsel van baten en lasten bestaat nog niet omdat er altijd enige concessies aan een bestaande lokale dan wel internationale uitvoeringspraktijk moeten worden gedaan. Er is daarom internationaal gezien geen algemeen erkend stelsel van baten en lasten voor overheden. Ten opzichte van bedrijven is er dus sprake van een gemodificeerd stelsel van baten en lasten. De (eigen) Landsverordening Comptabiliteit 2010 (LvC) is mede gebaseerd op een eigenstandig kader (eigenheid) waaruit de voor de LvC gehanteerde algemene uitgangspunten zijn geformuleerd. Dit is vooralsnog internationaal via IPSAS niet gerealiseerd.

Overheden worden ook wel inkomensbestedende huishoudingen genoemd. Hiermee wordt bedoeld dat het er niet om gaat om het vermogen te doen toenemen, maar om beleid en voorzieningen voor de burgers tot stand te brengen. Het vermogen heeft wel een functie; het dient namelijk als buffer om onverwachte uitgaven op te vangen en het wordt gebruikt – in de vorm van

¹ International Accounting Standards voor (grote) bedrijven.

bestemmingsreserves – om vooraf te sparen voor bepaalde investeringen. In het gemodificeerde stelsel van baten en lasten zijn vier begrippen van belang voor de exploitatie, namelijk de lasten, de baten, het resultaat en de mutaties in de reserves (de resultaatbestemming).

Lasten

Lasten zijn uitgaven die aan een periode zijn toegerekend. De lasten in een begrotingsjaar zijn de uitgaven die in dat jaar of in een ander jaar hebben plaatsgevonden of zullen plaatsvinden, maar die op het begrotingsjaar drukken, omdat hetzij de uitvoering van een taak die leidde tot kosten in het begrotingsjaar plaatsvond - hetzij omdat het verlies in het begrotingsjaar plaatsvond. De definitie omvat zowel kosten als verliezen. Verliezen dienen direct te worden genomen. Voor verwachte verliezen moeten voorzieningen worden gevormd. De herwaardering of het gewijzigd opnemen van activa en vreemd vermogen leidt tot vermeerderingen of verminderingen van het eigen vermogen. Deze vermeerderingen of verminderingen worden niet als baten of lasten verwerkt. In plaats daarvan worden deze posten onder het eigen vermogen begrepen als herwaarderingsreserves.

Baten

Baten zijn inkomsten die aan een periode zijn toegerekend. De baten in een begrotingsjaar zijn inkomsten die in dat jaar of in een ander jaar hebben plaatsgevonden of zullen plaatsvinden, maar die op het begrotingsjaar betrekking hebben, omdat hetzij de uitvoering van een taak die tot opbrengsten leidde in het begrotingsjaar plaatsvond, hetzij omdat het voordeel in het begrotingsjaar plaatsvond. De definitie van baten omvat zowel opbrengsten als andere voordelen. Bij opbrengsten gaat het om belastingen, rechten, leges, prijzen en specifieke uitkeringen. Eén uitzondering op de regel vormen de belastingen, deze worden conform de vigerende Comptabiliteitsvoorschriften (LvC artikel 3, 2^e lid) op kasbasis² verantwoord. Onder andere voordelen worden posten bedoeld die aan de definitie van baten voldoen. Daarbij kan bijvoorbeeld worden gedacht aan inkomsten uit het afstoten van vaste activa, waarbij de inkomsten de boekwaarde overtreffen.

Resultaatbepaling en Resultaatbestemming

Jaarlijks wordt voor het begrotingsjaar een begroting vastgesteld, waarbij tevens wordt bepaald of er gespaard (toevoeging aan reserves) of ontspaard (onttrekking aan reserves) gaat worden. Ten einde financiële problemen te voorkomen dient de begroting uiteraard sluitend te zijn. De jaarrekening dient op dezelfde wijze te zijn opgebouwd. Met andere woorden op het moment dat bij de begroting bepaald wordt dat er een toevoeging, onttrekking, respectievelijk het instellen van een reserve moet plaatsvinden, dan moet dat op analoge wijze in de jaarrekening worden verantwoord. Het overzicht van baten en lasten is daardoor inclusief alle toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves. De mutaties in reserves zijn geen baten of lasten. Het is inzichtelijk het resultaat voor de mutaties aan de reserves te kennen. Transparantie is daarbij een randvoorwaarde. Bij de begroting evenals bij de rekening dient eerst een overzicht te worden gegeven van de baten en de lasten, waarna het resultaat vóór bestemming wordt bepaald. Daarna wordt het resultaat bestemd, dat wil zeggen wordt aan reserves toegevoegd of onttrokken, tot slot wordt het resultaat ná bestemming bepaald. Tenzij anders bepaald, vloeit het resultaat op de Gewone Dienst in principe naar de algemene reserve óf wordt onttrokken in het geval van een nadelig resultaat.



² Uitgaven en inkomsten worden geboekt op het moment van de feitelijke betaling of ontvangst.



TOELICHTING OP DE BALANS

Balansspecificatie van de ACTIVA

De samenstelling en het verloop van de boekwaarden van de Materiële Vaste Activa is als volgt:

100 MATERIELE VASTE ACTIVA	31 dec 2010	Investerings / Herclassificati	Afschrijvingen	31 dec 2011
Totaal	743.272.267	35.079.945	-47.009.989	731.342.223
101 GRONDEN EN ONDERGRONDSE ACTIVA				
102 Gronden en Terreinen (incl. verkaveling)	77.512.256	226.742	-3.162.150	74.576.848
103 Ondergrondse Eigendommen	pm	3.129.556	0	3.129.556
Totaal	77.512.256	3.356.298	-3.162.150	77.706.404
200 BOUWSTRUCTUREN				
201 Woningen	29.331.375	647.500	-1.173.255	28.805.620
202 Gebouwen	570.030.409	15.719.141	-23.827.138	561.922.412
203 Andere Bouwstructuren	18.459.526	3.788.249	-936.014	21.311.761
Totaal	617.821.310	20.154.890	-25.936.407	612.039.793
250 MACHINES & EQUIPMENT				
251 Kantoor Inrichting	4.309.117	1.227.185	-2.101.693	3.434.609
252 Kantoor Apparatuur	16.017.455	5.860.817	-5.714.488	16.163.784
253 Transportmiddelen	7.388.009	218.566	-3.781.067	3.825.508
254 Machines & andere Werktuigen	1.268.278	5.921.001	-528.542	6.660.737
Totaal	28.982.859	13.227.569	-12.125.790	30.084.638
300 ANDERE VASTE ACTIVA				
301 Gecultiveerde Eigendommen	269.328	0	-65.560	203.768
302 Andere Duurzame Activa	16.166.344	861.358	-5.720.082	11.307.620
Totaal	16.435.672	861.358	-5.785.642	11.511.388
390 ONDERHANDEN WERKEN				
391 Openbare Werken	2.520.170	-2.520.170	0	0
Totaal	2.520.170	-2.520.170	0	0

Een gedetailleerde specificatie per organisatieonderdeel is beschikbaar bij het Ministerie van Financiën (uit de zgn. geïntegreerde Objectenadministratie van het J.D. Edwards Enterprise One financieel systeem).

500 FINANCIËLE VASTE ACTIVA		31 dec 2011	31 dec 2010
Totaal		1.429.231.368	1.388.714.810
510	KAPITAALVERSTREKKINGEN (Model C1)	10.410.350	20.317.620
550	VERSTREKTE LANGLOPENDE GELDLENINGEN U/G (Model C1)	153.250.030	159.436.829

Voor een gedetailleerde specificatie alsmede het verloop in het boekjaar wordt verwezen naar de **Staat van Uitgegeven (langlopende) Geldleningen en Kapitaalverstrekkingen (model C1)**.

600	DEELNEMINGEN (Model C2)			1.265.570.988	1.208.960.361
	Saldo begin dienstjaar			1.208.960.361	1.208.375.945
	<u>Mutatie van de intrinsieke waarde vlg de laatste Jaarrekening van de Deelneming:</u>				
600	Autobusbedrijf Curaçao (ABC) NV	2010		4.000.901	
...	Buskabaai NV	2010		-1.076.157	
...	Continuous Reliability (CORE) NV	2009		353	
...	Curaçao Airport Holding (CAH) NV	2010		1.827.455	
...	Curacao Eisenmetall (CUREIS) NV	2007		248.003	
...	Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard (CUREM) NV	2007		27.544	
...	Curaçao Industrial & Int.Development (CURINDE) Co.	2010		867.574	
...	Curaçao Oil (CUROIL) NV	2010		-23.023.505	
...	Curaçao Ports Authority (CPA) NV	2010		-30.619.623	
...	Curaçaose Dok Maatschappij (CDM) Holding NV	2009		-20.438.542	
...	Giro Bank NV	2010		-1.075.579	
...	Integrated Utility Holding (AQUALECTRA) NV	2009		-6.717.000	
...	NAATC NV	2011	2010	612.909	153.177
...	Nieuw e Post Nederlandse Antillen NV	final 2010	draft 2010	-315.213	439.873
...	Ontw ikkelingsbank Nederlandse Antillen (OBNA) NV	2010		-2.517.855	
...	PSB Bank NV	2011		24.232.210	
...	Refineria di Korsou (RdK) NV	2010		18.934.631	
...	Saba Bank Resources NV	2011	2010	-20.012	-8.634
...	Servisio Limpiesa Kòrsou (SELIKOR) NV	2010		-183.909	
...	United Telecommunications Services (UTS) NV	2010		91.586.565	
...	Woningbouw Curacao NV	2010		259.877	
	Saldo einde dienstjaar			1.265.570.988	1.208.960.361

De deelnemingen van het Land zijn gewaardeerd tegen werkelijke vermogenswaarde. Ná het opmaken van deze Jaarrekening zijn de jaarrekeningen **2010** van CDM, IUH en CORE en **2011** van CDM, CORE, Nieuwe post en Girobank NV beschikbaar gekomen. De vermogensmutaties worden eerst in de Jaarrekening **2012** tot uitdrukking gebracht. Verwezen wordt naar de **Staat van Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen (model C2)**. In deze staat is een nadere specificatie

opgenomen van de deelnemingen van het Land Curaçao. Ter toelichting wordt eveneens de historische kostprijs vermeld.

1010 VOORRADEN		31 dec 2011	31 dec 2010
Totaal		1.076.609	93.148
1010 VOORRADEN		1.076.609	93.148
1013 Openbare Werken		902.234	pm
1014 Ministerie van Financiën		174.375	93.148
1100 VORDERINGEN		31 dec 2011	31 dec 2010
Totaal		194.249.613	194.790.376
1110 DEBITEUREN ALGEMEEN		127.619.257	131.220.472
1111 Verzamelrekening		182.127.559	0
2994 Default JDE Enterprise One		14	0
2996 Trek Debiteuren Subadministratie		-49.189.306	129.290.452
1115 Anticipatieposten		40.027.310	21.982.493
1116 Inspectie invoerrechten en accijnzen		-251.270	42.392
1117 Default bankrekening		7.035	0
1121 Ontvangsten onderweg		1.946.107	1.129.098
1125 Af: Voorziening		-47.048.192	-21.223.963
1150 DEBITEUREN OVERHEDEN		36.553.570	35.318.349
1151 Vereffeningsrekening Boedel (voormalige) NEDERLANDSE ANTILLEN		36.807.244	35.194.553
1152 Rechtspersoon ARUBA		-253.674	123.796
1153 Rechtspersoon SINT MAARTEN		0	0
1154 Rechtspersoon NEDERLAND inclusief de BES EILANDEN		0	0
1200 REKENING-COURANT		30.192.252	28.202.694
1203 R/C Stichting Wegenfonds		27.483.085	27.483.085
1204 R/C ABC Busbedrijf NV		2.716.000	726.442
1205 R/C CORE NV		-233	-233
1206 R/C SKS		-6.600	-6.600
1210 TE VERREKENEN VOORSCHOTTEN		-203.705	48.861
1211 Dienstreizen		-21.385	-21.385
1212 Ziektekosten		-79.329	-79.329
1213 Uitzendingen		-138.135	-132.232
1240 Rekenplichtigen		19.600	3.000

1100 VORDERINGEN		31 dec 2011	31 dec 2010
1241	Algemene Rekenkamer	130.333	278.807
1248	Personeel	-117.377	0
1249	Derden	2.588	0
1300	AF TE WIKKELEN BETALINGEN	88.239	0
1301	Uitgaven zonder betaalopdracht	34.810	0
1302	Functioneel te boeken uitgaven	22.612	0
1303	Onbekende betalingen	0	0
1304	Betalings t.b.v. derden	30.817	0
1305	Vooruitbetalingen	0	0

Het Debiteurenbestand is in 2011 gedeeltelijk verder opgeschoond. Het betreft hier voornamelijk de door het Land overgenomen, vaak gedateerde vorderingen van het voormalige Eilandgebied Curaçao (waaronder die op eigen dienstonderdelen). In 2012 wordt deze exercitie voortvarend voortgezet.

Door de administratieve inbreng van het aandeel van Curaçao in de Voorlopige Boedelbalans van de voormalige Nederlandse Antillen, zijn de betreffende componenten van de vastgelegde middelen (de vaste activa) en de vaste financieringsmiddelen (het eigen vermogen en het lang vreemd vermogen) ingebracht in de financiële administratie van het Land Curaçao. Het saldo van de zgn. Vereffeningssrekening Boedel voormalige RNA (zie hiervoor) komt feitelijk overeen met het nog af te rekenen saldo van de vlottende activa (kortweg de openstaande vorderingen en de liquide middelen) en de vlottende passiva (kortweg de openstaande kortlopende schulden).

Dit bedrag is als voorlopig te beschouwen omdat de Vereffenaar op het moment van opmaken van deze jaarrekening nog geen definitieve Boedelbalans heeft opgesteld welke bovendien nog de volledige instemming behoeft van de betrokken landen Sint Maarten, Curaçao en Nederland (namens Bonaire, Saba en Sint Eustatius). In de hiernavolgende §6 is het **Aandeel van Curaçao in de Voorlopige Boedelbalans van de Nederlandse Antillen alsook het verloop van de Vereffeningssrekening** gedetailleerd uitgewerkt. De rekening-courantsaldi tot slot, dienen nog voor een deel te worden opgeschoond.

1400 LIQUIDE MIDDELEN		31 dec 2011	31 dec 2010
Totaal		320.842.087	408.487.794
1410	KASSEN	509.340	331.219
1413.01	KAS LO Hoofdkas	451.046	131.335
1413.02	KAS LO in Kluis [x]	0	81.504
1414.01	KAS I&A	1.900	1.900
1415.01	KAS EO Hoofdkas [x]	50.924	116.480
1417.01	DOW Hoofdkas	5.470	..

1400 LIQUIDE MIDDELEN	31 dec 2011	31 dec 2010
1420 CENTRALE BANK VAN CURAÇAO & SINT MAARTEN	234.387.575	268.347.356
1421.01 CB 191181020 BRK (EUR)	199.051.456	205.555.502
1421.02 CB 191181010 Overheid Curaçao	23.305.984	2.892.728
1421.03 CB 191181060 Onderhoud Gebouwen	677.225	273.489
1421.04 CB 191181050 Sedreko	30.540	291.760
1421.05 CB 191181040 Nationaal Archief	1.000.147	0
1422.01 CB 191123010 FN [x]	0	42.229.124
1423.01 CB 191181030 LO	6.248.718	394.752
1425.01 CB 191001010 EO [x]	4.073.505	4.180.001
1426.01 CB Deposito 191123020 [x]	0	12.530.000
1430 GIRO BANK	58.339.086	61.139.376
1433.01 G1500047 LO 421342	25.000	3.876.458
1434.01 GIRO 421442 I&A	-5	0
1435.01 GIRO 107107 EO [x]	3.941	534.469
1435.02 G1100023 Inh.Fakt. 103438	-258.220	-264.068
1435.03 G1100070 MotoBel. 107106	29.338	29.338
1435.04 Giro 106000 CMA	19.076.658	23.861.745
1435.05 G1100062 NPS EO 106900	70.010	70.010
1435.06 Giro 106910 RBC ABC Sweep	0	0
1435.07 G1100063 RBC Sweep 106911	1.440.000	1.440.000
1435.09 Giro 109999 Cash Payment	18.233	18.233
1435.10 G1100086 Csh/Chq Rest. 110099	3.904.452	202.820
1435.11 Giro 110327 Pipeline account	2.287.536	2.287.536
1435.12 G1100169 Gir/Bank Rest. 110919	-1.967.216	-1.982.461
1435.13 Giro 183535 WTC	2.540	2.540
1435.14 Giro 190207 Corr. Account	-2.042.147	-122.338
1435.15 Giro 470597 B.S.B.V.	572.530	572.530
1435.16 Giro 470902 D.R.O.V.	238	238
1435.17 Giro 473057 Soc.Zaken	89.503	89.503
1435.18 G1100067 SFT Sweep 106915	-2.000	-2.000
1436.01 GIRO Deposito	30.000.000	30.000.000
1437.01 GIRO 102008 DOW	2.105.114	524.823
1437.05 GIRO 102067 VET	2.983.581	..

1400 LIQUIDE MIDDELEN	31 dec 2011	31 dec 2010
1440 BANCO DI CARIBE	745.260	3.594.089
1443.01 BDC 306495.01 LO	745.262	1.875.421
1444.01 BDC 306496.01 I&A	0	0
1445.01 BDC 143775.01 EO [x]	-2	27.003
1446.01 BDC 143775.24 Deposito [x]	0	1.691.665
1460 ING BANK	387.159	89.190
1462.01 ING 3707182 FN (EUR)	2.710	2.710
1463.01 ING 20025 LO (EUR)	286.357	-10.526
1465.01 ING 145233 EO (EUR)	98.092	97.006
1470 MADURO & CURIEL'S BANK	2.887.733	40.291.121
1473.01 MCB 233.295.07 LO	1.119.855	34.801.010
1473.02 MCB 233.351.01 SVB-BZV	60.600	8.713
1474.01 MCB 233.296.05 I&A	1.498.523	4.250.399
1475.01 MCB 757.320.00 EO [x]	207.989	157.442
1475.02 MCB 757.320.02 (US\$) [x]	766	1.073.557
1480 MEESPIERSON	2	79.426
1485.01 MeesPierson 473778507 EO [x]	2	79.426
1490 ORCO BANK	573.480	2.190.712
1493.01 ORCO 1081290195 LO	198.235	2.161.487
1494.01 ORCO 1081280195 I&A	375.245	-9
1495.01 ORCO 1036050194 EO [x]	0	29.234
1500 RBC ROYAL BANK	339.886	6.114.843
1503.01 RBC 01.04.14.622 LO	59.900	4.680.389
1504.01 RBC 01.04.14.630 I&A	-13	102.131
1505.01 RBC 10.80.474 EO [x]	-1	1.026.860
1505.02 RBC 12.00.01.624 McL [x]	0	25.463
1506.01 RBC Deposito	280.000	280.000
1510 SFT BANK	2.776.295	3.498.729
1513.01 SFT 11.502310.001 LO	615.086	3.469.570
1514.01 SFT 11.502320.001 I&A	-4	0
1515.01 SFT 11.340000.075 EO [x]	2.161.213	29.159

NOOT De rekeningen voorzien van [x] achteraan in de omschrijving zijn inmiddels opgeheven.

1400 LIQUIDE MIDDELEN**31 dec 2011****31 dec 2010**

De aanwezige liquide middelen worden lokaal aangehouden (ING-rekeningen in Nederland) en zijn conform opgaven van de Ontvangers, de Inspectie Invoerrechten en Accijnzen, kasstaten en de bankstatements per balansdatum. De kruisposten zijn tenslotte als volgt samengesteld:

1600 KRUISPOSTEN	19.896.271	22.811.733
1621 Overstortingen	13.113.115	13.809.258
1622 Interne overstortingen	-7.895.508	-2.834.252
1627 Uitgeschreven cheques	11.057.588	4.511.500
1632 Te verzilveren cheques	543.290	5.043.979
1633 Gebonsde cheques	1.085.365	131.839
1634 Reconciliatie banken	0	0
1640 Invoerrechten en Accijnzen	1.992.421	2.149.409

Balansspecificatie van de PASSIVA

Het nadelig saldo van de gewone dienst over het dienstjaar 2011 bedraagt **ANG 166,3 mln.** (of 3,1% van het BBP) en is vide art. 22 LvC, afzonderlijk in de balans onder het eigen vermogen opgenomen. Voornoemd bedrag zal worden onttrokken aan de Algemene Reserve. Inclusief andere mutaties beschikt het Land Curaçao over een positief Eigen Vermogen van totaal circa **ANG 515,4 mln.** (of 9,5% van het BBP) aan het einde van het dienstjaar. De samenstelling en het verloop in de verslagperiode van de Algemene Reserve en de Bestemmingsreserves (welke samen het eigen vermogen vormen) wordt in het onderstaande overzicht weergegeven:

2020 EIGEN VERMOGEN	31 dec 2010	Toegevoegd	Onttrokken	31 dec 2011
Totaal	595.314.317	456.590.220	-536.490.988	515.413.549
2050 ALGEMENE RESERVE				
2050 Inbrengbalans Vermogensbestanddelen ea.	423.220.568	0	0	423.220.568
.... Afw ikkeling Crediteuren oud-RNA	0	15.288.013	0	15.288.013
.... Sanering Crediteuren & Debiteuren intern oud-EGC	0	70.826.297	-47.051.378	23.774.919
.... Herw aardering van Materiële Vaste Activa	0	5.202.500	0	5.202.500
.... Herw aardering van Deelnemingen	584.416	106.656.145	-57.963.230	49.277.331
.... Gerealiseerde Koersverschillen	639.177	0	-6.504.046	-5.864.869
.... Verkoop Onroerende Goederen zonder boekw aarde	0	1.876.417	0	1.876.417
.... BRK-ontvangsten best.w ijziging dekking tekorten	0	205.555.502	0	205.555.502
.... Cumulatief Saldo van de Gew one Dienst vorige jaren	0	0	-51.185.346	-51.185.346
Sub-totaal Algemene Reserve	424.444.161	405.404.874	-162.704.000	667.145.035
2050 Saldo Gew one Dienst Dienstjaar [art. 22 LvC] nadelig	-51.185.346	51.185.346	-166.266.096	-166.266.096
Totaal	373.258.815	456.590.220	-328.970.096	500.878.939

2020	EIGEN VERMOGEN	31 dec 2010	Toegevoegd	Onttrokken	31 dec 2011
2200	BESTEMMINGRESERVES				
2200	1.Algemene Risico's / Weerstandsvermogen	16.500.000	0	-1.965.390	14.534.610
....	2.Reservering BRK-ontvangsten 2010	205.555.502	0	-205.555.502	0
	Totaal	222.055.502	0	-207.520.892	14.534.610

Het saldo van de Bestemmingsreserve BRK-ontvangsten 2010 is geheel overgeheveld naar de Algemene Reserve ter administratieve dekking van de gerealiseerde tekorten 2010 en 2011 op de Gewone Dienst. Ten laste van de Bestemmingsreserve Algemene Risico's ca. is een bedrag van circa 2,0 mln. gebracht wegens de noodzakelijke sanering van de schulden van CEMS aan het APNA t/m 2010.

2300	VOORZIENINGEN	31 dec 2010	Toegevoegd	Onttrokken	31 dec 2011
Totaal		52.146.750	25.787.346	-16.271.987	61.662.109
2300	VOORZIENINGEN				
2310	1.Onderhoud Scholen	5.000.000	0	-5.000.000	0
....	2.Renovatie Nationaal Archief	1.936.752	0	-1.150.859	785.893
....	3.Groot Onderhoud diverse Gebouwen	4.883.993	0	-2.576.169	2.307.824
....	4.Restauratie Pietermaai 4-4A Gebouw Financiën	0	5.816.913	0	5.816.913
....	5.Project Huisvesting Nieuwe Bestuurlijke Overheid	0	350.000	0	350.000
....	6.Plan van Aanpak Korps Politie Curaçao	0	2.000.400	0	2.000.400
....	7.Verbouw en Groot Onderhoud Belastingkantoor	0	15.200.000	0	15.200.000
....	8.Onderhoud Gebouw en Openbare Werken	0	760.000	0	760.000
2350	1.Schadeclaim e.M	21.250.000	0	-3.106.607	18.143.393
....	2.Schadeclaim vd.V	5.371.653	0	0	5.371.653
....	3.Fundashon Hospitaal Nobo	13.566.000	0	-4.300.000	9.266.000
....	4.Bevordering Sport	138.352	0	-138.352	0
....	5.Brandweer Tankautosputten	0	1.125.220	0	1.125.220
....	6.Upgrading Mobiele Containerscan	0	534.813	0	534.813
	Totaal	52.146.750	25.787.346	-16.271.987	61.662.109
2310	Onderhoud & Renovatie	11.820.745	24.127.313	-8.727.028	27.221.030
2350	Andere Voorzieningen	40.326.005	1.660.033	-7.544.959	34.441.079
	Totaal	52.146.750	25.787.346	-16.271.987	61.662.109

Onderhoud Scholen

Het achterstallige onderhoud van scholen wordt op ruwweg ANG 100 mln. geschat, nader onderzoek zal de exacte omvang moeten uitwijzen. Besluitvorming dient nog plaats te vinden om deze voorziening aan te vullen.

Schadeclaims e.M en vd.V

De (resterende) omvang van beide voorzieningen wordt vooralsnog toereikend geacht.

2400 LANGLOPENDE SCHULDEN		31 dec 2011	31 dec 2010
Totaal		1.667.391.000	1.667.391.000
2410 BINNENLANDSE LANGLOPENDE SCHULDEN (Model E)		1.667.391.000	1.667.391.000
2411 Obligatieleningen o/g		1.667.391.000	1.667.391.000

De langlopende schulden komen overeen met 30,7% van het BBP (2010 = 31,6%). Bij het ingaan van de nieuwe staatkundige structuur heeft Nederland de toen nog resterende hoofdsommen overgenomen, terwijl de nieuwe entiteiten het Land Curaçao (en het Land Sint Maarten) schuld hebben geëmitteerd. Hiervan is de contante waarde gelijk aan de schulden tot aan de rentelastnorm per 2005, vermeerderd met eventuele schuldaanwas sindsdien die niet in aanmerking kwam voor schuldovername. Deze langlopende schulden betreffen een vijftal ten laste van het Land Curaçao geëmitteerde Obligatieleningen (formeel per 15 oktober 2010) met looptijden en rentevoeten variërend van 10 - 30 jaren respectievelijk 2,5 - 3,125 %. De totale emissie komt dus feitelijk overeen met de restschuld (inclusief het aandeel in die van de voormalige Nederlandse Antillen) welke uiteindelijk is toegerekend aan het Land Curaçao (zie hiervoor). Voor een gedetailleerde specificatie en het verloop wordt verwezen naar de **Staat van opgenomen (langlopende) geldleningen (model E)**.

2510 KORTLOPENDE SCHULDEN		31 dec 2011	31 dec 2010
Totaal		406.313.937	394.625.066
2520 SCHATKISTPROMESSEN		0	0
2520 Schatkistpromessen met een looptijd van 3-6-9-12 maanden		0	0
2530 GELDEN IN BEWARING		38.268.165	35.994.034
2531 Depositogelden Vreemdelingen		25.120.203	25.027.605
2532 Zekerheidsstellingen		12.492.774	10.311.241
2533 Borgsommen Verzekeringsmaatschappijen		655.188	655.188
<u>2533 Specificatie Borgsommen Verzekeringsmaatschappijen</u>		<u>655.188</u>	<u>655.188</u>
.... Caribbean General Insurance Ltd		825	825
.... Dominion Insurance		172.875	172.875
.... Liberty International Insurance		-59.056	-59.056
.... Prome Seguro NV		160.000	160.000
.... Seguros Orinoco CA		-7.425	-7.425
.... Sun Alliance Insurance Antilles NV		249.000	249.000
.... United Security International		138.969	138.969

Voor wat betreft het saldo depositogelden vreemdelingen en zekerheidsstellingen dient er nog een afstemming met in het bijzonder de ontvanger plaats te vinden betreffende de overeenstemming met diens financiële administratie. Eventuele verschillen zullen worden gesaneerd.

Borgsommen worden geheven indien wordt aangevraagd voor uitoefening niet definitief is beschikt, wordt de Aan verzekeraars die in het bezit zijn van



bij de Centrale Bank een vergunning van het verzekeringsbedrijf. Zolang borgsom aangehouden tot zekerheid. de nodige vergunningen, kan de borgsom

worden terugbetaald. Indien de verzekeraar niet meer actief is op Curaçao dient men naar het genoegen van de Minister van Financiën aan te tonen dat er géén verplichtingen meer bestaan. Restitutie kan dan plaatsvinden indien dat inderdaad het geval is.

2510 KORTLOPENDE SCHULDEN		31 dec 2011	31 dec 2010
2540 CREDITEUREN ALGEMEEN		376.273.357	148.351.616
2541 Verzamelrekening		211.314.222	0
2995 Trek Crediteuren Subadministratie		-13.807.478	40.856.085
2542 Facturen in Omloop		-15.640.546	-11.467.900
2543 Anticipatieposten		194.407.159	118.963.431
2560 BETAALOPDRACHTEN ONDERWEG		-28.754.266	168.351.436
2561 Betalingen Onderweg		-28.754.266	168.351.436
2570 PENSIOENFONDSEN		20.526.681	41.927.980
2571 APC pensioenfonds Ambtenaren / Werklieden		20.526.681	41.927.980

In 2011 heeft gedeeltelijke sanering van de Crediteuren plaatsgevonden. De Crediteurenbestanden zullen in 2012 verder worden opgeschoond.

2600 OVERLOPENDE PASSIVA		31 dec 2011	31 dec 2010
Totaal		25.961.305	25.881.262
2610 ONTVANGST & AFDRAKT PREMIES		12.725.414	22.905.860
2611 SVB premies AOV/AWW		7.252.578	13.218.981
2612 BZV premies AVBZ		5.472.836	9.686.879

2600 OVERLOPENDE PASSIVA		31 dec 2011	31 dec 2010
2620	BELONINGEN & SOCIALE LASTEN	9.526.484	-98.580
2621	Te betalen netto Beloningen	4.210.271	0
2622	Af te dragen Loonbelasting	3.107.427	0
2623	Af te dragen premie ZOG	17.184	0
2624	Af te dragen premie AVBZ	350.638	0
2625	Af te dragen premie AOV/AWW	1.855.037	0
2627	Inhouding & Afdracht t.b.v. Derden	9.777	0
2628	Voorschotten Personeel	-19.404	-33.521
2630	Inhoudingen Inningsopdrachten	31.146	2.539
2638	Pending Posten	-30.569	-67.598
2639	Sluitrekening Paytime	-5.023	0
2640	AF TE WIKKELEN ONTVANGSTEN	3.709.407	3.073.982
2641	Ontvangsten zonder Inningsopdracht	563.595	113.794
2642	Ontvangsten t.b.v. Derden	515.482	771.020
2643	Onbekende Ontvangsten	405.019	2.189.168
2644	Ontvangsten Onderweg	2.225.311	0
2645	Vooruitontvangsten	0	0

BUITEN DE BALANS OPGENOMEN RISICO'S EN LATENTE VERPLICHTINGEN

Verwezen wordt naar de **Staat van Gewaarborgde Leningen en andere Garantieverplichtingen (model F)**. Uit deze staat blijken de potentiële verplichtingen uit de door het Land verleende garanties voor opgenomen leningen door derden of rekening-courantkrediet. Algemene garantstellingen zijn er voor de fondsen en reserves van het APNA (APC), de Postspaarbank, de SVB en de insolventie van het Bureau Intellectuele Eigendommen & het Bureau Telecommunicatie en Post. Overige bekende latente verplichtingen en risico's (globale ramingen in ANG mln.):

LV	RISICO'S en LATENTE VERPLICHTINGEN	31 dec 2011	31 dec 2010
----	------------------------------------	-------------	-------------

Overzicht ingevolge art. 30e van de Lv. Comptabiliteit Landsoverheid (model K)

1	Toekomstige Fondstekorten Sociale Verzekeringsbank	pm	pm
2	Functieherwaardering	pm	pm
3	Curaçaose Dok Maatschappij	pm	pm
4	Post Nederlandse Antillen NV afwikkeling faillissement	pm	pm
5	Air ALM afwikkeling faillissement	pm	pm



UITKOMSTEN VAN DE KAPITAALDIENST



Alle geraamde mutaties van de vermogensbestanddelen begrepen onder de vaste activa en de vaste financieringsmiddelen in de begroting worden op de Kapitaaldienst tot uitdrukking gebracht. Op rekeningbasis geschiedt dat op identieke wijze, voordat deze wijzigingen in de bezittingen en het vermogen worden toegevoegd aan de betreffende posten in de balans (zie de uiteenzetting

hiervoor). De kapitaaldienst over de verslagperiode 2011 sluit met een **voordelig** saldo (V) van circa ANG **39,0 mln.** (zie de kolom AA = Actual Amounts). Het **nadelig** saldo (N) volgens de oorspronkelijke begroting 2011 bedraagt circa 50,2 mln. (zie de kolom BO = Budget Original). Het **nadelig** saldo (N) volgens de begroting 2011 inclusief de door de Staten goedgekeurde, *maar niet door de Gouverneur ondertekende* wijzigingen bedraagt tenslotte 91,3 mln. (kolom BA = Budgeted Amounts). De samenstelling van het saldo van de Kapitaaldienst naar economische categorie kan als volgt worden samengevat:

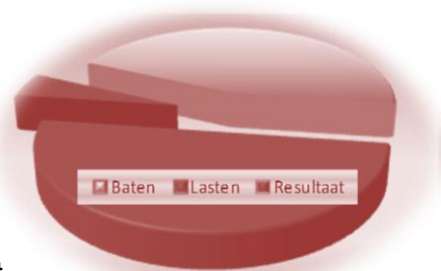
Uitkomsten Kapitaaldienst	Rekening	Begroting	Begroting	Vershil	Vershil
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2011	BO 2011	BA 2011	AA -/- BO	AA -/- BA
Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren	15,0	22,3	60,5	-7,3	-45,5
Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]	13,2	34,1	46,8	-20,9	-33,6
Investerings in Immateriële Vaste Activa	0,9	4,0	2,0	-3,1	-1,1
Investerings in Nonproductieve Activa	3,3	10,4	10,4	-7,1	-7,1
Onttrekkingen aan Reserves & Voorzieningen	13,2	0,0	0,0	13,2	13,2
Kapitaal Dienst Uitgaven	45,6	70,8	119,7	-25,2	-74,1
Afschrijvingen Vaste Activa	-47,0	-20,6	-20,4	-26,4	-26,6
Verkoop Onroerende Goederen	-1,9	0,0	0,0	-1,9	-1,9
Schadevergoedingen & Verzekeringsuitkeringen	0,0	0,0	-8,0	0,0	8,0
Ontvangen Aflossingen op Leningen u/g	-9,9	0,0	0,0	-9,9	-9,9
Toevoegingen aan Reserves & Voorzieningen	-25,8	0,0	0,0	-25,8	-25,8
Kapitaal Dienst Inkomsten	-84,6	-20,6	-28,4	-64,0	-56,2
Nadelig c.q. Voordelig -/- saldo van de Kapitaaldienst	V -39,0	N 50,2	N 91,3	V -89,2	V -130,3

Voor een verdere toelichting op de mutaties van de kapitaaldienst over deze verslagperiode en ook de overige mutaties in de balans wordt verwezen naar de **Staat van Herkomst en Besteding der middelen (model M2, Kasstroomoverzicht)**.

RESULTAAT VAN DE GEWONE DIENST



De Gewone Dienst over 2011 sluit met een **nadelig** saldo (N) van circa ANG **166,3 mln.** Het nadelig resultaat is afzonderlijk in de balans onder het eigen vermogen opgenomen (zie de kolom AA = Actual Amounts). Het **voordelig** saldo (V) volgens de oorspronkelijke begroting 2011 bedraagt circa 50,2 mln. (zie de kolom BO = Budget Original). Het **voordelig** saldo (V) volgens de begroting 2011 inclusief de door de Staten goedgekeurde wijzigingen bedraagt tenslotte 91,3 mln. (kolom BA = Budgeted Amounts). De opbouw van het saldo van de Gewone Dienst kan als volgt worden samengevat:



Resultaat Gewone Dienst (V = Voordelig / N = Nadelig)		Rekening	Begroting	Begroting	Vershil	Vershil
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)		AA 2011	BO 2011	BA 2011	AA -/- BO	AA -/- BA
Saldo Gewone Dienst vóór afschrijving en interest	N	69,5 V	-141,4 V	-182,5 N	210,9 N	252,0
Afschrijving Vaste Activa		47,0	20,5	20,5	26,5	26,5
Saldo Gewone Dienst vóór rente	N	116,5 V	-120,9 V	-162,0 N	237,4 N	278,5
Interest (lasten)		49,8	70,7	70,7	-20,9	-20,9
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	N	166,3 V	-50,2 V	-91,3 N	216,5 N	257,6
Per saldo Nadelig Resultaat t.l.v. de Algemene Reserve		-166,3	50,2	91,3	-216,5	-257,6
Resultaat Gewone Dienst ná bestemming		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Saldo Gewone Dienst vóór afschrijving en rente		41,8%	281,7%	199,9%	-239,9%	-158,1%
Afschrijvingen		28,3%	-40,8%	-22,5%	69,1%	50,8%
Rentelasten (per saldo categorie 2.0)		29,9%	-140,9%	-77,4%	170,8%	107,3%
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming		100,0%	100,0%	100,0%	0,0%	0,0%

Het totale rekeningsaldo is derhalve als volgt (V=voordelig en N=nadelig):

Saldo van de Gewone Dienst vóór bestemming	N	166,3 V	-50,2 V	-91,3 N	216,5 N	257,6
Saldo van de Kapitaaldienst	V	-39,0 N	50,2 N	91,3 V	-89,2 V	-130,3
Totaal	N	127,3	0,0	0,0 N	127,3 N	127,3

Onderstaand is een analyseoverzicht opgenomen van de **belangrijkste** verschillen naar economische categorie. Ten behoeve van het onderscheid worden de lasten & nadelige saldi positief aangeduid terwijl de baten & voordelige saldi negatief (-) worden aangeduid. Waar nodig of zinvol, worden de (verschillen in) uitkomsten verder globaal toegelicht.

Resultaat Gewone Dienst		Rekening	Begroting	Begroting	Vershil	Vershil
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)		AA 2011	BO 2011	BA 2011	AA -/- BO	AA -/- BA
4200 Beloning van Personeel		465,1	471,2	496,7	-6,1	-31,6
4400 Verbruik van Goederen & Diensten		212,1	279,1	281,5	-67,0	-69,4
4500 Afschrijving Vaste Activa		47,0	20,5	20,5	26,5	26,5
4550 Interest		49,8	70,7	70,7	-20,9	-20,9
4600 Subsidies		91,5	57,9	102,6	33,6	-11,1
4650 Overdrachten		466,2	378,7	417,4	87,5	48,8
4700 Sociale Zekerheid		385,5	358,9	375,3	26,6	10,2
4750 Andere Uitgaven		25,8	30,0	4,2	-4,2	21,6
Gewone Dienst Uitgaven		1.743,0	1.667,0	1.768,9	76,0	-25,9
5100 Belastingen		-1.422,9	-1.498,1	-1.500,9	75,2	78,0
5200 Sociale Voorzieningen (per saldo onder uitgaven)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
5300 Schenkingen & Subsidies		-17,0	-20,2	-20,5	3,2	3,5
5400 Andere Inkomsten		-136,8	-198,9	-338,8	62,1	202,0
Gewone Dienst Inkomsten		-1.576,7	-1.717,2	-1.860,2	140,5	283,5
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	N	166,3 V	-50,2 V	-91,3 N	216,5 N	257,6

Specificatie van de LASTEN

In onderstaande tabel zijn de **Beloningen van Personeel** van zowel het ambtenarenkorps alsook het onderwijzend personeel opgenomen (de personeelslasten). In totaliteit is er sprake van een onderschrijding van deze lasten. Verder wordt verwezen naar de **Staat van het te Bezoldigen Personeel (model B1, Personele bezetting)** alsook de **Staat van Personeelslasten (model B2)**, welke als afzonderlijke overzichten zijn toegevoegd aan deze jaarrekening.

4200 Beloning van Personeel	Rekening	Begroting	Begroting	Vershil	Vershil
Omschrijving (bedragen in ANG mIn.)	AA 2011	BO 2011	BA 2011	AA -/- BO	AA -/- BA
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	309,0	310,9	306,7	-1,9	2,3
Overwerk	17,1	15,8	16,0	1,3	1,1
Kindertoelage	2,7	2,8	2,8	-0,1	-0,1
Vakantietoelage	18,5	18,9	18,6	-0,4	-0,1
Medische Behandeling & Keuring	28,9	27,7	27,4	1,2	1,5
Overige uitgaven Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	17,3	16,6	16,6	0,7	0,7
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	393,5	392,7	388,1	0,8	5,4
Afdracht AOV/AWW premies	29,8	32,8	32,4	-3,0	-2,6
Afdracht AVBZ premies	2,3	2,4	2,4	-0,1	-0,1
APC Pensioenbijdragen [exclusief Duurtetoelag]	39,3	43,0	73,5	-3,7	-34,2
Pensioenvervangende Premies Contractanten	0,2	0,3	0,3	-0,1	-0,1
Sociale Lasten	71,6	78,5	108,6	-6,9	-37,0
Totaal	465,1	471,2	496,7	-6,1	-31,6

Zoals hierna blijkt, is er in totaliteit een (relatief grote) onderschrijding op het **Verbruik van goederen en diensten**:

4400 Verbruik van Goederen & Diensten	Rekening	Begroting	Begroting	Vershil	Vershil
Omschrijving (bedragen in ANG mIn.)	AA 2011	BO 2011	BA 2011	AA -/- BO	AA -/- BA
Personeel van Derden	15,2	15,4	16,2	-0,2	-1,0
Eigen Personeel	32,4	48,9	44,8	-16,5	-12,4
Huisvesting	40,6	43,3	46,5	-2,7	-5,9
Kantoorexploitatie ea.	43,0	54,9	55,4	-11,9	-12,4
Onderwijs, Sport, Sociale Zekerheid & Volksgezondheid	22,9	27,3	26,9	-4,4	-4,0
Openbaar Vervoer	9,7	9,4	9,7	0,3	0,0
Openbare Werken, Faciliteiten & Diensten	12,3	13,9	14,1	-1,6	-1,8
Andere Goederen & Diensten	36,0	66,0	67,9	-30,0	-31,9
Totaal	212,1	279,1	281,5	-67,0	-69,4

De samenstelling van de categorie **Afschrijvingen** voor 2011 is als volgt:

4500 Afschrijving Vaste Activa	Rekening	Begroting	Begroting	Vershil	Vershil
Omschrijving (bedragen in ANG mIn.)	AA 2011	BO 2011	BA 2011	AA -/- BO	AA -/- BA
Normale Afschrijvingen	47,0	0,0	0,0	47,0	47,0
Vervroegde Afschrijvingen	0,0	20,5	20,5	-20,5	-20,5
Totaal	47,0	20,5	20,5	26,5	26,5

Met ingang van 2011 gelden voor de in de beginbalans “ingebrachte” getaxeerde gebouwen de normale afschrijvingstermijnen. Dat betekent dat in 2011 de gewone dienst voor een (extra) bedrag van circa 22,5 mln. wegens afschrijvingslasten is belast. In de begroting 2011 is met het vorenstaande geen rekening gehouden en is de raming daardoor relatief fors ontoereikend gebleken. (Voor de corresponderende post op de Kapitaaldienst geldt overigens het tegenovergestelde). Betreffende de **Interestlasten** is er juist een relatief grote onderschrijding ten opzichte van de begroting gerealiseerd. Bij het opmaken van de Begroting waren de resultaten van de schuldemissie (zie onder **2400 langlopende schulden**) nog niet bekend. Het een en ander blijkt als volgt:

4550 Interest	Rekening	Begroting	Begroting	Vershil	Vershil
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2011	BO 2011	BA 2011	AA -/- BO	AA -/- BA
Rente Binnenlandse Langlopende Geldleningen o/g	49,4	70,7	70,7	-21,3	-21,3
Andere Rentelasten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Koersverschillen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Bankkosten Algemeen	0,4	0,0	0,0	0,4	0,4
Totaal	49,8	70,7	70,7	-20,9	-20,9

De **Subsidies** en **Overdrachten** blijken uit onderstaande tabellen. Voor een gedetailleerde specificatie van deze lasten wordt verder verwezen naar de **Staat van Subsidies en Bijdragen & andere Inkomensoverdrachten (model G, Uitgaven)**, welke als overzicht is toegevoegd aan deze jaarrekening.

4600 Subsidies	Rekening	Begroting	Begroting	Vershil	Vershil
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2011	BO 2011	BA 2011	AA -/- BO	AA -/- BA
Gemeenschappelijk Hof van Justitie exploitatiebijdrage	12,6	0,0	12,7	12,6	-0,1
Stichting ARBO Consult	1,2	0,6	1,3	0,6	-0,1
Veiligheidsdienst Curaçao	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0
Vrijwilligerskorps Curaçao	0,2	0,2	0,2	0,0	0,0
ABC Busbedrijf NV exploitatiebijdrage	9,4	9,4	9,4	0,0	0,0
ABC Busbedrijf NV aanschaf lijnbussen	1,7	0,0	1,7	1,7	0,0
Fundashon Kas Popular	4,8	4,8	4,8	0,0	0,0
Nieuwe Post Nederlandse Antillen NV	0,8	0,4	0,0	0,4	0,8
Curaçao Tourism Development Foundation subsidie	29,9	25,2	30,2	4,7	-0,3
Fundashon Wega Di Number Korsou subsidie	0,3	0,0	0,0	0,3	0,3
Dutch Caribbean Securities Exchange subsidie	0,2	0,0	0,0	0,2	0,2
Stichting RK Centraal Schoolbestuur / Vereniging PCO ea.	0,4	0,4	0,4	0,0	0,0
Aqualectra Distribushon NV electra & water subsidie	0,7	0,9	0,9	-0,2	-0,2
Stichting BAB exploitatiebijdrage	16,8	13,3	16,8	3,5	0,0
Stichting BAB project verzegelde kassaprinters	11,5	0,0	11,5	11,5	0,0
CPA beheersovereenkomst	0,0	0,0	9,4	0,0	-9,4
Overige Subsidies & Bijdragen	0,0	1,7	2,3	-1,7	-2,3
Totaal	91,5	57,9	102,6	33,6	-11,1



Ten opzichte van de oorspronkelijke begroting zijn de Subsidies overschreden. Ten opzichte van de begroting inclusief wijzigingen is er in totaal een onderschrijding van deze lasten. De begroting is ontoereikend gebleken voor de Overdrachten, er is sprake

van een overschrijding van deze lasten. Opvallend zijn de relatief hoog gestegen tekorten voor de Fondsen ZOG en ZV, beiden beheerd door de SVB én verantwoordelijk voor circa ANG 77 mln. (!) aan meerlasten ten opzichte van de oorspronkelijke begroting. Dit blijkt uit onderstaand overzicht:

4650 Overdrachten	Rekening	Begroting	Begroting	Vershil	Vershil
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2011	BO 2011	BA 2011	AA -/- BO	AA -/- BA
Raad voor de Rechtshandhaving	0,9	0,0	0,9	0,9	0,0
SVB voorschot aanvulling tekort FZOG	21,8	21,8	21,8	0,0	0,0
SVB fondstekort FZOG	27,9	0,0	0,0	27,9	27,9
Criminaliteitsbestrijdingsfonds	0,0	1,3	1,3	-1,3	-1,3
Stichting Wegenfonds Curaçao subsidie	33,3	29,5	29,5	3,8	3,8
Selikor NV subsidie wuilophaal- en verwerking	29,2	29,2	29,2	0,0	0,0
SVB voorschot aanvulling tekort ZV-fonds	18,7	24,7	12,0	-6,0	6,7
Idem raming resterend tekort ZV-fonds t/m 2011	48,9	0,0	12,6	48,9	36,3
Bijzonder Onderwijs diverse instellingen	141,4	149,4	152,5	-8,0	-11,1
Non-profit Instellingen [zie Model G voor specificatie]	131,4	120,4	138,9	11,0	-7,5
Andere Subsidies & Bijdragen [zie Model G voor specificatie]	12,7	2,4	18,7	10,3	-6,0
Totaal	466,2	378,7	417,4	87,5	48,8

De uitgaven voor **Sociale Zekerheid** zijn als volgt te onderscheiden:

4700 Sociale Zekerheid	Rekening	Begroting	Begroting	Vershil	Vershil
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2011	BO 2011	BA 2011	AA -/- BO	AA -/- BA
Pensioenuitkeringen	18,5	10,5	10,8	8,0	7,7
VUT uitkeringen	16,1	15,3	15,3	0,8	0,8
Wachtgelden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Studiefaciliteiten	1,2	2,2	1,3	-1,0	-0,1
Gezinshuishoudens	1,9	3,4	9,2	-1,5	-7,3
Onderstanden & Noodvoorzieningen	38,7	41,2	41,2	-2,5	-2,5
Ziektekosten P.P. (pro pauvres)	144,5	146,3	147,5	-1,8	-3,0
Idem Raming restant tekort BZV-P.P. t/m 2011	15,0	0,0	0,0	15,0	15,0
AVBZ Landsbijdrage	15,7	15,7	15,7	0,0	0,0
SVB premies Medeverzekering Gezinsleden	36,0	36,5	36,6	-0,5	-0,6
APC Duurtetoeslag Pensioenen	97,9	87,8	97,7	10,1	0,2
Totaal	385,5	358,9	375,3	26,6	10,2

De **Andere Uitgaven** betreffen:

4750 Andere Uitgaven	Rekening	Begroting	Begroting	Vershil	Vershil
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2011	BO 2011	BA 2011	AA -/- BO	AA -/- BA
Onvoorzien (Begroting)	0,0	30,0	4,2	-30,0	-4,2
Toevoegingen aan Reserves & Voorzieningen	25,8	0,0	0,0	25,8	25,8
Totaal	25,8	30,0	4,2	-4,2	21,6

De post Onvoorzien is te beschouwen als een stelpost voor nog niet functioneel in de Begroting geormerkte uitgaven. Op rekeningbasis worden hier geen lasten op verantwoord. Voor een specificatie van de toevoegingen aan de diverse Voorzieningen

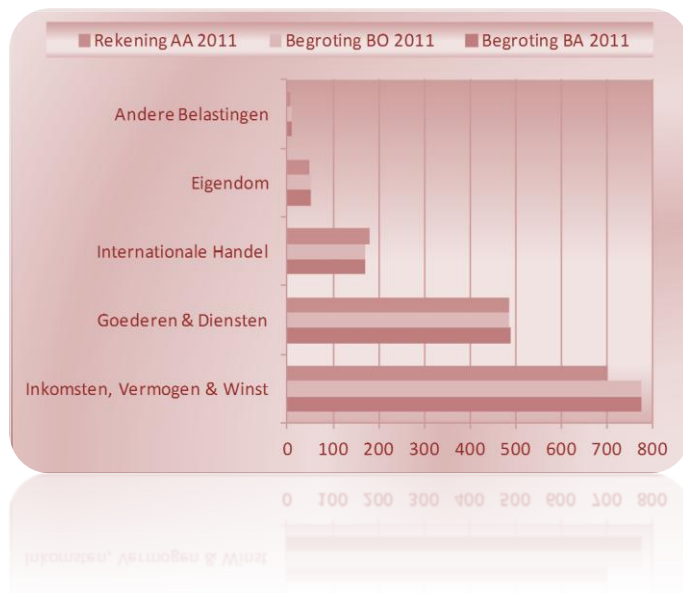
wordt verwezen naar de Toelichting op de Balans, balansspecificatie van de Passiva, onderdeel **2300 Voorzieningen**.

Specificatie van de BATEN

De realisatie van (met name) de (directe) **Belastingen** is achtergebleven op de begroting. Dit blijkt als volgt:

5100 Belastingen	Rekening	Begroting	Begroting	Vershil	Vershil
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2011	BO 2011	BA 2011	AA -/- BO	AA -/- BA
Loonbelasting	-504,4	-507,5	-507,5	3,1	3,1
Inkomstenbelasting	1,6	-4,8	-4,8	6,4	6,4
Winstbelasting	-198,5	-218,2	-218,2	19,7	19,7
Deelnemingsdividend NFR/BRK	0,0	-46,0	-46,0	46,0	46,0
Spaarvermogensheffing	-0,2	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Inkomsten, Vermogen & Winst	-701,5	-776,5	-776,5	75,0	75,0
Grondbelasting	-26,1	-31,8	-31,8	5,7	5,7
Gebruiksbelasting	-0,2	-0,4	-0,4	0,2	0,2
Successie- en Overgangsbelasting	-3,0	-1,2	-1,2	-1,8	-1,8
Overdrachtsbelasting	-18,3	-19,5	-19,5	1,2	1,2
Eigendom	-47,6	-52,9	-52,9	5,3	5,3
Omzetbelasting (OB)	-311,9	-325,5	-327,5	13,6	15,6
Bijzonder Invoerrecht Benzine	-67,0	-72,9	-71,0	5,9	4,0
Accijns op Gedistilleerd	-12,7	-12,2	-12,2	-0,5	-0,5
Accijns op Tabak	-10,1	-12,1	-12,1	2,0	2,0
Accijns op Bier	-11,3	-12,5	-12,5	1,2	1,2
Motorrijtuigenbelasting	-39,3	-37,8	-37,8	-1,5	-1,5
Vergunnings- en Registratierecht	-15,4	0,0	0,0	-15,4	-15,4
Afvalstoffenbelasting	-10,5	-9,0	-9,0	-1,5	-1,5
Logeergastenbelasting	-9,0	-6,2	-9,0	-2,8	0,0
Goederen & Diensten	-487,2	-488,2	-491,1	1,0	3,9
Invoerrechten	-180,4	-170,9	-170,8	-9,5	-9,6
Zegelbelasting Doorvoervergunningen	-0,9	-0,4	-0,4	-0,5	-0,5
Internationale Handel	-181,3	-171,3	-171,2	-10,0	-10,1
Zegelbelasting Overige	-5,3	-9,2	-9,2	3,9	3,9
Casinoheffing	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Andere Belastingen	-5,3	-9,2	-9,2	3,9	3,9
Totaal	-1.422,9	-1.498,1	-1.500,9	75,2	78,0

Met name de ontvangsten voor Winstbelasting (19,7 mln.) blijven achter op de begroting. Voor Deelnemingsdividenden uit de NFR/BRK werden geen ontvangsten gerealiseerd (begroting 46,0 mln.). Opvallend zijn de hogere ontvangsten voor Invoerrechten (9,5 mln.), waartegenover de lagere ontvangsten voor Omzetbelasting (13,6 mln.). Verder wordt verwezen naar de **Staat van opgelegde Belastingaanslagen (model J)**, welke als overzicht is toegevoegd aan deze jaarrekening. Onderstaand zijn de totale gerealiseerde Belastingontvangsten grafisch weergegeven:



De **Schenken en Subsidies** blijken uit onderstaande tabel:

5300 Schenken & Subsidies	Rekening	Begroting	Begroting	Vershil	Vershil
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2011	BO 2011	BA 2011	AA -/- BO	AA -/- BA
Bijdragen & Overdrachten van Aruba	-0,6	-3,6	-3,6	3,0	3,0
Bijdragen & Overdrachten van Nederland	-15,6	-16,6	-16,9	1,0	1,3
Bijdragen & Overdrachten van Sint Maarten	-0,8	0,0	0,0	-0,8	-0,8
Totaal	-17,0	-20,2	-20,5	3,2	3,5

Voor een gedetailleerde specificatie van deze lasten wordt verder verwezen naar de **Staat van Schenken en Subsidies (model I, Inkomsten)**, welke als overzicht is toegevoegd aan deze jaarrekening.

Tenslotte zijn de **Andere Inkomsten** als volgt:

5400 Andere Inkomsten	Rekening	Begroting	Begroting	Vershil	Vershil
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2011	BO 2011	BA 2011	AA -/- BO	AA -/- BA
Inkomsten uit Eigendommen	-20,0	-33,2	-8,2	13,2	-11,8
Verkopen Goederen & Diensten	-99,8	-147,2	-140,7	47,4	40,9
Boeten & Verbeurdverklaring	-1,2	-1,2	-1,2	0,0	0,0
Niet in te delen Inkomsten (begroting)	0,0	-8,0	-8,1	8,0	8,1
Vrijval van Reserves & Voorzieningen	-13,2	-9,3	-179,9	-3,9	166,7
Overige Inkomsten	-2,6	0,0	-0,7	-2,6	-1,9
Totaal	-136,8	-198,9	-338,8	62,1	202,0

De ramingen voor Verkopen van goederen en diensten zijn te optimistisch gebleken evenals die voor de Inkomsten uit eigendommen (deze laatste in het bijzonder betreffende dividenduitkeringen van deelnemingen). Naast de (eerdergenoemde) relatief grote onderschrijding op het onderdeel 4700 Verbruik van goederen en diensten, zijn aan de inkomstzijde de realisaties voor openbare werken (ANG 21,7 mln.), economische ontwikkeling (15,5 mln.) en vergunningsrechten bureau telecommunicatie, post en utiliteiten (12,3 mln.) eveneens lager dan oorspronkelijk geraamd (deels omdat deze bruto in de begroting zijn opgenomen).

Voor een specificatie van de vrijval (onttrekkingen) aan de diverse Voorzieningen wordt verwezen naar de Toelichting op de Balans, balansspecificatie van de Passiva, onderdeel 2300 Voorzieningen. In de begroting inclusief wijzigingen is (nog) uitgegaan van de (gedeeltelijke) vrijval van de Bestemmingsreserve BRK-ontvangsten ten gunste van de gewone dienst. Op rekeningbasis is dit niet het geval.

Bestemming van het Resultaat



Het nadelig saldo van de Gewone Dienst op rekeningbasis ad per saldo ANG **166,3 mln.** is afzonderlijk in de balans onder het eigen vermogen opgenomen en zal worden onttrokken aan de Algemene Reserve (zie de toelichting op de Balans).

Ter afsluiting van deze toelichting wordt verwezen naar de **Verzamel- en Consolidatiestaat (model H)** evenals de **beleidsdelen van de Gewone dienst (model L1) en de Kapitaaldienst (model L2)**, welke voor als afzonderlijke overzichten zijn bijgevoegd.



Voorlopige Boedelbalans Rechtspersoon de Nederlandse Antillen

Verloop van de Vereffeningssrekening Boedel voormalige Nederlandse Antillen

Verloop van de Vereffeningsrekening Boedel voormalige Nederlandse Antillen	31 dec 2011	31 dec 2010	10 okt 2010
1151 VEREFFENINGSREKENING BOEDEL (VOORMALIGE) RNA	36.807.244	35.194.553	27.033.921
RNA Toerekening aan CUR Andere Voorzieningen	1.664.994	1.664.994	1.664.994
RNA Toerekening aan CUR Borgsommen Verzekeringsmaatschappijen	174.935	174.935	174.935
RNA Toerekening aan CUR-BES-SXM Depositogelden	-14.661.228	-14.661.228	-14.661.228
RNA Toerekening aan CUR-BES-SXM Zekerheidsstellingen	-542.400	-542.400	-542.400
RNA Toerekening aan CUR-BES-SXM Gebouwen & Terreinen	-43.306.003	-43.306.003	-43.306.003
RNA Toerekening aan CUR-BES-SXM G&T inv-afschr 2008-10	-2.096.093	-2.096.093	-2.096.093
RNA Toerekening aan CUR-BES-SXM Vervoermiddelen	-443.595	-443.595	-443.595
RNA Toerekening aan CUR-BES-SXM Ovg. Bedrijfsmiddelen	-4.715.126	-4.715.126	-4.715.126
RNA Toerekening aan CUR-BES-SXM Leningen MJP-EIB u/g	-106.721.390	-106.721.390	-106.721.390
RNA Toerekening aan CUR-BES-SXM Leningen Eil.gebieden	53.609.316	53.609.316	53.609.316
RNA Toerekening aan CUR Lening u/g UOC	-8.922.000	-8.922.000	-8.922.000
RNA Toerekening aan CUR Magazijn DirFin	-24.870	-24.870	-24.870
RNA Toerekening aan CUR Te vorderen EGC t/m 1992	-59.147.048	-59.147.048	-59.147.048
RNA Toerekening aan SXM Te verrekenen Voorschotten	-650.445	-650.445	-650.445
RNA Toerekening aan CUR Te verrekenen Voorschotten	-14.942.190	-14.942.190	-14.942.190
RNA Toerekening aan BES Betalingen tbv Eg. Bonaire	50.806.650	50.806.650	50.806.650
RNA Toerekening aan SXM Betalingen tbv Eg. Sint Maarten	97.115.444	97.115.444	97.115.444
RNA Toerekening aan BES Te verrekenen Voorschotten	5.960.156	5.960.156	5.960.156
RNA Saldo ná verrekening Te verrekenen Voorschotten	17.920.921	17.920.921	17.920.921
RNA Saldo ná verrekening Betalingen tbv Derden	9.176.208	9.176.208	9.176.208
RNA Aandeel naar rato verdeelsleutel Liquide Middelen	83.522.115	83.522.115	83.522.115
RNA Aandeel naar rato Fonds Verslavingszorg (restsaldo)	-226	-226	-226
RNA Aandeel naar rato Crediteuren	-50.195.996	-50.195.996	-50.195.996
RNA Aandeel naar rato Betaalopdrachten Onderweg	-15.660.776	-15.660.776	-15.660.776
RNA Aandeel naar rato APNA Pensioenfondsen	-1.799.208	-1.799.208	-1.799.208
RNA Aandeel naar rato Voorschotrekening MJP	-54.194	-54.194	-54.194
RNA Aandeel naar rato Ontvangsten tbv Derden	-7.188.323	-7.188.323	-7.188.323
RNA Aandeel naar rato Salarissen & Lonen ea.	-5.078.254	-5.078.254	-5.078.254
RNA Aandeel naar rato Af te dragen premies AVBZ	-3.582.687	-3.582.687	-3.582.687
RNA Aandeel naar rato Af te dragen premie AOV	-2.789.896	-2.789.896	-2.789.896
RNA Aandeel naar rato SVB te dekken tekorten ZV/OV	-49.279.127	-49.279.127	-49.279.127
RNA Aandeel naar rato Vz. vermogensversterking PSB	-16.848.262	-16.848.262	-16.848.262
RNA Aandeel naar rato Debiteuren	101.015.613	101.015.613	101.015.613
RNA Aandeel naar rato Vooruitbetaalde bedragen	14.716.906	14.716.906	14.716.906
<u>Verrekeningen betalingen ontvangsten voor de v.m. Nederlandse Antillen</u>	<u>9.773.323</u>	<u>8.160.632</u>	<u>0</u>
RNA 1426 Bankmutaties I&A	-81.990	-81.990	...
RNA 1474 GS295 Buro Telecommunicatie 3de tranche	-2.750.000	-2.750.000	...
RNA 1474 Overdrachten Overheden n/1310041003.4431	-81.165	-81.165	...

Verloop van de Vereffeningrekening Boedel voormalige Nederlandse Antillen		31 dec 2011	31 dec 2010	10 okt 2010
RNA 1621 GS 295-298 Overstortingen Landsontvangers		-8.289.876	-8.289.876	...
RNA 1622 Overboeking MCB-bank		3.934.832	3.934.832	...
RNA 1682 Gouvernement Speciaal mutatie GS 295-301		4.986.096	4.986.096	...
RNA 1685 Mutatie schuldovername 124-125		-894	-894	...
RNA 1747 LOCUR mutaties RBTT-BDC-BNA-SFT-GIRO-MCB		1.723.215	1.723.215	...
RNA 1792 I&A mutaties BDC-MCB-RBTT ná 10-10-10		81.990	81.990	...
RNA 2353 Crediteuren RNA		234.194	234.194	...
RNA 2353 Crediteuren LOCUR		9.863	9.863	...
RNA 2353 APNA Duurtetoeslag September 2010 RNA		3.805.060	3.805.060	...
RNA 2353 Onderhoud gebouw PPG		53.780	53.780	...
RNA 2353 Rente oktober-november 2010		894	894	...
RNA 2353 Ziektekosten vóór 10-10-10		4.536.870	4.536.870	...
RNA 2434 Salarisvoorschotten BON-SXM		-2.237	-2.237	...
RNA Korpodeko Lening ug	Lening UG Korpodeko	-3.772.578	...	...
RNA Afw. cred RNA bankrek oud 2010	MCB oud(66) niet bet pablo fr	-8.000	...	...
RNA Afw. cred RNA bankrek oud 2010	MCB oud(66) niet bet pablo fr	-2.883	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA nov 2010	R 2351.2/2611/340825	30	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA nov 2010	R 2351.2/2611/340826	60	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/2312/341140	75	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/2012/341028	137	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA okt 2010	R 2351.2/1210/340085	195	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA okt 2010	R 2351.2/1510/340087	195	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA okt 2010	R 2351.2/1810/340604	550	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/2012/341029	664	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/2012/341030	795	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/2012/341026	1.015	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA nov 2010	R 2351.2/2311/340822	1.120	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA okt 2010	R 2351.2/1210/340327	1.140	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/1312/341009	1.292	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA okt 2010	R 2351.2/1210/340602	1.300	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA nov 2010	R 2351.2/2511/340837	1.320	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA okt 2010	R 2351.2/1810/340459	1.790	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/0312/340963	1.800	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/2012/341025	2.216	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/2012/341022	2.394	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/2012/341023	2.448	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/3012/341176	2.750	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA nov 2010	R 2351.2/2611/340864	3.000	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/0612/340970	3.229	...	...

Verloop van de Vereffeningsrekening Boedel voormalige Nederlandse Antillen		31 dec 2011	31 dec 2010	10 okt 2010
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/3012/341181	3.386	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/3012/341180	3.386	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/3012/341175	3.386	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/3012/341177	3.386	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/3012/341178	3.386	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/3012/341179	3.386	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA nov 2010	R 2351.2/2911/340918	3.413	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/1012/340996	3.600	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA nov 2010	R 2351.2/2311/340824	3.631	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA nov 2010	R 2351.2/2311/340823	3.806	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/1312/341011	3.875	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/1312/341010	3.936	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/2012/341027	3.988	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/1412/341063	4.750	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/1012/340994	6.000	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/0612/340969	6.195	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/0612/340971	6.195	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA nov 2010	R 2351.2/2511/340835	6.379	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/3012/341166	7.260	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/2012/341024	7.299	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/0612/340939	8.375	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA nov 2010	R 2351.2/0111/340658	8.400	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/3012/341164	9.743	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA nov 2010	R 2351.2/3011/340865	9.800	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/3012/341165	9.923	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/1012/340995	10.350	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/0612/340821	10.470	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA nov 2010	R 2351.2/2511/340836	11.880	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/1312/341012	12.369	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/2312/341141	20.370	...	...
RNA Afw. cred RNA bankrek oud 2010	Afwikkeling cred RNA bankrek o	28.354	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/1012/341013	134.991	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA dec 2010	R 2351.2/2012/341042	135.803	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA nov 2010	R 2351.2/2511/340819	138.177	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA nov 2010	R 2351.2/2511/340820	140.963	...	...
RNA Afw. cred RNA bankrek oud 2010	Giro oud (65)- 2351.9	401.479	...	...
RNA Afw. cred RNA bankrek oud 2010	RBTT oud (61) -2351.4	420.111	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA okt 2010	R69.2351.7/1310/bet.lijst 0810	498.604	...	...
RNA Afw. cred RNA bankrek oud 2010	MCB oud (66) -2351.7	2.539.605	...	...

Verloop van de Vereffeningsrekening Boedel voormalige Nederlandse Antillen		31 dec 2011	31 dec 2010	10 okt 2010
RNA Afwikkeling cred RNA okt 2010	R 2351.7/1310/bet.lijst 0810	3.485.083	...	...
RNA G.S.STAT.NO 302	301682/G.S.Stat.no 302	-1.068.677	...	...
RNA G.S.STAT.NO 302	302353/SXM Nova Scotia 04-01-1	5.632	...	...
RNA G.S.STAT.NO 302	302353/SXM RBTT 04-01-11	42.360	...	...
RNA G.S.STAT.NO 302	302353/SXM WIB 04-01-11	1.020.685	...	...
RNA G.S.STAT.NO 303	301682/G.S.STAT.NO 303	-168.303	...	...
RNA G.S.STAT.NO 303	302353/Bon B.di Car. 07-01-11	227	...	...
RNA G.S.STAT.NO 303	302353/Eux WIB 07-01-11	5.533	...	...
RNA G.S.STAT.NO 303	302353/Saba WIB 07-01-11	7.118	...	...
RNA G.S.STAT.NO 303	302353/Bon RBTT 07-01-11	8.542	...	...
RNA G.S.STAT.NO 303	302353/Bon MCB 07-01-11	17.793	...	...
RNA G.S.STAT.NO 303	302353/Sxm RBTT 07-01-11	22.419	...	...
RNA G.S.STAT.NO 303	302353/Sxm Nova Scotia 07-01-1	43.108	...	...
RNA G.S.STAT.NO 303	302353/Sxm WIB 07-01-11	63.564	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA jan 2011	R 2351.2/2101/69200310	56	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA jan 2011	R 2351.2/2801/341228	1.400	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA jan 2011	R 2351.2/2001/340084	6.264	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA jan 2011	R 2351.2/0301/341182	37.931	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA jan 2011	R 2351.2/2101/341195	45.272	...	...
RNA Afw. cred banken RNA jan2011	RBTT oud (61) -2351.4	212.855	...	...
RNA Afw. cred banken RNA jan2011	MCB oud (66) -2351.7	1.711.140	...	...
RNA Afw. cred banken RNA jan2011	Giro oud (65)- 2351.9	1.779.029	...	...
RNA G.S.Stat.no 307	301682/G.S.Stat.no 307	-221.373	...	...
RNA G.S.Stat.no 307	302353/SXM Nova Scotia 080211	1.172	...	...
RNA G.S.Stat.no 307	302353/SXM First Car.Bank 080	1.463	...	...
RNA G.S.Stat.no 307	302353/SXM RBTT 080211	29.533	...	...
RNA G.S.Stat.no 307	302353/SXM WIB 080211	189.206	...	...
RNA G.S.Stat.no 308	301682/G.S.Stat.no 308	-296.862	...	...
RNA G.S.Stat.no 308	302353/SXM Nova Scotia 220211	9.759	...	...
RNA G.S.Stat.no 308	302353/SXM RBTT 220211	23.601	...	...
RNA G.S.Stat.no 308	302353/SXM WIB 220211	263.503	...	...
RNA Afw. cred banken RNA feb 2011	MCB oud (66) -2351.7 restituti	-11.035	...	...
RNA Kassa feb 2011	Deb.M.Brown fakt.922199	-200	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA feb 2011	R 2351.2/1802/341267	310	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA feb 2011	R 2351.2/1802/341266	310	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA feb 2011	R 2351.2/0102/340461	1.459	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA feb 2011	R 2351.2/1402/341248	3.533	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA feb 2011	R 2351.2/0202/341230	5.828	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA feb 2011	R 2351.2/2202/341272	6.000	...	...

Verloop van de Vereffeningsrekening Boedel voormalige Nederlandse Antillen		31 dec 2011	31 dec 2010	10 okt 2010
RNA Afwikkeling cred RNA feb 2011	R 2351.2/1002/341241	9.900	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA feb 2011	R 2351.2/0702/341226	10.887	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA feb 2011	R 2351.2/0102/341236	11.755	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA feb 2011	R 2351.2/1802/Romer adv	11.893	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA feb 2011	R 2351.2/0902/341247	15.226	...	...
RNA Afw. cred banken RNA feb 2011	RBTT oud (61) -2351.4	15.628	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA feb 2011	R 2351.2/1002/341244	45.910	...	...
RNA Afw. cred banken RNA feb 2011	Giro oud (65)- 2351.9	125.963	...	...
RNA Afw. cred banken RNA feb 2011	MCB oud (66) -2351.7	1.230.729	...	...
RNA G.S.Stat.no 311	302353/Ret.Bon.Carisma Garden	-518	...	...
RNA G.S.Stat.no 311	302353/Return Bon Hygolet Bon	-393	...	...
RNA G.S.Stat.no 311	301682/G.S.Stat.no 311	911	...	...
RNA Overheid Curacao 25	302353 Rijksacademie	66.150	...	...
RNA G.S.Stat.no 313	301682/G.S.Stat.no 313	-166.160	...	...
RNA G.S.Stat.no 313	302353/SXM First Car.Bank 2103	5.844	...	...
RNA G.S.Stat.no 313	302353/SXM BDC 210311	7.218	...	...
RNA G.S.Stat.no 313	302353/SXM Nova Scotia 210311	8.323	...	...
RNA G.S.Stat.no 313	302353/SXM RBTT 210311	43.295	...	...
RNA G.S.Stat.no 313	302353/SXM WIB 210311	85.499	...	...
RNA G.S.Stat.no 314	301682/G.S.Stat.no 314	-12.816	...	...
RNA G.S.Stat.no 314	302353/EUX WIB 250311	6.040	...	...
RNA G.S.Stat.no 314	302353/Bon RBTT 250311	7.377	...	...
RNA G.S.Stat.no 314	302353/BON MCB 250311	15.380	...	...
RNA G.S.Stat.no 317	302353/Sheena/Romney	-715	...	...
RNA G.S.Stat.no 317	302353/lfo Shams	-55	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA mrt 2011	R 2351.2/2103/338338	249	...	...
RNA G.S.Stat.no 317	301682/G.S.Stat.no 317	770	...	...
RNA Afw. cred banken RNA mrt 2011	RBTT oud (61) -2351.4	10.993	...	...
RNA Afw. cred banken RNA mrt 2011	BDC oud (62) -2351.5	14.043	...	...
RNA Afw. cred banken RNA mrt 2011	Giro oud (65)- 2351.9	42.590	...	...
RNA Afw. cred banken RNA mrt 2011	Giro oud (65)- 2351.2/341265	55.919	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA mrt 2011	R 2351.2/1503/341281	156.127	...	...
RNA Afw. cred banken RNA mrt 2011	MCB oud (66) -2351.7	194.520	...	...
RNA Overheid Curacao 30	302353 Rijksacademie	21.662	...	...
RNA Aanvulling neg.saldo Hof vJust	Neg. saldo Hof v Justitie	95.045	...	...
RNA Afw. cred banken RNA apr 2011	BDC oud (62) -2351.5	1.838	...	...
RNA Telelease 2007	Telelease 2007	8.178	...	...
RNA Afw. cred banken RNA apr 2011	Giro oud (65)- 2351.2/341311	49.661	...	...
RNA Afw. cred banken RNA apr 2011	MCB oud (66) -2351.7	66.311	...	...

Verloop van de Vereffeningsrekening Boedel voormalige Nederlandse Antillen		31 dec 2011	31 dec 2010	10 okt 2010
RNA Afw. cred banken RNA apr 2011	RBTT oud (61) -2351.4	80.745	...	...
RNA Afw. cred banken RNA apr 2011	Giro oud (65)- 2351.9	109.028	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA mei 2011	R 2351.2/0905/332643	300	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA mei 2011	R 2351.2/1005/335620	600	...	...
RNA Afw. cred banken RNA mei 2011	RBTT oud (61) -2351.4	4.631	...	...
RNA Afw. cred banken RNA mei 2011	BDC oud (62) -2351.5	5.250	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA mei 2011	R 2351.2/1105/341301	12.365	...	...
RNA Afw. cred banken RNA mei 2011	MCB oud (66) -2351.7	114.290	...	...
RNA Afwikkeling cred RNA mei 2011	R 2351.2/1005/341317	174.409	...	...
RNA Afw. cred banken RNA mei 2011	Giro oud (65)- 2351.9	770.335	...	...
RNA GS.Stat.no 324	301682/GS.Stat.no 324	-1.268.206	...	...
RNA GS.Stat.no 324	302353/Hyatt Regency	690	...	...
RNA GS.Stat.no 324	302353/ Bank Scotia SXM	19.128	...	...
RNA GS.Stat.no 324	302353/ Bank BDC SXM	41.243	...	...
RNA GS.Stat.no 324	302353/Belastingdienst/SAP	116.014	...	...
RNA GS.Stat.no 324	302353/ RBTT SXM	119.556	...	...
RNA GS.Stat.no 324	302353/ WIB SXM	228.378	...	...
RNA GS.Stat.no 324	302353/Henry Vijber	267.953	...	...
RNA GS.Stat.no 324	302353/World Tourism Organizat	475.245	...	...
RNA GS.Stat.no 325	301682/GS.Stat.no 325	-1.649.428	...	...
RNA GS.Stat.no 325	302353/Harrigan Exterminator	130	...	...
RNA GS.Stat.no 325	302353/Bet.Voorm.Land RBTT	56.696	...	...
RNA GS.Stat.no 325	302353/Bet.Voorm.Land BDC	154.155	...	...
RNA GS.Stat.no 325	302353/Bet.Voorm.Land MCB	435.785	...	...
RNA GS.Stat.no 325	302353/Bet.Voorm.Land Giro	1.002.661	...	...
RNA GS.Stat.no 326	301682/GS.Stat.no 326	-417.281	...	...
RNA GS.Stat.no 326	302353/Aqualectra	-34.320	...	...
RNA GS.Stat.no 326	302353/Duggins Supermarket	813	...	...
RNA GS.Stat.no 326	302353/M.Gravenhorst BDC Bon	971	...	...
RNA GS.Stat.no 326	302353/Bet.Voorm.Land RBTT Bon	1.431	...	...
RNA GS.Stat.no 326	302353/Bet.Voorm.Land RBTT	4.212	...	...
RNA GS.Stat.no 326	302353/Checkmate Security SXM	8.753	...	...
RNA GS.Stat.no 326	302353/Bet.Voorm.Land MCB Bon	63.187	...	...
RNA GS.Stat.no 326	302353/Bet.Voorm.Land MCB	372.233	...	...
RNA GS.Stat.no 332	301682/GS.Stat.no 332	-1.017.074	...	...
RNA GS.Stat.no 332	302353/Stanley van Putten	242	...	...
RNA GS.Stat.no 332	302353/R.Zaandam	297	...	...
RNA GS.Stat.no 332	302353/M.Gravenhorst	971	...	...
RNA GS.Stat.no 332	302353/Botika Corona RBTT Bon	2.716	...	...

Verloop van de Vereffeningrekening Boedel voormalige Nederlandse Antillen		31 dec 2011	31 dec 2010	10 okt 2010
RNA GS.Stat.no 332	302353/Bet.Voorm.Land WIB SXM	10.967	...	...
RNA GS.Stat.no 332	302353/Fundashon Planifikashon	15.000	...	...
RNA GS.Stat.no 332	302353/Belastingdienst/SAP	41.654	...	...
RNA GS.Stat.no 332	302353/Bet.Voorm.Land MCB Bon.	43.188	...	...
RNA GS.Stat.no 332	302353/Challanges (NL)Ltd	265.300	...	...
RNA GS.Stat.no 332	302353/Bet.Voorm.Land Giro	636.740	...	...
RNA Rijksacademie naar cred.	302353/Rijksacademie	145.693	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 1300378RI	-460.075	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 1800198RI	-268.660	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	Landlot verr IO: 1300269RI	-201.250	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 1300270RI	-201.250	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 1300333RI	-201.250	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 1300334RI	-201.250	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 1300379RI	-201.250	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 1300482RI	-201.250	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 1300483RI	-201.250	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 1300484RI	-201.250	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 970648RI	-12.087	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 970833RI	-9.173	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 970796RI	-4.834	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 97300050RI	-4.199	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 98300382RI	-3.921	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 960908RI	-3.526	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 1300585RI	-3.087	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	landslot verr IO: 97300084RI	-188	...	...
RNA Corr op batch 16360 JO 115	R302353/verr io landsloterij	2.379.749	...	...
RNA Corr op batch 23162 JO 163	Landslot verr IO: 1800435 RI	-364.585	...	...
RNA Corr op batch 23162 JO 163	Landslot verr IO: 1800436 RI	-137.831	...	...
RNA Corr op batch 23162 JO 163	Landslot verr IO: 1800198 RI	-131.390	...	...
RNA Corr op batch 23162 JO 163	Landslot verr IO: 1800200 RI	-87.500	...	...
RNA Corr op batch 23162 JO 163	Landslot verr IO: 180199 RI	-87.500	...	...
RNA Corr op batch 23162 JO 163	R302353/verr io landsloterij	808.806	...	...
RNA Overheid Curacao 63	302353/Rijksacademie	159.111	...	...
RNA Overboekingen naar kpl. 100	301743 Land NA liquide midd	-5.602.758	...	...
RNA Overboekingen naar kpl. 100	301682 Bna 6083.5 Gouv	-4.794.180	...	...
RNA Corr op batch 24071 JO 190	Landslot verr IO: 21800045 RI	-201.250	...	...
RNA Corr op batch 24071 JO 190	Landslot verr IO: 21800044 RI	-43.934	...	...
RNA Corr op batch 24071 JO 190	Landslot verr IO: 21800046 RI	-23.877	...	...
RNA Corr op batch 24071 JO 190	R302353/verr io landsloterij	269.055	...	...

Voorlopige Boedelbalans **Rechtspersoon de Nederlandse Antillen**

Gedetailleerde uitwerking voorlopig aandeel Land Curaçao 73,3% per 10 oktober 2010

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
V A S T G E L E G D E M I D D E L E N		383.256.678	33.939.539	33.436.376	1.079.439.384
0	<u>IMMATERIELE VASTE ACTIVA</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
1	<u>MATERIELE VASTE ACTIVA</u>	<u>323.413.522</u>	<u>28.416.712</u>	<u>20.410.841</u>	<u>372.241.075</u>
1.1	GEBOUWEN EN TERREINEN [5]	299.659.162	27.590.008	19.622.682	346.871.852
1.2	VERVOERMIDDELEN [5]	2.054.303	37.434	105.682	2.197.419
1.3	OVERIGE BEDRIJFSMIDDELEN [5]	21.700.057	789.270	682.477	23.171.804
1.4	SCHILDERIJEN EN KUNSTVOORWERPEN [5]	0	0	0	0
2	<u>FINANCIELE VASTE ACTIVA</u>	<u>59.843.156</u>	<u>5.522.827</u>	<u>13.025.535</u>	<u>707.198.309</u>
2.1/2	UITGEGEVEN MJP/EIB LENINGEN U/G [7]	0	0	0	452.188.580
2.3	OVERIGE GELDLENINGEN AAN EILANDGEBIEDEN U/G [7]	8.922.000	0	0	185.540.211
2.4	OVERIGE GELDLENINGEN AAN ENTITEITEN LAND/EILANDGEBIEDEN U/G [7]	0	0	0	0
2.5	DEELNEMINGEN [8]	50.921.156	5.522.827	13.025.535	69.469.518
3	<u>INSTELLINGEN VOORTVLOEIENDE UIT WETGEVING</u> [11]	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
V L O T T E N D E A C T I V A		93.148	0	0	719.082.044
4	<u>VOORRADEN</u>	<u>93.148</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>93.148</u>
-	POLITIEKLEDINGMAGAZIJN	0	0	0	0
4.1	MAGAZIJN DIRECTIE FINANCIEN	93.148	0	0	93.148
5	<u>VORDERINGEN</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>370.643.297</u>
5.1	TE VORDEREN EILANDGEBIED CURAÇAO t/m 1992	0	0	0	221.524.532
5.2	DEBITEUREN [12]	0	0	0	137.811.204
5.3	TE VERREKENEN VOORSCHOTTEN [12]	0	0	0	11.307.561
5.4	BELASTING DEBITEUREN	0	0	0	0
6	<u>OVERLOPENDE ACTIVA</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>234.400.011</u>
6.1	VOORUITBETAALDE BEDRAGEN [13]	0	0	0	20.077.634
6.2	BETALINGEN T.B.V. DERDEN ea. [13]	0	0	0	214.322.377
7	<u>LIQUIDE MIDDELEN</u> [14]	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>113.945.588</u>
7.1	LIQUIDE MIDDELEN LANDSONTVANGERS	19.854.693	2.153.407	5.078.793	27.086.893
7.2	LIQUIDE MIDDELEN INSP. INVOERRECHTEN & ACCIJNZEN	302.091	32.764	77.275	412.130
7.3	LIQUIDE MIDDELEN DIRECTIE FINANCIEN	79.965.607	8.672.941	20.455.050	109.093.598
7.4	LIQUIDE MIDDELEN MJP-ADMINISTRATIE	90.844	9.853	23.238	123.935
7.X	DEPOSITOGELDEN	0	0	0	0
7.5	KRUISPOSTEN	-17.546.452	-1.903.060	-4.488.348	-23.937.860
7.6	LIQUIDE MIDDELEN OP GEBLOKKEERDE REKENINGEN	855.332	92.768	218.792	1.166.892
7.7	AF: naar vereffeningsrekening aandeel Liquide Middelen naar rato verdeelsleutel	-83.522.115	-9.058.673	-21.364.800	...
TOTAAL - GENERAAL ACTIVA		383.349.826	33.939.539	33.436.376	1.798.521.428
controletelling activa					0

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
VASTE FINANCIERINGSMIDDELEN		-410.383.747	-5.411.574	-28.273.958	-1.057.299.598
12	<u>VERMOGEN LAND (SLUITPOST)</u>	<u>1.299.433.462</u>	<u>91.759.486</u>	<u>305.617.918</u>	<u>922.803.383</u>
-	SALDIRESERVE	1.299.433.462	91.759.486	305.617.918	922.803.383
11	<u>VOORZIENINGEN</u>	<u>-6.235.933</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-6.236.241</u>
11.1	DUURTETOESLAG & OVERIGE PENSIOENVERPLICHTINGEN	0	0	0	...
11.2	FONDS VERSLAVINGSZORG	0	0	0	-308
11.3	ANDERE VOORZIENINGEN	-6.235.933	0	0	-6.235.933
8-10	<u>LANGLOPENDE SCHULDEN</u>	<u>-1.703.581.276</u>	<u>-97.171.060</u>	<u>-333.891.876</u>	<u>-1.973.866.740</u>
9.1	BINNENLANDSE LANGLOPENDE LENINGEN O/G [16]	-1.667.391.000	-91.759.486	-305.617.918	-1.836.481.037
9.2	BUITENLANDSE LANGLOPENDE LENINGEN O/G IN USD [16]	0	0	0	0
8.1	BUITENLANDSE LANGLOPENDE LENINGEN NIO O/G [15]	0	0	0	-67.509.895
8.2	BUITENLANDSE LANGLOPENDE LENINGEN EIB O/G [15]	0	0	0	0
10.1	DEPOSITOGELDEN VREEMDELINGEN [17]	-24.897.405	-3.280.810	-25.789.905	-53.968.120
10.1	ZEKERHEIDSTELLINGEN [17]	-10.637.683	-2.130.764	-2.484.053	-15.252.500
10.1	GELDEN IN CONSIGNATIE ea. [17]	-655.188	0	0	-655.188
VLOTTENDE PASSIVA		27.033.921	-28.527.965	-5.162.418	-741.221.830
8-10	<u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-625.578.513</u>
10.2	SCHATKISTPROMESSEN [17]	0	0	0	0
10.2	CREDITEUREN [17]	0	0	0	-68.480.215
10.2	BETAALOPDRACHTEN ONDERWEG [17]	0	0	0	-21.365.314
10.2	APNA PENSIOENFONDSSEN [17]	0	0	0	-2.454.581
10.2	VOORSCHOTREKENING MJP [17]	0	0	0	-73.935
8.3	NIO VERVALLEN ACHTERSTALLIGE AFLOSSING/RENTE [15]	0	0	0	-533.204.468
10.3	<u>OVERLOPENDE PASSIVA [17]</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-92.657.967</u>
-	VOORUITONTVANGEN BEDRAGEN	0	0	0	0
-	ONTVANGSTEN T.B.V. DERDEN ea.	0	0	0	-9.806.717
-	SALARISSEN/LONEN ea.	0	0	0	-6.928.042
-	FONDS ALG. VERZEKERING BIJZ. ZIEKTEKOSTEN	0	0	0	-4.887.705
-	SOCIALE VERZEKERINGS BANK [incl. te dekken tekorten Fondsen]	0	0	0	-71.035.503
10.4	<u>SCHULDEN AAN BANKINSTELLINGEN [17]</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-22.985.350</u>
-	BANK VAN DE NEDERLANDSE ANTILLEN	0	0	0	0
-	POSTSPAARBANK	0	0	0	-22.985.350
**	<u>VEREFFENINGSREKENING vlp. BOEDELSCHIEDING RNA</u>	<u>27.033.921</u>	<u>-28.527.965</u>	<u>-5.162.418</u>	
TOTAAL - GENERAAL PASSIVA		-383.349.826	-33.939.539	-33.436.376	-1.798.521.428
controletelling passiva					0
controletelling saldo activa -/- passiva		0	0	0	0
LATENTE VERPLICHTINGEN [18]		PM	PM	PM	PM

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
Balansspecificatie ACTIVA in ANG:					
		zie specificatie			
1.1	GEBOUWEN EN TERREINEN	299.659.162	27.590.008	19.622.682	346.871.852
Waarderingsgrondslag		Marktwaaarde	Marktwaaarde	Marktwaaarde	Marktwaaarde
11X1	<u>Opbouw naar eiland(scode)</u>	<u>299.659.162</u>	<u>27.590.008</u>	<u>19.622.682</u>	<u>346.871.852</u>
2	Bonaire	14.946.133	1.621.034	3.823.193	20.390.360
...	BON mutaties Investeringsen/afschrijvingen v.a. 2008	-7.900	-857	-2.020	-10.777
3	Curaçao <i>inventarisatie en waardering (nog) niet compleet</i>	204.059.587	22.131.974	52.198.053	278.389.614
...	CUR mutaties Investeringsen/afschrijvingen v.a. 2008	5.042.748	546.928	1.289.925	6.879.601
4	Saba	2.173.814	235.768	556.058	2.965.640
...	SAB mutaties Investeringsen/afschrijvingen v.a. 2008	-6.475	-702	-1.656	-8.833
5	Sint Eustatius	3.174.819	344.336	812.113	4.331.268
...	EUX mutaties Investeringsen/afschrijvingen v.a. 2008	-56.917	-6.173	-14.560	-77.650
6	Sint Maarten	14.571.374	1.580.388	3.727.330	19.879.092
...	SXM mutaties Investeringsen/afschrijvingen v.a. 2008	-187.948	-20.385	-48.077	-256.410
[7]	Nederland	10.547.831	1.144.001	2.698.115	14.389.947
,	Naar Vereffeningsrekening Gebouwen & Terreinen Toerekening aan CUR-BES-SXM	43.306.003	629.767	-43.935.770	
,	Naar Vereffeningsrekening G&T inv-afschr 2008-10 Toerekening aan CUR-BES-SXM	2.096.093	-616.071	-1.480.022	
...	Totaal eilandscores Mutaties Investeringsen/afschrijvingen v.a. 2008				6.525.931
1.2	VERVOERMIDDELEN	2.054.303	37.434	105.682	2.197.419
Waarderingsgrondslag Verkrijgingsprijs		Boekwaarde	Boekwaarde	Boekwaarde	Boekwaarde
11X3	<u>Opbouw naar eiland(scode)</u>	<u>2.054.303</u>	<u>37.434</u>	<u>105.682</u>	<u>2.197.419</u>
2	Bonaire	27.439	2.976	7.019	37.434
3	Curaçao	1.505.804	163.317	385.182	2.054.303
4	Saba	0	0	0	0
5	Sint Eustatius	0	0	0	0
6	Sint Maarten	77.465	8.402	19.815	105.682
[7]	Nederland	0	0	0	0
,	Naar Vereffeningsrekening Vervoermiddelen Toerekening aan CUR-BES-SXM	443.595	-137.261	-306.334	
1.3	OVERIGE BEDRIJFSMIDDELEN	21.700.057	789.270	682.477	23.171.804
Waarderingsgrondslag Verkrijgingsprijs		Boekwaarde	Boekwaarde	Boekwaarde	Boekwaarde
11X5	<u>Opbouw naar eiland(scode)</u>	<u>21.700.057</u>	<u>789.270</u>	<u>682.477</u>	<u>23.171.804</u>
2	Bonaire	514.671	55.820	131.652	702.143
3	Curaçao	15.709.468	1.703.824	4.018.452	21.431.744
4	Saba	27.038	2.933	6.917	36.888
5	Sint Eustatius	36.825	3.994	9.420	50.239
6	Sint Maarten	500.256	54.257	127.964	682.477
[7]	Gedecentraliseerde Diensten: Pais Kòrsou	196.673	21.331	50.309	268.313
,	Naar Vereffeningsrekening Ovg. Bedrijfsmiddelen Toerekening aan CUR-BES-SXM	4.715.126	-1.052.889	-3.662.237	

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
1.4	SCHILDERIJEN EN KUNSTVOORWERPEN	0	0	0	0
Waarderingsgrondslag (nog te inventariseren en waarden)		...	...	...	...
	<u>Opbouw naar eiland(scode)</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
2	Bonaire	...	...	...	...
3	Curaçao	...	...	...	...
4	Saba	...	...	...	...
5	Sint Eustatius	...	...	...	...
6	Sint Maarten	...	...	...	...
[7]	Nederland	...	...	...	...
2.1/2	UITGEGEVEN MJP/EIB LENINGEN U/G	0	0	0	452.188.580
Waarderingsgrondslag Nominale Waarde		Middenkoers	Middenkoers	Middenkoers	Middenkoers
	<u>Opbouw naar eiland(scode)</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>452.188.580</u>
2	Bonaire (Fundashon Cas Bonairiano en WEB NV)	9.956.327	1.079.847	2.546.809	13.582.983
3	Curaçao (NIO)	47.612.546	5.163.980	12.179.198	64.955.724
3	Curaçao (EIB)	4.097.225	444.379	1.048.063	5.589.667
3	Curaçao (achterstallige aflossingen NIO)	264.824.684	28.722.459	67.741.649	361.288.792
6	Sint Maarten (EIB)	315.174	34.183	80.621	429.978
...	Land (EIB/ATCAS)	4.648.273	504.144	1.189.019	6.341.436
,	Naar Vereffeningsrekening Leningen MJP-EIB u/g Toerekening aan CUR-BES-SXM	106.721.390	-22.366.009	-84.355.381	
,	Naar Vereffeningsrekening Leningen MJP-EIB u/g Saldo ná verrekening	-438.175.619	-13.582.983	-429.978	
2.3	OVERIGE GELDLENINGEN AAN EILANDGEBIEDEN U/G	8.922.000	0	0	185.540.211
	<u>Opbouw naar eiland(scode)</u> Nominale waarde	<u>8.922.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>185.540.211</u>
2	Bonaire	41.905.105	4.544.960	10.719.246	57.169.311
3	Curaçao	60.393.086	6.550.137	15.448.436	82.391.659
4	Saba	2.369.004	256.938	605.987	3.231.929
5	Sint Eustatius	1.378.264	149.484	352.557	1.880.305
6	Sint Maarten	29.955.516	3.248.927	7.662.564	40.867.007
,	Naar Vereffeningsrekening Leningen Eil.gebieden Toerekening aan CUR-BES-SXM	-44.687.316	47.531.099	6.078.217	
,	Naar Vereffeningsrekening Leningen Eil.gebieden Saldo ná verrekening	-82.391.659	-62.281.545	-40.867.007	
2.4	OVERIGE GELDLENINGEN AAN ENTITEITEN LAND/EILANDGEBIEDEN U/G	0	0	0	0
Waarderingsgrondslag Nominale Waarde		Middenkoers	Middenkoers	Middenkoers	Middenkoers
6	Sint Maarten (GEBE NV)	0	0	0	0
-	UITGEGEVEN GELDLENINGEN U/G specificatie zoals opgenomen in de Jaarrekening	17.844.000	0	0	637.728.791
1231	Eilandgebied Curaçao, MJP-leningen Nederland (inclusief achterstandenrekeningen)	330.289.853	35.822.706	84.487.513	450.600.072
1232	Eilandgebied Curaçao, EIB-leningen	4.097.225	444.379	1.048.063	5.589.667
1233	Gebe NV St.Maarten, diverse leningen	0	0	0	0
1234	Eilandgebied St.Maarten, lening Tourism Development Program	315.174	34.183	80.621	429.978

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
1238	Fundashon Cas Bonairiano, lening 1991	1.719.738	186.520	439.906	2.346.164
1242	Eilandgebied Bonaire, diverse leningen	41.905.105	4.544.960	10.719.246	57.169.311
1243	Eilandgebied Curaçao, leningen schulden aan SVB (medeverzekering)	36.000.638	3.904.571	9.208.894	49.114.103
1244	Eilandgebied Saba, diverse leningen	2.369.004	256.938	605.987	3.231.929
1245	Eilandgebied Sint Eustatius, diverse leningen	1.378.264	149.484	352.557	1.880.305
1246	Eilandgebied Sint Maarten, diverse leningen	29.955.516	3.248.927	7.662.564	40.867.007
1247	ATCAS NV Curaçao, lening 2000 i.v.m. Radarproject	4.648.273	504.144	1.189.019	6.341.436
1248	WEB NV Bonaire, leningen 2001	8.236.588	893.327	2.106.904	11.236.819
1249	Universiteit van de Nederlandse Antillen, 4% lening 2010 per 2030	6.539.826	709.299	1.672.875	8.922.000
.	Naar Vereffeningsrekening Leningen Eil.gebieden Saldo ná verrekening	-520.567.278	-75.864.528	-41.296.985	
.	Naar Vereffeningsrekening Leningen u/g Toerekening aan CUR-BES-SXM	70.956.074	25.165.090	-78.277.164	
controle telling breakdown geldleningen u/g		0	0	0	0
2.4	DEELNEMINGEN	50.921.156	5.522.827	13.025.535	69.469.518
Waarderingsgrondslag; geplaatst kapitaal; landsaandeel in procenten		Vermogenswaarde	Vermogenswaarde	Vermogenswaarde	Vermogenswaarde
1251	Antilliaanse Luchtvaart Maatschappij NV (500.000; 60 %) - in liquidatie	0	0	0	0
1254	Gebe NV St.Maarten (2.800.000; 100 %) - afgestoten januari 2006	0	0	0	0
1255	ITC Exploitatie Maatschappij (6.284.000; 12 %) - status onbekend	0	0	0	0
1257	WEB NV Bonaire (3.000.000; 50 %) - afgestoten maart 2001	0	0	0	0
1259	Bonaire Visindustrie NV (164.000; 50 %) - status onbekend	0	0	0	0
1260	Bonaire Werf en Jachthaven NV (137.000; 100 %) - afgestoten augustus 2007	0	0	0	0
1261	Hotelmaatschappij Bonantil NV (50.000; 50 %) - status onbekend	0	0	0	0
1262	ALM 1997 Airline NV (10.000; 100 %) ALM Holding NV (30.000; 100%) - in liquidatie	0	0	0	0
1263	Antilliaanse Luchtvaart Maatschappij CV (44.471.000; 60 %) - status onbekend	0	0	0	0
1264	ABC Commuter Airways NV (500.000; 66,7 %) - status onbekend	0	0	0	0
1267	International Caribbean Tourist NV (100.000; 100 %) - status onbekend	0	0	0	0
1268	Nederlands Antilliaans Constructiebedrijf NV (450.000; 33 %) - status onbekend	0	0	0	0
1269	ITC Ontwikkelings Maatschappij (200.000; 50 %) - status onbekend	0	0	0	0
1274	Post Nederlandse Antillen NV (5.000.000; 100%) - in liquidatie	0	0	0	0
1253	Curaçaoose Dok Maatschappij Holding NV (163.996.500; 29,9 %) R2005	7.424.624	805.263	1.899.205	10.129.092
1256	Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV (13.192.000; 22,7 %) R2009	4.902.641	531.733	1.254.086	6.688.460
1258	Winair NV St.Maarten (2.513.000; 100 %) R2006	-231.868	-25.148	-59.312	-316.328
1265	Curaçao Eisenmetall (CUREIS) NV (250.000; 50 %) - in liquidatie R2007 }	181.787	19.716	46.501	248.004
1266	Curaçao Eisenmetall Shipbreaking Yard (CUREM) NV (1.300.000; 30 %) - in liquidatie }	8.653	938	2.213	11.804
1270	Woningbouw Curaçao NV (600.000; 50 %) R2007cpt	-450.457	-48.856	-115.226	-614.539
1271	Saba Bank Resources NV (100.001; 35 %) R2010	613.391	66.528	156.905	836.824
1272	Analytisch Diagnostisch Centrum NV (200.000; 100%) R2005	833.185	90.366	213.127	1.136.678
1273	UTS NV incl. 100% dochterondernemingen (180.000.000; 50%) R2009	53.647.709	5.818.544	13.722.982	73.189.235
1275	Netherlands Antilles Air Traffic Control NV (100; 100%) R2010	6.107.031	662.359	1.562.167	8.331.557
1276	Air Traffic Control Automation System NV (10.000; 100%) nog Jrek!	7.330	795	1.875	10.000
1277	Nieuwe Post Nederlandse Antillen NV (10.920; 100%) R2010cpt	-22.122.870	-2.399.411	-5.658.988	-30.181.269

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
3	INSTELLINGEN VOORTVLOEIENDE UIT WETGEVING	0	0	0	0
Waarderingsgrondslag / aparte Boedelscheiding !!!		...	...	...	...
1	Postspaarbank	...	...	...	...
2	UNA	...	...	...	...
3	Landsloterij	...	...	...	...
4	Bureau Telecommunicatie en Post	...	...	...	...
5	Bureau Intellectuele Eigendommen	...	...	...	...
6	Bank van de Nederlandse Antillen	...	...	...	...
7	Sociale Verzekeringsbank van de Nederlandse Antillen	...	...	...	...
8	Algemeen Pensioenfonds van de Nederlandse Antillen	...	...	...	...
9	Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten	...	...	...	...
10	Cessantia Fonds	...	...	...	...
11	Gouvernements Werklieden Pensioenfonds	...	...	...	...
12	Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden	...	...	...	...
4	MAGAZIJNVOORRADEN	93.148	0	0	93.148
Waarderingsgrondslag		Verkrijgingsprijs	Verkrijgingsprijs	Verkrijgingsprijs	Verkrijgingsprijs
1312	Politiekledingmagazijn	0	0	0	0
1311	Magazijn Directie Financiën	68.278	7.405	17.465	93.148
.*	Naar Vereffeningsrekening Magazijn DirFin Toerekening aan CUR	24.870	-7.405	-17.465	
5.1	TE VORDEREN EILANDGEBIED CURAÇAO tot en met 1992	0	0	0	221.524.532
1473	Vordering op grond van de ERNA 1973 - 1992	125.123.100	13.570.650	32.006.250	170.700.000
1473	Verpleeggelden Caprileskliniek t/m 1992 (raming)	52.849.300	5.731.950	13.518.750	72.100.000
1473	EEG-leningen Luchthavenproject 1979/80, rente en aflossing 1980 - 1992	0	0	0	0
1473	Exploitatiekosten belastingkantoor Regentesselaan t/m 1992 (raming)	903.056	97.944	231.000	1.232.000
1473	Huuropbrengst belastingkantoor Regentesselaan t/m 1992	0	0	0	0
1473	MJP-leningen, rente en aflossing valuta 31 december 1992	22.165.984	2.404.087	5.670.017	30.240.088
1473	Faciliteiten Meteorologische dienst t/m 1991 (raming)	439.800	47.700	112.500	600.000
1473	Faciliteiten Meteorologische dienst 1992	0	0	0	0
1473	Dienstverlening Landslaboratorium t/m 1987 (raming)	4.178.100	453.150	1.068.750	5.700.000
1473	Dienstverlening Landslaboratorium 1988 - 1992	0	0	0	0
1473	Diversen t/m 1991	1.189.619	129.024	304.302	1.622.945
1473	Diversen 1992	54.356	5.895	13.904	74.155
	<u>Af: verschuldigd</u>				
1473	Af te dragen loonbelasting 1990 t/m 1992 (exclusief LRTD)	-27.125.826	-2.942.024	-6.938.735	-37.006.585
1473	Af te dragen loonbelasting 1990 t/m 1992 Landsradio-telecommunicatiedienst	-5.295.817	-574.376	-1.354.660	-7.224.853
1473	Bouwkosten belastingkantoor Regentesselaan (raming)	-3.445.100	-373.650	-881.250	-4.700.000
1473	Dienstverlening Dienst Informatieverzorging 1976 - 1991 (raming)	-5.350.900	-580.350	-1.368.750	-7.300.000
1473	Dienstverlening Dienst Informatieverzorging 1992	0	0	0	0
1473	Landsaandeel Onderstand bij wijze van pensioen 1991 - 1992	0	0	0	0

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
1473	Tegoed schuldsanering 1991	-25.515	-2.767	-6.527	-34.809
1473	Diversen t/m 1992	-146.600	-15.900	-37.500	-200.000
1473	Bedrag Boedelbalans cfm. Gezamenlijk ambtelijk advies F5193 d.d. 28 november 2005	-3.136.073	-340.134	-802.202	-4.278.409
,	Naar Vereffeningsrekening Te vorderen EGC t/m 1992 Toerekening aan CUR	59.147.048	-17.611.199	-41.535.849	
,	Naar Vereffeningsrekening Te vorderen EGC t/m 1992 Saldo	-221.524.532	0	0	
5.2	DEBITEUREN	0	0	0	137.811.204
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
1475	Verzamelrekening Debiteuren (in mindering: Liquide middelen op geblokkeerde rekeningen)	74.004.957	8.026.459	18.930.327	100.961.743
1471	Af: Correctierekening nog te ontvangen termijnen studieleningen	-1.876.480	-203.520	-480.000	-2.560.000
1472	Debiteuren kredietregeling invoerrechten en accijnzen	471.538	51.142	120.618	643.298
1477	Debiteuren Inspectie invoerrechten en accijnzen	21.645.691	2.347.657	5.536.926	29.530.274
1476	Debiteuren afwikkeling boedel voormalige LRTD 1996	522.882	56.711	133.752	713.345
1474	Overige debiteuren (anticipatieposten)	6.247.025	677.542	1.597.977	8.522.544
,	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Debiteuren	-101.015.613	-10.955.991	-25.839.600	
5.3	TE VERREKENEN VOORSCHOTTEN	0	0	0	11.307.561
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
1411	Rekenplichtigen (vast voorschot kleine kas diverse directies en uitvoerende diensten)	66.723	7.237	17.068	91.028
141X	Stichting BZV, Landsambtenaren en Buitenland: ziektekosten	5.322.399	577.259	1.361.459	7.261.117
142X	Landsambtenaren: studiekosten en overige	35.127	3.810	8.985	47.922
1427	Nog af te wikkelen Schuldsanering leningen overige Collectieve Sector	-47.682	-5.171	-12.197	-65.050
1431	Financiering Gebe NV St.Maarten	-650.445	-70.546	-166.382	-887.373
,	Naar Vereffeningsrekening Te verrekenen Voorschotten Toerekening aan SXM	650.445	70.546	-720.991	
1435	Algemene Rekenkamer Nederlandse Antillen	112.092	12.157	28.673	152.922
1442	Eilandgebied Curaçao, vlp afrekening schuldvergelijking	41.021.070	4.449.079	10.493.111	55.963.260
,	Naar Vereffeningsrekening Te verrekenen Voorschotten Toerekening aan CUR	14.942.190	-4.449.079	-10.493.111	
1445	Rechtspersoon Aruba, vlp afrekening schuldvergelijking	-2.740.069	-297.184	-700.905	-3.738.158
1448	Zenitel NV	0	0	0	0
1453	WEB NV, vervallen rente en aflossing [vanaf 2002]	5.960.156	646.429	1.524.597	8.131.182
,	Naar Vereffeningsrekening Te verrekenen Voorschotten Toerekening aan BES	-5.960.156	7.484.753	-1.524.597	
1454	Transitorische rente leningen o/g per 9 oktober	-40.790.929	-4.424.118	-10.434.242	-55.649.289
,	Naar Vereffeningsrekening Te verrekenen Voorschotten Saldo ná verrekening	-17.920.921	-4.005.172	10.618.532	
5.4	BELASTING DEBITEUREN	0	0	0	0
	Nog te inventariseren	...	...	...	...

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
6.1	VOORUITBETAALDE BEDRAGEN	0	0	0	20.077.634
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
1511	Vooruitbetaalde bedragen	14.711.372	1.595.572	3.763.141	20.070.085
15XX	Landsontvangers onbekende betalingen	5.534	600	1.415	7.549
**	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Vooruitbetaalde bedragen	-14.716.906	-1.596.172	-3.764.556	
6.2	BETALINGEN T.B.V. DERDEN ea.	0	0	0	214.322.377
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
1534	Betalingen t.b.v. het eilandgebied Bonaire	40.319.796	4.373.020	10.313.727	55.006.543
1534	Betalingen / verrekeningen t.b.v. het eilandgebied Curaçao	0	0	0	0
1534	Voorschot aan Solidariteitsfonds 1994-1995 i.v.m. financiering extra steun aan Saba	3.409.389	369.777	872.115	4.651.281
1534	Overige betalingen t.b.v. het eilandgebied Saba inclusief verrekeningen	2.913.583	316.003	745.289	3.974.875
1534	Voorschot aan Solidariteitsfonds 1994 i.v.m. financiering extra steun aan Statia	714.111	77.451	182.668	974.230
1534	Overige betalingen t.b.v. het eilandgebied St.Eustatius inclusief verrekeningen	3.449.771	374.157	882.445	4.706.373
**	Naar Vereffeningsrekening Betalingen tbv Eg. Bonaire Toerekening aan BES	-50.806.650	63.802.894	-12.996.244	
1534	Betalingen t.b.v. het eilandgebied St.Maarten	97.115.444	10.532.985	24.841.945	132.490.374
**	Naar Vereffeningsrekening Betalingen tbv Eg. Sint Maarten Toerekening aan SXM	-97.115.444	-10.532.985	107.648.429	
1543	Betalingen t.b.v. overige derden	4.997	542	1.278	6.817
1549	Betalingen t.b.v. Post NV (inclusief Postspaarbank, te verrekenen)	9.171.211	994.695	2.345.978	12.511.884
**	Naar Vereffeningsrekening Betalingen tbv Derden Saldo ná verrekening	-9.176.208	-70.308.539	-134.837.630	
7.1	LIQUIDE MIDDELEN LANDSONTVANGERS	19.854.693	2.153.407	5.078.793	27.086.893
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
177X	Landsontvanger Bonaire	9.383.321	1.017.700	2.400.236	12.801.257
17XX	Landsontvanger Curaçao	3.636.826	394.444	930.293	4.961.563
173X	Landsontvanger Saba	29.361	3.184	7.510	40.055
172X	Landsontvanger St.Eustatius	22.516	2.442	5.760	30.718
171X	Landsontvanger St.Maarten	6.782.669	735.637	1.734.994	9.253.300
7.2	LIQUIDE MIDDELEN INSPECTIE INVOERRECHTEN EN ACCIJNZEN	302.091	32.764	77.275	412.130
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
1792	MCB Bank	293.393	31.821	75.050	400.264
1793	RBTT Bank	7.606	825	1.946	10.377
1794	Banco di Caribe	1.092	118	279	1.489
1795	SFT Bank	0	0	0	0
1796	Girobank II&A	0	0	0	0
1797	ORCO Bank	0	0	0	0

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
7.3	LIQUIDE MIDDELEN DIRECTIE FINANCIEN	79.965.607	8.672.941	20.455.050	109.093.598
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
1682	BNA Gouvernement speciaal (overtrekkingsfaciliteit = maximaal ANG 30,0 mln.)	23.403.656	2.538.323	5.986.610	31.928.589
1683	BNA Kosten obligatieleningen	-5.649	-613	-1.445	-7.707
1684	BNA Hof van Justitie In beslag genomen gelden (bestemd voor verslavingszorg)	226	24	58	308
1685	BNA Financiële Herstructurering Nederlandse Antillen	-213.467	-23.152	-54.604	-291.223
1688	BNA Dividendbelasting NA	1.261.995	136.874	322.816	1.721.685
1689	BNA Nationaal Archief Renovatie	1.676.509	181.831	428.848	2.287.188
1690	BNA Dir.Fin (SEDREKO)	315.272	34.194	80.646	430.112
1691	BNA Dir.Fin (BRK EUR)	52.430.019	5.686.476	13.411.499	71.527.994
1693	BNA Onderhoud Gebouwen	1.097.046	118.984	280.622	1.496.652
7.4	LIQUIDE MIDDELEN MJP-ADMINISTRATIE	90.844	9.853	23.238	123.935
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
1671	BNA Overheidsprojecten Land	0	0	0	0
1672	BNA Noodprogramma Nederland	90.844	9.853	23.238	123.935
7.X	DEPOSITOGELDEN	0	0	0	0
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
1.611	Girobank NV, deposit-contract 0310/801644, beëindigd per 30 april 2010	0	0	0	0
7.5	KRUISPOSTEN	-17.546.452	-1.903.060	-4.488.348	-23.937.860
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
162X	Landsontvangers (Interne) overstortingen	-1.727.736	-187.388	-441.952	-2.357.076
1627	Landsontvangers Uitgeschreven cheques	4.375.766	474.589	1.119.313	5.969.668
163X	Landsontvangers Te verzilveren en Gebonsde cheques	-17.614.731	-1.910.465	-4.505.814	-24.031.010
1634	Ontvangsten Eilandsontvanger van Landsontvanger Curaçao	59.727	6.478	15.278	81.483
1635	Ontvangsten Landsontvanger van Eilandsontvanger Curaçao	-120.357	-13.054	-30.787	-164.198
1640	Kruisposten Invoerrechten en Accijnzen	-2.911.260	-315.751	-744.695	-3.971.706
1661	Rekening-courant Gewone Rekening Gevolmachtigde Minister in Nederland	105.241	11.414	26.921	143.576
1662	Rekening-courant Bijzondere Rekening Gevolmachtigde Minister in Nederland	286.898	31.117	73.388	391.403
7.6	LIQUIDE MIDDELEN OP GEBLOKKEERDE REKENINGEN KLEINE KASSEN	855.332	92.768	218.792	1.166.892
7.7	AF: naar vereffeningsrekening Liquide Middelen naar rato verdeelsleutel	-83.522.115	-9.058.673	-21.364.800	...

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
Balansspecificatie PASSIVA in ANG: -/-					
12	N VERMOGEN LAND (SLUITPOST)	1.299.433.462	91.759.486	305.617.918	922.803.383
2111	N Inbreng Activa en Passiva per 1 januari 1993 (zgn. Inbrengbalans nieuw stelsel)	284.127.351	30.815.995	72.679.234	387.622.580
2111	V Inbreng Gronden en Terreinen < 1993 en/of Herwaardering	-198.025.968	-21.477.578	-50.654.664	-270.158.210
2111	V Herwaardering Deelnemingen	-8.322.775	-902.675	-2.128.950	-11.354.400
2111	V Begrotingsreserve vide 2e suppletoir 2008	-12.916.423	-1.400.894	-3.303.996	-17.621.313
2111	N Cumulatief Saldo van de Gewone Dienst	606.570.049	65.787.611	155.159.460	827.517.120
2151	N Saldo koersverschillen leningen o/g en u/g in vreemde valuta	4.982.645	540.410	1.274.551	6.797.606
1	Curaçao: Eliminatie Passiva - totaalsaldo	-1.110.049.348	0	0	
2.1/2	Curaçao: Leningen MJP-EIB u/g Saldo ná verrekening	438.175.619	0	0	
2.3	Curaçao: Leningen Eil.gebieden Saldo ná verrekening	82.391.659	0	0	
5.1	Curaçao: Te vorderen EGC t/m 1992 Saldo ná verrekening	221.524.532	0	0	
,	Naar VEREFFENINGSREKENING vlp. BOEDELSCHEIDING RNA Negatief Vermogen	-676.414.879	-73.362.869	-173.025.635	
,	Langlopende Leningen o/g Binnenland Aandeel schuld RNA	0	91.759.486	0	
,	Langlopende Leningen o/g Binnenland Emissie Obligaties*	1.667.391.000	0	305.617.918	
11.1	DUURTETOESLAG & OVERIGE PENSIOENVERPLICHTINGEN	0	0	0	...
Waarderingsgrondslag					
2153	DUURTETOESLAG & OVERIGE PENSIOENVERPLICHTINGEN	0	0	0	...
11.2	FONDS VERSLAVINGSZORG	0	0	0	-308
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
2154	Fonds verslavingszorg	-226	-24	-58	-308
,	Naar Vereffeningsrekening Fonds Verslavingszorg Toerekening aan CUR	226	24	58	
11.3	ANDERE VOORZIENINGEN	-6.235.933	0	0	-6.235.933
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
2155	Overige Voorzieningen [zie staat D]	-4.570.939	-495.757	-1.169.237	-6.235.933
,	Naar Vereffeningsrekening Andere Voorzieningen Toerekening aan CUR	-1.664.994	495.757	1.169.237	
9	OVERIGE LANGLOPENDE LENINGEN O/G	-1.667.391.000	-91.759.486	-305.617.918	-1.836.481.037
Waarderingsgrondslag Nominale Waarde		Middenkoers	Middenkoers	Middenkoers	Middenkoers
9.1	Onderhandse leningen o/g	-51.817.591	-5.620.053	-13.254.841	-70.692.485
9.1	Obligatieleningen o/g	-1.294.323.008	-140.380.190	-331.085.354	-1.765.788.552
9.2	Leningen in USD	0	0	0	0
,	Naar Vereffeningsrekening Leningen o/g Binnenland Overname Schuldtitels	1.346.140.599	146.000.243	344.340.195	
,	T.rek Eigen Vermogen/Saldireserve Leningen o/g Binnenland Aandeel schuld RNA	0	-91.759.486	0	
,	T.rek Eigen Vermogen/Saldireserve Leningen o/g Binnenland Emissie Obligaties*	-1.667.391.000	0	-305.617.918	-2.064.768.404
	*inclusief Restant eigen schulden van Curaçao zelf	-254.004.608			-228.287.367

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
8	BUITENLANDSE LANGLOPENDE LENINGEN O/G	0	0	0	-67.509.895
Waarderingsgrondslag Nominale Waarde		Middenkoers	Middenkoers	Middenkoers	Middenkoers
8.1	MJP-leningen o/g Staat der Nederlanden en NIO	-440.323.628	-47.756.792	-112.633.943	-600.714.363
8.3	Af: Achterstandenrekeningen reeds vervallen aflossing (zie onder Kortlopende schulden)	390.838.875	42.389.755	99.975.838	533.204.468
8.2	Leningen o/g Europese Investeringsbank	0	0	0	0
,	Naar Vereffeningsrekening Leningen o/g Buitenland Overname Schuldtitels	49.484.753	5.367.037	12.658.105	
10.1	DEPOSITOGELDEN VREEMDELINGEN	-24.897.405	-3.280.810	-25.789.905	-53.968.120
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
2231	Depositogelden vreemdelingen Bonaire	-1.869.744	-202.789	-478.277	-2.550.810
2231	Depositogelden vreemdelingen Curaçao	-18.249.798	-1.979.344	-4.668.263	-24.897.405
2231	Depositogelden vreemdelingen Saba	-255.297	-27.689	-65.305	-348.291
2231	Depositogelden vreemdelingen St.Eustatius	-279.793	-30.346	-71.570	-381.709
2231	Depositogelden vreemdelingen St.Maarten	-18.904.001	-2.050.297	-4.835.607	-25.789.905
,	Naar Vereffeningsrekening Depositogelden Toerekening aan CUR-BES-SXM	14.661.228	1.009.655	-15.670.883	
10.1	ZEKERHEIDSTELLINGEN	-10.637.683	-2.130.764	-2.484.053	-15.252.500
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
2236	Zekerheidsstellingen Bonaire	-1.527.174	-165.635	-390.648	-2.083.457
223X	Zekerheidsstellingen Curaçao	-7.797.421	-845.696	-1.994.566	-10.637.683
2236	Zekerheidsstellingen Saba	-34.561	-3.748	-8.841	-47.150
2236	Zekerheidsstellingen St.Eustatius	-116	-12	-29	-157
2236	Zekerheidsstellingen St.Maarten	-1.820.811	-197.482	-465.760	-2.484.053
,	Naar Vereffeningsrekening Zekerheidsstellingen Toerekening aan CUR-BES-SXM	542.400	-918.191	375.791	
10.1	GELDEN IN CONSIGNATIE ea.	-655.188	0	0	-655.188
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
2242	Borgsommen Verzekeringsmaatschappijen (gestort in 's Lands kas)	-480.253	-52.087	-122.848	-655.188
,	Naar Vereffeningsrekening Borgsommen Toerekening aan CUR	-174.935	52.087	122.848	
10.2	SCHATKISTPROMESSEN	0	0	0	0
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
2331	Schatkistpromessen met een looptijd van 3 maanden	0	0	0	0
2332	Schatkistpromessen met een looptijd van 6 maanden	0	0	0	0
2334	Schatkistpromessen met een looptijd van 12 maanden	0	0	0	0
10.2	CREDITEUREN	0	0	0	-68.480.215
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
23XX	Verzamelrekening Crediteuren	-15.214.318	-1.650.121	-3.891.794	-20.756.233
2353	Crediteuren Landsontvangers en anticipatieposten	-34.981.678	-3.794.057	-8.948.247	-47.723.982
,	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Crediteuren	50.195.996	5.444.178	12.840.041	

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
10.2	BETAALOPDRACHTEN ONDERWEG	0	0	0	-21.365.314
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
2351	Betaalopdrachten onderweg	-15.660.776	-1.698.542	-4.005.996	-21.365.314
,	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Betaalopdrachten Onderweg	15.660.776	1.698.542	4.005.996	
10.2	APNA PENSIOENFONDSEN	0	0	0	-2.454.581
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
2341	APNA pensioenfonds Landsambtenaren	-841.454	-91.263	-215.242	-1.147.959
2342	APNA pensioenfonds Werklieden	-957.754	-103.876	-244.992	-1.306.622
,	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato APNA Pensioenfondsen	1.799.208	195.139	460.234	
10.2	VOORSCHOTREKENING MJP	0	0	0	-73.935
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
2321	Voorschotrekening MJP, zie onder 14.04 Liquide middelen MJP-administratie	-90.844	-9.853	-23.238	-123.935
2321	Af: Te vorderen fraudegeval Zinhagel	36.650	3.975	9.375	50.000
,	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Voorschotrekening MJP	54.194	5.878	13.863	
8.3	NIO REEDS VERVALLEN ACHTERSTALLIGE AFLOSSING	0	0	0	-533.204.468
Waarderingsgrondslag Nominale Waarde		Middenkoers	Middenkoers	Middenkoers	Middenkoers
2211	NIO achterstandenrekeningen (zie Staat van opgenomen geldleningen)	-390.838.875	-42.389.755	-99.975.838	-533.204.468
,	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Achterstallige Aflossing	390.838.875	42.389.755	99.975.838	
10.3	VOORUITONTVANGEN BEDRAGEN	0	0	0	0
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
2461	Landsontvanger Curaçao vooruitontvangen bedragen	0	0	0	0
10.3	ONTVANGSTEN T.B.V. DERDEN ea.	0	0	0	-9.806.717
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
24XX	Landsontvangers ontvangsten t.b.v. derden	-3.494.115	-378.966	-893.788	-4.766.869
2477	Landsontvangers onbekende ontvangsten	-3.694.208	-400.668	-944.972	-5.039.848
,	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Ontvangsten tbv Derden	7.188.323	779.634	1.838.760	
10.3	SALARISSEN/LONEN ea.	0	0	0	-6.928.042
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
243X	Te betalen netto salarissen/lonen inclusief nog in te houden voorschotten	-3.157.023	-342.406	-807.560	-4.306.989
24XX	Af te dragen loonbelasting ambtenaren/werknemers Bonaire	12.267	1.331	3.138	16.736
24XX	Af te dragen loonbelasting ambtenaren/werknemers Curaçao	-1.033.467	-112.088	-264.359	-1.409.914
24XX	Af te dragen loonbelasting ambtenaren/werknemers Saba	2.234	242	571	3.047
24XX	Af te dragen loonbelasting ambtenaren/werknemers St.Eustatius	4.825	523	1.234	6.582
24XX	Af te dragen loonbelasting ambtenaren/werknemers St.Maarten	15.125	1.640	3.869	20.634
2446	Af te dragen premie ZOG	-823.298	-89.294	-210.598	-1.123.190

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
2450	Af te dragen premie AVBZ	-98.917	-10.728	-25.303	-134.948
*. *	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Salarissen & Lonen ea.	5.078.254	550.780	1.299.008	
10.3	FONDS ALGEMENE VERZEKERING BIJZONDERE ZIEKTEKOSTEN	0	0	0	-4.887.705
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
2421	Af te dragen premies AVBZ Landsontvangers	-3.582.687	-388.573	-916.445	-4.887.705
*. *	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Af te dragen premies AVBZ	3.582.687	388.573	916.445	
10.3	SOCIALE VERZEKERINGS BANK	0	0	0	-71.035.503
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
241X	Af te dragen premie AOV c.a. Bonaire	-145.129	-15.741	-37.124	-197.994
241X	Af te dragen premie AOV c.a. Curaçao	-2.448.913	-265.605	-626.427	-3.340.945
241X	Af te dragen premie AOV c.a. Saba	1.922	208	492	2.622
241X	Af te dragen premie AOV c.a. St.Eustatius	-2.987	-324	-764	-4.075
241X	Af te dragen premie AOV c.a. St.Maarten	-194.789	-21.126	-49.827	-265.742
2353	SVB te dekken tekorten ZV/OV Schommelfonds	-49.279.127	-5.344.735	-12.605.507	-67.229.369
*. *	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Af te dragen premie AOV	2.789.896	302.588	713.650	
*. *	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato SVB te dekken tekorten ZV/OV	49.279.127	5.344.735	12.605.507	
10.4	POSTSPAARBANK	0	0	0	-22.985.350
Waarderingsgrondslag		Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde	Nominale waarde
1544	Voorziening vermogensversterking Postspaarbank	-16.848.262	-1.827.334	-4.309.754	-22.985.350
*. *	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Vz. vermogensversterking PSB	16.848.262	1.827.334	4.309.754	
*. *	VEREFFENINGSREKENING vlp. BOEDELSCHEIDING RNA	27.033.921	-28.527.965	-5.162.418	2.265.846
1. Eliminatie Passiva		0	-120.394.166	-283.948.503	-404.342.669
12	Naar VEREFFENINGSREKENING vlp. BOEDELSCHEIDING RNA Negatief Vermogen	0	73.362.869	173.025.635	246.388.504
9	Naar Vereffeningsrekening Leningen o/g Binnenland Overname Schuldtitels	0	-146.000.243	-344.340.195	-490.340.438
8	Naar Vereffeningsrekening Leningen o/g Buitenland Overname Schuldtitels	0	-5.367.037	-12.658.105	-18.025.142
8.3	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Achterstallige Aflossing	0	-42.389.755	-99.975.838	-142.365.593
2. Verrekeningen		-46.841.119	-63.385.493	101.304.304	0
11.2	Naar Vereffeningsrekening Fonds Verslavingszorg Toerekening aan CUR	-226	-24	-58	0
11.3	Naar Vereffeningsrekening Andere Voorzieningen Toerekening aan CUR	1.664.994	-495.757	-1.169.237	0
10.1	Naar Vereffeningsrekening Depositogelden Toerekening aan CUR-BES-SXM	-14.661.228	-1.009.655	15.670.883	0
10.1	Naar Vereffeningsrekening Zekerheidsstellingen Toerekening aan CUR-BES-SXM	-542.400	918.191	-375.791	0
10.1	Naar Vereffeningsrekening Borgsommen Toerekening aan CUR	174.935	-52.087	-122.848	0
1.1	Naar Vereffeningsrekening Gebouwen & Terreinen Toerekening aan CUR-BES-SXM	-43.306.003	-629.767	43.935.770	0
1.1	Naar Vereffeningsrekening G&T inv-afschr 2008-10 Toerekening aan CUR-BES-SXM	-2.096.093	616.071	1.480.022	0
1.2	Naar Vereffeningsrekening Vervoermiddelen Toerekening aan CUR-BES-SXM	-443.595	137.261	306.334	0
1.3	Naar Vereffeningsrekening Ovg. Bedrijfsmiddelen Toerekening aan CUR-BES-SXM	-4.715.126	1.052.889	3.662.237	0

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
2.1/2	Naar Vereffeningsrekening Leningen MJP-EIB u/g Toerekening aan CUR-BES-SXM	-106.721.390	22.366.009	84.355.381	0
2.3	Naar Vereffeningsrekening Leningen Eil.gebieden Toerekening aan CUR-BES-SXM	44.687.316	-47.531.099	-6.078.217	0
4	Naar Vereffeningsrekening Magazijn DirFin Toerekening aan CUR	-24.870	7.405	17.465	0
5.1	Naar Vereffeningsrekening Te vorderen EGC t/m 1992 Toerekening aan CUR	-59.147.048	17.611.199	41.535.849	0
5.3	Naar Vereffeningsrekening Te verrekenen Voorschotten Toerekening aan SXM	-650.445	-70.546	720.991	0
5.3	Naar Vereffeningsrekening Te verrekenen Voorschotten Toerekening aan CUR	-14.942.190	4.449.079	10.493.111	0
5.3	Naar Vereffeningsrekening Te verrekenen Voorschotten Toerekening aan BES	5.960.156	-7.484.753	1.524.597	0
6.2	Naar Vereffeningsrekening Betalingen tbv Eg. Bonaire Toerekening aan BES	50.806.650	-63.802.894	12.996.244	0
6.2	Naar Vereffeningsrekening Betalingen tbv Eg. Sint Maarten Toerekening aan SXM	97.115.444	10.532.985	-107.648.429	0
3. Toegerekend naar rato verdeelsleutel óf na verrekening		73.875.040	155.251.694	177.481.781	406.608.515
10.2	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Crediteuren	-50.195.996	-5.444.178	-12.840.041	-68.480.215
10.2	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Betaalopdrachten Onderweg	-15.660.776	-1.698.542	-4.005.996	-21.365.314
10.2	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato APNA Pensioenfondsen	-1.799.208	-195.139	-460.234	-2.454.581
10.2	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Voorschotrekening MJP	-54.194	-5.878	-13.863	-73.935
10.3	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Ontvangsten tbv Derden	-7.188.323	-779.634	-1.838.760	-9.806.717
10.3	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Salarissen & Lonen ea.	-5.078.254	-550.780	-1.299.008	-6.928.042
10.3	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Af te dragen premies AVBZ	-3.582.687	-388.573	-916.445	-4.887.705
10.3	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Af te dragen premie AOV	-2.789.896	-302.588	-713.650	-3.806.134
10.3	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato SVB te dekken tekorten ZV/OV	-49.279.127	-5.344.735	-12.605.507	-67.229.369
10.4	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Vz. vermogensversterking PSB	-16.848.262	-1.827.334	-4.309.754	-22.985.350
2.1/2	Naar Vereffeningsrekening Leningen MJP-EIB u/g Saldo ná verrekening	0	13.582.983	429.978	14.012.961
2.3	Naar Vereffeningsrekening Leningen Eil.gebieden Saldo ná verrekening	0	62.281.545	40.867.007	103.148.552
5.1	Naar Vereffeningsrekening Te vorderen EGC t/m 1992 Saldo ná verrekening	0	0	0	0
5.2	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Debiteuren	101.015.613	10.955.991	25.839.600	137.811.204
5.3	Naar Vereffeningsrekening Te verrekenen Voorschotten Saldo ná verrekening	17.920.921	4.005.172	-10.618.532	11.307.561
6.1	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato Vooruitbetaalde bedragen	14.716.906	1.596.172	3.764.556	20.077.634
6.2	Naar Vereffeningsrekening Betalingen tbv Derden Saldo ná verrekening	9.176.208	70.308.539	134.837.630	214.322.377
7	Naar Vereffeningsrekening Aandeel naar rato verdeelsleutel Liquide Middelen	83.522.115	9.058.673	21.364.800	113.945.588
Saldo VEREFFENINGSREKENING VLP. BOEDEL RNA [1 + 2 + 3]		27.033.921	-28.527.965	-5.162.418	2.265.846
4. Afzonderlijk in de Balans op te nemen		-27.033.921	28.527.965	5.162.418	-2.265.846
12	N VERMOGEN LAND (SLUITPOST) t.rek aandeel schuld RNA (inclusief CUR zelf!)	1.299.433.462	91.759.486	305.617.918	1.696.810.866
9	OVERIGE LANGLOPENDE LENINGEN O/G	-1.667.391.000	-91.759.486	-305.617.918	-2.064.768.404
11.1	DUURTETOESLAG & OVERIGE PENSIOENVERPLICHTINGEN [pro memorie]	0	0	0	0
11.2	FONDS VERSLAVINGSZORG	0	0	0	-308
11.3	ANDERE VOORZIENINGEN	-6.235.933	0	0	-6.235.933
10.1	DEPOSITOGELDEN VREEMDELINGEN	-24.897.405	-3.280.810	-25.789.905	-53.968.120
10.1	ZEKERHEIDSTELLINGEN	-10.637.683	-2.130.764	-2.484.053	-15.252.500
10.1	GELDEN IN CONSIGNATIE ea.	-655.188	0	0	-655.188
1.1	GEBOUWEN EN TERREINEN	299.659.162	27.590.008	19.622.682	346.871.852
1.2	VERVOERMIDDELEN	2.054.303	37.434	105.682	2.197.419
1.3	OVERIGE BEDRIJFSMIDDELEN	21.700.057	789.270	682.477	23.171.804

Voorlopige BOEDELBALANS Rechtspersoon de Nederlandse Antillen		Boedel 10-10-10 CUR 73,30%	Boedel 10-10-10 BES 7,95%	Boedel 10-10-10 SXM 18,75%	Balans 9-10-10 Jrek RNA
1.4	SCHILDERIJEN EN KUNSTVOORWERPEN [pro memorie]	0	0	0	0
2.3	LENING U/G UNIVERSITY OF CURAÇAO	8.922.000	0	0	0
2.4	DEELNEMINGEN	50.921.156	5.522.827	13.025.535	69.469.518
3	INSTELLINGEN VOORTVLOEIENDE UIT WETGEVING [afzonderlijke boedelscheiding]	0	0	0	0
4	MAGAZIJNVOORRADEN	93.148	0	0	93.148
5.4	BELASTING DEBITEUREN [pro memorie]	0	0	0	0
VEREFFENINGSREKENING VLP. BOEDEL RNA [1 + 2 + 3 + 4]		0	0	0	0
	<u>LATENTE VERPLICHTINGEN (niet blijvende uit de Balans)</u>	P.M.	P.M.	P.M.	P.M.
1	Potentiële verplichtingen uit door Land verleende garanties voor leningen o/g derden	zie model F	zie model F	zie model F	zie model F
2	Potentiële verplichtingen uit wettelijke garantstelling voor APNA, Postspaarbank en SVB	zie model F	zie model F	zie model F	zie model F
3	Potentiële verplichtingen uit insolventie van Bureau Intellectuele Eigendommen	zie model F	zie model F	zie model F	zie model F
	<u>Overige bekende latente verplichtingen en risico's (globale ramingen in ANG mln):</u>				
00	Tekorten van de eilandgebieden	pm	pm	pm	pm
08	Fondstekorten SVB	pm	pm	pm	zie Balans
09	Solvabiliteitsrisico Postspaarbank Nederlandse Antillen	pm	pm	pm	zie Balans
12	Post Nederlandse Antillen NV ingediende vorderingen bij curator	8,6	0,9	2,2	11,7
06	Afwikkeling faillissement / aan te spreken garanties Air ALM	pm	pm	pm	pm
01	Toekomstige pre-pensioenuitkeringen (besluit beperking VUT-regeling september 1999)	pm	pm	pm	pm
02	Functieherwaardering	pm	pm	pm	pm
...	Verhoging bijdrage Nederlandse Antillen aan het Solidariteitsfonds i.o.	...	...	...	...
...	Schuldensanering Fonds ZOG	...	...	...	...
...	Fonds ZOG raming tekorten 2001-2004	...	...	...	...
10	Stichting Economische Ontwikkeling	pm	pm	pm	zie Balans
13	Schadeclaim Telem	5,9	0,6	1,5	8,0
07	Schuldensanering WINAIR	pm	pm	pm	pm
04	BonExcel schadeclaim	pm	pm	pm	pm
14	Third Wave International NV schadeclaim	...	...	...	...
03	Koersontwikkeling van de EURO	pm	pm	pm	pm
05	Curaçaose Dok Maatschappij	pm	pm	pm	pm
11	Europees Ontwikkelingsfonds restitutie fondsen	...	...	...	...

Land Curaçao		- 63 -			Jaarrekening 2011		
Taxatierapporten voormalig RNA (Curaçao en NL)	Nr.	Aangewezen	Rapport	Datum	Kadastraal	Opp	Marktwaarde
Gronden & ondergrondse Activa en Bouwstructuren	Tax	Taxateur	nr.	Rapport	bekend	m2	09-okt-2010
Totaal BW Investerings -/- Afschrijvingen 2008-2010 MW	exclusief Pending Taxaties!			0	304.266.623	11.487.062	292.779.561
GRONDEN & ONDERGRONDSE ACTIVA							15.187.022
Arraratweg in gebruik als parkeervakken	1C73	ANPROCOR NV	73	7-dec-2007	I-A-3407	37	2.878
Arraratweg Strook grond	3C31	ANPROCOR NV	31	8-jun-2009	I-A-3409	36	1.916
Baai Macolaweg	-	AETA NV	n/a	28-nov-2008	5-2R-91	12.232	2.302.785
Brionplein Politiewacht, perceel weg en water	1C04	ANPROCOR NV	04	13-okt-2007	I-B-13	74	112
Dempelstraat strook grond naast voormalige Postkantoor	1C75	ANPROCOR NV	75	7-nov-2008	I-A-3395	16	1.048
Groot Davelaar 2 percelen grond	482	AETA NV	-	1-nov-2008	5-5M-17	6.020	379.436
Groot Kwartier terrein BAB gebouw	2C08	AETA NV	8	28-nov-2008	408/1965	4.314	559.996
Groot Piscadera terrein Jan Noordduynweg 111 (bij UNA)	2C55	AETA NV	55	28-nov-2008	301/1979	99.440	4.186.882
Hato perceel 2de district	2C14	AETA NV	14	15-jan-2009	220/1958	100	10.219
Kleine Berg overzijde weg	1C11	ANPROCOR NV	11	1-nov-2007	154/1957	2.040	280.048
Kleine Berg perceel	3C34	ANPROCOR NV	34	18-mei-2009	371/1970	10.000	766.447
Koraal Specht perceel grond westelijk Bon Futuro	2C50	AETA NV	50	12-dec-2008	431/1971	22.000	69.084
Koraal Specht perceel grond oostelijk Bon Futuro	2C51	AETA NV	51	12-dec-2008	432/1971	55.980	175.849
Penstraat openbaar strand waterkant Avila Beach Hotel	3C20	ANPROCOR NV	20	6-apr-2009	27/1994	86	0
Peter Stuyvesant College perceel met zendmast	2C13	AETA NV	13	15-jan-2009	249/1957	51	5.110
Rio Canario entree Politieschool	1C09	ANPROCOR NV	09	3-dec-2007	203/1966	505	95.216
Schottegatweg-Noord perceel grond	1C70	ANPROCOR NV	70	20-nov-2007	5-1M-100	286	16.803
Schottegatweg-Noord perceel grond	1C71	ANPROCOR NV	71	20-nov-2007	5-1M-102	193	11.202
Schottegatweg-Noord perceel grond	1C69	ANPROCOR NV	69	20-nov-2007	5-1M-99	176	11.202
Sint Michielsbaai zwembad en terrein	2C16	AETA NV	16	20-nov-2008	331/1953	1.030	539.061
Vlakte van Hato	2C19	AETA NV	19	14-nov-2008	655/1993	900	4.710
Vlakte van Hato	2C20	AETA NV	20	14-nov-2008	656/1993	905	4.736
Vlakte van Hato	2C21	AETA NV	21	14-nov-2008	657/1993	895	4.684
Vlakte van Hato	2C22	AETA NV	22	14-nov-2008	658/1993	905	4.736
Vlakte van Hato	2C23	AETA NV	23	14-nov-2008	659/1993	900	4.710
Vlakte van Hato	2C24	AETA NV	24	14-nov-2008	660/1993	1.300	6.804
Vlakte van Hato	2C25	AETA NV	25	14-nov-2008	661/1993	900	4.710
Vlakte van Hato	2C26	AETA NV	26	14-nov-2008	662/1993	1.300	6.804
Vlakte van Hato	2C27	AETA NV	27	14-nov-2008	663/1993	900	4.710
Vlakte van Hato	2C28	AETA NV	28	14-nov-2008	664/1993	895	4.684
Vlakte van Hato	2C29	AETA NV	29	14-nov-2008	665/1993	900	4.710
Vlakte van Hato	2C30	AETA NV	30	14-nov-2008	666/1993	905	4.736
Vlakte van Hato	2C31	AETA NV	31	14-nov-2008	667/1993	1.340	7.013
Vlakte van Hato	2C32	AETA NV	32	14-nov-2008	668/1993	910	4.763
Vlakte van Hato	2C33	AETA NV	33	14-nov-2008	669/1993	905	4.736
Vlakte van Hato	2C34	AETA NV	34	14-nov-2008	670/1993	825	4.318
Vlakte van Hato	2C35	AETA NV	n/a	14-nov-2008	671/1993	443	2.318
Vlakte van Hato perceel grond Tera Kora 50%	3C02	ANPROCOR NV	02	29-mrt-2009	547/1992	1.090	16.606
Vlakte van Hato perceel grond Tera Kora 50%	167	AETA NV	-	28-mei-2008	547/1992	1.090	2.852
Vlakte van Hato strook grond ca. 1,4 km langs de windturbines 50%	185	AETA NV	-	28-mei-2008	744/1993	48.500	126.915
Vlakte van Hato strook grond ca. 1,4 km langs de windturbines 50%	3C03	ANPROCOR NV	03	29-mrt-2009	744/1993	48.500	24.526
Vlakte van San Pedro	1C41	ANPROCOR NV	41	11-dec-2007	99/1958	4.763.972	5.320.913
Westpunt Vuurtoren	1C13	ANPROCOR NV	13	12-okt-2007	521/1964	2.500	196.034
Baai Macola v.m. Douaneloods Parera	MD13	Militaire doeleinden	n/a	n/a	5-2R-17	4.690	0
Bramendiweg	MD12	Militaire doeleinden	n/a	n/a	?	...	0
Hato perceel tegen heuvelrug	MD11	Militaire doeleinden	n/a	n/a	91/1952	12.690	0
Parera aan Baai Versali u/g erfpacht	MD06	Militaire doeleinden	n/a	n/a	A-1494	1.290	0
Parera aan Baai Versali u/g erfpacht	MD07	Militaire doeleinden	n/a	n/a	A-1676	78.190	0

Taxatierrapporten voormalig RNA (Curaçao en NL)	Nr.	Aangewezen	Rapport	Datum	Kadastraal	Opp	Marktwaarde
Gronden & ondergrondse Activa en Bouwstructuren	Tax	Taxateur	nr.	Rapport	bekend	m2	09-okt-2010
Parera aan Baai Versali u/g erfpacht	MD08	Militaire doeleinden	n/a	n/a	A-1677	8.340	0
Parera u/g erfpacht	MD05	Militaire doeleinden	n/a	n/a	A-1493	10.770	0
Plantage Noordkant schietbaan asfaltberg	MD02	Militaire doeleinden	n/a	n/a	98/1958	910.000	0
Ronde Klip Artillerie meetpost op Ronde Klipberg	MD01	Militaire doeleinden	n/a	n/a	186/1939	499	0
Roodeweg	MD04	Militaire doeleinden	n/a	n/a	B-1415	...	0
Roodeweg militaire kerkhof	MD03	Militaire doeleinden	n/a	n/a	B-1262	1.650	0
Suffisant	MD09	Militaire doeleinden	n/a	n/a	A-784	...	0
Suffisant	MD10	Militaire doeleinden	n/a	n/a	A-785	...	0
BOUWSTRUCTUREN							277.592.539
Badhuisweg 173-173A te Den Haag	N01	Van Dorp Verhoog	178	16-aug-2007	V2320-2B741	822	4.015.799
Badhuisweg 175 te Den Haag	N02	Van Dorp Verhoog	178	16-aug-2007	V1598-4F193	858	5.577.500
Wagenaarweg 3 te Den Haag	N03	Van Dorp Verhoog	178	16-aug-2007	V31084F662	755	4.796.648
Baai Macolaweg 11 te Parera 50%	406	AETA NV	-	1-mei-2008	5-2R-87	308	44.486
Baai Macolaweg 11 te Parera 50%	3C14	ANPROCOR NV	14	27-mei-2009	5-2R-87	308	52.374
Baai Macolaweg 12 te Parera 50%	407	AETA NV	-	1-mei-2008	5-2R-88	279	40.299
Baai Macolaweg 12 te Parera 50%	3C15	ANPROCOR NV	15	10-jun-2009	5-2R-88	279	65.148
Baai Macolaweg 13 te Parera 50%	408	AETA NV	-	1-mei-2008	5-2R-86	374	53.906
Baai Macolaweg 13 te Parera 50%	3C16	ANPROCOR NV	16	16-jul-2009	5-2R-86	374	63.871
Baai Macolaweg 14 te Parera 50%	409	AETA NV	-	1-mei-2008	5-2R-85	438	62.803
Baai Macolaweg 14 te Parera 50%	3C17	ANPROCOR NV	17	27-mei-2009	5-2R-85	438	56.206
Baai Macolaweg 15 te Parera 50%	410	AETA NV	-	1-mei-2008	5-2R-90	695	99.962
Baai Macolaweg 15 te Parera 50%	3C18	ANPROCOR NV	18	27-mei-2009	5-2R-90	695	114.967
Baai Macolaweg 29B	1C51	ANPROCOR NV	51	19-okt-2007	5-2R-21	835	308.053
Barber 61 politiewoning	1C58	ANPROCOR NV	58	20-okt-2007	503/2002	992	179.231
Barber 62 politiewoning	1C59	ANPROCOR NV	59	20-okt-2007	502/2002	932	170.829
Barber 63 politiewoning	1C60	ANPROCOR NV	60	20-okt-2007	501/2002	860	168.029
Barber Politiewacht en cellen	1C57	ANPROCOR NV	57	20-okt-2007	504/2002	3.206	1.512.260
Berg Altena v.m. Politiewacht / Ijkwezen	1C05	ANPROCOR NV	05	9-okt-2007	I-A-821	124	128.822
Breedestraat (O) Landsloterij/Postkantoor	1C64	ANPROCOR NV	64	18-jan-2007	I-B-1471	1.010	3.304.567
Caracasbaai Botenhuis / Venezuelaloods	1C21	ANPROCOR NV	21	4-mrt-2008	127/1957	725	968.217
Caracasbaaiweg 278 Landhuis Zuurzak	1C29	ANPROCOR NV	29	9-jan-2007	65/1939-98/1942	28.040	3.920.673
De Ruyterkade/Hoek Handelskade Douanegebouw	1C19	ANPROCOR NV	19	1-nov-2007	I-A-1283	331	4.760.817
Fensohnstraat 23 woning	1C61	ANPROCOR NV	61	7-dec-2007	749/1977	875	246.442
Fort Amsterdam incl. Paleis van de Gouverneur	1C16	ANPROCOR NV	16	7-mrt-2008	I-A-1096 ea.	10.599	15.700.809
Groot Davelaar	3C30	ANPROCOR NV	30	17-jun-2009	5-5M-17	6.020	472.643
Groot Kwartier Caprileskliniek en GOG	1C22	ANPROCOR NV	22	27-nov-2008	155/1954	286.460	43.438.904
Groot Kwartier Ontvanger Kantoor	1C26	ANPROCOR NV	26	16-okt-2009	5-1M-253 ea.	70.360	14.817.984
Groot Kwartier Postkantoor Rio Canario + UTS kantoren	1C72	ANPROCOR NV	72	21-dec-2007	5-2L-300/299	49.750	11.762.019
Hato Landhuis	1C32	ANPROCOR NV	32	25-okt-2007	362/1953	2.480	532.091
Hato VHF station Heuvelweg	1C40	ANPROCOR NV	40	25-okt-2007	64/1958	10.000	812.139
Hato Zendstation	1C31	ANPROCOR NV	31	25-okt-2007	363/1953	21.630	364.063
Jacob Binckestraat 3	1C44	ANPROCOR NV	44	25-okt-2007	I-B-2950	143	100.817
Jacob Binckestraat 7	1C45	ANPROCOR NV	45	16-okt-2007	I-B-2948	152	95.216
Johan de Laetstraat 13	3C04	ANPROCOR NV	04	1-apr-2009	312/1986	301	84.309
Johan de Laetstraat 19 woning Mundo Nobo [258/1932]	3C05	ANPROCOR NV	05	14-apr-2009	329/1986	401	132.851
Julianaplein 9 GGD gebouw/DepOs	1C68	ANPROCOR NV	68	13-dec-2007	I-A-339	1.730	2.408.413
Klein Curaçao met Vuurtorencomplex	2C45	AETA NV	45	1-dec-2008	I-A-2	1.800	601.864
Kleine Berg 1 en 2 en v.m. Politiewacht	1C10	ANPROCOR NV	10	12-dec-2007	44/1954	710	151.226
Koraal Specht Gevangeniscomplex Bon Futuro	1C63	ANPROCOR NV	63	1-jul-2009	158/1955	60.500	86.864.035
Kortenaarstraat/Witteweg Sanatorium/Brasami	1C54	ANPROCOR NV	54	21-nov-2007	B-158 159 3069	7.478	8.121.394

Land Curaçao		- 65 -			Jaarrekening 2011		
Taxatierapporten voormalig RNA (Curaçao en NL)	Nr.	Aangewezen	Rapport	Datum	Kadastraal	Opp	Marktwaarde
Gronden & ondergrondse Activa en Bouwstructuren	Tax	Taxateur	nr.	Rapport	bekend	m2	09-okt-2010
Kraayenhofstraat 42 woning	1C43	ANPROCOR NV	43	27-okt-2007	I-B-2983	276	78.413
Kraayenhofstraat garagecomplex Brandweer	1C15	ANPROCOR NV	15	16-okt-2007	I-B-1263	1.210	980.168
Laufferstraat 10 [278/1932]	1C47	ANPROCOR NV	47	27-okt-2007	328/1986	225	131.623
Luitenantsweg Suffisant eigendomsperceel	3C09	ANPROCOR NV	09	6-apr-2009	II-A-4691	335	99.638
Luitenantsweg Suffisant eigendomsperceel (leegstaand)	3C10	ANPROCOR NV	10	6-apr-2009	II-A-4695	239	12.774
Mahuma Directie Luchtvaart en Meteo	1C27	ANPROCOR NV	27	25-okt-2007	16/1974	40.520	9.801.683
Majoorsweg 19A Suffisant eigendomsperceel	3C12	ANPROCOR NV	12	6-apr-2009	207/1986	460	120.077
Majoorsweg eigendomsperceel	3C11	ANPROCOR NV	11	29-mrt-2009	158/1957	1.152	89.419
Montagne Rey 164 woning Politiewacht	1C07	ANPROCOR NV	07	15-okt-2007	181/1957	800	151.226
Montagne Rey 168 Politiewacht + cellen + woning	1C06	ANPROCOR NV	06	15-okt-2007	180/1957	1.940	1.092.188
Parera loods gouvernementsbergplaats Marine	1C20	ANPROCOR NV	20	13-mrt-2008	5-2R-17	4.690	727.471
Perceel stadsdistrict Oranjestraat Oranjeschool	3C13	ANPROCOR NV	13	10-jun-2009	I-A-302	492	316.798
Pietermaai 17 Directie Financiën	1C52	ANPROCOR NV	52	4-dec-2007	I-A-2679	750	5.881.010
Pietermaai 4-4a v.m. Departement van Financiën	1C17	ANPROCOR NV	17	4-dec-2007	I-A-5799 ea.	3.183	1.792.308
Plantersrust 7 v.h. gedeelte militair hospitaal	1C38	ANPROCOR NV	38	29-nov-2008	rest 10/1958	geen opg!	261.680
Plantersrust 8 omgebouwd als woning	1C39	ANPROCOR NV	39	29-nov-2008	rest 10/1958	geen opg!	308.783
Plantersrust a/d Schottegatweg West [4-6-9-10-10a-11-13]	1C33	ANPROCOR NV	33	29-nov-2007	10/1958	24.915	1.456.250
Plantersrust monument	1C34	ANPROCOR NV	34	29-nov-2007	346/1986	252	145.625
Plantersrust monument	1C37	ANPROCOR NV	37	5-dec-2007	347/1986	503	168.029
Plantersrust monument	1C36	ANPROCOR NV	36	29-nov-2007	348/1986	300	151.226
Plantersrust monument	1C35	ANPROCOR NV	35	29-nov-2007	349/1986	437	84.014
Reigerweg 4, kavel nummer 21 Damacor	1C74	ANPROCOR NV	74	26-nov-2007	I-A-149	1.370	403.269
Rio Canario Politiewacht en 20 woningen	1C08	ANPROCOR NV	08	3-dec-2007	148/1957	27.590	8.961.538
Rio Canario Weis Afo Politie	1C66	ANPROCOR NV	66	6-dec-2007	297/1976	18.310	6.441.106
Scharlooweg 77 Centraal Historisch Archief	1C67	ANPROCOR NV	67	13-dec-2007	I-A-882	2.380	2.240.385
Snipweg 29 woning	1C65	ANPROCOR NV	65	31-okt-2007	II-A-2678	1.160	445.276
Sta Rosa 48 v.m. Departement van Onderwijs	1C14	ANPROCOR NV	14	15-okt-2007	81/1951	9.120	980.168
Vredenberg Van Leeuwenhoekstr. 11 v.m. Landslab/ADC	2C10	AETA NV	-	19-feb-2009	I-B-1339	6.090	163.509
Waaigat Trappenhuis voormalige Postkantoor	1C18	ANPROCOR NV	18	10-nov-2008	I-A-4008	30	157.008
Westpunt v.m. Politiewacht en woning	1C12	ANPROCOR NV	12	12-okt-2007	21/1954	2.750	212.837
Wilhelminaplein 4 Stadhuis en Huis van Bewaring	2C01	AETA NV	1	8-dec-2008	I-A-1101	2.770	6.489.668
Wilhelminaplein Directie Justitiële Zaken	1C02	ANPROCOR NV	02	21-feb-2008	I-A-1098	1.880	3.663.522
Wilhelminaplein Gerechtsgebouw ca. en Statenzaal ca.	1C28	ANPROCOR NV	28	17-nov-2008	I-A-4616	2.652	4.579.403
Zapateer perceel grond v.m. Landsradiodienst	1C62	ANPROCOR NV	62	11-dec-2008	II-A-934	250.000	1.831.761
Pending taxaties c.q. getaxeerd in 2011							5.202.500
Groot Kwartier BAB kantoor opstal	2C09	ANPROCOR NV	09	23-jun-2011	5-1M-257	4.314	4.500.000
Groot Kwartier BAB kantoor toegangsweg	2C12	ANPROCOR NV	11	7-jul-2011	5-1M-263	1.520	55.000
Jan Doret opstal op kavel 14 domeinkaart nr. XI a. [vervallen staat]	3C01	ANPROCOR NV	01	23-jun-2011	nst 53/1955	15.000	22.500
Klein Sint Michiel Redaweg 8 perceel	-	ANPROCOR NV	05	23-jun-2011	523/1990	755	325.000
Klein Sint Michiel Redaweg 10 perceel [erfpacht]	-	ANPROCOR NV	04	7-jun-2011	524/1990	605	300.000
Cornelisbaai eigendomsperceel	3C23	ANPROCOR NV	nto	nto	232/2000	...	0
Cornelisbaai eigendomsperceel	3C22	ANPROCOR NV	nto	nto	597/1985	...	0
F.D. Rooseveltweg eigendomsperceel	3C07	ANPROCOR NV	nto	nto	262/1986	...	0
F.D. Rooseveltweg eigendomsperceel	3C08	ANPROCOR NV	nto	nto	331/1986	...	0
Groot Kwartier	3C27	ANPROCOR NV	nto	nto	5-1M-101	...	0
Groot Kwartier	3C28	ANPROCOR NV	nto	nto	5-1M-103	...	0
Groot Kwartier Zendstation	2C11	AETA NV	nto	nto	248/1957	128.650	0
Kaya Kokolishi 26 eigendomsperceel	3C32	ANPROCOR NV	nto	nto	...	...	0
Kintjan	3C24	ANPROCOR NV	nto	nto	3-S-771	...	0
Kustbatterij/Steenrijk	2C15	AETA NV	nto	nto	I-A-2768	87.800	0

Taxatierapporten voormalig RNA (Curaçao en NL)	Nr.	Aangewezen	Rapport	Datum	Kadastraal	Opp	Marktwaarde
Gronden & ondergrondse Activa en Bouwstructuren	Tax	Taxateur	nr.	Rapport	bekend	m2	09-okt-2010
Penstraat	3C21	ANPROCOR NV	nto	nto	I-A-5353	...	0
Perceel	2C07	AETA NV	nto	nto	I-A-2205	...	0
Pietermaai 20c-20d-22-24 v.m. Landsgebouwendienst	2C46	AETA NV	nto	nto	I-A-576	1.570	0
Rembrandtstraat	1C56	ANPROCOR NV	nto	nto	B-161	...	0
Rio Canario Hoofdbureau van Politie	3C25	ANPROCOR NV	nto	nto	...	...	0
Sint Michiel Politiewacht en woningen 198 en 199	2C04	AETA NV	nto	nto	51/1955	1.540	0
Steenrijkstraat 4 en 6 (brandweer)	3C19	ANPROCOR NV	nto	nto	I-A-2611	2.530	0



Model C1 - Uitgegeven (langlopende) Geldleningen en Kapitaalverstrekkingen

Overzicht ingevolge art. 18j van de Lv. Comptabiliteit 2010

NR	DATE	OMSCHRIJVING	RE %	UIT	AFL	VAL	Stand per 31 dec 2010	Uitgifte	Aflossing 2011	Stand per 31 dec 2011	Rente 2011
1. Uitgegeven (langlopende) geldleningen in ANG ten behoeve van							159.436.829,37	3.772.577,95	9.959.377,54	153.250.029,78	1.127.298,59
U01	jaar	Lening O.B.N.A. 3e Kredietlijn	2,500	1997	2028	ANG	5.218.290,33		423.614,45	4.794.675,88	128.419,41
U02	jaar	Lening O.B.N.A. (proj. 889.05) 1e Kredietlijn	2,500	1998	2019	ANG/EURO	2.323.146,80		172.074,33	2.151.072,47	100.394,24
U03	jaar	Lening O.B.N.A. (Rif Resort) 2e Kredietlijn	2,500	1998	2019	ANG	7.588.729,54		580.182,96	7.008.546,58	107.238,41
U04	jaar	Lening O.B.N.A. (Rif Resort) 3e Kredietlijn	2,500	...	...	ANG	3.115.209,17		252.888,88	2.862.320,29	76.886,30
U05	jaar	Lening Curaçao Real Estate (via OBNA)	2,500	2000	2020	ANG/EURO	1.286.019,50		281.535,21	1.004.484,29	30.842,87
Totaal Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen (OBNA) NV							19.531.395,34	0,00	1.710.295,83	17.821.099,51	443.781,23
U06	jaar	Lening CPA Project 1 MJP-Lening	2,500	1992	2013	USD	484.160,00		27.175,01	456.984,99	1.780,13
U07	jaar	Lening CPA Project 2 MJP-Lening	2,500	1994	2015	USD	2.670.000,00		142.561,73	2.527.438,27	17.118,43
U08	jaar	Lening CPA Project 3 MJP-Lening	2,500	1997	2013	USD	4.476.566,50		221.768,06	4.254.798,44	45.954,65
U09	jaar	Lening CPA Project 4 MJP-Lening	2,500	1997	2013	USD	724.856,94		35.909,24	688.947,70	7.441,09
Totaal Curaçao Ports Authority (CPA) NV							8.355.583,44	0,00	427.414,05	7.928.169,39	72.294,30
U10	jaar	Curinde AB 1998/94 (oorspr. 632.175) Lening 01011985	2,500	1985	2014	ANG	108.525,57		33.327,57	75.198,00	3.546,33
U11	jaar	Curinde AB 1998/81 (oorspr. 1.379.000) Lening 01011984	2,500	1984	2013	ANG	160.398,70		74.516,86	85.881,84	5.872,89
U12	jaar	Curinde AB 1998/98 (oorspr. 1.933.600) Lening 01061990	2,500	1991	2021	ANG	923.642,65		87.900,20	835.742,45	27.432,48
U13	jaar	Curinde AB 1998/99 (oorspr. 1.529.357) Lening 01031990	2,500	1990	2020	ANG	657.586,43		71.261,66	586.324,77	19.959,29
Totaal Curaçao Industrial & International Development (CURINDE) Company NV							1.850.153,35	0,00	267.006,29	1.583.147,06	56.810,99
U14	jaar	Lening Setel N.V. [1]	...	...	...	ANG	1.201.089,00		0,00	1.201.089,00	...
U15	jaar	Lening Setel N.V. [1]	...	...	...	ANG	2.161.923,09		0,00	2.161.923,09	...
U16	jaar	Lening Setel N.V. [1]	...	...	...	ANG	873.048,15		0,00	873.048,15	...
Totaal United Telecommunications Services (UTS) NV							4.236.060,24	0,00	0,00	4.236.060,24	0,00
U17	jaar	Fundashon Kas Popular MJP-Lening AB 2002 No. 94 (FKP)	2,500	1979	2010	ANG	12.041.505,00		2.073.003,42	9.968.501,58	150.564,30
U18	jaar	Woningbouw Curacao NV lening	2,500	1982	2010	ANG	834.198,00		2.000.000,00	-1.165.802,00	19.159,94
U19	jaar	Integrated Utility Holding (IUH) NV Aqualectra NV (KAE)	...	...	...	ANG	13.201.346,00		3.033.452,53	10.167.893,47	...
U20	jaar	Garantie Rif Resort Hotel NV incl. achterstallige rente	...	...	...	ANG	90.537.810,00		0,00	90.537.810,00	...
U21	jaar	Stichting Korpodeko ECTIF-lening [2]	1,000	2003	2033	ANG/EURO		3.772.577,95	147.898,63	3.624.679,32	36.202,62
U22	mnd	University of Curaçao (UNA annuïteitenlening)	4,000	2010	2030	ANG	8.848.778,00		300.306,79	8.548.471,21	348.485,21
Totaal Andere Entiteiten							125.463.637,00	3.772.577,95	7.554.661,37	121.681.553,58	554.412,07

[1] Leningen u/g worden gesaneerd i.v.m. oninbaarheid (2012)4.236.060,24

[2] Correctie Beginbalans lening u/g aan Korpodeko3.772.577,95

2. Kapitaalverstrekkingen in ANG ten behoeve van

K01	...	Werkkapitaal St. Overheidsaccountants Buro (SOAB)	...	...	...	ANG	410.350,00		0,00	410.350,00	...
K02	...	Kapitaalverstrekking Selikor NV Inbrengkapitaal EGC [3]	...	...	...	ANG	9.907.270,00		9.907.270,00	0,00	...
K03	jaar	Kapitaalverstrekking Sint Elisabeth Hospitaal	2,500	2009	2014	ANG	10.000.000,00		0,00	10.000.000,00	...
Totaal Kapitaalverstrekkingen							20.317.620,00	0,00	9.907.270,00	10.410.350,00	0,00

[3] Correctie Kapitaalverstrekking onder Deelnemingen9.907.270,00

Model C2 - Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen



Overzicht ingevolge art. 18l en art. 30f van de Lv. Comptabiliteit 2010

Land Curaçao §8				- 70 -			Jaarrekening 2011		
Deelnemingen	Status	Maat-schappelijk Kapitaal	Geplaatst en volgestort Kapitaal	Intrinsieke waarde 100% vlgs. Jrek NV	DIn Jrek	DIn %	Nominaal Aandeel Historische Kostprijs	Boekwaarde [Deelname] Ultimo Boekjaar	Toelichting
Air Traffic Control Automation System (ATCAS) NV	Actief	50.000	10.000	10.000	n/a	73,3%	7.330	7.330	Date of incorporation, established December 21, 1998. To merge with NAATC NV.
Analytisch Diagnostisch Centrum (ADC) NV	Actief	1.000.000	200.000	1.136.678	2005	73,3%	146.600	833.185	Economische overdracht van de vermogensbestanddelen bekrachtigd in 2008.
Autobus Bedrijf Curaçao (ABC) NV	Actief	3.500.000	3.185.000	4.000.901	2010	100,0%	3.185.000	4.000.901	Accounting standards i.a.w. Dutch GAAP
Buskabaai NV	Actief	100.000	100.000	-1.076.157	2010	100,0%	100.000	-1.076.157	Exploitation of the Asphalt Lake
Continuous Reliability (CORE) NV	Actief	10.000.000	2.000.000	5.799.638	2009	100,0%	2.000.000	5.799.638	Date of incorporation, established on December 30, 1997
Curaçao Airport Holding (CAH) NV	Actief	50.000.000	30.012.000	40.707.997	2010	83,3%	25.000.000	33.909.767	100% geconsolideerd
Curaçaose Dok Maatschappij (CDM) Holding NV	Actief	250.000.000	163.996.500	30.306.571	2009	92,0%	150.904.167	27.887.107	100% geconsolideerd
Curacao Eisenmetall (CUREIS) NV	In liquidatie	250.000	250.000	496.007	2007	86,7%	216.625	429.790	In 1985 gestopt met haar bedrijfs-activiteiten.
Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard (CUREM) NV	In liquidatie	6.500.000	110.000	39.348	2007	92,0%	101.189	36.196	In 1984 gestopt met haar bedrijfs-activiteiten.
Curaçao Industrial & International Development (CURINDE) Co.	Actief	35.000.000	27.240.000	65.157.899	2010	85,0%	23.154.000	55.384.214	Exploitation of the Free Zones and the Industrial Parks
Curaçao Oil (CUROIL) NV	Actief	1.500.000	1.500.000	108.305.899	2010	100,0%	1.500.000	108.305.899	100% geconsolideerd
Curaçao Ports Authority (CPA) NV	Actief	150.000.000	45.632.000	80.655.302	2010	100,0%	45.632.000	80.655.302	100% geconsolideerd
Giro Bank NV	Actief	50.000.000	46.500.000	117.981.000	2010	2,2%	1.000.000	2.537.226	100% geconsolideerd
Integrated Utility Holding (AQUALECTRA) NV	Actief	600.000.000	470.000.000	289.904.000	2009	100,0%	470.000.000	289.904.000	100% geconsolideerd
Netherlands Antilles Air Traffic Control (NAATC) NV	Actief	100	100	9.376.694	2011	73,3%	73	6.873.117	Activa & Passiva N.A. nog formeel juridisch over te dragen aan de NV.
Nieuwe Post Nederlandse Antillen (NPNA) NV	Actief	54.600	10.920	-30.011.200	2010	73,3%	8.004	-21.998.210	New AIMS NV niet geconsolideerd
Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen (OBNA) NV	Actief	26.000.000	17.647.000	40.146.155	2010	29,5%	5.198.990	11.827.475	Accounting standards i.a.w. IFRS
PSB Bank (Postspaarbank) NV	Actief	5.000.000	5.000.000	33.058.949	2011	73,3%	3.665.000	24.232.210	Opgericht d.d. 9 april 2009, ANG 5 mln. maatschappelijk en geplaatst kapitaal
Refineria di Korsou (RdK) NV	Actief	50.000.000	50.000.000	387.009.332	2010	100,0%	50.000.000	387.009.332	Preferred Equity in CUC NV not consolidated
Saba Bank Resources NV	Actief	500.000	100.000	2.279.290	2011	25,7%	25.655	584.746	Statutair gevestigd op Saba
Servisio Limpiesa Kòrsou (SELIKOR) NV	Actief	1.000.000	200.000	25.045.809	2010	100,0%	200.000	25.045.809	Minderheidsbelang derden in mindering
United Telecommunications Services (UTS) NV	Actief	250.000.000	180.000.000	244.213.746	2010	91,6%	164.957.220	223.804.559	Inclusief Overwaarde inbreng Setel NV en Antelecom NV ad ANG 56.786.789
Windward Islands Airways International NV	Actief	3.000.000	2.513.000	-316.328	2006	73,3%	1.842.029	-231.868	Samenstellingsverklaring
Woningbouw Curacao NV	Actief	3.000.000	600.000	-219.942	2010	86,7%	519.900	-190.580	Inclusief intrinsieke waarde van Fondo di Garantia pa Bibienda Kòrsou NV
Totaal	ANG	1.496.454.700	1.046.806.520	1.454.007.588		ANG	949.363.782	1.265.570.988	

Model E - Opgenomen (langlopende) Geldleningen



Overzicht ingevolge art. 18i van de Lv. Comptabiliteit 2010

NR	DATE	OMSCHRIJVING	RE %	OPN	AFL	VAL	Stand per 31 dec 2010	Opname	Aflossing	Stand per 31 dec 2011	Rente
----	------	--------------	------	-----	-----	-----	--------------------------	--------	-----------	--------------------------	-------

Ten laste van het Land Curaçao geëmitteerde OBLIGATIELENINGEN O/G in ANG

L1	15-okt	Obligatielening 10 jaar vervaldatum 15 okt en 15 apr	2,500	2010	2020	ANG	100.000.000			100.000.000	2.500.000,00
L2	15-okt	Obligatielening 15 jaar vervaldatum 15 okt en 15 apr	2,750	2010	2025	ANG	140.000.000			140.000.000	3.850.000,00
L3	15-okt	Obligatielening 20 jaar vervaldatum 15 okt en 15 apr	2,875	2010	2030	ANG	370.000.000			370.000.000	10.637.500,00
L4	15-okt	Obligatielening 25 jaar vervaldatum 15 okt en 15 apr	3,000	2010	2035	ANG	475.000.000			475.000.000	14.250.000,00
L5	15-okt	Obligatielening 30 jaar vervaldatum 15 okt en 15 apr	3,125	2010	2040	ANG	582.391.000			582.391.000	18.199.718,75
Totaal opgenomen (langlopende) leningen							1.667.391.000	0	0	1.667.391.000	49.437.218,75



Model F - Gewaarborgde Leningen en andere Garantieverplichtingen

Overzicht ingevolge art. 18k en 30d van de Lv. Comptabiliteit 2010

NR	NAAM VAN DE GELDNEMER	DOEL VAN DE GELDLENING	DATUM BESLUIT	NUMMER BESLUIT	RE-% PER JR
----	--------------------------	------------------------	------------------	-------------------	----------------

Algemeen

A-01	APNA	Nodige reserves van ingelegde gelden	1936	RNA P.B. 1936, no 66 art. II, 1 en 2	...
A-02	SVB	Garant voor de verplichtingen van de SVB	1960	RNA P.B. 1960, no 154 art. 21	...
A-03	POSTSPAARBANK	Garant voor de fondsen van de PSB	1958	RNA P.B. 1958, no 62 art. 8	...
A-04	BUR. INTELL. EIGENDOM	Garant voor de insolventie van het BIE	2000	RNA M.B.2000, no 37	...
A-05	BUREAU TELECOM & POST	Garant voor de insolventie van het BTP	14-06-2001	RNA P.B. 2001, no 62 art. 14	...

Actueel

E-06	Stichting Studiefinanciering Curaçao	Rekening-courantkrediet (MCB Bank)	29-10-2008	EGC A.B. 2008, 22	6,5 %
E-07	CDM NV	Rekening-courantkrediet (MCB Bank)	2005	EGC A.B. 2005, 128	10,5 %
G-01	CDM NV	Rekening-courantkrediet (MCB Bank)	16-02-1983	RNA L.B. nr. 16, no 117/JAZ	10,5 %
G-02	OBNA NV	Verstreking van LVV kredieten	26-03-1984	RNA L.B. nr. 68, no 2285/JAZ	1 %
G-03	OBNA NV	Lumpsumregeling Overheidsdienaren (90%)	11-04-1988	RNA P.B. 1988, no 30 art. 30	0 %
G-04	OBNA NV	Verstreking van Landbouwkredieten	06-12-1990	RNA L.B. 28-08-90, no 33-/JAZ	1 %

Afgewikkeld

E-01	Autobusbedrijf Curaçao (ABC) NV	Aanschaf nieuwe bussen (MCB Bank)	2003	EGC April 2003	9 %
E-02	Stichting Studiefinanciering Curaçao	Lening MCB Bank	2006	EGC December 2006	7 %
E-03	Stichting Studiefinanciering Curaçao	Lening RBTT	1998	EGC Oktober 1998	6,9 %
E-04	Stichting Studiefinanciering Curaçao	Lening Postspaarbank	2008	EGC November 2008	5,5 %
E-05	Stichting Studiefinanciering Curaçao	Rekening-courantkrediet (BDC)	1999	EGC Oktober 1999	11 %

BEDRAG VAN DE GELDLENING IN OORSPRONKELIJKE VALUTA	KOERS PER ULTIMO	OORSPR. BEDRAG V/D GELDLENING IN ANG	RESTANTBEDRAG V/D GELDLENING A/H EINDE VAN HET JAAR IN ANG	BOEDEL RNA VLP AANDEEL CURAÇAO 73,3% indien van toep.	TOELICHTING
---	------------------------	---	--	---	-------------

Algemeen

P.M.

P.M.

P.M.

ANG	P.M.	...	P.M.	P.M.	P.M.	Algemene garantie van het Land ten behoeve van het APNA
ANG	P.M.	...	P.M.	P.M.	P.M.	Algemene garantie van het Land ten behoeve van de SVB
ANG	P.M.	...	P.M.	P.M.	P.M.	Algemene garantie van het Land ten behoeve van de PSB
ANG	P.M.	...	P.M.	P.M.	P.M.	Algemene garantie van het Land ten behoeve van het BIE
ANG	P.M.	...	P.M.	P.M.	P.M.	Algemene garantie van het Land ten behoeve van het BTP

Actueel

22.085.125

10.759.855

9.115.174

ANG	1.500.000	100,00	1.500.000	1.500.000	1.500.000	Looptijd ten hoogste 10 jaren (31 dec 2018)
ANG	3.100.000	100,00	3.100.000	3.100.000	3.100.000	Akte van borgtocht EGC A.B. 2005, 128 ad ANG 3,1 mln.
ANG	12.000.000	100,00	12.000.000	2.900.000	2.125.700	Zie akte van borgtocht EGC A.B. 2005, 128 ad ANG 3,1 mln.
EUR	750.000	230,45	1.728.375	793.610	581.716	Laatste termijn rente & aflossing vervalt per 15 feb 2024 K=232,77
ANG	300.000	100,00	300.000	187.073	137.125	Vlp. opgenomen in afwachting nadere info omtrent actuele status
EUR	1.500.000	230,45	3.456.750	2.279.172	1.670.633	Laatste termijn rente & aflossing vervalt per 01 mei 2030 K=232,77

Afgewikkeld

34.635.530

0

0

ANG	7.500.000	100,00	7.500.000	0	0	Afgeïst, BC 24 feb 2010 nr.38
ANG	13.033.750	100,00	13.033.750	0	0	Afgeïst, BC 24 feb 2010 nr.38
ANG	5.000.000	100,00	5.000.000	0	0	Afgeïst, BC 24 feb 2010 nr.38
ANG	8.000.000	100,00	8.000.000	0	0	Afgeïst, BC 24 feb 2010 nr.38
ANG	1.101.780	100,00	1.101.780	0	0	Afgeïst, BC 24 feb 2010 nr.38

Totaal

56.720.655

10.759.855

9.115.174

+PM

+PM

+PM





Model B2 - Staat van Personeelslasten

Model B1 - Staat van het te bezoldigen Personeel

Overzicht ingevolge art. 18h en 18g van de Lv. Comptabiliteit 2010

Staat van Personeelslasten (model B2)

Sub-functie	Omschrijving Land Curaçao	Totaal	4211 Salarissen Lonen en Bezoldiging	4212 Over- werk	4213 Kinder- Toelage
100100	Staten	7.492.851	5.013.174	115.029	12.535
100200	Raad van Advies	1.024.189	896.709		4.425
100201	Algemene Rekenkamer	2.909.355	2.466.383		14.685
100202	Secretariaat SER/GOA	591.320	518.827		2.640
100203	Ombudsman	571.105	419.840		4.575
101100	Gemeenschapp.Hof Justitie	351.448	298.827	521	1.140
101400	Defensie	7.855.617	6.015.429	98.180	47.918
110100	Minister van Algemene Zaken	200.497	184.848		315
110300	Kabinet Minister AZ	168.206	103.452		
110301	Secretar. Raad van Ministers	882.953	591.636	5.783	535
110302	Beleidscoördinatie	426.604	320.169		2.740
110303	Veiligheidsdienst Curaçao	51.299	46.548		945
110304	Kabinet Gevolmachtigd Minister	2.975.448	2.197.938	32.109	605
110305	Secretaris Generaal AZ	114.881	113.278		
110306	Ministeriële staf	622.590	378.068	451	1.320
110308	Beleidsorganisatie AZ	609.966	260.091		2.070
110309	Sec Dir Buitenl. Betrekkingen	1.279.764	1.117.927	22.241	5.200
110311	UO Communic. en Voorlichting	419.740	308.017		480
110312	UO Wetgeving en Jurid. Zaken	3.773.037	2.602.500		8.005
110313	UO Natievorm. en Kon.relaties	116.712	53.801		105
110700	Overige uitgaven alg. Bestuur	3.510.660	2.428.364	9.343	11.704
120100	Minister Best. Pl.& Dnstverl.	185.837	174.065		
120400	Kabinet Minister BPD	735.546	547.592	31.577	2.442
120402	Ministeriële staf	1.558.157	1.198.962		9.100
120403	Beleidsunit HR OO IT	3.867.765	2.917.547		23.679
120405	Beleidsorganisatie BPD	1.583.701	1.166.184		5.350
120407	UO Publieke Zaken	4.271.422	3.029.293		36.211
120408	UO Vergunningloket	811.657	594.723	1.416	5.465
120409	UO Nationaal Archief	1.248.120	1.082.809		2.745
120410	Shared Service Organisatie	21.166.575	15.075.852	193.018	154.253
120500	Pensioenen	27.034.015			
120600	CBS	2.045.748	1.786.945		7.457
120800	Erediensten	1.504.666	1.290.022		1.980
120802	Overige uitgaven BPD	4.372.038	3.577.176	19.523	35.027
130100	Minister van Justitie	201.694	184.848		

Staat van Personeelslasten (model B2)

4214 Vakantie- Toelage	4215 Medische Behandeling & Keuringskosten	4216 Overige uitgaven Salarissen & Lonen	4221 Afdracht ADV/AWW	4222 Afdracht AVBZ	4225 APC (APNA) Pensioen bijdragen	4228 Pensioen- vervangende premies
266.324	859.461	203.046	282.486	32.513	708.282	
54.873	7.208	58.766	45.945	4.421	-48.157	
199.852	51.137	185.790	112.158	12.523	-133.171	
30.350	17.972	8.108	33.620	2.551	-22.749	
36	53.998	4.250	25.286	1.936	61.184	
3.029	-3.425	-6.386	22.588	1.506	33.648	
398.307	259.183	584.482	490.022	32.682	-70.586	
9.422	-1.290	250	6.164	1.072	-285	
	41.960	19.445	6.726	535	-3.912	
22.729	177.815	62.392	25.891	3.252	-7.079	
24.431	44.713	25.219	19.031	1.764	-11.464	
3.166	-582	250	3.621	234	-2.882	
167.040	48.913	271.522	67.281	3.856	-12.496	198.679
5.915	-1.506	250	4.623	543	-8.221	
29.804	154.655	29.322	25.494	1.948	1.529	
1.182	59.453	264.327	19.622	1.334	1.887	
86.155	-4.918	17.587	56.830	5.865	-27.125	
18.564	35.962	24.907	18.518	1.593	11.700	
167.191	252.231	324.184	156.801	13.210	248.914	
8.445	28.817	22.992	4.634	415	-2.498	
127.205	262.790	274.969	210.745	24.953	160.588	
4.681	337		5.821	932		
20.983	27.492	84.210	30.352	3.328	-12.430	
76.502	610	81.524	82.600	6.175	102.684	
198.924	75.326	188.685	179.291	14.735	269.579	
69.400	147.338	17.527	61.510	5.448	117.354	-6.409
183.956	295.754	90.087	218.131	14.979	403.011	
39.150	44.201	2.750	44.665	2.953	76.334	
61.837	35.151	38.909	71.213	5.332	-49.876	
901.481	2.153.458	490.706	1.101.273	77.173	1.019.360	
	976.182	4.405	1.776	428	26.055.693	-4.468
116.743	31.164	56.706	122.885	8.721	-84.873	
76.846	70.744	35.998	74.054	6.306	-51.284	
187.908	-35.746	95.717	235.662	18.025	238.746	
9.362	-319		6.164	1.638		

Staat van Personeelslasten (model B2)

Sub-functie	Omschrijving Land Curaçao	Totaal	4211 Salarissen Lonen en Bezoldiging	4212 Over- werk	4213 Kinder- Toelage
131000	Kabinet Minister JUS	610.715	370.497	3.193	
131002	Ministeriële staf	143.581	81.144		330
131004	Beleidsorganisatie JUS	1.190.408	842.335		4.215
131100	Openbaar Ministerie	6.984.952	6.173.046	817	28.715
131200	Landsrecherche	1.382.020	1.102.043	7.591	4.670
131201	Opleidingsinstituut RH&VH	3.624.127	3.043.884	69.427	28.705
131202	UO Toelatingsorganisatie	2.358.134	1.846.644	88.219	10.460
131203	UO Politie en Immigr. Curaçao	72.878.341	48.691.849	11.452.838	547.718
131300	UO Brandweer	8.239.899	6.264.527		51.249
131400	Kustwacht	6.665.430	4.594.806	446.724	55.996
131500	UO Controle en Bewaking	9.701.232	6.980.050	-982	51.090
131600	UO Gevangenisw. Huis van Bew.	24.739.570	16.883.775	3.092.462	275.946
131700	UO Justitiële Jeugdopvang	2.769.586	2.225.675	62.933	23.052
131701	UO Reclassering	661.054	532.842	575	4.230
131702	UO Voogdijraad	3.685.567	3.251.866		21.231
131803	Over. Justit. aangelegenheden	3.403.262	2.747.205	26.010	22.855
140100	Minister Verk. Vervoer, R.Pl.	200.192	184.848		
142000	Kabinet Minister VVRP	306.414	232.371		495
142002	Ministeriële staf	840.118	662.754		3.180
142004	Beleidsorganisatie VVRP	3.921.003	2.767.686		14.965
142101	UO Openbare Werken	8.824.933	7.474.543	1.770	69.786
142201	UO Verkeer en Vervoer	198.656	137.570		2.055
142400	UO Meteorologisch Dienst	2.412.333	1.840.344	126.687	13.016
142700	UO Ruimt. Ordening en Planning	3.551.121	2.542.837		21.382
142701	UO Domeinbeheer	2.260.214	1.600.499		16.875
142801	Overige uitgaven VVRP	2.024.967	1.729.093	2.333	6.742
150100	Minister van Economische Zaken	200.193	184.848		
153000	Kabinet Minister Econ Ontwikk	524.216	365.904	12.778	1.076
153001	Economische Inspectie	808.108	617.333		7.750
153003	Ministeriële staf	725.866	589.394	1.640	2.530
153005	Beleidsorganisatie EO	1.861.639	1.422.627		6.485
153101	UO Economische Dienst	1.138.078	817.719	5.476	5.390
153102	Economische Ontwikkeling	14.908	12.495		210
153201	UO Buitenl. Econ. Samenwerking	1.539.369	1.165.850		8.000
153401	UO Econ. Ontwikk. en innovatie	1.047.271	751.227	1.928	5.350

Staat van Personeelslasten (model B2)

4214 Vakantie- Toelage	4215 Medische Behandeling & Keuringskosten	4216 Overige uitgaven Salarissen & Lonen	4221 Afdracht ADO/AWW	4222 Afdracht AVBZ	4225 APC (APNA) Pensioen bijdragen	4228 Pensioen- vervangende premies
12.826	53.568	164.920	1.760	3.197	754	
14.138	33.343	18.055		532	-3.961	
17.592	119.925	141.945	48.177	4.527	11.692	
353.595	163.795	210.872	296.373	31.008	-273.269	
58.479	686	166.858	77.045	6.140	-41.491	
190.134	59.555	146.348	214.436	15.733	-144.096	
136.667	147.365	96.082	126.656	10.119	-104.078	
2.968.138	3.025.141	3.777.612	4.258.294	314.241	-2.157.490	
315.621	438.356	77.705	448.332	31.581	612.528	
276.358	90.323	939.501	419.414	28.849	-186.540	
330.499	1.010.319	79.043	509.036	34.529	707.647	
1.013.927	1.071.163	1.391.473	1.525.581	105.691	-620.447	
145.423	135.556	84.727	169.288	11.927	-88.995	
43.246	34.463	29.824	36.007	2.844	-22.978	
195.591	87.461	71.909	216.177	16.085	-174.753	
233.436	-34.334	376.081	165.837	15.483	-149.310	
9.362	-1.215		6.164	1.033		
14.913	32.195	5.091	6.684	1.221	13.445	
41.375	48.123	2.900	47.200	3.231	31.355	
170.510	334.838	513.986	156.577	13.813	-51.373	
448.782	-103.512	84.344	528.127	36.649	284.445	
8.235	22.715	2.050	10.208	686	15.136	
116.639	140.827	99.354	142.882	10.398	-77.813	
155.476	301.027	34.107	179.446	12.713	304.133	
91.320	196.008	15.291	110.439	7.696	222.086	
111.441	-11.557	19.646	86.722	8.335	72.213	
9.362	-1.215		6.164	1.034		
19.364	32.318	72.724	26.555	2.240	-8.744	
38.349	34.474	2.750	40.789	3.061	63.601	
34.954	22.895	14.750	38.622	2.849	18.233	
85.313	94.225	93.859	100.464	7.655	51.012	
48.713	97.026	23.931	56.956	4.096	78.772	
			605	39	1.559	
74.162	58.943	121.297	73.973	6.017	31.126	
45.172	92.071	25.353	53.069	3.790	69.311	

Staat van Personeelslasten (model B2)

Sub-functie	Omschrijving Land Curaçao	Totaal	4211 Salarissen Lonen en Bezoldiging	4212 Over- werk	4213 Kinder- Toelage
153800	Ov. Economische Ontwikkeling	415.658	322.710		3.180
160100	Minister van OWCS	196.215	184.848		
164000	Kabinet Minister OWCS	169.984	120.692		165
164002	Ministeriële staf	369.737	276.667		832
164004	Beleidsorganisatie OWCS	2.406.392	1.934.817		12.136
164006	UO Uitvoeringsteam O&W	2.330.450	1.691.207		3.375
164007	Openbaar Onderwijs	1.974.407	1.429.947		17.175
164100	UO Expert. Centr. Toetsen/Ex.	786.743	716.878		3.780
164200	Openbaar Funderend Onderwijs	22.039.264	15.990.620		141.043
164201	Openbaar Speciaal Onderwijs	5.554.072	3.986.401		27.040
164300	Bijzonder Funderend Onderwijs	3.092.681			
164301	Bijzonder Speciaal Onderwijs	429.448			
164400	Openbaar Voortgezet Spec. Ond.	2.035.418	1.480.904		12.480
164600	Openbaar VSBO	18.299.406	13.185.066		102.956
164601	Openbaar HAVO/VWO	9.342.407	6.904.101		32.826
164700	Openbaar Vakonderwijs	6.139.504	4.420.559		32.881
164701	Bijzonder HAVO/VWO/MAO/KABO	3.166.617			
164900	Inspectie Onderwijs	834.441	680.270		1.300
164901	Overige Gemeensch. Uitgaven	530.162			
165000	Bijzonder Vakonderwijs	1.105.731			
165002	Openbare leergangen	280.465			
165003	Pedagogische en sociale opl.	29.399			
165005	Overige Uitgaven Onderwijs	1.171.430	977.551		4.647
165101	UO Uitvoeringsorganisatie C&S	1.971.475	1.523.036		6.750
165801	Ov. Uitgaven Cultuur en Recr.	5.584.146	104.530		
170100	Minister SOAW	200.193	184.848		
176000	Kabinet Minister SOAW	171.521	105.832		
176001	Inspectie Arbeidszaken	1.098.011	759.578		6.990
176003	Ministeriële staf	808.953	543.009		2.280
176005	Beleidsorganisatie SOAW	1.334.044	985.580		4.725
176100	UO Regiokantoren	6.893.828	5.002.269		54.320
176201	UO Uitvoeringsteam Arbeid	930.877	648.669		3.825
176202	UO Bureau Mediation	793.388	559.347		4.055
176203	UO Bedrijfsvoer. Regiokantoren	744.450	509.698	2.584	6.420
176204	Sociale werkplaatsen	1.758.390	1.308.188	267	25.644

Staat van Personeelslasten (model B2)

4214 Vakantie- Toelage	4215 Medische Behandeling & Keuringskosten	4216 Overige uitgaven Salarissen & Lonen	4221 Afdracht AOV/AWW	4222 Afdracht AVBZ	4225 APC (APNA) Pensioen bijdragen	4228 Pensioen- vervangende premies
17.448	-3.040	2.000	23.508	1.598	48.254	
6.242	-2.205		6.164	1.167		
1.578	28.439	5.284	6.676	441	6.708	
24.759	32.223	1.250	20.489	1.385	12.131	
105.493	134.098	66.828	113.352	9.607	30.060	
90.640	278.159	-10.427	105.202	7.824	164.470	
87.814	116.897	11.904	94.039	6.852	209.779	
42.294	-9.671	6.834	48.145	3.391	-24.909	
930.964	1.390.324	97.158	1.103.728	78.366	2.307.060	
255.659	392.925	41.729	275.180	19.706	555.433	
			2.879.833	212.848		
			397.592	31.856		
87.486	120.998	11.642	102.591	7.228	212.089	
805.326	1.286.249	95.005	904.782	64.766	1.855.257	
389.750	568.395	36.980	461.679	33.697	914.979	
253.913	391.244	29.996	358.427	25.936	626.550	
			2.941.437	225.180		
52.412	-9.255	96.846	41.148	4.062	-32.342	
		530.162				
			1.027.102	78.629		
			270.738	9.727		
			26.209	3.190		
71.385	-10.474	30.452	59.641	5.445	32.783	
91.253	97.153	4.466	98.551	7.357	142.909	
2.724	5.448.481	26.365	5.867	636	-4.459	
9.362	-1.215		6.164	1.034		
7.232	27.388	17.062	9.156	584	4.267	
48.141	111.804	7.820	58.477	3.991	101.210	
34.320	154.412	1.750	37.501	2.584	33.096	
57.849	150.540	58.325	62.720	4.905	9.400	
311.931	409.567	31.532	362.345	24.279	697.585	
41.214	126.657	15.028	43.334	2.957	49.192	
34.375	104.375	6.832	30.532	2.701	51.171	
36.355	95.061	9.431	39.322	2.621	42.957	
98.391	-14.853	36.764	98.709	6.689	198.593	

Staat van Personeelslasten (model B2)

Sub-functie	Omschrijving Land Curaçao	Totaal	4211 Salarissen Lonen en Bezoldiging	4212 Over- werk	4213 Kinder- Toelage
176801	UO Uitv.team Fam. Jeugd,Soc.o.	1.796.630	1.395.383		8.695
176803	Overige uitgaven SOAW	1.166.334	929.202		9.312
180100	Minister Gezondh. Milieu,Nat.	201.988	184.848		
182601	UO Milieu en Natuur Beheer	122.600			
187000	Kabinet Minister GMN	244.020	183.737		1.446
187001	Raad voor de Volksgezondheid	189.933	134.509		165
187003	Ministeriële staf	842.076	633.486	18.138	2.240
187005	Beleidsorganisatie GMN	2.789.886	2.087.283		15.050
187100	Inspectie Volksgezondheid	1.713.410	1.466.583		11.240
187101	UO Geneesk. en Gezondh.zaken	10.773.336	8.041.766	256	75.643
187200	Subsid.bijdr. Ambulancevervoer	1.963.130			
187500	UO Veterinaire Zaken	1.344.211	758.614	190.929	12.295
187502	UO Agrarisch en Visserijbeheer	762.111	525.185	22.454	4.355
187601	UO Milieu en Natuur Beheer	1.347.086	1.005.950	1.961	16.320
187800	Overige uitg. Volksgezondheid	2.783.465	2.227.056	1.342	17.688
190100	Minister van Financiën	199.674	184.848		
199000	Kabinet Minister FIN	551.277	381.654		165
199002	Ministeriële staf	585.536	437.559		3.360
199004	Beleidsorganisatie FIN	1.229.147	909.678	30.506	4.350
199006	Sector Fin. Bel. Begrot.zaken	4.156.334	3.024.735	20.198	22.580
199100	Douane	18.108.464	13.904.769	763.491	153.805
199102	Sector Fiscale Zaken	1.005.822	762.214		1.920
199105	Nieuwe Belastingorg. Curaçao	15.177.988	10.852.433	84.605	97.282
199800	Meldpunt Ongebruik. Transact.	1.083.329	987.150		4.145
199802	Ov. Uitgaven Financ./dekk.mid.	2.024.125	1.718.271	1.002	11.265
Totaal Jaarrekening 2011		465.123.879	308.968.709	17.069.343	2.705.546
Totaal Begroting (BO) 2011		471.212.100	310.948.500	15.740.400	2.818.300
Totaal Begroting (BA) 2011		496.735.119	306.662.473	15.965.400	2.792.920

Staat van Personeelslasten (model B2)

4214 Vakantie- Toelage	4215 Medische Behandeling & Keuringskosten	4216 Overige uitgaven Salarissen & Lonen	4221 Afdracht ADV/AWW	4222 Afdracht AVBZ	4225 APC (APNA) Pensioen bijdragen	4228 Pensioen- vervangende premies
74.781	40.109	27.850	90.391	6.596	152.825	
73.906	-8.757	6.336	52.323	4.763	99.251	
9.362	608		6.164	1.006		
	122.600					
6.371	9.256	37.474	11.092	1.101	-6.457	
6.121	25.587	250	7.705	658	14.939	
38.726	26.508	18.340	45.662	3.413	55.564	
127.226	135.328	97.116	119.890	9.757	198.236	
87.699	20.257	72.797	96.087	7.468	-48.721	
360.985	624.317	107.823	555.767	39.404	939.252	28.124
	-2.260				1.965.390	
54.006	85.035	39.046	68.807	4.960	130.519	
33.236	64.262	2.000	39.601	2.673	68.345	
59.350	28.070	10.443	74.344	4.995	145.653	
118.111	-16.133	45.767	148.697	11.165	236.745	-6.974
9.362	-2.133		6.164	1.433		
4.417	55.373	95.281	23.543	1.504	-10.660	
29.032	23.370	61.345	30.369	2.330	-1.828	
67.636	48.935	80.425	64.058	5.027	18.533	
181.992	304.752	294.072	189.482	15.545	102.978	
845.888	1.236.690	714.936	1.058.588	75.388	-645.091	
48.287	47.162	132.530	49.553	4.418	-40.264	
728.258	698.270	1.557.113	800.730	59.278	300.017	
78.087	-11.244	14.735	57.261	4.690	-45.219	-6.276
94.776	-17.340	113.521	119.504	8.995	-25.870	
18.534.830	28.946.408	17.265.502	29.893.664	2.243.727	39.293.475	202.676
18.936.300	27.708.300	16.557.800	32.748.700	2.395.800	43.023.000	335.000
18.661.810	27.389.223	16.634.175	32.386.931	2.372.735	73.534.402	335.050

Staat van het te bezoldigen Personeel (model B1)
Personele Sterkte

	TOTAAL 31-12-2010	TOTAAL 31-12-2011
10 STAATSORGANEN	62	86
11 MINISTERIE VAN ALGEMENE ZAKEN	121	79
12 MINISTERIE VAN BESTUUR, PLANNING EN DIENSTVERLENING	606	616
13 MINISTERIE VAN JUSTITTIE	1.712	1.725
14 MINISTERIE VAN VERKEER, VERVOER EN RUIMTELIJKE PLANNING	280	263
15 MINISTERIE VAN ECONOMISCHE ONTWIKKELING	76	81
16 MINISTERIE VAN ONDERWIJS, WETENSCHAP, CULTUUR EN SPORT	116	117
17 MINISTERIE VAN SOCIALE ONTWIKKELING, ARBEID EN WELZIJN	172	165
18 MINISTERIE VAN GEZONDHEID, MILIEU EN NATUUR	209	195
19 MINISTERIE VAN FINANCIEN	505	500
TOTAAL Ministeries (A)	3.859	3.827
- PENSIOENUITKERINGEN en WACHTGELD	270	74
TOTAAL Overige (B)	270	74
A+B TOTAAL ten laste van de Overheid (C)	4.129	3.901
- KABINET GEVOLMACHTIGDE MINISTER (nl aanstelling)	..	17
- DEFENSIE	225	187
- KUSTWACHT	103	91
- ONDERWIJZEND PERSONEEL (2010 = inclusief Bijzonder Onderwijs)	2.514	686
SUB-TOTAAL Verzelfstandige diensten en Derden	2.842	981
OVERIGE		
- CEMS	..	47
- VDC	..	50
- MINISTERS	..	10
- STATENLEDEN	..	21
- STAGIAIRES	..	6
- VAKANTIEKRACHTEN	..	3
TOTAAL Overige (D)	2.842	1.118
C+D TOTAAL ALLE ROLLEN	6.971	5.019



Model G - Staat van Subsidies, Bijdragen en andere Inkomensoverdrachten [uitgaven]

Overzicht ingevolge art. 18m en 30a van de Lv. Comptabiliteit 2010

Staat van Subsidies, Bijdragen e.a. Inkomensoverdrachten		Rekening	Begroting	Begroting
Subfunctie	Omschrijving	AA 2011	BO 2011	BA 2011
4611	Bijdragen - Subsidies aan Overheidsbedrijven	91.539.264	57.907.900	102.581.715
100100	Staten	0	5.700	0
100203	Ombudsman	0	1.600	1.600
101100	Gemeenschappelijk Hof van Justitie exploitatiebijdrage	12.633.915	0	12.706.100
110300	Algemene Zaken Kabinet Minister	0	100	100
110306	AZ Ministeriële staf	0	100	100
110311	UO Communicatie en Voorlichting	0	400	0
110312	UO Wetgeving en Juridische Zaken	0	8.600	8.600
110313	UO Natievorming en Koninkrijksrelaties	0	100	100
120402	Bestuurlijke Planning & Dienstverlening Ministeriële staf	0	100	100
120403	Stichting ARBO Consult	1.222.000	604.300	1.254.300
120405	BPD Beleidsorganisatie	0	500	500
120407	UO Publieke Zaken	0	9.500	9.500
120408	UO Vergunningloket	0	600	600
120410	Shared Service Organisatie	0	102.800	102.800
130002	Justitie Ministeriële staf	0	100	100
131202	UO Toelatingsorganisatie	0	500	500
131203	Veiligheidsdienst Curaçao	1.042.100	1.042.100	1.042.100
131300	UO Brandweer	0	9.500	9.500
131500	UO Controle en Bewaking	0	37.000	37.000
131801	Vrijwilligers Korps Curaçao	204.300	204.300	204.300
142002	Selikor NV	0	200	200
142201	UO Verkeer en Vervoer	0	4.700	4.700
142202	Autobus Bedrijf Curaçao NV aanschaf lijnbussen	1.694.000	0	1.694.000
142202	Autobus Bedrijf Curaçao NV exploitatiebijdrage	9.399.996	9.400.000	9.400.000
142700	UO Ruimtelijke Ordening en Planning	0	15.200	15.200
142701	UO Domeinbeheer	0	31.500	31.500
142702	DOW Verrekening diensten en uitzetten Terreinen	0	400.000	300.000
142800	Nieuwe Post NA / Fundashon Kas Popular huursubsidie	5.582.394	5.170.400	5.770.400
153001	Vernieuwing Midden- en Kleinbedrijf	0	44.300	44.300
153003	Economische Ontwikkeling Ministeriële staf	0	100	100
153005	EO Beleidsorganisatie	0	159.400	125.050
153101	Stichting IntEnt / Korpodeko / Stimul-it Curaçao	128.090	115.100	128.215
153102	Fundashon Weg di Number Kòrsou	349.992	150.000	350.000
153102	Curaçao Tourism Development Foundation	29.884.279	25.000.000	29.884.283
153401	Dutch Caribbean Securities Exchange	150.000	106.300	106.300
153401	Korpodeko afrekening	-143.021	0	-140.000
153401	Stimul-it Curaçao afrekening	-41.371	0	0
153800	Economische Ontwikkeling overige	0	0	9.394.000
164002	OWCS Ministeriële staf	0	200	200
164004	OWCS Beleidsorganisatie	0	100	100
164006	UO Uitvoeringsteam O&W	0	5.000	5.000

Staat van Subsidies, Bijdragen e.a. Inkomensoverdrachten		Rekening	Begroting	Begroting
Subfunctie	Omschrijving	AA 2011	BO 2011	BA 2011
164007	Openbaar Onderwijs	0	1.900	1.900
164200	Openbaar Funderend Onderwijs	0	47.900	63.785
164201	Openbaar Speciaal Onderwijs	0	7.600	8.505
164300	Bijzonder Funderend Onderwijs	209.747	176.200	176.200
164301	RKCS / VPCO	25.747	25.600	25.600
164400	Openbaar Speciaal Onderwijs	0	1.900	1.900
164600	Openbaar VSBO	0	28.900	41.900
164601	Openbaar HAVO/VWO	0	15.100	15.120
164700	Openbaar Vakonderwijs	0	13.500	13.500
164701	Bijzonder HAVO/VWO/MAO/KABO	162.741	163.100	163.100
165000	Stichting R K Centraal	48.372	48.000	48.000
165000	Instituto pa Formashon den Enfermeria	4.935	5.000	5.000
165002	Openbare leergangen	0	3.200	3.200
165003	Instituto Pedagogiko	2.262	2.100	2.100
165101	UO Uitvoeringsorganisatie Cultuur & Sport	0	200	200
176003	SOAW Ministeriële staf	0	5.000	5.000
176005	SOAW Beleidsorganisatie	0	1.200	1.200
176100	UO Regiokantoren	0	8.600	8.600
176103	Aqualectra Distribution NV electra- en watersubsidie	659.924	900.000	900.000
176201	UO Uitvoeringsteam Arbeid	0	138.000	0
176202	UO Bureau Mediation	0	97.300	97.300
176203	UO Bedrijfsvoering Regiokantoren	0	55.600	55.600
182601	UO Milieu en Natuur Beheer	0	12.000	12.000
187001	Raad voor de Volksgezondheid	0	200	200
187003	GMN Ministeriële staf	0	100	100
187101	UO Geneeskundige en Gezondheidszaken	0	26.500	26.500
187500	UO Veterinaire Zaken	0	1.500	1.500
187502	UO Agrarisch en Visserijbeheer	0	150.000	150.000
199002	Financiën Ministeriële staf	0	100	100
199006	Sector Financieel Beleid en Begrotingsbeheer	0	11.500	11.500
199104	Stichting BAB project verzegelde kassaprinters	11.550.000	0	11.550.000
199104	Stichting BAB exploitatiebijdrage	16.768.862	13.321.000	16.700.000
199105	Nieuwe Belastingorganisatie Curaçao	0	8.700	657
4681	Overdrachten aan Overheidsinstellingen	180.801.898	106.332.400	107.279.506
101101	Stichting Overheidsaccountantsburo	947.106	0	947.106
120801	SVB voorschot aanvulling tekort FZOG	21.750.000	21.750.000	21.750.000
120801	SVB resterend fondstekort FZOG	27.880.852	0	0
131802	Criminaliteitsbestrijdingsfonds	0	1.250.000	1.250.000
142102	Stichting Wegenfonds Curaçao	33.299.494	29.500.000	29.500.000
142500	Selikor NV subsidie vuilophaal- en verwerking	29.379.612	29.160.000	29.160.000
176802	SVB voorschot aanvulling tekort ZV-fonds	48.872.434	0	0

Staat van Subsidies, Bijdragen e.a. Inkomensoverdrachten		Rekening	Begroting	Begroting
Subfunctie	Omschrijving	AA 2011	BO 2011	BA 2011
176802	SVB resterend tekort ZV-fonds	18.672.400	24.672.400	24.672.400
4682	Bijdragen - Subsidies Bijzonder Onderwijs	141.402.908	149.360.700	152.474.490
120409	Subsidie Bijzonder Onderwijs	1.260	0	0
120410	Subsidie Bijzonder Onderwijs	2.730	0	0
131203	Subsidie Bijzonder Onderwijs	1.260	0	0
131702	Subsidie Bijzonder Onderwijs	3.374	0	0
142101	Subsidie Bijzonder Onderwijs	2.674	0	0
142700	Subsidie Bijzonder Onderwijs	7.766	0	0
164001	OWCS Secretaris Generaal	0	0	2.079.000
164008	BBA-kosten RKCSB	1.504.668	1.392.800	1.392.800
164008	BBA-kosten VPCO	403.857	385.400	385.400
164008	BBA-kosten SOZA	148.688	171.600	171.600
164008	BBA-kosten SSH	163.768	155.400	155.400
164008	BBA-kosten SCONS	136.432	146.800	146.800
164008	BBA-kosten EBG	112.250	107.300	107.300
164008	BBA-kosten IPSO	33.732	42.700	42.700
164008	BBA-kosten IFE	144.589	139.700	139.700
164008	BBA-kosten Bijzonder Onderwijs	240.000	0	0
164300	Funderend Onderwijs R.K.C.S.B.	42.054.524	44.127.800	44.127.800
164300	Funderend Onderwijs V.P.C.O.	4.912.223	5.547.500	5.547.500
164300	Funderend Onderwijs Adventisten	2.028.595	2.501.300	2.501.300
164300	Funderend Onderwijs S.C. New Song	1.841.225	1.974.400	1.974.400
164300	Funderend Onderwijs Skol Humanis	819.127	949.200	949.200
164300	Funderend Onderwijs EBG	765.937	0	955.000
164301	Stichting R K Centraal	5.586.482	6.763.000	6.763.000
164301	Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs	1.186.286	1.536.800	1.536.800
164500	Raming Pensioenk. Bijzonder Onderwijs	744.000	0	0
164600	Feffik	166.375	219.700	199.700
164701	HAVO/VWO/MAVO R.K.C.S.B. (VSBO)	39.769.070	45.307.400	45.307.400
164701	HAVO/MAVO/MAVO V.P.C.O. (VSBO)	9.767.762	11.117.000	11.117.000
164701	VSBO Skol Humanista	2.666.764	2.567.300	2.567.300
164701	St.Christelijk Onderwijs New Song	325.122	0	269.600
164702	Subsidie Bijzonder Onderwijs	3.672.000	0	0
165000	SBO R.K.Centraal Schoolbestuur	17.883.408	19.170.600	19.170.600
165000	SBO I.F.E.	1.442.200	1.745.800	1.745.800
165002	Subs. Bijz. Onderwijs / St. R K Centraal / MTS	1.942.737	2.219.800	2.049.990
165002	Raming Pensioenk. Bijzonder Onderwijs	192.000	0	0
165003	Instituto Pedagogiko	713.774	1.058.900	1.058.900
165005	Subsidie Bijzonder Onderwijs	12.238	0	0
187101	Subsidie Bijzonder Onderwijs	860	0	0
199002	Subsidie Bijzonder Onderwijs	3.150	0	0

Staat van Subsidies, Bijdragen e.a. Inkomensoverdrachten		Rekening	Begroting	Begroting
Subfunctie	Omschrijving	AA 2011	BO 2011	BA 2011
199100	Douane	0	12.500	12.500
4683	Bijdragen - Subsidies Non-profit Instellingen	131.400.058	120.379.800	138.853.101
100202	Sindikato Ambt Polis/Sindikato Trahadornan/ABVO/NAPB	400.000	500.000	600.000
110302	Fundashon Da Costa Gomes	0	110.000	110.000
110306	Sentral Sindikatonan di Kòrsou	200.000	0	200.000
110701	Planburo Bario	0	0	38.211
110701	Reda Sosial	923.500	0	923.500
120407	Vereniging Veilig Verkeer	14.543	14.500	14.500
131700	Sona	3.100.000	0	3.100.000
131703	Stichting Gezinsvoogdij Instelling	1.650.000	900.000	1.650.000
131803	Brasami	3.871.840	0	3.513.640
131803	St. Beveiligingszorg Just/Reclassering/Slachtofferhulp	589.400	537.300	947.600
142002	Ministeriële staf VVRP	0	19.300	19.300
153005	Bijdrage aan Kolaborativo	0	150.000	0
153102	Adeck	75.000	50.000	75.000
153102	Curaçao Economic Development Board	499.992	500.000	500.000
153102	Curaçao Tourism Development Foundation	59.040	0	60.000
153102	Fekoskan	199.992	250.000	250.000
153102	Fundashon Negoshi Pikina	150.000	100.000	112.235
153102	Fundashon pa Konsumidornan	450.000	200.000	450.000
153102	Sedek / Stichting Curises	876.120	200.000	926.120
153102	Stichting Innovatie Centrum Curaçao	450.000	350.000	450.000
153102	Stichting Top Spin	54.171	50.000	50.000
153102	Stimul-it Curaçao	500.000	500.000	500.000
153201	Antilliaanse Medefinanciering Organisatie (AMFO)	0	336.000	0
164002	Fundashon Kòrsou 4-S	25.000	4.000	4.000
164004	Casimiri D A / Subsidie SMB 2011	10.000	36.300	36.300
164006	Cur. Body Building/Federashon Futbol/St.Carmabi	174.262	608.300	558.300
164006	Stichting Academy Hotel Curaçao	150.000	0	0
164007	Fundashon Formashon I Alegria	400.000	0	400.000
164800	Universiteit	13.800.000	14.000.000	14.000.000
164901	Stichting Nationale Parken	158.268	158.300	158.300
164901	Stichting Studiefinanciering Curaçao	24.000.000	25.000.000	28.850.000
164902	Fundashon Sentro pa Guia Edukashon	2.877.740	3.015.000	3.015.000
164903	Fide boekenfonds	2.550.072	1.950.100	2.550.100
164903	Fundashon Material pa Skol	1.525.980	1.526.000	1.826.000
164903	Fundashon pa Planifikashon	1.078.104	1.078.100	1.378.100
165004	Feffik	5.293.373	5.293.400	5.293.400
165005	Sedreko	261.220	250.000	205.295
165101	Fundashon Kòrsou 4-S	53.500	84.700	84.700
165101	Fundashon Kas di Kultura Kòrsou	300.000	0	300.000

Staat van Subsidies, Bijdragen e.a. Inkomensoverdrachten		Rekening	Begroting	Begroting
Subfunctie	Omschrijving	AA 2011	BO 2011	BA 2011
165200	Fundashon Biblioteka Publiko Kòrsou	4.218.663	4.218.700	4.218.700
165300	Concfutsal/Cur.Sport/Fasilidat/Mini Olimp./Sedreko/Tennis	8.659.180	8.484.200	9.023.200
165300	Athletiekbaan SDK	1.500.000	0	1.500.000
165300	Usona ivm lichtmasten	58.000	0	58.000
165400	CCC	297.492	297.500	297.500
165400	Federatie Antilliaanse Jeugdzaken	20.000	0	20.000
165400	Femba	49.523	0	49.523
165400	Fudeka	200.000	200.000	200.000
165400	Fundashon Ban Komunika	150.000	0	150.000
165400	Fundashon Kas di Kultura Kòrsou	538.072	0	539.836
165400	Fundashon Kultural Seu Kòrsou	200.000	200.000	200.000
165400	Fundashon Museo Tula project Agentenan di Lus	123.264	0	123.265
165400	Fundashon pa Nos Muchanan	20.000	0	20.000
165400	Komishon Karnaval Banda Abou	35.000	0	35.000
165400	Teater Luna Blou	269.808	310.000	310.000
165400	Stichting Publicaties Jandi Paula	30.000	0	0
165400	Subsidie Yankey R C	7.500	0	7.500
165400	Plataforma Sklabitut	50.000	0	0
165400	Fundashon Instituto pa Formashon	45.000	0	0
165500	Het Curaçaosch Museum	479.304	479.300	479.300
165500	Stichting Monumenten Fonds Curaçao	1.000.000	1.000.000	1.000.000
165500	Stichting Monumentenzorg Curaçao	243.000	243.000	243.000
165800	Stichting Nationaal Archeologisch Museum	534.999	535.300	535.300
165801	Fundashon Kas di Kultura Kòrsou	4.202.823	3.763.900	3.909.253
176003	Fundashon Nos Tei pa Otro	349.992	350.000	350.000
176003	Seda	349.992	350.000	350.000
176003	Stichting Maatschappelijke Zorg	1.500.000	1.500.000	1.500.000
176005	Cocoss Training & Advies BV	127.840	2.225.000	2.643.000
176005	Vereniging Steering Committee	21.664	0	0
176005	Fundashon Mami Sa	199.998	0	0
176005	Intermediation & Bussines	350.997	0	0
176005	Pure Fides	337.496	0	0
176005	Steering Committee Curaçao	83.552	0	0
176005	Stichting Accretio	476.520	0	0
176005	Stichting New Creation Curaçao	249.996	0	0
176005	Widows & Orphans Foundation	270.000	0	0
176204	Fundashon Tayer Soshal Santa Martha	1.945.000	3.820.000	3.820.000
176301	Fundashon Guia Eduka I Forma	3.916.800	3.910.000	3.910.000
176301	Fundashon Perspektiva I Sosten	1.665.996	1.666.000	1.666.000
176301	St Casa Manita/Coördinatie Centr/Kinderoorden v/h	6.507.996	6.520.000	6.520.000
176301	Stichting Kinderbescherming Curaçao	127.500	127.500	127.500
176400	Aquelectra Distribution	14.073	0	0

Staat van Subsidies, Bijdragen e.a. Inkomensoverdrachten		Rekening	Begroting	Begroting
Subfunctie	Omschrijving	AA 2011	BO 2011	BA 2011
176400	Bos di Hubentut	78.331	90.000	90.000
176400	Federatie Antilliaanse Jeugdzaken	200.004	200.000	200.000
176400	Fesebako	1.091.316	1.400.000	1.400.000
176400	Fundashon Desaroyo I Progreso	3.999.996	4.042.500	4.042.500
176400	Sifma	225.000	225.000	225.000
176400	Stichting Jeugd Centrale Curaçao	195.227	196.900	196.900
176801	Fundashon Kuido Integral Banda Abou	28.235	2.200.000	1.920.000
176801	Fundashon Rescate	105.000	0	0
176801	Huize Welgelegen Habaai	214.500	0	0
176801	Stichting Wijkverpleging Princes Margriet	183.385	0	0
176801	Stichting Casa Cuna Villa Maria	148.100	0	0
187101	Aids Stichting Nederlandse Antillen	80.400	80.400	80.400
187101	Stichting Jeugd Volwassenen	256.364	0	231.000
187101	Fundashon Famia Planea	140.400	140.400	140.400
187101	Stichting Wijkverpleging Princes Margriet	870.000	870.000	870.000
187200	Fundashon Kuido di Ambulans	472.179	3.118.400	832.923
187602	Fundashon Parke Tropikal	249.996	250.000	250.000
187602	Soltuna	449.460	485.500	485.500
187602	Stichting Carmabi	306.456	306.400	306.400
187602	Stivecu	90.000	42.000	42.000
187602	Vereniging Dierenbescherming	45.000	45.000	45.000
187800	B Z V	3.050.004	3.050.000	3.050.000
187800	Fundashon pa Maneho di Adikshon	3.519.996	3.520.000	3.520.000
187800	Fundashon Perspektiva i Sosten Integral	1.854.000	1.854.000	1.854.000
187800	Subsidie Sehós/Reserve	1.200.000	0	1.309.000
187800	Sint Elisabeth Hospitaal	3.700.000	0	0
187800	Sosiedat Kurasoleño	48.552	48.600	48.600
190100	Fundashon Opt. Bario sportveld Divi Divi	450.000	0	465.000
199004	Stichting Implementatie Privatisering	0	69.300	119.300
199006	Sector Fin. Bel. Begrot.zaken	0	173.700	173.700
4684	Overige Subsidies & Bijdragen	12.650.150	2.627.000	18.736.000
131100	Openbaar Ministerie	1.060.150	0	0
131600	UO Gevangeniswezen en Huis van Bewaring	0	1.727.000	986.000
131803	Overige Justitiële aangelegenheden	0	0	6.160.000
187602	Fund Parke Tropikal/Soltuna/St.Carmabi/FundFamia planea	890.000	900.000	890.000
187800	Beheersovereenkomst nieuwe Ziekenhuis	10.700.000	0	10.700.000
Totaal Generaal		557.794.278	436.607.800	519.924.812
4600	Totaal Subsidies	91.539.264	57.907.900	102.581.715
4650	Totaal Overdrachten	466.255.014	378.699.900	417.343.097
Totaal Recapitulatie		557.794.278	436.607.800	519.924.812

Getoonde Intrinsieke Waarde (100%) ea. vlgs. Jaarrekening Instelling		CS	2012	2011	2010	2009
27-aug-2012	n/a = not available Jaarrekeningen en Financiële Rapportages CS = collectieve sector		Incl. geselecteerde gegevens uit de Jaarrekeningen!			
1. INSTELLINGEN VOORTVLOEIENDE UIT WETGEVING						
APCU	Algemeen Pensioenfonds Curaçao (pensioenvermogen) [APNA]	ø			4.231.000.000	4.013.000.000
AVBZ	Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten	CS				n/a
BIED	Bureau Intellectuele Eigendommen [BIE]	ø				n/a
BTPU	Bureau Telecommunicatie, Post & Utiliteiten	ø				72.785.712
CBCS	CBCS / Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (Equity) [BNA]	ø			733.200.000	687.900.000
CFDS	Cessantia Fonds	ø				n/a
FZOG	Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden	ø				n/a
GWPF	Gouvernements Werklieden Pensioenfonds	ø				n/a
LLNA	Landsloterij Nederlandse Antillen	ø				-1.202.008
PSBK	Postspaarbank NA (PSB NV heeft activiteiten overgenomen)	ø				33.644.887
SVBK	Sociale Verzekeringsbank (tbv de fondsen beheerde vermogens) [SVB]	CS			718.163.475	725.996.080
UNAN	University of Curaçao / Universiteit van de Nederlandse Antillen [UNA]	CS			3.475.571	7.874.425
2. ANDERE [GESUBSIEERDE] INSTELLINGEN						
<u>AMFO</u>	<u>Antilliaanse Medefinancieringsorganisatie</u>	<u>CS</u>		<u>B2011</u>	<u>n/a</u>	<u>n/a</u>
AMFO	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
153201.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		336.000	n/a	n/a
AMFO	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
AMFO	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
<u>CARM</u>	<u>Caribbean Research & Management of Biodiversity [CARMABI]</u>	<u>ø</u>		<u>B2011</u>	<u>n/a</u>	<u>n/a</u>
CARM	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
164006.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid +187602.4684	2		914.700	n/a	n/a
CARM	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
CARM	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
<u>CBFO</u>	<u>Criminaliteitsbestrijdingsfonds</u>	<u>CS</u>		<u>B2011</u>	<u>n/a</u>	<u>n/a</u>
CBFO	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
131802.4682	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		1.250.000	n/a	n/a
CBFO	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
CBFO	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
<u>CEDB</u>	<u>Curaçao Economic Development Board</u>	<u>ø</u>		<u>B2011</u>	<u>n/a</u>	<u>n/a</u>
CEDB	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a

Getoonde Intrinsieke Waarde (100%) ea. vlgs. Jaarrekening Instelling		CS	2012	2011	2010	2009
27-aug-2012	n/a = not available Jaarrekeningen en Financiële Rapportages CS = collectieve sector		Incl. geselecteerde gegevens uit de Jaarrekeningen!			
153102.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		500.000	n/a	n/a
CEDB	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
CEDB	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
CMUS	<u>Curaçaosch Museum</u>	ø		<u>B2011</u>	<u>n/a</u>	<u>n/a</u>
CMUS	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
165500.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		479.300	n/a	n/a
CMUS	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
CMUS	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
CTBD	<u>Curaçao Tourist Board [CTB]</u>	CS		<u>B2011</u>	<u>n/a</u>	<u>n/a</u>
CTBD	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
153102.4612	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		25.000.000	n/a	n/a
CTBD	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
CTBD	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FBPK	<u>Fundashon Bibliotheka Publiko Korsou</u>	CS		<u>1.798.479</u>	<u>1.189.025</u>	<u>n/a</u>
FBPK	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		0	1.242.000	n/a
165200.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		4.218.663	4.218.564	n/a
FBPK	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		609.454	-38.884	n/a
FBPK	Goedkeurende Accountantsverklaring: MPHC	4		12-jun-2012	n/a	n/a
FDCG	<u>Fundashon Da Costa Gomes</u>	ø		<u>B2011</u>	<u>n/a</u>	<u>n/a</u>
FDCG	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
110302.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		110.000	n/a	n/a
FDCG	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FDCG	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FECH	<u>Fundashon Empresa Chiki</u>	ø		<u>B2011</u>	<u>n/a</u>	<u>n/a</u>
FECH	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
FECH	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FECH	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FEFF	<u>Fundashon pa Edukashon i Informashon de Fishi i Kapasitashon [FEFFIK]</u>	CS		<u>B2011</u>	<u>n/a</u>	<u>n/a</u>
FEFF	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a

Getoonde Intrinsieke Waarde (100%) ea. vlgs. Jaarrekening Instelling		CS	2012	2011	2010	2009
27-aug-2012	n/a = not available Jaarrekeningen en Financiële Rapportages CS = collectieve sector		Incl. geselecteerde gegevens uit de Jaarrekeningen!			
165004.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		5.293.400	n/a	n/a
FEFF	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FEFF	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FFDK	Fundashon Fasilidatnan Deportivo Kòrsou v/h St. Sportterreinen Brievengat	ø		B2011	1.530.363	1.927.115
FFDK	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			614.716	1.797.077
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			1.129.811	1.155.660
FFDK	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			-396.753	-29.156
FFDK	Goedkeurende Accountantsverklaring: ACC & Partners BV	4			26-sep-2011	n/a
FGEF	Fundashon Guia Eduka i Forma	ø		B2011	-1.270.722	-506.208
FGEF	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			-283.944	436.056
FGEF	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			-764.515	242.367
FGEF	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FIDE	Fundashon pa Inovashon di Enseñansa na Kòrsou	CS		Q1-2012	n/a	n/a
FIDE	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
164903.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		1.950.100	n/a	n/a
FIDE	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FIDE	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FISP	Fundashon Instituto Splikami	ø		B2011	n/a	n/a
FISP	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
FISP	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FISP	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FKAM	Fundashon Kuido di Ambulans [voorheen CEMS]	CS		B2011	n/a	n/a
FKAM	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
187200.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		3.118.400	n/a	n/a
FKAM	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FKAM	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FKKU	Fundashon Kas di Kultura	CS		B2011	n/a	n/a
FKKU	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a

Getoonde Intrinsieke Waarde (100%) ea. vlgs. Jaarrekening Instelling		CS	2012	2011	2010	2009
27-aug-2012	n/a = not available Jaarrekeningen en Financiële Rapportages CS = collectieve sector		Incl. geselecteerde gegevens uit de Jaarrekeningen!			
165801.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		3.763.900	n/a	n/a
FKKU	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FKKU	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FKON	Fundashon pa Konsumidó	0	Q1-2012	H1-2011	26.068	n/a
FKON	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
153102.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		200.000	n/a	n/a
FKON	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FKON	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FKPO	Fundashon Kas Popular [FKP]	0		B2011	n/a	n/a
FKPO	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
142800.4612	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid (huursubsidie)	2		5.170.400	n/a	n/a
FKPO	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FKPO	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FMAD	Fundashon pa Maneho di Adikshon [FMA]	CS	Q1-2012	492.444	699.887	989.888
FMAD	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		0	0	0
187800.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		3.520.000	3.300.000	3.300.000
FMAD	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		-207.443	-290.000	-132.033
FMAD	Goedkeurende Accountantsverklaring: BDO	4		25-apr-2012	n/a	n/a
FMAR	Fundashon Marshe	0		B2011	n/a	n/a
FMAR	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
FMAR	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FMAR	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FMSA	Fundashon Mami Sa	0		B2011	n/a	n/a
FMSA	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
FMSA	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FMSA	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FMSK	Fundashon Material pa Skol	CS	Q1-2012	1.963.619	1.964.318	1.980.276
FMSK	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		0	0	0

Getoonde Intrinsieke Waarde (100%) ea. vlgs. Jaarrekening Instelling		CS	2012	2011	2010	2009
27-aug-2012	n/a = not available Jaarrekeningen en Financiële Rapportages CS = collectieve sector		Incl. geselecteerde gegevens uit de Jaarrekeningen!			
FMSK	Onderhanden Projecten / vooruitontvangen Projectgelden	2	636.921	636.921	0	0
164903.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	3		1.525.980	1.525.980	1.580.931
FMSK	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	4		-7.513	-15.958	-34.920
FMSK	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	5			n/a	n/a
FNOT	Fundashon Nos t'ei pa Otro	Ø		B2011	n/a	n/a
FNOT	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
176003.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		350.000	n/a	n/a
FNOT	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FNOT	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FPID	Fundashon pa Planifikashon di Idioma [Stichting voor Taalplanning]	CS		B2011	1.024.093	1.325.974
FPID	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			149.110	149.110
164903.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		1.078.100	1.078.140	1.078.140
FPID	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			-301.781	289.173
FPID	Goedkeurende Accountantsverklaring: E&Y Oordeelonthouding	4			08-jul-2011	n/a
FPSI	Fundashon pa Promoshon i Kuido Salú Mental - Skuchami	CS		B2011	-2.779.494	-2.150.127
FPSI	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			0	0
FPSI	Belastingen en Sociale Premies	2			-4.056.289	-3.347.757
187800.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	3		1.854.000	4.038.836	3.519.996
FPSI	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	4			-534.367	-1.267.040
FPSI	Goedkeurende Accountantsverklaring: DPV	5			07-okt-2011	n/a
FPTR	Fundashon Parke Tropical	Ø		B2011	41.664	49.545
FPTR	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			0	0
187602.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		250.000	249.996	249.129
FPTR	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			-7.882	-38.146
FPTR	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FSDA	Fundashon Sentro di Dama [SEDA]	Ø		B2011	n/a	n/a
FSDA	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
176003.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		350.000	n/a	n/a
FSDA	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FSDA	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a

Getoonde Intrinsieke Waarde (100%) ea. vlgs. Jaarrekening Instelling		CS	2012	2011	2010	2009
27-aug-2012	n/a = not available Jaarrekeningen en Financiële Rapportages CS = collectieve sector		Incl. geselecteerde gegevens uit de Jaarrekeningen!			
FSED	Fundashon Sedreko [SEDREKO]	CS		B2011	n/a	n/a
FSED	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
1653000.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		7.791.300	n/a	n/a
FSED	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FSED	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FSGE	Fundashon Sentro pa Guia Edukashonal	CS		B2011	n/a	n/a
FSGE	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
164902.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		3.015.000	n/a	n/a
FSGE	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FSGE	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FTSO	Fundason Tayer Sosial Sta Martha	CS		B2011	n/a	n/a
FTSO	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
176204.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		3.820.000	n/a	n/a
FTSO	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FTSO	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FTUI	Fundashon Tuin	ø		B2011	n/a	n/a
FTUI	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
FTUI	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FTUI	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FUHU	Fundashon Union di Hubentut	ø		B2011	n/a	n/a
FUHU	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
FUHU	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FUHU	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
FWNU	Fundashon Wega di Number	CS		B2011	n/a	n/a
FWNU	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
153102.4612	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		150.000	n/a	n/a
FWNU	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
FWNU	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a

Getoonde Intrinsieke Waarde (100%) ea. vlgs. Jaarrekening Instelling		CS	2012	2011	2010	2009
27-aug-2012	n/a = not available Jaarrekeningen en Financiële Rapportages CS = collectieve sector		Incl. geselecteerde gegevens uit de Jaarrekeningen!			
GHVJ	<u>Gemeenschappelijk Hof van Justitie</u>	ø		1.636.000	-2.284.000	n/a
GHVJ	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid: Duurtetoeslag en VUT	1		6.449.000	6.449.000	n/a
GHVJ	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid (aandeel Curaçao)	2		12.600.000	n/a	n/a
GHVJ	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		3.920.000	n/a	n/a
GHVJ	Goedkeurende Accountantsverklaring: PWC	4		31-mrt-2012	n/a	n/a
INCC	<u>Innovatiecentrum Curaçao</u>	ø		B2011	n/a	n/a
INCC	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
153102.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		350.000	n/a	n/a
INCC	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
INCC	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
KDIG	<u>Kura Digital</u>	ø		B2011	n/a	n/a
KDIG	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
KDIG	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
KDIG	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
MONF	<u>Monumentenfonds</u>	ø		B2011	n/a	n/a
MONF	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
165500.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		1.000.000	n/a	n/a
MONF	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
MONF	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
ONAA	<u>Ofisina Nashonal pa Asuntunan di Adikshon [ONKADA]</u>	ø		B2011	n/a	n/a
ONAA	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
ONAA	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
ONAA	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
RVOB	<u>Raad voor Ouderbeleid - Konseho pa Grandinan</u>	CS	Q1-2012	-4.036	31.912	n/a
RVOB	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		0	0	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		1.000.000	150.000	n/a
RVOB	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		-35.947	-19.564	n/a
RVOB	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4		n/a	n/a	n/a

Getoonde Intrinsieke Waarde (100%) ea. vlgs. Jaarrekening Instelling		CS	2012	2011	2010	2009
27-aug-2012	n/a = not available Jaarrekeningen en Financiële Rapportages CS = collectieve sector		Incl. geselecteerde gegevens uit de Jaarrekeningen!			
SACO	Stichting ARBO Consult	ø		B2011	n/a	n/a
SACO	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
120403.4612	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		604.300	n/a	n/a
SACO	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
SACO	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
SBAB	Stichting Belasting Accountants Bureau	CS		B2011	-108.764	-1.045.923
SBAB	Fonds Materiële Vaste Activa	1			4.121.736	4.243.008
SBAB	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	2			-79.286	-16.995
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	3		16.800.000	14.389.493	14.706.000
SBAB	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	4			937.159	1.134.111
SBAB	Goedkeurende Accountantsverklaring: DELOITTE	5			30-jun-2011	n/a
SBZV	Stichting Bureau Ziektekostenvoorzieningen [Integratie met SVB]	CS		B2011	n/a	n/a
SBZV	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
187800.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		3.050.000	n/a	n/a
SBZV	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
SBZV	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
SCEM	Stichting Curaçao Emergency Medical Services [CEMS] opgeheven	ø		n/a	n/a	n/a
SCEM	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		n/a	n/a	n/a
187200.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		n/a	n/a	n/a
SCEM	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		n/a	n/a	n/a
SCEM	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4		n/a	n/a	n/a
SDCU	Stichting Dierenbescherming Curaçao	ø		n/a	n/a	n/a
SDCU	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		n/a	n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		n/a	n/a	n/a
SDCU	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		n/a	n/a	n/a
SDCU	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4		n/a	n/a	n/a
SECO	Stichting Economische Ontwikkeling	ø		81.121.686	80.226.636	n/a
SECO	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		0	0	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		0	0	n/a
SECO	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		895.050	-7.128	n/a
SECO	Goedkeurende Accountantsverklaring: BDO	4		26-apr-2012	n/a	n/a

Getoonde Intrinsieke Waarde (100%) ea. vlgs. Jaarrekening Instelling		CS	2012	2011	2010	2009
27-aug-2012	n/a = not available Jaarrekeningen en Financiële Rapportages CS = collectieve sector		Incl. geselecteerde gegevens uit de Jaarrekeningen!			
SFSO	St. Fonds voor Soc.Ontwikkeling en Econ.Bedrijvigheid [REDA SOSIAL]	ø		B2011	n/a	n/a
SFSO	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
SFSO	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
SFSO	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
SGCB	Stichting Gaming Control Board	CS		B2011	n/a	n/a
SGCB	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
SGCB	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
SGCB	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
SGTZ	Stichting Garantie en Toegankelijkheid Zorg	ø		B2011	n/a	n/a
SGTZ	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
SGTZ	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
SGTZ	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
SGVI	Stichting Gezinsvoogdij Instelling	CS		B2011	-48.374	25.041
SGVI	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
131703.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		900.000	n/a	n/a
SGVI	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
SGVI	Goedkeurende Accountantsverklaring: BDO	4			20-feb-2012	n/a
SHBL	Stichting Huize Bloem	ø	Q1-2012	B2011	n/a	n/a
SHBL	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
SHBL	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
SHBL	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
SHBP	Stichting Huize Broeder Pius [Kas Bruder Pius]	ø		B2011	-516.129	-583.432
SHBP	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		n/a	216.270	216.270
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		n/a	702.000	540.000
SHBP	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		n/a	67.304	-36.981
SHBP	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4		n/a	n/a	n/a

Getoonde Intrinsieke Waarde (100%) ea. vlgs. Jaarrekening Instelling		CS	2012	2011	2010	2009
27-aug-2012	n/a = not available Jaarrekeningen en Financiële Rapportages CS = collectieve sector		Incl. geselecteerde gegevens uit de Jaarrekeningen!			
SHRP	<u>Stichting Huize Rose Pelletier</u>	0		B2011	934.449	564.264
SHRP	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		n/a	346.668	346.668
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		n/a	936.000	792.000
SHRP	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		n/a	370.183	243.016
SHRP	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4		n/a	n/a	n/a
SHSJ	<u>Stichting Huize Sint Jozef [Stichting Bon Futuro]</u>	0		B2011	407.568	-510.704
SHTA	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		n/a	1.736.298	1.736.298
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		n/a	2.808.000	2.808.000
SHTA	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		n/a	918.271	998.159
SHTA	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4		n/a	n/a	n/a
SHTA	<u>Stichting Huize Tabita</u>	0		27.269	27.269	n/a
SHTA	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		n/a	n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		n/a	n/a	n/a
SHTA	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		n/a	n/a	n/a
SHTA	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4		n/a	n/a	n/a
SIFE	<u>Stichting Instituto pa Formashon den Enfermeria</u>	0		B2011	55.207	400.032
SIFE	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			279.090	0
165000.4683	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid +165005.4684	2		1.995.800	1.900.281	1.600.363
SIFE	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			-344.825	-292.459
SIFE	Goedkeurende Accountantsverklaring: BDO	4			31-mrt-2011	n/a
SKDK	<u>Stichting Korporashon pa Desarojo di Kòrsou [KORPODEKO]</u>	0		B2011	69.092.346	73.361.753
SKDK	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			85.000	2.689.676
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			0	0
SKDK	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			-4.269.407	43.954
SKDK	Goedkeurende Accountantsverklaring: PWC	4			07-okt-2011	n/a
SKOR	<u>Stichting Kadaster en Openbare Registers Curaçao</u>	0		16.830.292	16.472.904	15.456.830
SKOR	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		0	0	0
SKOR	Financiële Vaste Activa: Depositorekeningen	2		13.186.259	13.386.259	n/a
SKOR	Liquide Middelen: Spaarrekening	3		3.727.080	3.309.478	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	4		n/a	n/a	n/a

Getoonde Intrinsieke Waarde (100%) ea. vlgs. Jaarrekening Instelling		CS	2012	2011	2010	2009
27-aug-2012	n/a = not available Jaarrekeningen en Financiële Rapportages CS = collectieve sector		Incl. geselecteerde gegevens uit de Jaarrekeningen!			
SKOR	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	5		357.388	1.016.074	1.351.593
SKOR	Goedkeurende Accountantsverklaring: ACC & Partners BV	6		23-mei-2012	n/a	n/a
SMZC	Stichting Monumentenzorg Curaçao	ø		65.334.622	66.912.130	80.282.305
SMZC	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		0	0	0
165500.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		243.000	243.000	n/a
SMZC	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		966.977	-1.290.543	542.164
SMZC	Goedkeurende Accountantsverklaring: DPV	4		21-jun-2012	n/a	n/a
SMZH	Stichting Maatschappelijke Zorg & Herstel	CS		B2011	440.805	438.449
SMZH	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
176003.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		1.500.000	1.084.992	1.084.992
SMZH	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			2.356	52.871
SMZH	Goedkeurende Accountantsverklaring: VAAS	4			08-jun-2012	n/a
SNA	Stichting Nationaal Archeologisch & Antropologisch Museum [NAAM]	CS		B2011	n/a	n/a
SNA	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
165800.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		335.300	n/a	n/a
SNA	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
SNA	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
SOAB	Stichting Overheidsaccountantsbureau	ø		B2011	B2010	4.030.378
SOAB	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1				1.432.612
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2				0
SOAB	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3				659.724
SOAB	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4				n/a
SOBR	Stichting Opvangtehuis Brasami	CS		B2011	n/a	n/a
SOBR	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
SOBR	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
SOBR	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
SOFN	Stichting Ontwikkelingsfonds Nederlandse Antillen [SOFNA]	ø		B2011	n/a	n/a
SOFN	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a

Getoonde Intrinsieke Waarde (100%) ea. vlgs. Jaarrekening Instelling		CS	2012	2011	2010	2009
27-aug-2012	n/a = not available Jaarrekeningen en Financiële Rapportages CS = collectieve sector		Incl. geselecteerde gegevens uit de Jaarrekeningen!			
SOFN	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
SOFN	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
SOLT	Soltuna Plantage de Savaan	CS		B2011	n/a	n/a
SOLT	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
187602.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		485.500	n/a	n/a
SOLT	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
SOLT	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
SOSC	Stichting Onderhoud Scholen [SOS]	ø		6.961.083	7.371.344	n/a
SOSC	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		791.481	5.093.540	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		2.124.996	7.124.996	n/a
SOSC	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		-782.025	5.711.980	n/a
SOSC	Goedkeurende Accountantsverklaring: PWC	4		12-apr-2012	n/a	n/a
SPZC	Stichting Psychiatrisch Ziekenhuis Dr. David Ricardo Capriles	ø		B2011	16.428.589	17.343.753
SPZC	Idem Fonds Materiële Vaste Activa i.a.v.wijze en modaliteiten formele overdracht	1			19.175.210	21.234.867
xxxx	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	2			3.614.143	2.784.558
SPZC	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			-427.600	232.312
SPZC	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
SRCU	Stichting Reclassering Curaçao	ø		B2011	n/a	n/a
SRCU	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
131803.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		537.300	n/a	n/a
SRCU	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
SRCU	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
SSFC	Stichting Studiefinanciering Curaçao [SSC]	CS		B2011	304.267.256	254.299.374
SSFC	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			0	0
164901.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		25.000.000	31.000.000	33.000.000
SSFC	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			49.967.882	27.631.347
SSFC	Goedkeurende Accountantsverklaring: E&Y	4			06-jul-2011	n/a
SSHC	Stichting Slachtofferhulp Curaçao	ø		B2011	28.085	-1.420
SSHC	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			130.240	72.445

Getoonde Intrinsieke Waarde (100%) ea. vlgs. Jaarrekening Instelling		CS	2012	2011	2010	2009
27-aug-2012	n/a = not available Jaarrekeningen en Financiële Rapportages CS = collectieve sector		Incl. geselecteerde gegevens uit de Jaarrekeningen!			
SSHC	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			29.504	8.711
SSHC	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
STCC	Steering Committee Curaçao	ø		B2011	n/a	n/a
STCC	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
STCC	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
STCC	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
STIM	Stichting Secretariaat Curaçaos Informatica Stimuleringsplan (STIMUL-IT)	CS		90.497	162.047	n/a
STIM	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		0	0	n/a
153102.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		500.000	500.000	n/a
STIM	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		-71.550	22.072	n/a
STIM	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4		n/a	n/a	n/a
STIP	Stichting Implementatie Privatisering [in liquidatie]	ø		100	100	100
STIP	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1		0	n/a	-8.000.762
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		657.278	n/a	558.234
STIP	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3		0	n/a	0
STIP	Goedkeurende Accountantsverklaring: SOAB	4		29-nov-2011	n/a	21-nov-2011
STIV	Stivecu Bakufal	CS		B2011	n/a	n/a
STIV	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
xxxx	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2			n/a	n/a
STIV	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
STIV	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
SWFC	Stichting Wegenfonds Curaçao	CS		B2011	n/a	n/a
SWFC	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			n/a	n/a
142102.4682	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		29.500.000	n/a	n/a
SWFC	Voordelig c.q. Nadelig -/- Resultaat Boekjaar	3			n/a	n/a
SWFC	Goedkeurende Accountantsverklaring: ...	4			n/a	n/a
SWGK	Stichting Wit Gele Kruis voor Thuiszorg "Prinses Margriet"	ø		B2011	1.974.623	1.860.026
SWGK	Te vorderen van c.q. Te betalen -/- aan de Overheid	1			532.298	2.388.425
187101.4684	(Te) Ontvangen Subsidie van de Overheid	2		950.400	4.082.112	3.963.216

[illegible]





Model J - Opgelegde Belastingaanslagen

Overzicht ingevolge art. 30c van de Lv. Comptabiliteit Landsoverheid

Code	Omschrijving	Opgelegde Belasting Aanslagen	Betalingen Verminde- ringen	Saldo 2002 t/m 2011	Vermoedelijke Toekomstige Ontvangsten
5111	Loonbelasting	26.510.741	5.007.028	21.503.714	7.000.000
5112	Inkomstenbelasting	632.549.257	255.894.658	376.654.599	12.500.000
5113	Winstbelasting	1.151.474.994	552.136.812	599.338.183	70.000.000
5131	Grondbelasting	281.607.543	212.772.689	68.834.854	13.000.000
5133	Successie- en Overgangsbelaasting	30.038.627	22.596.300	7.442.327	600.000
5134	Overdrachtsbelasting	-44.810	-14.995	-29.815	-3.000
5141	Omzetbelasting	63.808.933	27.575.258	36.233.675	10.000.000
5142	Bijzonder Invoerrecht Benzine	18.000.000	0	18.000.000	18.000.000
5146	Motorrijtuigenbelasting	9.226.552	3.743.800	5.482.752	250.000
5151	Invoerrechten	n/a	n/a	n/a	n/a
Totaal Generaal		2.213.171.837	1.079.711.549	1.133.460.287	131.347.000

Toelichting

De Landsontvanger Curaçao is onder andere verantwoordelijk voor de inning van de door de Inspectie der Belastingen vastgestelde aanslagen. Het vaststellen van belastingaanslagen, de oplegging door de Inspecteur, geschiedt op 3 momenten, de zgn. runs, te weten:

Run 1 houdt in dat er een aanslag wordt opgelegd wanneer de belastingplichtige geen aangifte en geen betaling heeft gedaan. Het betreft hier taxatieve aanslagen die merendeels naderhand bij de bezwaarprocedure worden gewijzigd dan wel vernietigd worden.

Bij Run 2 worden aanslagen opgelegd voor de belastingplichtigen die wel aangifte hebben ingediend doch geen betaling hebben gedaan.

Bij Run 3 wordt door de Inspecteur bij nieuwe feiten de verschuldigde belasting nagevorderd.

In het kader van deze staat worden de aanslagen conform Run 1 buiten beschouwing gelaten. Door hun taxatieve aspect geven zij een vertekend beeld van de openstaande vordering. De aanslagen conform Run 2 en 3, hoewel zij ook een bezwaarprocedure kunnen ondergaan, zijn opgelegd op mogelijk vaste feiten en benaderen meer de realiteit voor wat betreft de te vorderen bedragen.

Model I - Staat van Schenkingen en Subsidies [\[ink\]](#)



Overzicht ingevolge art. 30b van de Lv. Comptabiliteit 2010

Staat van Schenkingen & Subsidies (inkomsten)		Rekening	Begroting	Begroting
Subfunctie	Omschrijving	AA 2011	BO 2011	BA 2011
5311	Bijdragen & overdrachten van ARUBA	634.315	3.623.600	3.623.600
101100	Gemeenschappelijk Hof van Justitie	0	1.000.000	1.000.000
131700	Jeugdopvang (GOG)	280.853	0	0
142400	Meteorologische dienstverlening AUA	353.462	450.000	450.000
199500	Niet in te delen Inkomsten	0	2.173.600	2.173.600
5312	Bijdragen & overdrachten van NEDERLAND	15.606.570	16.577.100	16.885.500
101100	Gemeenschappelijk Hof van Justitie	0	122.300	122.300
101400	Salariskosten Koninklijke Marine	7.827.333	8.675.300	8.675.300
110302	Algemene Zaken algemeen beheer beleidscoördinatie	0	105.900	105.900
131004	Justitie algemeen beheer openbare orde en veiligheid	0	323.400	323.400
131203	UO Politie en Immigratie Curaçao	0	134.800	134.800
131400	Salariskosten Kustwacht	7.438.820	7.215.400	7.215.400
142400	Meteorologische dienstverlening BES	340.417	0	308.400
5313	Bijdragen & overdrachten van SINT MAARTEN	744.538	0	0
142400	Meteorologische dienstverlening SXM	744.538	0	0

Totaal Generaal

16.985.423

20.200.700

20.509.100



Model H - Verzamel- en Consolidatiestaat

Overzicht ingevolge art. 18n van de Lv. Comptabiliteit 2010

Verzamel- en Consolidatiestaat - UITGAVEN							
Volgnummer en omschrijving	Totaal	4200 Beloning van personeel	4400 Verbruik van goederen en diensten	4500 Afschrijving vaste activa	4550 Interest	4600 Subsidie	4650 Overdracht
Uitgaven Jaarrekening 2011	1.788.640.255	465.123.879	212.052.500	47.009.989	49.761.117	91.539.264	466.255.014
Uitgaven Begroting (BO) 2011	1.737.804.100	471.212.100	279.066.300	20.574.100	70.675.000	57.907.900	378.699.900
Uitgaven Begroting (BA) 2011	1.888.543.396	496.735.119	281.497.458	20.468.800	70.675.000	102.581.715	417.343.097
Specificatie Uitgaven Jaarrekening							
GEWONE DIENST							
10 Staatsorganen en ov. Alg. Org.	43.640.475	20.795.885	5.537.668	482.973		12.633.916	1.347.106
11 Algemene Zaken	40.143.667	15.152.357	8.606.150	1.210.169		157	1.123.500
12 Bestuur, Planning en Dienstver	261.087.095	70.385.248	23.151.681	1.361.655		1.222.000	49.649.386
13 Justitie	227.221.914	149.239.571	51.649.442	9.721.721		1.246.400	10.276.024
14 Verkeer, Vervoer en Ruimt. plan	141.561.231	24.539.951	23.520.192	13.357.399		16.676.390	62.689.546
15 Economische Ontwikkeling	46.201.346	8.275.307	3.848.432	357.882		30.328.094	3.314.314
16 Onderwijs, Wetens. Cult. & Sport	348.001.267	89.839.993	28.665.849	10.477.358		453.521	216.968.981
17 Sociale Ontw, Arbeid & Welzijn	385.954.467	17.696.620	23.627.679	1.557.092		659.924	92.509.340
18 Gezondheid, Milieu & Natuur	73.248.071	25.077.252	18.606.898	1.601.070			27.923.667
19 Financiën	175.945.728	44.121.695	24.838.509	6.882.670	49.761.117	28.318.862	453.150
Totaal Gewone Dienst	1.743.005.261	465.123.879	212.052.500	47.009.989	49.761.117	91.539.264	466.255.014
KAPITAALDIENST							
10 Staatsorganen en ov. Alg. Org.	484.911						
11 Algemene Zaken	5.027.459						
12 Bestuur, Planning en Dienstver	4.092.270						
13 Justitie	3.062.212						
14 Verkeer, Vervoer en Ruimt. plan	10.262.245						
15 Economische Ontwikkeling	206.756						
16 Onderwijs, Wetens. Cult. & Sport	3.881.279						
17 Sociale Ontw, Arbeid & Welzijn	478.870						
18 Gezondheid, Milieu & Natuur	6.788.606						
19 Financiën	11.350.386						
Totaal Kapitaaldienst	45.634.994						
UITGAVEN							
SECTOR OVERHEID	1.788.640.255	465.123.879	212.052.500	47.009.989	49.761.117	91.539.264	466.255.014

Verzamel- en Consolidatiestaat - INKOMSTEN							
Volgnummer en omschrijving	Totaal	4200 Beloning van personeel	4400 Verbruik van goederen en diensten	4500 Afschrijving vaste activa	4550 Interest	4600 Subsidie	4650 Overdracht
Inkomsten Jaarrekening 2011	1.661.372.295						
Inkomsten Begroting (BO) 2011	1.737.804.100						
Inkomsten Begroting (BA) 2011	1.888.543.396						
Specificatie Inkomsten Jaarrekening							
GEWONE DIENST							
10 Staatsorganen en ov. Alg. Org.	10.273.538						
11 Algemene Zaken	125.096						
12 Bestuur, Planning en Dienstver	9.206.965						
13 Justitie	12.604.730						
14 Verkeer, Vervoer en Ruimt. plan	27.123.464						
15 Economische Ontwikkeling	12.624.025						
16 Onderwijs, Wetens. Cult. & Sport	1.046.451						
17 Sociale Ontw, Arbeid & Welzijn	6.666.710						
18 Gezondheid, Milieu & Natuur	11.824.890						
19 Financiën	1.485.243.296						
Totaal Gewone Dienst	1.576.739.165						
KAPITAALDIENST							
10 Staatsorganen en ov. Alg. Org.							
11 Algemene Zaken							
12 Bestuur, Planning en Dienstver							
13 Justitie	3.475.620						
14 Verkeer, Vervoer en Ruimt. plan	2.636.417						
15 Economische Ontwikkeling							
16 Onderwijs, Wetens. Cult. & Sport							
17 Sociale Ontw, Arbeid & Welzijn							
18 Gezondheid, Milieu & Natuur							
19 Financiën	78.521.093						
Totaal Kapitaaldienst	84.633.130						
INKOMSTEN							
SECTOR OVERHEID	1.661.372.295						

[illegible]





Model L1 - Beleidsdeel Gewone Dienst

Overzicht ingevolge art. 18a van de Lv. Comptabiliteit 2010

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
10 Staatsorganen en overige Algemene Organen	43.640.475	48.405.200	51.644.215	10.273.539	11.923.200	11.923.200
01 Bestuursorganen	13.700.743	16.918.900	19.112.800	0	0	0
100100 Staten	13.700.743	16.918.900	19.112.800	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	7.492.851	8.831.000	10.748.500			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	3.287.002	5.857.900	5.826.200			
4500 Afschrijving Vaste Activa	77.963	231.400	231.400			
4600 Subsidies		5.700				
4700 Sociale Zekerheid	2.842.927	1.992.900	2.306.700			
5400 Andere Inkomsten				0		
02 Algemeen beheer Staatsorganen	7.526.360	10.719.600	10.767.609	0	0	0
100200 Raad van Advies	1.707.661	1.960.700	1.960.700	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.024.189	1.185.300	1.185.300			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	652.038	760.400	760.400			
4500 Afschrijving Vaste Activa	31.434	15.000	15.000			
100201 Algemene Rekenkamer	3.448.779	5.291.200	5.291.200	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	2.909.355	4.305.100	4.305.100			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	523.685	924.300	924.300			
4500 Afschrijving Vaste Activa	15.738	61.800	61.800			
100202 Secretariaat SER/GOA	1.503.505	2.259.300	2.307.309	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	591.320	872.800	887.300			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	493.984	883.000	816.509			
4500 Afschrijving Vaste Activa	18.202	3.500	3.500			
4650 Overdrachten	400.000	500.000	600.000			
100203 Ombudsman	866.414	1.208.400	1.208.400	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	571.105	823.200	823.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	250.562	371.500	371.500			
4500 Afschrijving Vaste Activa	44.747	12.100	12.100			
4600 Subsidies		1.600	1.600			
11 Rechtswezen	14.536.560	12.656.100	13.653.206	2.446.206	3.247.900	3.247.900
101100 Gemeenschapp. Hof Justitie	13.589.454	12.656.100	12.706.100	2.446.206	3.247.900	3.247.900
4200 Beloning van Personeel	351.448	10.848.000				
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	309.202	1.702.800				
4500 Afschrijving Vaste Activa	294.889	105.300				
4600 Subsidies	12.633.916	0	12.706.100			
5300 Schenkingen & Subsidies					1.122.300	1.122.300
5400 Andere Inkomsten				2.446.206	2.125.600	2.125.600
101101 Raad v.d. Rechtshandhaving	947.106	0	947.106			
4650 Overdrachten	947.106	0	947.106			
14 Defensie	7.876.812	8.110.600	8.110.600	7.827.333	8.675.300	8.675.300
101400 Defensie	7.876.812	8.110.600	8.110.600	7.827.333	8.675.300	8.675.300
4200 Beloning van Personeel	7.855.617	8.110.600	8.110.600			

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	21.195	0	0			
5300 Schenkingen & Subsidies				7.827.333	8.675.300	8.675.300
11 Ministerie van Algemene Zaken	40.143.667	37.930.500	37.731.077	125.096	313.200	338.200
01 Bestuursorganen	1.054.164	707.200	1.170.148	0	0	0
110100 Minister van Algemene Zaken	1.054.164	707.200	1.170.148	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	200.497	207.200	207.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	857.862	500.000	962.948			
4700 Sociale Zekerheid	-4.195					
03 Algemeen beheer Algemene Zaken	19.695.869	24.179.900	24.155.493	125.096	105.900	130.900
110300 Kabinet Minister AZ	474.845	975.800	1.196.412	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	168.206	824.200	824.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	306.639	150.200	370.812			
4500 Afschrijving Vaste Activa		1.300	1.300			
4600 Subsidies		100	100			
110301 Secretar. Raad van Ministers	1.974.908	2.331.200	1.931.200	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	882.953	936.000	936.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	990.077	1.352.100	952.100			
4500 Afschrijving Vaste Activa	72.022	43.100	43.100			
4700 Sociale Zekerheid	29.856					
110302 Beleidscoördinatie	877.599	1.015.800	998.808	0	105.900	105.900
4200 Beloning van Personeel	426.604	785.800	785.800			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	83.583	99.300	82.308			
4500 Afschrijving Vaste Activa	367.413	20.700	20.700			
4650 Overdrachten		110.000	110.000			
5300 Schenkingen & Subsidies					105.900	105.900
110303 Veiligheidsdienst Curacao	51.299	0	0	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	51.299					
110304 Kabinet Gevolmachtigd Minister	5.027.955	4.193.100	4.108.532	17.543	0	0
4200 Beloning van Personeel	2.975.448	2.747.700	2.747.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.473.855	1.349.100	1.264.532			
4500 Afschrijving Vaste Activa	420.476	41.100	41.100			
4700 Sociale Zekerheid	158.177	55.200	55.200			
5400 Andere Inkomsten				17.543		
110305 Secretaris Generaal AZ	114.881	246.700	246.700	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	114.881	246.700	246.700			
110306 Ministeriële staf	1.085.903	1.421.700	1.638.305	78.223	0	0
4200 Beloning van Personeel	622.590	1.050.600	1.050.600			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	263.313	300.600	317.205			
4500 Afschrijving Vaste Activa		70.400	70.400			
4600 Subsidies		100	100			

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4650 Overdrachten	200.000		200.000			
5400 Andere Inkomsten				78.223		
110308 Beleidsorganisatie AZ	1.335.021	4.392.500	4.362.500	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	609.966	3.546.300	3.546.300			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	705.745	794.400	764.400			
4500 Afschrijving Vaste Activa	19.310	25.500	25.500			
4700 Sociale Zekerheid		26.300	26.300			
110309 Sec Dir Buitenl. Betrekkingen	1.304.596	0	0	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.279.764					
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	9.919					
4700 Sociale Zekerheid	14.913					
110311 UO Communic. en Voorlichting	1.943.597	1.410.200	2.337.060	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	419.740	518.500	665.905			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.523.857	887.000	1.666.855			
4500 Afschrijving Vaste Activa		4.300	4.300			
4600 Subsidies		400				
110312 UO Wetgeving en Jurid. Zaken	5.066.380	7.146.800	6.672.262	29.330	0	25.000
4200 Beloning van Personeel	3.773.037	5.352.200	5.352.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.194.428	1.722.100	1.247.562			
4500 Afschrijving Vaste Activa	98.758	63.900	63.900			
4600 Subsidies	158	8.600	8.600			
5400 Andere Inkomsten				29.330		25.000
110313 UO Natievorm. en Kon.relaties	438.884	1.046.100	663.714	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	116.712	398.700	398.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	307.405	641.200	258.814			
4500 Afschrijving Vaste Activa	14.767	6.100	6.100			
4600 Subsidies		100	100			
07 Overige Algemene Zaken	19.393.635	13.043.400	12.405.436	0	207.300	207.300
110700 Overige uitgaven alg. Bestuur	18.446.676	13.043.400	11.320.365	0	207.300	207.300
4200 Beloning van Personeel	3.510.660	4.738.800	4.738.800			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	866.009	2.405.000	681.965			
4500 Afschrijving Vaste Activa	217.423	300.400	300.400			
4700 Sociale Zekerheid	13.852.584	5.599.200	5.599.200			
5400 Andere Inkomsten					207.300	207.300
110701 Prog.Bureau Plan Nashonal	946.959	0	1.085.071	0	0	0
4200 Beloning van Personeel			71.347			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	23.459		52.013			
4650 Overdrachten	923.500		961.711			
12 Ministerie van Bestuur Planning en	261.087.095	202.074.000	243.753.757	9.206.965	0	0
01 Bestuursorganen	282.051	439.200	439.200	0	0	0

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
120100 Minister Best. Pl.& Dnstverl.	282.051	439.200	439.200	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	185.837	207.200	207.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	96.214	232.000	232.000			
04 Alg.beh.Best. Plann. Dnstverl	55.709.817	65.324.000	65.629.900	9.206.799	0	0
120400 Kabinet Minister BPD	758.998	466.200	466.200	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	735.546	447.100	447.100			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	27.212	19.100	19.100			
4700 Sociale Zekerheid	-3.760					
120401 Secretaris Generaal BPD	0	246.700	246.700	0	0	0
4200 Beloning van Personeel		246.700	246.700			
120402 Ministeriële staf	1.586.374	276.100	276.100	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.558.157	199.600	199.600			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	28.217	75.800	75.800			
4500 Afschrijving Vaste Activa		600	600			
4600 Subsidies		100	100			
120403 Beleidsunit HR OO IT	8.246.044	7.174.200	7.124.200	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	3.867.765	1.709.600	1.709.600			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	2.948.680	4.838.900	4.138.900			
4500 Afschrijving Vaste Activa	196.395	21.400	21.400			
4600 Subsidies	1.222.000	604.300	1.254.300			
4700 Sociale Zekerheid	11.205					
120405 Beleidsorganisatie BPD	5.024.962	7.105.400	6.105.400			
4200 Beloning van Personeel	1.583.701	2.168.000	2.168.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	3.358.140	4.817.200	3.817.200			
4500 Afschrijving Vaste Activa	83.121	119.700	119.700			
4600 Subsidies		500	500			
120407 UO Publieke Zaken	7.498.162	8.802.300	9.377.300	5.551.752	0	0
4200 Beloning van Personeel	4.271.422	4.843.000	4.843.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	3.118.136	3.888.100	4.463.100			
4500 Afschrijving Vaste Activa	94.061	47.200	47.200			
4600 Subsidies		9.500	9.500			
4650 Overdrachten	14.544	14.500	14.500			
5400 Andere Inkomsten				5.551.752		
120408 UO Vergunningloket	915.288	1.245.700	1.442.900	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	811.657	727.300	727.300			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	103.631	513.700	710.900			
4500 Afschrijving Vaste Activa		4.100	4.100			
4600 Subsidies		600	600			
120409 UO Nationaal Archief	2.241.018	2.132.900	2.232.900	1.150.859	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.248.120	1.427.400	1.427.400			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	787.894	674.800	774.800			

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4500 Afschrijving Vaste Activa	203.744	30.700	30.700			
4650 Overdrachten	1.260					
5400 Andere Inkomsten				1.150.859		
120410 Shared Service Organisatie	29.438.971	37.874.500	38.358.200	2.504.187	0	0
4200 Beloning van Personeel	21.166.575	28.909.300	28.909.300			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	7.818.114	8.479.100	8.962.800			
4500 Afschrijving Vaste Activa	448.999	383.300	383.300			
4600 Subsidies		102.800	102.800			
4650 Overdrachten	2.730					
4700 Sociale Zekerheid	2.554					
5400 Andere Inkomsten				2.504.187		
05 Wachtgelden en pensioenen	142.321.388	106.968.800	146.368.800	0	0	0
120500 Pensioenen	142.321.388	106.968.800	146.368.800	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	27.034.015	1.146.100	30.546.100			
4700 Sociale Zekerheid	115.287.373	105.822.700	115.822.700			
06 Statistiek	7.202.800	6.082.300	8.056.157	0	0	0
120600 CBS	7.202.800	6.082.300	8.056.157	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	2.045.748	2.766.700	2.766.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	4.821.716	3.015.600	4.989.457			
4500 Afschrijving Vaste Activa	335.336	300.000	300.000			
08 Ov.Bestuur Plann. Dnstverl.	55.571.039	23.259.700	23.259.700	166	0	0
120800 Erediensten	1.543.677	1.509.700	1.509.700	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.504.666	76.100	76.100			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	39.011	1.433.600	1.433.600			
120801 FZOG	49.630.852	21.750.000	21.750.000	0	0	0
4650 Overdrachten	49.630.852	21.750.000	21.750.000			
120802 Overige uitgaven BPD	4.396.510	0	0	166	0	0
4200 Beloning van Personeel	4.372.038					
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	4.717					
4700 Sociale Zekerheid	19.755					
5400 Andere Inkomsten				166		
13 Ministerie van Justitie	227.221.914	215.798.800	234.980.757	12.604.730	9.893.400	10.380.576
01 Bestuursorganen	392.889	368.800	314.800	0	0	0
130100 Minister van Justitie	392.889	368.800	314.800	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	201.694	207.200	207.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	104.362	161.600	107.600			
4700 Sociale Zekerheid	86.834					
10 Alg.beh. Openb.orde Veiligh.	9.933.322	12.959.900	13.271.250	19.566	336.200	336.200
131000 Kabinet Minister Justite	820.853	1.234.400	1.045.300	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	610.715	967.300	967.300			

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	63.598	267.100	78.000			
4500 Afschrijving Vaste Activa	146.541					
131001 Secretaris Generaal Justitie	0	246.700	246.700	0	0	0
4200 Beloning van Personeel		246.700	246.700			
131002 Ministeriële staf	225.813	700.300	700.300	5.042		
4200 Beloning van Personeel	143.581	473.400	473.400			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	82.232	167.600	167.600			
4500 Afschrijving Vaste Activa		59.200	59.200			
4600 Subsidies		100	100			
5400 Andere Inkomsten				5.042		
131004 Beleidsorganisatie Justitie	8.886.656	10.778.500	11.278.950	14.524	336.200	336.200
4200 Beloning van Personeel	1.190.408	3.689.000	3.689.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	7.248.506	7.005.700	7.506.150			
4500 Afschrijving Vaste Activa	97.743	83.800	83.800			
4750 Andere Uitgaven	350.000					
5300 Schenkingen & Subsidies					323.400	323.400
5400 Andere Inkomsten				14.524	12.800	12.800
11 Rechtswezen	8.995.092	7.880.500	7.880.500	249.600	0	0
131100 Openbaar Ministerie	8.995.092	7.880.500	7.880.500	249.600	0	0
4200 Beloning van Personeel	6.984.952	6.192.300	6.192.300			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	698.766	1.679.200	1.679.200			
4500 Afschrijving Vaste Activa	251.224	9.000	9.000			
4650 Overdrachten	1.060.150					
5400 Andere Inkomsten				249.600		
12 Politie	99.789.660	92.696.300	93.708.091	4.479.763	2.327.800	2.814.976
131200 Landsrecherche	1.527.848	1.767.600	1.665.450	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.382.020	1.453.300	1.453.300			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	112.993	307.900	205.750			
4500 Afschrijving Vaste Activa	32.836	6.400	6.400			
131201 Opleidingsinstituut RH&VH	5.536.731	5.555.300	6.169.241	463.598	3.100	490.276
4200 Beloning van Personeel	3.624.127	4.156.700	4.156.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.562.684	1.081.100	1.695.041			
4500 Afschrijving Vaste Activa	349.920	317.500	317.500			
5400 Andere Inkomsten				463.598	3.100	490.276
131202 UO Toelatingsorganisatie	3.331.333	3.584.000	4.084.000	0	2.152.900	2.152.900
4200 Beloning van Personeel	2.358.134	2.769.900	2.769.900			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	973.199	802.900	1.302.900			
4500 Afschrijving Vaste Activa		10.700	10.700			
4600 Subsidies		500	500			
5400 Andere Inkomsten					2.152.900	2.152.900
131203 UO Politie en Immigratie Curaçao	89.393.748	81.789.400	81.789.400	4.016.165	171.800	171.800

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4200 Beloning van Personeel	72.878.341	68.445.200	68.445.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	11.743.791	11.718.300	11.718.300			
4500 Afschrijving Vaste Activa	1.703.711	583.800	583.800			
4600 Subsidies	1.042.100	1.042.100	1.042.100			
4650 Overdrachten	1.260					
4700 Sociale Zekerheid	24.145					
4750 Andere Uitgaven	2.000.400					
5100 Belastingen				4.007.097		
5300 Schenkingen & Subsidies					134.800	134.800
5400 Andere Inkomsten				9.068	37.000	37.000
13 Brandweer en Rampenbestrijding	14.326.808	11.509.200	11.368.650	7.582	0	0
131300 UO Brandweer	14.326.808	11.509.200	11.368.650	7.582	0	0
4200 Beloning van Personeel	8.239.899	8.449.200	8.449.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.953.503	2.230.100	2.089.550			
4500 Afschrijving Vaste Activa	3.008.186	820.400	820.400			
4600 Subsidies		9.500	9.500			
4750 Andere Uitgaven	1.125.220					
5400 Andere Inkomsten				7.582		
14 Defensie	11.960.775	14.862.500	12.622.500	7.478.392	7.228.700	7.228.700
131400 Kustwacht	11.960.775	14.862.500	12.622.500	7.478.392	7.228.700	7.228.700
4200 Beloning van Personeel	6.665.430	6.862.500	6.862.500			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	5.295.344	8.000.000	5.760.000			
5300 Schenkingen & Subsidies				7.438.820	7.215.400	7.215.400
5400 Andere Inkomsten				39.572	13.300	13.300
15 Overige Beschermende Maatreg.	12.450.930	20.200.300	20.155.710	87.633	0	0
131500 UO Controle en Bewaking	12.450.930	20.200.300	20.155.710	87.633	0	0
4200 Beloning van Personeel	9.701.232	16.454.800	16.454.800			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	2.682.191	3.473.900	3.429.310			
4500 Afschrijving Vaste Activa	67.507	234.600	234.600			
4600 Subsidies		37.000	37.000			
5400 Andere Inkomsten				87.633		
16 Gevangeniswezen	40.827.663	39.891.100	41.263.975	1.342	0	0
131600 UO Gevangenisw. Huis van Bew.	40.827.663	39.891.100	41.263.975	1.342	0	0
4200 Beloning van Personeel	24.739.570	26.172.300	26.537.300			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	12.100.285	11.693.200	13.442.075			
4500 Afschrijving Vaste Activa	3.986.887	298.600	298.600			
4650 Overdrachten		1.727.000	986.000			
4700 Sociale Zekerheid	921					
5400 Andere Inkomsten				1.342		
17 Opvoedingswezen	15.366.289	13.438.600	17.288.600	280.853	0	0
131700 UO Justitiële Jeugdopvang	7.479.577	4.996.000	8.096.000	280.853	0	0

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4200 Beloning van Personeel	2.769.586	3.335.700	3.335.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.549.833	1.579.800	1.579.800			
4500 Afschrijving Vaste Activa	58.396	80.500	80.500			
4650 Overdrachten	3.100.000		3.100.000			
4700 Sociale Zekerheid	1.761					
5300 Schenkingen & Subsidies				280.853		
131701 UO Reclassering	687.527	954.200	954.200	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	661.054	954.200	954.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	32.535					
4700 Sociale Zekerheid	-6.063					
131702 UO Voogdijraad	5.549.186	6.588.400	6.588.400			
4200 Beloning van Personeel	3.685.567	3.342.000	3.342.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	336.469	626.500	776.500			
4500 Afschrijving Vaste Activa	18.770	19.900	19.900			
4650 Overdrachten	3.374					
4700 Sociale Zekerheid	1.505.006	2.600.000	2.450.000			
131703 Gezinsvoogdijinstellingen	1.650.000	900.000	1.650.000	0	0	0
4650 Overdrachten	1.650.000	900.000	1.650.000			
18 Overig Ministerie van Justitie	13.178.487	1.991.600	17.106.681	0	700	700
131801 Vrijwilligerskorps	204.300	204.300	204.300	0	0	0
4600 Subsidies	204.300	204.300	204.300			
131802 Criminaliteitsbestrijd.fonds	1.654	1.250.000	1.250.000	0	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.654					
4650 Overdrachten		1.250.000	1.250.000			
131803 Over. justit. aangelegenheden	12.972.533	537.300	15.652.381	0	700	700
4200 Beloning van Personeel	3.403.262					
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	5.107.498		5.031.141			
4650 Overdrachten	4.461.240	537.300	10.621.240			
4700 Sociale Zekerheid	533					
5400 Andere Inkomsten					700	700
14 Ministerie van Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Ordening	141.561.231	133.551.700	136.954.247	27.123.464	24.981.200	25.535.804
01 Bestuursorganen	443.527	327.300	757.100	0	0	0
140100 Minister Verk. VervoerR.PI.	443.527	327.300	757.100	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	200.192	207.200	207.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	247.530	120.100	549.900			
4700 Sociale Zekerheid	-4.195					
20 Algemeen beheer VVRP	7.989.215	6.626.600	8.775.957	3.624.171	2.453.200	2.699.404
142000 Kabinet Minister VVRP	310.473	563.100	565.100	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	306.414	559.100	559.100			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	4.059	4.000	6.000			

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
142001 Secretaris Generaal VVRP	0	246.700	246.700			
4200 Beloning van Personeel		246.700	246.700			
142002 Ministeriële staf	1.638.502	1.458.900	2.310.000	-446	0	0
4200 Beloning van Personeel	840.118	880.600	880.600			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	798.384	483.300	1.334.400			
4500 Afschrijving Vaste Activa		75.500	75.500			
4600 Subsidies		200	200			
4650 Overdrachten		19.300	19.300			
5400 Andere Inkomsten				-446		
142004 Beleidsorganisatie VVRP	6.040.240	4.357.900	5.654.157	3.624.617	2.453.200	2.699.404
4200 Beloning van Personeel	3.921.003	2.906.300	2.906.300			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.962.038	1.182.500	2.478.757			
4500 Afschrijving Vaste Activa	139.996	244.100	244.100			
4700 Sociale Zekerheid	17.202	25.000	25.000			
5400 Andere Inkomsten				3.624.617	2.453.200	2.699.404
21 Openbare werken	48.683.602	54.324.700	51.619.700	2.209.607	21.678.000	21.678.000
142101 UO Openbare Werken	13.459.567	24.824.700	22.119.700	1.885.577	21.678.000	21.678.000
4200 Beloning van Personeel	8.824.933	11.695.700	11.695.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	3.616.573	12.195.500	9.490.500			
4500 Afschrijving Vaste Activa	250.640	933.500	933.500			
4650 Overdrachten	2.674					
4700 Sociale Zekerheid	4.747					
4750 Andere Uitgaven	760.000					
5400 Andere Inkomsten				1.885.577	21.678.000	21.678.000
142102 Wegen straten en pleinen	34.772.105	29.500.000	29.500.000	0	0	0
4500 Afschrijving Vaste Activa	1.472.611					
4650 Overdrachten	33.299.494	29.500.000	29.500.000			
6603000 Magazijn en Inkoop Gasoline	461.586	0	0	155.691	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	461.586					
5400 Andere Inkomsten				155.691		
6616000 Werkplaats	77.853	0	0	81.402	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	77.853					
5400 Andere Inkomsten				81.402		
6616001 Werken tbv DOW afdelingen	73.370	0	0	3.836	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	73.370					
5400 Andere Inkomsten				3.836		
6616002 Werken tbv Overheidsdiensten	62	0	0	62	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	62					
5400 Andere Inkomsten				62		
6618400 SE- Adviezen elektr. bureau	-15.123	0	0	7.899	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	-15.123					

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
5400 Andere Inkomsten				7.899		
6618502 SE- Werken tbv overheidsdienst	78.713	0	0	46.692	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	78.713					
5400 Andere Inkomsten				46.692		
14210103 DOW Magazijn en Inkoop	-224.533	0	0	28.448	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	-224.533					
5400 Andere Inkomsten				28.448		
22 Verkeer en vervoer	11.577.119	9.856.400	11.562.400	21.680	0	0
142201 UO Verkeer en Vervoer	483.123	456.400	468.400	21.680	0	0
4200 Beloning van Personeel	198.656	350.300	350.300			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	250.547	101.400	113.400			
4500 Afschrijving Vaste Activa	33.919					
4600 Subsidies		4.700	4.700			
5400 Andere Inkomsten				21.680		
142202 Autobusdienst	11.093.996	9.400.000	11.094.000	0	0	0
4600 Subsidies	11.093.996	9.400.000	11.094.000			
23 Luchtvaart	100.200	100.200	100.200	0	0	0
142300 Luchthaven (WA verzekering)	100.200	100.200	100.200	0	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	100.200	100.200	100.200			
24 Meteorologische aangelegenh.	3.263.301	3.184.000	3.376.400	1.541.208	450.000	758.400
142400 UO Meteorologische Dienst	3.263.301	3.184.000	3.376.400	1.541.208	450.000	758.400
4200 Beloning van Personeel	2.412.333	2.613.500	2.887.100			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	391.579	539.100	457.900			
4500 Afschrijving Vaste Activa	459.389	31.400	31.400			
5300 Schenkingen & Subsidies				1.438.417	450.000	758.400
5400 Andere Inkomsten				102.791		
25 Reiniging	30.779.612	30.560.000	30.560.000	0	0	0
142500 Reiniging	30.779.612	30.560.000	30.560.000	0	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.400.000	1.400.000	1.400.000			
4650 Overdrachten	29.379.612	29.160.000	29.160.000			
26 Riolering en waterzuivering	9.901.379	8.480.300	9.580.300	0	0	0
142600 Rioleringen	3.416.963	3.370.300	3.370.300	0	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	2.480.948	2.520.000	2.520.000			
4500 Afschrijving Vaste Activa	936.014	850.300	850.300			
142601 Zuiveringsinstallaties	4.257.315	3.360.000	3.360.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	4.257.315	3.360.000	3.360.000			
142602 Waterafvoeren	2.227.101	1.750.000	2.850.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	2.227.101	1.750.000	2.850.000			
27 R.O. woning en bouwgr.expl.	17.865.682	12.981.600	12.911.590	16.612.432	400.000	400.000
142700 UO Ruimt. Ordening en Planning	4.815.091	6.113.100	5.943.090	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	3.551.121	4.418.800	4.418.800			

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.027.004	1.430.700	1.260.690			
4500 Afschrijving Vaste Activa	229.200	248.400	248.400			
4600 Subsidies		15.200	15.200			
4650 Overdrachten	7.766					
142701 UO Domeinbeheer	9.795.637	3.923.800	3.988.600	29.225	400.000	400.000
4200 Beloning van Personeel	2.260.214	2.951.000	2.951.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.021.392	888.200	953.000			
4500 Afschrijving Vaste Activa	6.514.031	53.100	53.100			
4600 Subsidies		31.500	31.500			
5400 Andere Inkomsten				29.225	400.000	400.000
142702 Onbebouwde eigendommen	3.254.954	2.944.700	2.979.900	16.583.207	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	150.023	147.000	282.200			
4500 Afschrijving Vaste Activa	3.104.931	2.397.700	2.397.700			
4600 Subsidies		400.000	300.000			
5400 Andere Inkomsten				16.583.207		
28 Overige VVRP	10.957.594	7.110.600	7.710.600	3.114.365	0	0
142800 Ov.Verkeer Vervoer en r.pl.	8.905.669	7.110.600	7.710.600	3.106.608	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	3.106.608					
4500 Afschrijving Vaste Activa	216.667	1.940.200	1.940.200			
4600 Subsidies	5.582.394	5.170.400	5.770.400			
5400 Andere Inkomsten				3.106.608		
142801 Overige uitgaven VVRP	2.051.925	0	0	7.757	0	0
4200 Beloning van Personeel	2.024.967					
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	26.959					
5400 Andere Inkomsten				7.757		
15 Ministerie van Economische Ontwikkeling	46.201.346	57.296.100	72.227.162	12.624.025	66.686.500	41.686.500
01 Bestuursorganen	575.167	377.000	764.000	0	0	0
150100 Minister van Economische Zaken	575.167	377.000	764.000			
4200 Beloning van Personeel	200.193	207.200	207.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	379.169	169.800	556.800			
4700 Sociale Zekerheid	-4.195					
30 Alg. beheer Econom. Ontwikkel.	5.288.250	5.893.800	5.156.908	25	0	0
153000 Kabinet Minister Econ Ontwikk	690.082	643.600	827.600	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	524.216	638.700	638.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	165.867	4.900	188.900			
153001 Economische Inspectie	899.327	997.100	842.659	25	0	0
4200 Beloning van Personeel	808.108	556.900	556.900			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	91.220	376.500	222.059			
4500 Afschrijving Vaste Activa		19.400	19.400			
4600 Subsidies		44.300	44.300			

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
5400 Andere Inkomsten				25		
153002 Secretaris Generaal EO	0	246.700	246.700	0	0	0
4200 Beloning van Personeel		246.700	246.700			
153003 Ministeriële staf	730.622	559.000	486.125	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	725.866	382.200	382.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	4.755	137.000	64.125			
4500 Afschrijving Vaste Activa		39.700	39.700			
4600 Subsidies		100	100			
153005 Beleidsorganisatie EO	2.968.219	3.447.400	2.753.824	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.861.639	1.520.700	1.520.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	733.084	1.542.900	1.033.674			
4500 Afschrijving Vaste Activa	291.983	74.400	74.400			
4600 Subsidies		159.400	125.050			
4700 Sociale Zekerheid	81.513	150.000				
31 Handel en Ambacht	36.732.865	29.961.500	36.777.399	0	15.500.000	15.500.000
153101 UO Economische Dienst	3.152.908	2.611.500	3.169.761	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.138.078	1.447.800	1.447.800			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.886.614	998.200	1.543.345			
4500 Afschrijving Vaste Activa		50.400	50.400			
4600 Subsidies	128.215	115.100	128.215			
153102 Economische Ontwikkeling	33.579.957	27.350.000	33.607.638	0	15.500.000	15.500.000
4200 Beloning van Personeel	14.909					
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	16.463					
4600 Subsidies	30.234.271	25.150.000	30.234.283			
4650 Overdrachten	3.314.315	2.200.000	3.373.355			
5400 Andere Inkomsten					15.500.000	15.500.000
32 Economische Samenwerking	1.808.654	3.056.900	2.505.201	0	0	0
153201 UO Buitenl. Econ. Samenwerking	1.808.654	3.056.900	2.505.201	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.539.369	2.116.300	2.116.300			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	203.387	569.000	353.301			
4500 Afschrijving Vaste Activa	65.899	35.600	35.600			
4650 Overdrachten		336.000				
33 Handel en Industrie	0	600.000	600.000	0	1.315.800	1.315.800
153300 Bureau Intellectueel Eigendom	0	600.000	600.000	0	1.315.800	1.315.800
4400 Verbruik van Goederen & Dienst		600.000	600.000			
5400 Andere Inkomsten					1.315.800	1.315.800
34 Econ.Ontwikkeling en Innovatie	1.380.752	2.411.000	2.033.755	0	0	0
153401 UO Econ. Ontwikk. en innovatie	1.380.752	2.411.000	2.033.755	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.047.271	1.336.600	1.336.600			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	367.874	921.600	684.355			
4500 Afschrijving Vaste Activa		46.500	46.500			

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4600 Subsidies	-34.393	106.300	-33.700			
36 Telecommunicatie	0	14.995.900	14.995.900	12.624.000	24.870.700	24.870.700
153600 Buro Telecommunicatie en Post	0	14.995.900	14.995.900	12.624.000	24.870.700	24.870.700
4400 Verbruik van Goederen & Dienst		14.995.900	14.995.900			
5400 Andere Inkomsten				12.624.000	24.870.700	24.870.700
38 Overige Econom. Ontwikkeling	415.658	0	9.394.000	0	25.000.000	0
153800 Ov. Economische Ontwikkeling	415.658	0	9.394.000	0	25.000.000	0
4200 Beloning van Personeel	415.658					
4600 Subsidies			9.394.000			
5400 Andere Inkomsten					25.000.000	
16 Ministerie van Onderwijs Wetenschap Cultuur	348.001.267	350.165.000	361.920.226	1.046.451	1.033.300	1.033.300
01 Bestuursorganen	288.336	400.600	371.600	0	0	0
160100 Minister van OWCS	288.336	400.600	371.600	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	196.215	207.200	207.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	96.316	193.400	164.400			
4700 Sociale Zekerheid	-4.195					
40 Algemeen beheer OWCS	17.376.638	21.850.900	23.137.397	2.540	10.200	10.200
164000 Kabinet Minister OWCS	184.605	285.500	298.000	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	169.984	276.700	276.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	14.621	8.800	21.300			
164001 Secretaris Generaal OWCS	0	246.700	2.325.700			
4200 Beloning van Personeel		246.700	246.700			
4650 Overdrachten			2.079.000			
164002 Ministeriële staf	508.743	893.200	678.100	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	369.737	499.500	499.500			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	114.006	385.500	170.400			
4500 Afschrijving Vaste Activa		4.000	4.000			
4600 Subsidies		200	200			
4650 Overdrachten	25.000	4.000	4.000			
164004 Beleidsorganisatie OWCS	4.644.468	7.535.900	6.771.195	2.400	10.200	10.200
4200 Beloning van Personeel	2.406.392	2.305.600	2.305.600			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.528.671	2.626.800	1.862.095			
4500 Afschrijving Vaste Activa	692.506	2.567.100	2.567.100			
4600 Subsidies		100	100			
4650 Overdrachten	10.000	36.300	36.300			
4700 Sociale Zekerheid	6.898					
5400 Andere Inkomsten				2.400	10.200	10.200
164006 UO Uitvoeringsteam O&W	4.698.786	6.347.300	5.945.868	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	2.330.450	3.600.500	3.600.500			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.142.411	1.277.500	1.307.730			

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4500 Afschrijving Vaste Activa	509.782	63.500	63.500			
4600 Subsidies		5.000	5.000			
4650 Overdrachten	324.262	608.300	558.300			
4700 Sociale Zekerheid	391.881	792.500	410.838			
164007 Openbaar Onderwijs	4.452.051	4.000.600	4.576.834	140	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.974.407	1.857.000	1.857.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	2.032.394	2.115.100	2.291.334			
4500 Afschrijving Vaste Activa	38.352	26.600	26.600			
4600 Subsidies	1.889	1.900	1.900			
4650 Overdrachten	400.000		400.000			
4700 Sociale Zekerheid	5.010					
5400 Andere Inkomsten				140		
164008 Vergoeding administratiekosten	2.887.985	2.541.700	2.541.700	0	0	0
4650 Overdrachten	2.887.985	2.541.700	2.541.700			
41 Examenaangelegenheden	2.214.805	2.388.700	2.388.700	75.182	20.000	20.000
164100 UO Expert. Centr. Toetsen/Examens	2.214.805	2.388.700	2.388.700	75.182	20.000	20.000
4200 Beloning van Personeel	786.743	869.200	869.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.126.350	1.225.300	1.225.300			
4500 Afschrijving Vaste Activa	301.713	294.200	294.200			
5400 Andere Inkomsten				75.182	20.000	20.000
42 Openbaar funderend onderwijs	29.760.415	29.594.200	29.870.432	0	0	0
164200 Openbaar Funderend Onderwijs	23.866.499	23.249.200	23.486.527	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	22.039.264	21.666.100	21.666.100			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.717.701	1.522.300	1.743.742			
4500 Afschrijving Vaste Activa	109.534	12.900	12.900			
4600 Subsidies		47.900	63.785			
164201 Openbaar Speciaal Onderwijs	5.893.916	6.345.000	6.383.905	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	5.554.072	6.003.300	6.003.300			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	339.844	318.800	356.800			
4500 Afschrijving Vaste Activa		15.300	15.300			
4600 Subsidies		7.600	8.505			
43 Bijzonder funderend onderwijs	62.952.850	66.929.500	67.884.500	0	0	0
164300 Bijzonder Funderend Onderwijs	55.724.348	58.192.300	59.147.300	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	3.092.681	2.914.300	2.914.300			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst		1.600	1.600			
4500 Afschrijving Vaste Activa	2.460					
4600 Subsidies	207.575	176.200	176.200			
4650 Overdrachten	52.421.632	55.100.200	56.055.200			
164301 Bijzonder Speciaal Onderwijs	7.228.503	8.737.200	8.737.200	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	429.448	411.000	411.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst		800	800			

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4500 Afschrijving Vaste Activa	540					
4600 Subsidies	25.747	25.600	25.600			
4650 Overdrachten	6.772.768	8.299.800	8.299.800			
44 Openbaar speciaal onderwijs	2.211.947	2.027.100	2.051.390	0	0	0
164400 Openbaar Voortgezet Spec. Ond.	2.211.947	2.027.100	2.051.390	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	2.035.418	1.911.200	1.911.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	119.625	109.600	133.890			
4500 Afschrijving Vaste Activa	56.904	4.400	4.400			
4600 Subsidies		1.900	1.900			
45 Bijzonder speciaal onderwijs	744.000	0	0	0	0	0
164500 Bijzonder Speciaal Onderwijs	744.000	0	0	0	0	0
4650 Overdrachten	744.000					
46 Openbaar voortgezet onderwijs	36.903.181	39.997.000	39.769.890	1.074	0	0
164600 Openbaar VSBO	19.995.120	22.194.900	22.124.771	670	0	0
4200 Beloning van Personeel	18.299.406	20.245.800	20.245.800			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.468.271	1.681.300	1.618.171			
4500 Afschrijving Vaste Activa	61.068	19.200	19.200			
4600 Subsidies		28.900	41.900			
4650 Overdrachten	166.375	219.700	199.700			
5400 Andere Inkomsten				670		
164601 Openbaar HAVO/VWO	9.971.451	10.272.600	10.360.620	25	0	0
4200 Beloning van Personeel	9.342.407	9.679.700	9.679.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	571.200	547.300	635.300			
4500 Afschrijving Vaste Activa	57.844	30.500	30.500			
4600 Subsidies		15.100	15.120			
5400 Andere Inkomsten				25		
164700 Openbaar Vakonderwijs	6.936.611	7.529.500	7.284.499	380	0	0
4200 Beloning van Personeel	6.139.504	6.414.200	6.414.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	731.833	1.067.200	822.199			
4500 Afschrijving Vaste Activa	65.273	34.600	34.600			
4600 Subsidies		13.500	13.500			
5400 Andere Inkomsten				380		
47 Bijzonder voortgezet onderwijs	59.530.237	62.139.800	62.409.400	0	0	0
164701 Bijzonder HAVO/VWO/MAO/KABO	55.858.237	62.139.800	62.409.400	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	3.166.617	2.979.400	2.979.400			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst		3.200	3.200			
4500 Afschrijving Vaste Activa	161	2.400	2.400			
4600 Subsidies	162.741	163.100	163.100			
4650 Overdrachten	52.528.718	58.991.700	59.261.300			
164702 Bijzonder VSBO	3.672.000	0	0	0	0	0
4650 Overdrachten	3.672.000					

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
48 Bijzonder hoger onderwijs	13.800.000	14.000.000	14.000.000	0	0	0
164800 Universiteit	13.800.000	14.000.000	14.000.000	0	0	0
4650 Overdrachten	13.800.000	14.000.000	14.000.000			
49 Gemeensch. Uitgaven Onderwijs	45.832.738	48.217.900	52.594.632	0	0	0
164900 Inspectie Onderwijs	1.239.751	1.409.100	1.499.100	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	834.441	1.025.100	1.025.100			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	358.579	337.400	427.400			
4500 Afschrijving Vaste Activa	6.297	46.600	46.600			
4700 Sociale Zekerheid	40.434					
164901 Overige Gemeensch. Uitgaven	34.149.995	36.589.600	39.861.332	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	530.162	1.280.000	1.280.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	9.461.565	9.370.000	8.791.732			
4500 Afschrijving Vaste Activa		781.300	781.300			
4650 Overdrachten	24.158.268	25.158.300	29.008.300			
164902 Onderwijsondersteuning	2.877.740	3.045.000	3.045.000	0	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst		30.000	30.000			
4650 Overdrachten	2.877.740	3.015.000	3.015.000			
164903 Onderwijsvernieuwing	7.565.252	7.174.200	8.189.200	0	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	2.411.096	2.620.000	2.435.000			
4650 Overdrachten	5.154.156	4.554.200	5.754.200			
50 Overige onderwijs	39.208.371	34.053.600	32.887.046	967.654	1.003.100	1.003.100
165000 Bijzonder Vakonderwijs	20.484.797	22.019.700	22.019.700	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.105.731	1.049.600	1.049.600			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst		400	400			
4500 Afschrijving Vaste Activa	151	300	300			
4600 Subsidies	53.307	53.000	53.000			
4650 Overdrachten	19.325.608	20.916.400	20.916.400			
165001 Bevordering studie	1.159.319	2.250.000	1.342.961	829.303	1.003.100	1.003.100
4700 Sociale Zekerheid	1.159.319	2.250.000	1.342.961			
5400 Andere Inkomsten				829.303	1.003.100	1.003.100
165002 Openbare leergangen	2.610.087	2.491.000	2.276.190	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	280.465					
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	168.501	257.400	212.400			
4500 Afschrijving Vaste Activa	26.384	10.600	10.600			
4600 Subsidies		3.200	3.200			
4650 Overdrachten	2.134.737	2.219.800	2.049.990			
165003 Pedagogische en sociale opl.	1.185.514	1.698.700	1.698.700	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	29.399	36.000	36.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	439.919	569.700	569.700			
4500 Afschrijving Vaste Activa	160	32.000	32.000			
4600 Subsidies	2.262	2.100	2.100			

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4650 Overdrachten	713.774	1.058.900	1.058.900			
165004 Begel. vorming jeugd en volw.	5.293.373	5.293.400	5.293.400	0	0	0
4650 Overdrachten	5.293.373	5.293.400	5.293.400			
165005 Overige Uitgaven Onderwijs	8.475.281	300.800	256.095	138.352	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.171.430					
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	6.962					
4500 Afschrijving Vaste Activa	7.023.431	50.800	50.800			
4650 Overdrachten	273.458	250.000	205.295			
5400 Andere Inkomsten				138.352		
51 Cultuur en Sport algemeen	7.052.657	4.113.000	7.219.562	0	0	0
165101 UO Uitvoeringsorganisatie C&S	7.052.657	4.113.000	7.219.562	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.971.475	1.571.900	1.571.900			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	4.733.746	2.440.100	5.246.662			
4500 Afschrijving Vaste Activa		16.100	16.100			
4600 Subsidies		200	200			
4650 Overdrachten	353.500	84.700	384.700			
4700 Sociale Zekerheid	-6.063					
52 Openbaar bibliotheekwerk	4.218.663	4.249.100	4.249.100	0	0	0
165200 Bibliotheek Publiko Korsou	4.218.663	4.249.100	4.249.100	0	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst		30.400	30.400			
4650 Overdrachten	4.218.663	4.218.700	4.218.700			
53 Sport	12.292.095	10.218.200	13.030.824	0	0	0
165300 Subsidies en bijdragen Sport	10.217.180	8.840.700	10.937.700	0	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst		356.500	356.500			
4650 Overdrachten	10.217.180	8.484.200	10.581.200			
165400 Subsidies en bijdragen Cultuur	2.074.915	1.377.500	2.093.124	0	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	39.256	370.000	140.500			
4650 Overdrachten	2.035.659	1.007.500	1.952.624			
55 Oudheidkunde en Musea	1.750.921	5.786.200	5.586.200	0	0	0
165500 Subs.bijdr. Oudheidk. en musea	1.722.304	1.922.300	1.722.300	0	0	0
4650 Overdrachten	1.722.304	1.922.300	1.722.300			
165501 Monumentenbureau	28.617	3.863.900	3.863.900			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	28.617	3.863.900	3.863.900			
58 Overige Cultuur en Sport	11.863.413	4.199.200	4.469.553	0	0	0
165800 Subs.bijdrage Ov.Cult.&Recr.	534.999	335.300	535.300	0	0	0
4650 Overdrachten	534.999	335.300	535.300			
165801 Ov. uitgaven Cultuur en Recr.	11.328.414	3.863.900	3.934.253	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	5.584.146					
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	14.365	100.000	25.000			
4500 Afschrijving Vaste Activa	1.524.800					
4650 Overdrachten	4.202.823	3.763.900	3.909.253			

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4700 Sociale Zekerheid		2.280				
17 Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en	385.954.467	356.093.000	360.499.642	6.666.710	-500.000	-500.000
01 Bestuursorganen	377.434	400.600	400.600	0	0	0
170100 Minister van SOAW	377.434	400.600	400.600			
4200 Beloning van Personeel	200.193	207.200	207.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	181.436	193.400	193.400			
4700 Sociale Zekerheid	-4.195					
60 Algemeen beheer SOAW	11.493.186	22.107.700	21.900.230	0	0	0
176000 Kabinet Minister SOAW	173.892	285.500	285.500	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	171.521	276.700	276.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	2.371	8.800	8.800			
176001 Inspectie Arbeidszaken	1.262.395	2.026.400	2.021.400	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.098.011	1.699.400	1.699.400			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	152.070	321.000	316.000			
4500 Afschrijving Vaste Activa	12.313	6.000	6.000			
176002 Secretaris Generaal SOAW	0	246.700	246.700	0	0	0
4200 Beloning van Personeel		246.700	246.700			
176003 Ministeriële staf	3.726.575	8.813.200	8.720.230			
4200 Beloning van Personeel	808.953	2.266.400	2.266.400			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	717.638	4.317.100	4.224.130			
4500 Afschrijving Vaste Activa		24.700	24.700			
4600 Subsidies		5.000	5.000			
4650 Overdrachten	2.199.984	2.200.000	2.200.000			
176005 Beleidsorganisatie SOAW	6.330.325	10.735.900	10.626.400			
4200 Beloning van Personeel	1.334.044	3.705.500	3.705.500			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.800.248	4.459.800	3.932.300	3.932.300	3.932.300	3.932.300
4500 Afschrijving Vaste Activa	1.082.165	344.400	344.400			
4600 Subsidies		1.200	1.200			
4650 Overdrachten	2.118.063	2.225.000	2.643.000			
4700 Sociale Zekerheid	-4.195					
61 Bijstandverlening	223.574.932	213.172.500	214.583.433	2.740.230	-500.000	-500.000
176100 UO Regiokantoren	7.779.266	7.349.000	7.604.933	75	0	0
4200 Beloning van Personeel	6.893.828	6.244.900	6.244.900			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	882.055	1.093.200	1.349.133			
4500 Afschrijving Vaste Activa	3.383	2.300	2.300			
4600 Subsidies		8.600	8.600			
5400 Andere Inkomsten				75		
176101 Sociale Zorg	175.278.097	162.053.000	163.208.000	2.373.284	-500.000	-500.000
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	51.720	60.000	60.000			

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4700 Sociale Zekerheid	175.226.377	161.993.000	163.148.000			
5400 Andere Inkomsten				2.373.284	-500.000	-500.000
176102 Maatschappelijke Zorg	39.857.646	42.870.500	42.870.500	366.871	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.211.145	1.704.500	1.704.500			
4700 Sociale Zekerheid	38.646.501	41.166.000	41.166.000			
5400 Andere Inkomsten				366.871		
176103 Electra- en watersubsidie	659.924	900.000	900.000	0	0	0
4600 Subsidies	659.924	900.000	900.000			
62 Werkgelegenheid	8.581.412	11.909.300	12.251.282	3.926.480	0	0
176201 UO Uitvoeringsteam Arbeid	2.331.264	3.537.500	3.558.256	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	930.877	1.885.000	1.885.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	1.302.205	1.419.300	1.578.056			
4500 Afschrijving Vaste Activa	98.183	95.200	95.200			
4600 Subsidies		138.000				
176202 UO Bureau Mediation	1.187.965	2.652.600	2.652.600	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	793.388	1.565.700	1.565.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	117.212	926.000	926.000			
4500 Afschrijving Vaste Activa	283.428	63.600	63.600			
4600 Subsidies		97.300	97.300			
4700 Sociale Zekerheid	-6.063					
176203 UO Bedrijfsvoer. Regiokantoren	1.346.173	1.899.200	2.220.426	3.925.288	0	0
4200 Beloning van Personeel	744.450	1.442.100	1.442.100			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	547.107	357.300	678.526			
4500 Afschrijving Vaste Activa	54.616	44.200	44.200			
4600 Subsidies		55.600	55.600			
5400 Andere Inkomsten				3.925.288		
176204 Sociale werkplaatsen	3.716.010	3.820.000	3.820.000	1.192	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.758.390					
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	12.619					
4650 Overdrachten	1.945.000	3.820.000	3.820.000			
5400 Andere Inkomsten				1.192		
63 Maatschap. Begeleid. en Advies	12.660.963	14.073.500	14.018.500	0	0	0
176300 Maatsch. Opbouw en Begeleiding	442.671	1.850.000	1.795.000	0	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	442.671	1.850.000	1.795.000			
176301 Jeugdzorg	12.218.292	12.223.500	12.223.500			
4650 Overdrachten	12.218.292	12.223.500	12.223.500			
64 Soc. Cult. Jeugd en Jongerenw.	8.820.818	12.154.400	9.171.292	0	0	0
176400 Jeugdwerk	8.820.818	12.154.400	9.171.292	0	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	3.016.871	6.000.000	3.016.892			
4650 Overdrachten	5.803.947	6.154.400	6.154.400			
65 Bejaardenoorden	12.226.397	13.986.000	13.986.000	0	0	0

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
176500 Subsid.bijdr. Bejaardenoorden	12.226.397	13.986.000	13.986.000	0	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	12.226.397	13.986.000	13.986.000			
68 Ov.Soc.Voorz. Maatsch.Dnstverl	108.219.326	68.289.000	74.188.305	0	0	0
176801 UO Uitv.team Fam. JeugdSoc.o.	3.461.822	7.049.600	6.557.905	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.796.630	1.743.100	1.743.100			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	962.966	2.778.300	2.566.605			
4500 Afschrijving Vaste Activa	23.005	328.200	328.200			
4650 Overdrachten	679.220	2.200.000	1.920.000			
176802 Sociale verzekeringen	103.574.518	61.239.400	67.630.400	0	0	0
4650 Overdrachten	67.544.834	24.672.400	24.672.400			
4700 Sociale Zekerheid	36.029.684	36.567.000	42.958.000			
176803 Overige uitgaven SOAW	1.182.987	0	0	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.166.334					
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	948					
4700 Sociale Zekerheid	15.705					
18 Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur	73.248.071	57.541.700	72.318.730	11.824.890	4.487.800	6.453.190
01 Bestuursorganen	836.156	299.600	824.600	0	0	0
180100 Minister Gezondh. MilieuNat.	836.156	299.600	824.600	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	201.988	207.200	207.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	634.168	92.400	617.400			
26 Riolering en waterzuivering	1.124.610	3.086.400	2.784.900	0	0	0
182601 UO Milieu en Natuur Beheer	1.124.610	3.086.400	2.784.900	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	122.600	1.813.800	1.813.800			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	963.959	1.244.600	943.100			
4500 Afschrijving Vaste Activa	38.051	16.000	16.000			
4600 Subsidies		12.000	12.000			
70 Alg.beh. Gezondh. Mil. Natuur	8.090.647	8.059.100	8.179.100	0	0	0
187000 Kabinet Minister GMN	267.909	254.300	254.300	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	244.020	246.200	246.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	23.889	8.100	8.100			
187001 Raad voor de Volksgezondheid	254.799	823.300	523.300	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	189.933	366.200	366.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	64.866	456.900	156.900			
4600 Subsidies		200	200			
187002 Secretaris Generaal GMN	0	246.700	246.700	0	0	0
4200 Beloning van Personeel		246.700	246.700			
187003 Ministeriële staf	1.027.835	650.100	700.100	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	842.076	453.800	453.800			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	146.318	156.500	206.500			
4500 Afschrijving Vaste Activa		39.700	39.700			

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4600 Subsidies		100	100			
4700 Sociale Zekerheid	39.441					
187005 Beleidsorganisatie GMN	6.540.104	6.084.700	6.454.700	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	2.789.886	1.886.600	1.886.600			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	3.668.901	3.681.100	4.051.100			
4500 Afschrijving Vaste Activa	81.317	517.000	517.000			
71 Prev. en Curat. Gezondheidsz.	20.196.794	18.557.400	21.438.877	2.940.941	145.600	145.600
187100 Inspectie Volksgezondheid	2.301.726	2.595.900	2.720.900	11.494	145.600	145.600
4200 Beloning van Personeel	1.713.410	1.955.400	1.955.400			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	567.071	607.000	732.000			
4500 Afschrijving Vaste Activa	21.244	33.500	33.500			
5100 Belastingen				11.460		
5400 Andere Inkomsten				34	145.600	145.600
187101 UO Geneesk. en Gezondh.zaken	17.895.068	15.961.500	18.717.977	2.929.446	0	0
4200 Beloning van Personeel	10.773.336	8.265.200	10.550.677			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	5.214.877	6.390.100	6.630.100			
4500 Afschrijving Vaste Activa	564.895	188.900	188.900			
4600 Subsidies		26.500	26.500			
4650 Overdrachten	1.348.024	1.090.800	1.321.800			
4700 Sociale Zekerheid	-6.063					
5100 Belastingen				95.155		
5400 Andere Inkomsten				2.834.291		
72 Ambulancevervoer	2.861.524	3.118.400	2.798.313	1.965.390	0	1.965.390
187200 Subsid.bijdr. Ambulancevervoer	2.861.524	3.118.400	2.798.313	1.965.390	0	1.965.390
4200 Beloning van Personeel	1.963.130		1.965.390			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	11.520					
4500 Afschrijving Vaste Activa	414.695					
4650 Overdrachten	472.179	3.118.400	832.923			
5400 Andere Inkomsten				1.965.390		1.965.390
73 Verpleeginrichtingen	76.189	205.900	205.900	0	0	0
187300 Dr. Caprileskliniek	76.189	205.900	205.900	0	0	0
4200 Beloning van Personeel		129.700	129.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	76.189	76.200	76.200			
75 Agrar. Zaken Jacht Visserij	8.716.200	12.784.300	12.437.550	2.618.525	4.342.200	4.342.200
187500 UO Veterinaire Zaken	1.814.473	4.975.400	3.958.650	2.618.525	4.342.200	4.342.200
4200 Beloning van Personeel	1.344.211	2.088.000	2.088.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	434.915	2.819.800	1.803.050			
4500 Afschrijving Vaste Activa	32.186	66.100	66.100			
4600 Subsidies		1.500	1.500			
4700 Sociale Zekerheid	3.161					
5400 Andere Inkomsten				2.618.525	4.342.200	4.342.200

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
187502 UO Agrarisch en Visserijbeheer	6.901.727	7.808.900	8.478.900	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	762.111	1.001.900	1.001.900			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	6.110.337	6.531.100	7.201.100			
4500 Afschrijving Vaste Activa	29.280	125.900	125.900			
4600 Subsidies		150.000	150.000			
76 Milieubeheer	3.805.462	2.756.000	2.746.000	34	0	0
187601 UO Milieu en Natuur Beheer	1.774.550	727.100	727.100	34	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.347.086	572.500	572.500			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	24.781	154.600	154.600			
4500 Afschrijving Vaste Activa	400.037					
4700 Sociale Zekerheid	2.647					
5400 Andere Inkomsten				34		
187602 Subs.bijdragen Milieu Natuur	2.030.912	2.028.900	2.018.900	0	0	0
4650 Overdrachten	2.030.912	2.028.900	2.018.900			
77 Lijkbezorging	49.322	52.000	52.000	0	0	0
187700 Begraafplaatsen	49.322	52.000	52.000	0	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	49.322	52.000	52.000			
78 Ov. Uitg. Gezondh. Mil.Natuur	27.491.168	8.622.600	20.851.490	4.300.000	0	0
187800 Overige uitg. Volksgezondheid	27.491.168	8.622.600	20.851.490	4.300.000	0	0
4200 Beloning van Personeel	2.783.465					
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	615.786	150.000	369.890			
4500 Afschrijving Vaste Activa	19.365					
4650 Overdrachten	24.072.552	8.472.600	20.481.600			
5400 Andere Inkomsten				4.300.000		
19 Ministerie van Financien	175.945.728	208.119.100	196.799.970	1.485.243.296	1.598.411.800	1.763.324.926
01 Bestuursorganen	1.442.450	831.200	1.930.600	0	0	0
190100 Minister van Financiën	1.442.450	831.200	1.930.600	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	199.674	207.200	207.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	796.972	624.000	1.258.400			
4650 Overdrachten	450.000		465.000			
4700 Sociale Zekerheid	-4.195					
90 Algemeen beheer Financiën	26.389.950	21.678.300	22.525.000	5.821.673	0	465.000
199000 Kabinet Minister Financiën	945.176	2.426.000	1.166.500	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	551.277	932.000	932.000			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	86.966	1.494.000	234.500			
4500 Afschrijving Vaste Activa	306.933					
199001 Secretaris Generaal Financiën	979.427	246.700	1.689.800	0	0	0
4200 Beloning van Personeel		246.700	246.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	979.427		1.443.100			
199002 Ministeriële staf	603.686	559.000	505.500	0	0	0

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4200 Beloning van Personeel	585.536	382.200	382.200			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	15.000	137.000	83.500			
4500 Afschrijving Vaste Activa		39.700	39.700			
4600 Subsidies		100	100			
4650 Overdrachten	3.150					
199004 Beleidsorganisatie Financiën	1.829.035	2.149.800	2.208.400	613.105	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.229.147	957.300	1.180.900			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	633.099	1.051.000	836.000			
4500 Afschrijving Vaste Activa		72.200	72.200			
4550 Interest	-33.211					
4650 Overdrachten		69.300	119.300			
5400 Andere Inkomsten				613.105		
199006 Sector Fin. Beleid en Begrot.zaken	15.932.625	10.196.800	10.854.800	5.208.568	0	0
4200 Beloning van Personeel	4.156.334	5.536.700	5.536.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	3.284.039	3.759.300	4.417.300			
4500 Afschrijving Vaste Activa	2.447.037	715.600	715.600			
4550 Interest	228.301					
4600 Subsidies		11.500	11.500			
4650 Overdrachten		173.700	173.700			
4750 Andere Uitgaven	5.816.913					
5100 Belastingen				2.500.000		
5400 Andere Inkomsten				2.708.568		
199007 Stichting OAB	6.100.000	6.100.000	6.100.000	0	0	465.000
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	6.100.000	6.100.000	6.100.000			
5400 Andere Inkomsten						465.000
91 Belastingen	93.106.214	64.859.800	80.792.300	1.415.990.785	1.503.276.200	1.506.796.436
199100 Douane	24.552.476	23.405.700	24.075.700	285.423.151	284.675.900	283.300.900
4200 Beloning van Personeel	18.108.464	19.163.400	19.163.400			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	3.911.687	3.764.500	4.434.500			
4500 Afschrijving Vaste Activa	1.976.232	465.300	465.300			
4550 Interest	18.601					
4650 Overdrachten		12.500	12.500			
4700 Sociale Zekerheid	2.679					
4750 Andere Uitgaven	534.813					
5100 Belastingen				282.395.896	281.000.000	279.025.000
5400 Andere Inkomsten				3.027.255	3.675.900	4.275.900
199102 Sector Fiscale Zaken	1.515.036	1.680.300	1.660.300	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.005.822	962.700	962.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	494.397	603.700	583.700			
4500 Afschrijving Vaste Activa	14.817	113.900	113.900			
199104 Stichting BAB	43.518.862	13.421.700	28.350.700	0	0	0

Beleidsdeel Gewone Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4500 Afschrijving Vaste Activa		100.700	100.700			
4600 Subsidies	28.318.862	13.321.000	28.250.000			
4750 Andere Uitgaven	15.200.000					
199105 Nieuwe Belastingorganisatie Curaçao	23.519.840	26.352.100	26.705.600	1.130.567.633	1.218.600.300	1.223.495.536
4200 Beloning van Personeel	15.177.988	16.213.700	16.213.700			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	7.169.945	9.099.900	9.461.443			
4500 Afschrijving Vaste Activa	1.044.516	1.029.800	1.029.800			
4550 Interest	107.877					
4600 Subsidies		8.700	657			
4700 Sociale Zekerheid	19.514					
5100 Belastingen				1.128.931.481	1.217.100.000	1.221.859.283
5400 Andere Inkomsten				1.636.153	1.500.300	1.636.253
93 Geldleningen	49.439.550	70.675.000	70.675.000	1.144.083	0	0
199300 Geldleningen	49.439.550	70.675.000	70.675.000	1.144.083	0	0
4550 Interest	49.439.550	70.675.000	70.675.000			
5400 Andere Inkomsten				1.144.083		
95 Algemene Uitgaven en Inkomsten	1.064.729	40.246.900	11.341.970	62.294.954	95.001.800	87.301.800
199500 Niet in te delen uitg./ink.	1.064.729	0	29.000	62.294.954	95.001.800	87.301.800
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	27.011		29.000			
4500 Afschrijving Vaste Activa	1.037.718					
5100 Belastingen				5.016.000		
5300 Schenkingen & Subsidies					2.173.600	2.173.600
5400 Andere Inkomsten				57.278.954	92.828.200	85.128.200
199501 Onvoorziene uitgaven	0	40.246.900	11.312.970	0	0	0
4400 Verbruik van Goederen & Dienst		10.000.000	6.798.375			
4500 Afschrijving Vaste Activa		296.900	296.900			
4750 Andere Uitgaven		29.950.000	4.217.695			
98 Ov. Financ.Alg. Dekkingsmidd.	4.502.834	9.827.900	9.535.100	-8.199	133.800	168.761.690
199800 Meldpunt Ongebruik. Transact.	2.038.134	2.088.600	2.088.600	0	0	0
4200 Beloning van Personeel	1.083.329	1.402.600	1.402.600			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	899.389	686.000	686.000			
4500 Afschrijving Vaste Activa	55.416					
199802 Ov. uitgaven Financ./dekk.mid.	2.464.700	7.739.300	7.446.500	-8.199	133.800	168.761.690
4200 Beloning van Personeel	2.024.125	6.984.900	6.692.100			
4400 Verbruik van Goederen & Dienst	440.575	400.000	400.000			
4500 Afschrijving Vaste Activa		354.400	354.400			
5400 Andere Inkomsten				-8.199	133.800	168.761.690
Totaal alle Ministeries	1.743.005.261	1.666.975.100	1.768.829.783	1.576.739.165	1.717.230.400	1.860.175.696
Saldo GD	-166.266.096	50.255.300	91.345.912			
Totaal	1.576.739.165	1.717.230.400	1.860.175.696	1.576.739.165	1.717.230.400	1.860.175.696





Model L2 - Beleidsdeel Kapitaaldienst

Overzicht ingevolge art. 18b van de Lv. Comptabiliteit 2010

Beleidsdeel Kapitaal Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
10 Staatsorganen en overige Algemene Organen	484.911	242.000	1.436.500	0	0	0
01 Bestuursorganen	421.224	36.000	1.215.000	0	0	0
100100 Staten	421.224	36.000	1.215.000			
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	421.224	36.000	1.215.000			
02 Algemeen beheer Staatsorganen	63.687	156.000	221.500	0	0	0
100200 Raad van Advies	36.971	50.000	50.000	0	0	
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	36.971	50.000	50.000			
100201 Algemene Rekenkamer	11.789	89.000	89.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	11.789	89.000	89.000			
100202 Secretariaat SER/GOA	7.238	0	65.500	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	7.238	0	65.500			
100203 Ombudsman	7.690	17.000	17.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	7.690	17.000	17.000			
11 Rechtswezen	0	50.000	0	0	0	0
101100 Gemeenschapp, Hof Justitie		50.000	0	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	0	50.000	0			
11 Ministerie van Algemene Zaken	5.027.459	477.700	5.255.180	0	0	0
03 Algemeen beheer Algemene Zaken	4.965.643	427.700	5.140.180	0	0	0
110301 Secretar, Raad van Ministers	3.280.850	50.000	3.333.126	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	3.280.850	50.000	3.333.126			
110302 Beleidscoördinatie	2.852	10.000	10.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	2.852	10.000	10.000			
110304 Kabinet Gevolmachtigd Minister	123.944	0	132.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	123.944	0	132.000			
110306 Ministeriële staf	559.682	0	560.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	559.682		560.000			
110308 Beleidsorganisatie AZ	8.354	85.000	85.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	8.354	85.000	85.000			
110311 UO Communic, en Voorlichting	603.511	161.500	512.380	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	603.511	161.500	512.380			
110312 UO Wetgeving en Jurid, Zaken	386.451	121.200	507.674	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	386.451	121.200	507.674			
07 Overige Algemene Zaken	61.816	50.000	115.000	0	0	0
110700 Overige uitgaven alg, Bestuur	14.004	50.000	65.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	14.004	50.000	65.000			
110701 Prog,Bureau Plan Nashonal	47.812	0	50.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	47.812		50.000			
12 Ministerie van Bestuur Planning en	4.092.270	2.875.600	3.219.700	0	0	0
04 Alg,beh,Best, Plann, Dnstverl	4.069.280	2.845.600	3.189.700	0	0	0
120403 Beleidsunit HR OO IT	124.920	526.500	326.500	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	124.920	526.500	326.500			

Beleidsdeel	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
Kapitaal Dienst						
120405 Beleidsorganisatie BPD	2.090	1.815.000	-85.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	2.090	1.815.000	-85.000			
120407 UO Publieke Zaken	48.843	163.500	163.500	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	48.843	163.500	163.500			
120408 UO Vergunningloket	0	0	967.800	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act			967.800			
120409 UO Nationaal Archief	2.329.284	30.600	146.900	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	1.178.424	30.600	146.900			
4950 Financiering	1.150.859					
120410 Shared Service Organisatie	1.564.144	310.000	1.670.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	1.564.144	310.000	1.670.000			
06 Statistiek	22.989	30.000	30.000	0	0	0
120600 CBS	22.989	30.000	30.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	22.989	30.000	30.000			
13 Ministerie van Justitie	3.062.212	13.126.600	24.228.600	3.475.620	0	0
10 Alg,beh, Openb,orde Veiligh,	519.279	364.500	994.500	350.000	0	0
131004 Beleidsorganisatie JUS	519.279	364.500	994.500	350.000	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	519.279	364.500	994.500			
5929 Financiering				350.000		
11 Rechtswezen	963.082	0	0	0	0	0
131100 Openbaar Ministerie	963.082	0	0	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	963.082					
12 Politie	538.025	4.393.000	8.397.000	2.000.400	0	0
131200 Landsrecherche	9.164	30.000	30.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	9.164	30.000	30.000			
131201 Opleidingsinstituut RH&VH	16.782	35.000	35.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	16.782	35.000	35.000			
131203 UO Politie en Immigr, Curaçao	512.079	4.328.000	8.332.000	2.000.400	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	512.079	4.328.000	8.332.000			
5929 Financiering				2.000.400		
13 Brandweer en Rampenbestrijding	69.617	1.270.400	1.270.400	1.125.220	0	0
131300 UO Brandweer	69.617	1.270.400	1.270.400	1.125.220	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	69.617	1.270.400	1.270.400			
5929 Financiering				1.125.220		
15 Overige Beschermende Maatreg,	93.353	135.200	143.200	0	0	0
131500 UO Controle en Bewaking	93.353	135.200	143.200	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	93.353	135.200	143.200			
16 Gevangeniswezen	762.264	6.480.500	12.948.500	0	0	0
131600 UO Gevangenisw, Huis van Bew,	762.264	6.480.500	12.948.500	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	762.264	6.480.500	12.948.500			
17 Opvoedingswezen	116.592	483.000	475.000	0	0	0
131700 UO Justitiële Jeugdopvang	75.352	413.000	405.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	75.352	413.000	405.000			

[illegible]

Beleidsdeel	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
Kapitaal Dienst						
58 Overige Cultuur en Sport	0	0	5.390.000	0	0	0
165800 Subs,bijdrage Ov,Cult,&Recr,	0	0	5.390.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciële Act			5.390.000			
17 Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn	478.870	2.933.700	2.933.700	0	0	0
60 Algemeen beheer SOAW	261.527	1.336.900	1.258.300	0	0	0
176001 Inspectie Arbeidszaken	0	10.000	10.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciële Act		10.000	10.000			
176003 Ministeriële staf	260.477	1.180.700	1.180.700	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciële Act	260.477	1.180.700	1.180.700			
176005 Beleidsorganisatie SOAW	1.050	146.200	67.600	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciële Act	1.050	146.200	67.600			
62 Werkgelegenheid	71.651	923.300	923.300	0	0	0
176201 UO Uitvoeringsteam Arbeid	20.042	508.500	508.500	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciële Act	20.042	508.500	508.500			
176202 UO Bureau Mediation	16.163	281.900	281.900	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciële Act	16.163	281.900	281.900			
176203 UO Bedrijfsvoer, Regiokantoren	35.446	132.900	132.900	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciële Act	35.446	132.900	132.900			
68 Ov,Soc,Voorz, Maatsch,Dnstverl	145.692	673.500	752.100	0	0	0
176801 UO Uitv,team Fam, JeugdSoc,o,	145.692	673.500	752.100	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciële Act	145.692	673.500	752.100			
18 Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur	6.788.606	2.094.300	9.065.550	0	0	0
01 Bestuursorganen	23.358	0	26.500	0	0	0
180100 Minister Gezondh, MilieuNat,	23.358	0	26.500	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciële Act	23.358		26.500			
26 Riolering en waterzuivering	39.724	139.000	139.000	0	0	0
182601 UO Milieu en Natuur Beheer	39.724	139.000	139.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciële Act	39.724	139.000	139.000			
70 Alg,beh, Gezondh, Mil, Natuur	1.575	19.000	19.000	0	0	0
187001 Raad voor de Volksgezondheid	1.575	19.000	19.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciële Act	1.575	19.000	19.000			
71 Prev, en Curat, Gezondheidsz,	76.202	714.500	768.500	0	0	0
187100 Inspectie Volksgezondheid	8.423	0	54.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciële Act	8.423		54.000			
187101 UO Geneesk, en Gezondh,zaken	67.779	714.500	714.500	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciële Act	67.779	714.500	714.500			
72 Ambulancevervoer	1.965.390	0	0	0	0	0
187200 Subsid,bijdr, Ambulancevervoer	1.965.390	0	0	0	0	0
4950 Financiering	1.965.390					
75 Agrar, Zaken Jacht Visserij	182.357	1.221.800	1.262.550	0	0	0
187500 UO Veterinaire Zaken	3.352	40.800	56.550	0	0	0

Beleidsdeel Kapitaal Dienst	Uitgaven			Inkomsten		
	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)	Rekening	Begroting (BO)	Begroting (BA)
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	3.352	40.800	56.550			
187502 UO Agrarisch en Visserijbeheer	179.005	1.181.000	1.206.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	179.005	1.181.000	1.206.000			
78 Ov, Uitg, Gezondh, Mil,Natuur	4.500.000	0	6.850.000	0	0	0
187800 Overige uitg, Volksgezondheid	4.500.000	0	6.850.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	200.000		6.850.000			
4950 Financiering	4.300.000					
19 Ministerie van Financien	11.350.386	17.650.700	39.771.200	78.521.093	20.573.700	28.367.700
90 Algemeen beheer Financiën	4.351.214	6.340.000	7.540.000	14.463.939	0	0
199004 Beleidsorganisatie FIN	39.329	3.170.000	0	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	39.329	3.170.000	0			
199006 Sector Fin, Bel, Begrot,zaken	4.311.885	3.170.000	7.540.000	14.463.939	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	1.735.716	3.170.000	7.540.000			
4950 Financiering	2.576.169					
5929 Financiering				14.463.939		
91 Belastingen	6.958.195	7.768.300	31.673.300	15.734.813	0	0
199100 Douane	5.749.061	6.175.000	6.305.000	534.813	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	5.749.061	6.175.000	6.305.000			
5929 Financiering				534.813		
199102 Sector Fiscale Zaken	29.246	25.000	195.000	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	29.246	25.000	195.000			
199104 Stichting BAB	0	0	23.250.000	15.200.000	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act			23.250.000			
5929 Financiering				15.200.000		
199105 Nieuwe Belastingorg, Curaçao	1.179.889	1.568.300	1.923.300	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	1.179.889	1.568.300	1.923.300			
93 Geldleningen	0	0	0	1.312.352	0	0
199300 Geldleningen	0			1.312.352		
5929 Financiering				1.312.352		
95 Algemene Uitgaven en Inkomsten	0	0	0	47.009.989	20.573.700	20.367.700
199500 Niet in te delen uitg,/ink,	0			47.009.989	20.573.700	20.367.700
5909 Nonfinanciële Activa				47.009.989	20.573.700	20.367.700
98 Ov, Financ,Alg, Dekkingsmidd,	40.976	3.542.400	557.900	0	0	8.000.000
199800 Meldpunt Ongebruik, Transact,	40.976	52.100	52.100	0	0	0
4909 Verwerving Nonfinanciele Act	40.976	52.100	52.100			
199802 Ov, uitgaven Financ,/dekk,mid,	0	3.490.300	505.800	0	0	8.000.000
4909 Verwerving Nonfinanciele Act		3.490.300	505.800			
5909 Nonfinanciële Activa						8.000.000
Totaal alle Ministeries	45.634.994	70.829.000	119.713.613	84.633.130	20.573.700	28.367.700
Saldo KD	38.998.136	-50.255.300	-91.345.913			
Totaal	84.633.130	20.573.700	28.367.700	84.633.130	20.573.700	28.367.700



STATEN VAN CURAÇAO

ZITTINGSJAAR 2014-2015 -

LANDSVERORDENING van de
houdende vaststelling van de Jaarrekening van Curaçao over
het dienstjaar 2011

No. 3 MEMORIE VAN TOELICHTING

Algemeen

De Jaarrekening 2011 van de Openbare Rechtspersoon Curaçao ('het Land Curaçao') is de eerste over een volledig verslagjaar. Tot de Jaarrekeningstukken behoort eveneens het in een afzonderlijke nota opgenomen (eerste) Jaarverslag over 2011. Het vernieuwde financiële systeem (J.D. Edwards Enterprise One) is eerst per 2011 volledig ingericht volgens de (nieuwe) Landsverordening Comptabiliteit 2010 alsook het daarbij behorende (nieuwe) rekeningsschema voor het Land Curaçao. De Jaarrekening is conform de vigerende comptabele wetgeving en het Besluit Tijdelijk Financieel Toezicht Land Curaçao en Sint Maarten tijdig opgemaakt en op 6 september 2012 aangeboden aan de controle instanties, de Stichting Overheidsaccountantsbureau (hierna: SOAB), de Algemene Rekenkamer Curaçao (hierna: ARC) en ook aan het College Financieel Toezicht.

De controleverklaring en het verslag van bevindingen van de accountant SOAB van 29 november 2013 betreffende de controle van de Jaarrekening 2011 van het Land Curaçao, bedoeld in artikel 51, tweede lid, onderdeel a, van de Landsverordening comptabiliteit 2010, is als *bijlage* gevoegd bij deze memorie van toelichting. Door de accountant is een afkeurende controleverklaring afgegeven.

Vooruitlopend op het op dat moment nog niet verschenen verslag van bevindingen van de ARC is op 3 februari 2014 een adviesverzoek aangaande de Ontwerplandsverordening houdende vaststelling van de Jaarrekening van Curaçao voor het dienstjaar 2011 gevraagd aan de Raad van Advies van Curaçao (hierna: RvA). De RvA heeft haar advies terzake op 27 februari 2014 uitgebracht.

Het conceptrapport van de ARC is op 25 maart 2014 (uitsluitend) aan de Minister van Financiën voorgelegd. Het definitief rapport van bevindingen bij de Jaarrekening 2011 van Curaçao van de ARC is eerst op 26 mei 2014 verschenen en is als *bijlage* gevoegd bij deze memorie van toelichting. De ARC

komt tot het oordeel dat de Jaarrekening 2011 van Curaçao niet voldoet aan de eisen en normen die aan een Jaarrekening volgens de wet worden gesteld.

Wettelijke termijnen aangaande de Jaarrekening

De wettelijke termijnen aangaande de Jaarrekeningen zijn opgenomen in de artikelen 49 tot en met 51 van de Landsverordening comptabiliteit 2010 (hierna LvC 2010). De Jaarrekening over een dienstjaar wordt vóór 1 september van het jaar volgende op dat waarop zij betrekking heeft opgesteld door de Minister van Financiën en ter accordering aangeboden aan de Raad van Ministers. Onmiddellijk nadat de Jaarrekening is geaccordeerd, zendt de Minister van Financiën deze naar de ARC en naar de accountant van het Land.

De accountant zendt zijn verklaring en het daarbij behorende verslag binnen een termijn van ander halve maand na ontvangst van de Jaarrekening aan de Minister van Financiën met afschrift, aan de ARC. De LvC 2010 verplicht de ARC binnen een termijn van één en een halve maand na de ontvangst van het afschrift van het verslag van de accountant een mede aan de Staten gericht verslag van haar bevindingen uit te brengen.

Uiterlijk binnen een maand na het uitbrengen van het verslag van de ARC, bedoeld in artikel 50, derde lid, wordt een ontwerp-landsverordening tot vaststelling van de Jaarrekening ingediend bij de Staten ter verlening van decharge aan de ministers over het door hen gevoerde financieel beheer met betrekking tot het voorafgaande dienstjaar.

In de paragraaf 'Algemeen' zijn de werkelijke data vermeld; versus de wettelijk geldende termijnen kan dan het volgende overzicht worden gegeven.

<i>Wettelijke Termijnen Jaarrekening (2011)</i>	<i>Uiterlijk (datum)</i>	<i>Werkelijk (datum)</i>
Opmaak van de Jaarrekening	1 september 2012	22 augustus 2012
Aanbieding aan SOAB en ARC	niet bepaald (z.s.m.)	6 september 2012
Verklaring en verslag SOAB	[15 okt. 2012] 21 okt. 2012	29 november 2013
Rapport Bevindingen ARC	[1 dec. 2012] 14 jan. 2014	26 mei 2014
Advies van de Raad van Advies	4 februari 2014	27 februari 2014
Ontwerp-landsverordening	1 januari 2013	maart 2014

Concluderend:

Uitgezonderd de tijdige opmaak en aanbieding door de Minister van Financiën, zijn de bovengenoemde termijnen voor de Jaarrekening 2011 veruit niet gehaald. In het bijzonder de SOAB en de ARC hebben de voor deze organen geldende termijnen overschreden. Verder is er ook vertraging opgedaan in het

verwerken van de adviezen van de SOAB, ARC en de RvA. De regering constateert verder dat door het (helaas)ontbreken van de actualiteit, vele van de constatering en bevindingen van zowel de SOAB als de ARC bovendien door de tijd zijn achterhaald of niet meer van toepassing zijn. Bijgevolg zijn de door de RvA aanbevolen aan te brengen aanpassingen in de Jaarrekening eveneens achterhaald.

De Jaarrekeningen 2012 en 2013 zijn door de Minister van Financiën tijdig ter accordering aan de Raad van Ministers voorgelegd en vervolgens tijdig naar de ARC en de SOAB gezonden. De controle van de Jaarrekening 2012 is op 29 april 2014 door de accountant afgerond. De ARC heeft vervolgens op 15 augustus 2014 haar verslag van bevindingen uitgebracht. Ook voor 2012 geldt derhalve dat de wettelijke termijnen aangaande Jaarrekening ruimschoots zijn overschreden. Thans heeft de accountant SOAB op 17 december 2014 haar rapport naar de Jaarrekening 2013 uitgebracht en is de hiervoor geldende termijn daardoor eveneens al overschreden. De ARC dient haar onderzoek naar deze Jaarrekening nog op te starten.

Het een en ander betekent voorlopig nog dat het streven van de regering - terwijl tijdig door haar volgens de wet verantwoording wordt afgelegd - om de Jaarrekeningen dan ook tijdig door de Staten te doen (laten) vaststellen niet is gehaald. Er dient een verbeterslag te komen in de controle-instanties om binnen de vastgestelde wettelijke termijn de controles op de jaarrekening te doen, waardoor ook het financieel beheer verbeterd zal worden.

Zoals aangekondigd bij de behandeling van de vaststelling van de Jaarrekening 2010, is de regering voornemens met de medewerking van alle betrokken actoren in het vervolg stipt de procedure te volgen die is neergelegd in de artikelen 49 tot en met 51 van de LvC 2010 zoals uiteengezet. In geval van vertragingen bij het uitbrengen van de verslagen van zowel de interne accountant als de ARC, zal de regering in uitvoering van artikel 51, derde lid, de ontwerp-landsverordening tot vaststelling van Jaarrekeningen indienen bij de Staten. De regering is dan ook voornemens op korte termijn de Ontwerplandsverordeningen houdende vaststelling van de Jaarrekening van Curaçao voor de dienstjaren 2012 en 2013 in te dienen bij de Staten.

SOAB verslag van bevindingen

Hieronder wordt nader ingegaan op een aantal door de SOAB gedane constatering en de visie of aanvullende toelichting hierop van de regering.

1. SOAB: doorlooptijd controle Jaarrekening

'De Jaarrekening 2011 van het Land Curaçao is door de Minister van Financiën op 6 september 2012 aangeboden aan SOAB en door SOAB op 9 september ontvangen. SOAB heeft de wettelijke doorlooptijd voor haar controle van de Jaarrekening 2011 van één en een halve maand na ontvangst van de Jaarrekening, conform artikel 50, lid 2 van de LV Comptabiliteitsvoorschriften 2010, niet kunnen realiseren. De SOAB geeft aan dat voor de controle van 2011 extra

detailwerkzaamheden en zoekwerk hadden verricht daar de financiële processen, controle en beheersmaatregelen in diverse gevallen nog niet adequaat zijn. Door de langere doorlooptijd van de controle komen er bevindingen uit de controle naar voren gebaseerd op informatie die op het moment van opstellen van de Jaarrekening nog niet bekend was' (pagina 2, 3e alinea).

Concluderend:

De regering constateert dat de SOAB ruim een jaar 'te laat' is met de controle van de Jaarrekening 2011. De SOAB heeft intussen de controle van de Jaarrekening 2013 afgerond. Ook voor de Jaarrekening 2013 is door de SOAB het in de wet verankerde tijdstip overschreden.

2.SOAB: voorlopige Boedelbalans

Ten tijde van de opmaak van de Jaarrekening 2011 was er een voorlopige Boedelbalans. De voorlopige cijfers zijn in de Jaarrekening 2010 (en daarmee ook in de Jaarrekening 2011) van het Land Curaçao verwerkt. Intussen is de definitieve boedelbalans uitgebracht. De definitieve cijfers zullen in de financiële administratie van het Land Curaçao worden verwerkt. De cijfers ingebracht door het voormalig Land N.A. zijn dus voorlopig en kunnen wijzigen bij het vaststellen van de definitieve Boedelbalans' (pagina 5, laatste alinea onder Begin Balans t/m pagina 6).

Concluderend:

De reden van het opstellen van een Voorlopige Boedelbalans door het Ministerie van Financiën (MvF) is evident: in het andere geval zouden de meeste vermogensbestanddelen tot op heden nog steeds ontbreken in de Beginbalans van het Land Curaçao óf zouden er tot op heden – in strijd met de wet - immers nog geen Jaarrekeningen 2010 en volgende zijn opgemaakt. Bovendien zou een voldoende inzicht in de vermogenspositie van het Land Curaçao tot op de dag van vandaag ontbreken.

Intussen is het Boedelrapport van de Vereffenaar aan de Minister van Financiën voorgelegd. De SOAB ging nog uit van een vijfde concept-rapport van eind oktober 2013 (pagina 6, laatste alinea) welke naar verwachting aan de landen ter beschikking zou worden gesteld. Bijgevolg worden in dit stadium de verschillen tussen de Voorlopige Boedelbalans (MvF) en die van de Vereffenaar geanalyseerd en zullen deze worden verwerkt in de financiële administratie c.q. in de meest actuele Jaarrekening van Curaçao tot uitdrukking worden gebracht.

3.SOAB: waardering Deelnemingen

'Financiële Vaste Activa, Controle Eind Balans, Waardering van de Deelnemingen' (pagina 10 t/m 13).

Aanvullende Toelichting:

De Deelnemingen van het Land zijn met ingang van de Jaarrekening 2012 geëvalueerd tegen de historische kostprijs (ex artikel 27.2 LvC), daar voor tegen de intrinsieke waarde (ex artikel 30f LvC). De historische kostprijs betreft de werkelijke, netto vermogenswaarde van de deelnemingen per 10 oktober 2010 (ingangsdatum “nieuwe” staatkundige structuur) voor zover deze positief waren (deelnemingen met een negatieve netto vermogenswaarde zijn tegen boekwaarde nihil opgenomen). Voor zover er geen Jaarrekening per 9 oktober 2010 door de betreffende Deelneming is opgemaakt, is hier uit praktische overwegingen de netto vermogenswaarde per 31 december 2010 als de historische kostprijs beschouwd (zie pagina 18). Hiermee wordt tegemoet gekomen aan de geuite bezwaren door de SOAB bij de controle van de Jaarrekening 2010. Hiertoe is verder besloten om de discussie af te kunnen sluiten hoe de LvC met betrekking tot de waardering van deelnemingen dient te worden geïnterpreteerd, dan wel hoe deze feitelijk door de wetgever zou zijn bedoeld.

Het verschil in methode van waardering is rechtstreeks op het Eigen Vermogen (Algemene Reserve) gecorrigeerd (zie pagina 23-24 van de Jaarrekening 2012). De nadere details zijn opgenomen in de Staat van Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen (§8 model C2). Ter toelichting wordt in deze staat eveneens de actuele intrinsieke waarde of netto vermogenswaarde ex artikel 30f LvC vermeld, volgens de laatst ontvangen Jaarrekening van de betreffende deelneming. Een zorgelijke ontwikkeling is de sterke afname van de intrinsieke waarde van een aantal overheidsvennootschappen.

De financiële situatie van meerdere overheidsinstellingen, overheidsvennootschappen en door de overheid gesubsidieerde instellingen is een punt van zorg. Deze situatie kan een risico voor de overheidsfinanciën vormen en is ook negatief van invloed op de kwaliteit van de dienstverlening aan de gemeenschap, de kostprijs van de dienstverlening aan de gemeenschap, alsook op het investeringsklimaat.

De minder kwalitatieve dienstverlening alsook de hoge kosten tasten de concurrentiepositie van Curaçao aan. Dit negatieve effect op het investeringsklimaat vertaalt zich in minder economische groei, alsook tekorten op de betalingsbalans.

Het Ministerie van Financiën is gestart met de analyse van de financiële situatie van de overheidsvennootschappen aan de hand van beschikbare jaarrekeningen 2010-2012. Hoewel nog niet alle jaarrekeningen ontvangen zijn, kan gesteld worden dat het aantal overheidsvennootschappen met een negatieve algemene reserve tussen 2010 en 2012 afneemt van zes naar vijf. Voor 3 van de overheidsvennootschappen is een plan van aanpak opgesteld met diverse stappen ter verbetering van de vermogenspositie. Deze plannen zijn inmiddels in uitvoering.

Tevens heeft de Regering zich voorgenomen het kader waarbinnen overheidsinstellingen, overheidsvennootschappen moeten opereren te hervormen en waar nodig te reguleren teneinde de kosten voor de gemeenschap te drukken, de kwaliteit van de dienstverlening te verbeteren en de risico's voor de overheidsfinanciën te mitigeren. Dit normerend wettelijk kader is in voorbereiding en richt zich op het invoeren van algemene regels bij het plaatsten van opdrachten waarbij marktwerking en transparantie worden bevorderd, als vehikels om de kosten van de dienstverlening te drukken. Daarnaast worden normen ingevoerd voor specifieke kostenposten die makkelijk tot onnodige meerkosten alsook misbruik kunnen leiden. Tenslotte worden ook richtlijnen ingevoerd voor de personeelskosten.

Deze efficiëntieslag zal ruimte creëren om de kwaliteit van de dienstverlening te financieren, alsmede om de financiële situatie van deze entiteiten te versterken. Dit vindt plaats door:

- de bevordering van de marktwerking op de goederen- en dienstenmarkt;
- de bevordering van de marktwerking op de arbeidsmarkt;
- wettelijk vereiste om internationaal aanvaarde kwaliteitsnormen te hanteren;
- handhavend toezicht vanuit de overheid.

4.SOAB: Nieuwe Post (thans Cpost)

'Voor Nieuwe Post Nederlandse Antillen (NPNA) N.V. is in de "Agreement for Concession Contract to provide Postal and Post Banking Services in the Netherlands Antilles" onder paragraaf 2.4.7.c opgenomen dat de overheid verantwoordelijk is voor alle pensioenverplichtingen voor een bepaalde tijd. De pensioenverplichtingen maken een aanzienlijk deel uit van de totale balans van NPNA. De SOAB geeft aan dat ze nog geen inzicht heeft in het gedeelte waarvoor de overheid garant staat en nemen daarom een onzekerheid op voor de waardering van de NPNA' (pagina 15 3e alinea).

Aanvullende Toelichting:

Door Cpost (voorheen NPNA) is in haar Jaarrekening 2012 de eerder opgenomen Pensioenvoorziening ad 30,7 mln. afgeboekt ('Release of Pension Provision') waardoor haar balanspositie sterk is verbeterd

5.SOAB: lening aan een hotelresort

'Lening aan een resort. De SOAB heeft van de lening op een resort van NAf 90.537.810, op basis van de beschikbare contracten en overige bescheiden, de juistheid/ volledigheid niet kunnen vaststellen. Volgens de gecontroleerde Jaarrekening 2011 en de concept-Jaarrekening 2012 van het resort is het eigen

vermogen van het resort en de financiële situatie dusdanig zorgelijk dat terugbetaling van de lening onzeker is. Om de hier vermelde redenen wordt de verantwoorde lening UG aan het resort van NAf 90.537.810 als onzeker' beschouwd. (pagina 13, 3e alinea).

Aanvullende Toelichting:

In de Jaarrekening 2012 is de administratie van de Verstrekte Langlopende Geldleningen u/g volledig gesaneerd (pagina 23 en Model C1 op pagina 75-76 van deze Jaarrekening). Voor het gedeelte van de uitstaande hoofdsom wat als dubieus is aan te merken (in casu met betrekking tot het hier bedoelde resort), is onder deze post nu wel een voorziening opgenomen. In de Jaarrekening 2013 is het bedrag van de door het voormalige Eilandgebied Curaçao (hierna: EGC) uitgegeven leningen als gevolg van de aangesproken garanties met betrekking tot het Hotelresort volledig voorzien (NAf 125,6 mln.). Het hotelresort staat thans in de verkoop.

6.SOAB: reservering BRK-ontvangsten 2010

'Ingebrachte Eigen vermogen. Eind 2010 bedroeg de bestemmingsreserve "Reservering BRK-ontvangsten 2010" NAf 205.555.502. Tijdens de controle 2010 heeft de SOAB het volgende geconstateerd: "het is voor ons niet zeker of het Bestemmingsreserve van NAf 217.734.394 van het voormalig EGC als bestemmingsreserve moet worden ingebracht of als Saldireserve. Deze onzekerheid heeft te maken met de onzekerheid die bestaat over de BRK gelden".

In 2013 heeft de SOAB aanvullend onderzoek naar de BRK-gelden gedaan. De SOAB komt daar tot de conclusie dat de stand van de Bestemmingsreserve "Reservering BRK-ontvangsten 2010" correct is verantwoord. In 2011 is de gehele bestemmingsreserve overgeheveld naar de Algemene Reserve. De stand van de Bestemmingsreserve "Reservering BRK-ontvangsten 2010" geeft aan welk bedrag er met toekomstige exploitatietekorten tot en met 2015 mag worden verrekend, zonder dat de begroting voor het daarop volgende jaar moet worden aangepast. Eind 2011 is er geen bedrag meer dat met toekomstige exploitatietekorten kan worden verrekend. De bestemmingsreserve "BRK-ontvangsten 2010" heeft dus ultimo 2011 terecht een saldo van nihil en er heeft terecht een overboeking van NAf 205.555.502 naar de Algemene Reserve plaatsgevonden' (pagina 24).

Aanvullende Toelichting:

In onderstaande tabel worden, zoals afgestemd met het College financieel toezicht, de begrotingstekorten van 2010-2012 en de compensatie weergegeven

Omschrijving	Bedrag
Tekorten	
Saldo GD 10-10-10 t/m 31-12-10 jaarrekening 2010	51,2
Saldo GD 2011 jaarrekening 2011	166,3
Saldo GD 2012 jaarrekening 2012	73,1
Totaal te compenseren	290,6
Saldo BRK-reserve per 10-10-10 beschikbaar voor compensatie minus koersverlies	140,3
voorlopig overschot 2013	120,9
geprojecteerd overschot 2014	15
gebudgetteerd overschot 2015	14,4
Dekking tekort	290,6

7.SOAB: voorziening Onderhoud Scholen

‘De voorziening Onderhoud scholen is eind 2011 nihil. In de Jaarrekening wordt aangegeven dat het achterstallig onderhoud van scholen op ruwweg NAF 100 miljoen wordt geschat. Bepaling van het precieze bedrag van de voorziening alsmede de besluitvorming over het uitvoeren van het groot onderhoud zijn tot op heden niet uitgevoerd’ (pagina19, voorlaatste alinea).

Aanvullende Toelichting:

In de Jaarrekening 2012 is deze Voorziening niet meer opgenomen, noch vermeld. Thans zijn er een aantal levensduur verlengende renovatie- en nieuwbouwprojecten van scholen gaande via Reda Sosial. Vanaf 2013 is in de begroting (ook meerjarig) een bedrag van ANG 10 mln. per jaar opgevoerd voor deze.

8.SOAB: voorzieningen met het karakter van een bestemmingsreserve

‘Voor de renovatie van het historisch pand te Pietermaai 4-4a is in 2011 een bedrag van NAF5.816.913 gedoteerd aan de voorziening. Door het niet kunnen verkrijgen van voldoende krediet voor de tweede fase van de restauratie van dit historische pand, zijn in 2011 diverse overhevelingen gemaakt voor een

totaal bedrag van NAf 5.816.913 naar de post Voorziening. Het betreft hier geen voorziening die tot gelijkmatige verdeling van de lasten over een aantal dienstjaren strekt maar het betreft een bestemmingsreserve. Deze bestemmingsreserve dient te worden vastgesteld door de Staten.

De voorziening voor het Plan van Aanpak Korps Politie Curaçao is gevormd naar aanleiding van overgebleven middelen die van het dienstjaar 2011 over zijn geheveld naar het dienstjaar 2012 ter uitvoering van het plan van aanpak. Ook hier is er sprake van een bestemmingsreserve van NAf 2.000.400 en niet van een voorziening. Deze bestemmingsreserve dient te worden vastgesteld door de Staten' (pagina 19, laatste alinea en pagina 20 2e alinea).

Aanvullende Toelichting:

De juiste rubricering van deze twee voorzieningen zal eerst in de Jaarrekening 2013 kunnen plaatsvinden t.w. overheveling van voorzieningen naar bestemmingsreserves. Uit de Jaarrekening 2013 blijkt overigens dat de betreffende 'voorzieningen' per eind 2013 financieel geheel zijn afgewikkeld. Overhevelingen naar een bestemmingsreserve zijn niet meer relevant, de saldi van de betreffende voorzieningen bedragen immers nihil.

9.SOAB: claims duurtetoeslagen

'Voormalige ambtenaren van diverse overheidsvennootschappen en van verzelfstandigde instellingen claimen momenteel een vergoeding voor de duurtetoeslag voor de periode dat ze nog ambtenaar waren. Momenteel beoordeelt de overheid de rechtmatigheid van deze claim. Deze claim dient onder de "Buiten de balans opgenomen risico's en latente verplichtingen" te worden opgenomen' (pagina 20, laatste gedeelte 4e alinea).

Aanvullende Toelichting:

In de Jaarrekening 2012 is Model K volledig herzien en uitgebreid. Deze claim is daarin opgenomen (zie pagina 37-38 van deze Jaarrekening).

10.SOAB: schulden aan Werkliedenpensioenfondsen en aan Selikor

'De Crediteuren Algemeen geven ultimo 2011 geen correct beeld' (pagina 22 t/m 24), waaronder de schuld aan het Werkliedenpensioenfonds ad NAf 27,9 mln. en de schuld aan Selikor NV ad NAf 16,3 mln.

Aanvullende toelichting:

Pensioenschuld. De achterstallige Jaarrekeningen 2005 t/m 2010 (per 9 oktober) van het Werkliedenpensioenfonds zijn per 21 december 2012 van een accountantsverklaring voorzien en pas op 18 april 2013 door het MvF ontvangen, dus a) was dit ruimschoots nog niet bekend ten tijde van het opstellen van de Jaarrekening 2011 en b) is het een gebleken feit ruimschoots ná de 30ste april van het jaar volgende op het dienstjaar. Deze schuld is daardoor eerst opgenomen in de Jaarrekening 2012.

Schuld aan Selikor NV. Deze schuld had al moeten blijken uit de laatste Jaarrekening van het voormalige EGC (per eind 2010 overigens NAf 14,3 mln.). Van de Jaarrekening 2011 van Selikor NV heeft het MvF pas per oktober 2012 kunnen kennisnemen (schuld NAf 16,3 mln.) en die alsnog in de Jaarrekening 2012 van het Land opgenomen. Feitelijk een na onderzoek achteraf gebleken correctie op de onvolledige beginbalans zoals deze is voortgekomen uit het voormalige EGC.

Overigens handelt het MvF in gelijksoortige gevallen geheel conform de geldende comptabiliteitsvoorschriften (LvC). In Artikel 3, vijfde lid (LvC) is immers het hiernavolgende bepaald:

‘Baten en lasten waarvan het bestaan blijkt nadat de administratie voor de opmaak van de Jaarrekening is afgesloten behoren tot het dienstjaar waarin van het bestaan is gebleken. Indien op dat moment de Jaarrekening nog niet is opgemaakt, wordt daarvan melding gemaakt in de toelichting op deze Jaarrekening, in die gevallen waar die bate of last van grote invloed zou zijn geweest op de financiële positie en het saldo van baten en lasten’.

11.SOAB: procesbeschrijvingen

‘In het kader van de NBO (Nieuwe Bestuurlijke Organisatie) vanaf 10 oktober 2010 is SOAB gestart met het beschrijven van de processen van de verschillende onderdelen van de Overheid. Deze opdracht zal voor diverse processen worden afgerond nadat de processen definitief zijn geworden in het kader van OFO (Optimalisatie Functioneren Overheidsapparaat). Door het ontbreken van procesbeschrijvingen heeft de Afdeling AO/IC diverse procesbeschrijvingen (bijvoorbeeld voor Salarissen en sociale lasten) zelf opgesteld’ (pagina 25, 4e alinea).

Juiste context:

De SOAB is de organisatie die door het voormalige EGC belast werd met het beschrijven van alle procedures voor alle ministeries, en deze procedures te valideren. Dit traject was stil komen te liggen. In 2012 is gestart met het project Optimalisatie Functioneren Overheidsapparaat dat het gehele functioneren van het overheidsapparaat onder de loop neemt. De beschrijving van de procedures lag al twee jaar stil (2010-2012).

SOAB controleverklaring

De regering merkt op dat in de Controleverklaring alle hierin door de SOAB geconstateerde getrouwheidsfouten, onzekerheden, rechtmatigheidsfouten en inrichtingsfouten ‘gestript’ zijn van de in het Verslag van Bevindingen per constatering door de SOAB wel vermelde nuanceringen of aanvullende toelichtingen. De Controleverklaring sec is daardoor rigide van karakter.

Voor het in de juiste context plaatsen van bedoelde Controleverklaring is het kennisnemen van het Verslag van Bevindingen dan ook onontbeerlijk alsook de door de regering geformuleerde visie hierop en aanvullende toelichting.

ARC rapport van bevindingen

In het rapport worden door de ARC de resultaten van haar rechtmatigheids-onderzoek naar de Jaarrekening en de bedrijfsvoering van de ministeries van Curaçao gepresenteerd. De regering betreurt echter dat het rapport van bevindingen van de ARC er pas na bijna anderhalf jaar ná de wettelijk voorgeschreven termijn is verschenen. Vele door de ARC aangehaalde issues zijn daardoor al lang achterhaald door de tijd. Haar rapport is niet meer actueel.

Context: de feiten en omstandigheden

Bij de aanvang van het nieuwe Land Curaçao zijn vele administratieve onvolkomenheden ‘geërfd’ van het voormalige eilandgebied Curaçao ondanks afspraken om de financiële administratie vooraf te doen opschonen. Met de beperkte capaciteit is en wordt nog heel veel extra tijd besteed aan het noodzakelijke uitzoekwerk en sanering van onderdelen van de balans, voor dat deel wat integraal is overgekomen van het voormalige EGC.

Er is en wordt heel veel werk verricht ter versterking en de verbetering van het financieel beheer, vooral decentraal bij de ministeries en de organisatieonderdelen daarvan. Helaas plaatst de ARC meerdere van haar bemerkingen niet binnen de hiervoor geschetste context, zodat de ‘lezer’ geen compleet beeld krijgt omtrent de werkelijke feiten en omstandigheden. De meeste opmerkingen van de ARC zijn bovendien zonder nuancering 1:1 overgenomen uit het accountantsverslag voor 2011. Daardoor komt het rapport van de ARC wat ‘gechargeerd’ over.

Er zijn door de ARC geen (technische) vragen gesteld aan het MvF, noch hebben er interviews plaatsgevonden of zijn er documenten opgevraagd. Kortom, voor het MvF is de ARC bij haar rechtmatigheidsonderzoek naar de Jaarrekening 2011 ‘onzichtbaar’ gebleven. Met het vorenstaande ‘helder’ voor ogen heeft de regering kennisgenomen van het ARC rapport. Hieronder gaat de regering nader in op de door de ARC geuite bezwaren met betrekking tot het financieel beheer en de Jaarrekening.

Geuite bezwaren met betrekking tot het financieel beheer

‘Het financieel beheer is niet op orde. Als gevolg hiervan bestaat er onzekerheid over de balansposten, de betrouwbaarheid, de rechtmatigheid en de doelmatigheid van kosten en opbrengsten’.

Reactie regering:

Door de regering is al een traject ingezet, gericht op het verbeteren van het financieel beheer bij de verschillende organisatieonderdelen van de ministeries. Op basis van artikel 19 van de Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten wordt de uitvoering van de implementatieplannen ter verbetering van het financieel beheer bewaakt. Met “implementatieplannen” wordt

hier bedoeld: de planning van de executie van de verbeteracties aangaande het financieel beheer zoals opgenomen in het plan Verbetering/Versterking Financieel Beheer Land Curaçao, Plan van Aanpak naar aanleiding van het Rapport van Bevindingen, PEFA ('Public Expenditure and Financial Accountability') inventarisatie financieel beheer Curaçao van april 2012. Tevens wil de regering aangeven dat er in 2014 vijf prioriteiten bepaald zijn samen met het College financieel toezicht. De vijf prioriteiten zijn:

1. Inzicht in financiële risico's ZBO's, stichtingen en overheidsN.V.'s---> Indicator 9
2. Effectiviteit inning belastingaanslagen (Tax Compliance) ---> Indicator 15
3. Het beheer van de salarisadministratie (d.m.v. OFO traject) ---> indicator 18
4. Interne procedures financiële administratie (Decentrale Financiële Functie) ---> Indicator 20
5. Besteding van (financiële) middelen door onderwijs en medische instellingen (in specifiek: SVB fondsen)---> Indicator 23

Er zijn (afzonderlijke) stappenplannen ontwikkeld met daarin de te nemen stappen, welke actoren daarvoor verantwoordelijk zijn en het tijdspad. Naar aanleiding van het bovenstaande ziet de Regering geen aanleiding om de Algemene Beschouwingen aan te passen.

Concluderend:

Ieder kwartaal wordt in de zogenaamde Uitvoeringsrapportage, thans als afzonderlijke paragraaf opgenomen in de zogenaamde maandelijkse Financiële Management Rapportage, onder meer aan de Staten uitgebreid verslag gedaan over de gerealiseerde vorderingen op het gebied van het financieel beheer.

Geuite bezwaren met betrekking tot de Jaarrekening:

Kwantificeerbare rechtmatigheidsfouten tot een bedrag van NAf 394,3 mln.

Reactie regering:

Het betreft hier zowel de lasten en investeringen die hoger, als baten die lager zijn dan in de begroting was voorzien. De regering constateert dat Tabel 2 (op pagina 13) echter een bedrag beloopt van NAf 575,4 mln. Beide bedragen zijn verder niet nader gespecificeerd dus het is onduidelijk voor de regering welke posten dan worden bedoeld.

Concluderend:

Door de ARC zijn bezwaren met betrekking tot het gevoerde financieel beheer en de verantwoording daarover geuit. De artikelen 27 en 28 van de Landsverordening ARC Curaçao geven de weg aan die bewandeld dient te worden in geval er sprake is van bezwaren van de ARC ten aanzien van het gevoerde financieel beheer en de verantwoording.

De regering heeft geconstateerd dat de ARC de te volgen procedure vide artikelen 27 en 28 niet op alle onderdelen goed in acht heeft genomen. Heeft de

ARC op grond van haar onderzoek bezwaar met betrekking tot het financieel beheer of verantwoording daarover, dan deelt zij dit bezwaar mede aan de betrokken minister. Alleen de minister van Financiën is in deze procedure door de ARC benaderd. De geuite bezwaren zijn daarbij niet nader aangeduid naar de betrokken minister, maar beperken zich tot het in globale, algemene formuleringen herhalen van de bezwaren welke eerder al door de accountant waren geuit.

De ARC is niet gekomen tot één eindbeslissing als bedoeld in artikel 27, derde lid, van de Landsverordening ARC Curaçao. De ARC volstaat met het melden van haar bezwaren in het rapport. Ingevolge artikel 28, vierde lid, van de Landsverordening ARC Curaçao moet in een aanvullende toelichting bij de financiële verantwoording op die bezwaren worden gereageerd.

Tot het opheffen van de door de ARC geuite bezwaren ten aanzien van de door haar geconstateerde rechtmatigheidsfouten, meer in het bijzonder de begrotingsoverschrijdingen van de door de Staten vastgestelde begroting, kan de regering het hiernavolgende nader toelichten:

1. De ARC constateert een bedrag van NAf 217,2 mln. aan meer kosten dan begroot (tabel 2).

De regering spreekt liever over ‘lasten’ conform de vigerende comptabiliteitsvoorschriften en niet over ‘kosten’, welke niet per definitie gelijk zijn. Onduidelijk is voor de regering wat de specificatie van de posten is, laat staan per ministerie. Op categoriaal niveau kan in ieder geval ter nuancering de volgende aanvullende toelichting door de regering worden gegeven (belangrijkste posten):

Afschrijving vaste activa, overschrijding NAf 26,5 mln.

Met ingang van 2011 gelden voor de in de beginbalans “ingebrachte” getaxeerde gebouwen de normale afschrijvingstermijnen. Dat betekent dat in 2011 de gewone dienst voor een (extra) bedrag van circa 22,5 mln. wegens afschrijvingslasten is belast. In de begroting 2011 is met het vorenstaande geen rekening gehouden en is de raming daardoor relatief fors ontoereikend gebleken. Voor de corresponderende post op de Kapitaaldienst geldt overigens het tegenovergestelde (Jaarrekening pagina 34 bovenaan).

Overdrachten, overschrijding belangrijkste posten NAf 64,2 mln.

De tekorten op Sociale Fondsen (SVB) bleken 5 tot 6 maanden na afloop van het dienstjaar. Het betreft in dit geval het tekort van het FZOG ad 27,9 mln. en het tekort van het ZV-fonds ad 36,3 mln. De regering is op grond van de vigerende voorschriften verplicht deze tekorten in haar Jaarrekening te doen weergeven. Deze tekorten zijn na de afsluiting van het dienstjaar gebleken en was het niet mogelijk deze nog te doen verwerken in een begrotingswijziging zoveel maanden na afloop van het dienstjaar.

Sociale Zekerheid, overschrijding belangrijkste posten NAF 15,0 mln.

Dit betreft de raming van het restanttekort voor ziektekosten voor P.P. patiënten (BZV). Deze lasten zijn opgenomen in de Jaarrekening vlak voor het opmaken daarvan. De regering is op grond van de vigerende voorschriften verplicht een dergelijke post in haar Jaarrekening te doen weergeven. Deze tekorten zijn na de afsluiting van het dienstjaar gebleken en was het niet mogelijk deze nog te doen verwerken in een begrotingswijziging zoveel maanden na afloop van het dienstjaar.

Andere Uitgaven, overschrijding NAF 25,8 mln.

Dit betreft de post toevoegingen aan Reserves en Voorzieningen. Deze lasten zijn opgenomen in de Jaarrekening vlak voor het opmaken daarvan. Het betreft toevoegingen aan Voorzieningen welke veelal na afloop van het dienstjaar definitief bekend zijn (zie pagina 27 van de Jaarrekening voor de specificatie van deze post). Deze post is overigens in overeenstemming met de corresponderende post onder kapitaalinkomsten op de kapitaaldienst.

2. De ARC constateert een bedrag van NAF 349,7 mln. aan minder opbrengsten dan begroot (tabel 2).

De regering spreekt liever over 'baten' conform de vigerende comptabiliteitsvoorschriften en niet over 'opbrengsten', welke niet per definitie gelijk zijn. Onduidelijk is voor de regering wat de specificatie van de posten is, laat staan per ministerie. Op categoriaal niveau kan in ieder geval ter nuancering de volgende aanvullende toelichting door de regering worden gegeven (belangrijkste posten):

Minder Belastingen, belangrijkste posten

In het bijzonder de ontvangsten voor Winstbelasting (19,7 mln.) blijven achter op de begroting. Voor Deelnemingsdividenden uit de NFR/BRK werden geen ontvangsten gerealiseerd (begroting 46,0 mln.). Opvallend zijn verder de lagere ontvangsten voor Omzetbelasting (15,6 mln.). Verder wordt verwezen naar de Staat van opgelegde Belastingaanslagen (model J), welke als overzicht is toegevoegd aan deze Jaarrekening (zie ook pagina 36).

Lagere Andere Inkomsten dan begroot

De ramingen voor Verkopen van goederen en diensten zijn te optimistisch gebleken evenals die voor de Inkomsten uit eigendommen (deze laatste in het bijzonder betreffende dividenduitkeringen van deelnemingen). Naast de relatief grote onderschrijding op het onderdeel 4700 Verbruik van goederen en diensten, zijn aan de inkomstenzijde de realisaties voor openbare werken (NAF 21,7 mln.), economische ontwikkeling (NAF 15,5 mln.) en vergunningsrechten bureau telecommunicatie, post en utiliteiten (NAF 12,3 mln.) eveneens lager dan oorspronkelijk geraamd (dat komt deels omdat deze 'bruto' in de

begroting zijn opgenomen).

In de begroting inclusief wijzigingen is verder (nog) uitgegaan van de (gedeeltelijke) vrijval ad circa NAf 170,0 mln. van de Bestemmingsreserve BRK-ontvangsten ten gunste van de gewone dienst. Op rekeningbasis is dit niet het geval. De regering verwijst hiervoor naar het gestelde in de sub-paragraaf 6.SOAB: *reservering BRK-ontvangsten 2010*.

3. De ARC constateert een bedrag van NAf 8,6 mln. aan meer investeringen dan begroot (tabel 2).

De begroting 2011 ná wijzigingen bedraagt voor de investeringen sec NAf 119,7 mln. De rekening 2011 bedraagt daartegenover (slechts) NAf 32,4 mln. De regering constateert hier juist een forse begrotings*onderschrijding* op categoriaal niveau van NAf 87,3 mln.

Conform artikel 51 van de LvC wordt de begroting inclusief alle wijzigingen immers bij ontwerp-landsverordening tot vaststelling van de jaarrekening vastgesteld. Zie de kolom Begroting (BA) in het ontwerp-landsverordening tot vaststelling van de jaarrekening. Hierdoor worden de bezwaren inzake de overschrijdingen van de ARC opgeheven.

Andere bezwaren:

Ingevolge het vierde lid van artikel 28 van de Landsverordening ARC Curaçao wordt hierna het een en ander aanvullend ('ministerie overstijgend') toegelicht met daarbij de acties vermeld die reeds zijn verricht of in gang zijn gezet om de door de Kamer geuite bezwaren te doen wegnemen.

Kwantificeerbare getrouwheidsfouten tot een bedrag van NAf 128,1 mln.

Reactie regering:

De regering constateert dat Tabel 8 (op pagina 41) echter een bedrag beloopt van NAf 162,0 mln. Beide bedragen zijn verder niet nader gespecificeerd dus het is onduidelijk voor de regering welk bedrag en specificatie zoals aangegeven door de ARC de juiste is.

Het betreft hier verder veelal dezelfde posten welke reeds aan bod zijn gekomen in de paragraaf 'SOAB verslag van bevindingen'. De regering volstaat hiernaar te verwijzen.

Gekwantificeerde onzekerheden tot een bedrag van NAf 1.809,0 miljoen; Niet te kwantificeren onzekerheden ten aanzien van de volledigheid, bestaan en waardering van de balansposten

Reactie regering:

De regering constateert dat de zogenaamde onzekerheden in Tabel 9 (op pagina 42 en 43) zijn opgesomd, echter zonder een nadere kwantificering. Ook in dit geval blijft onduidelijk voor de regering voor welke bedragen dan de

onderscheidene posten worden bedoeld door de ARC. Een onderdeel zal zijn dat het zogenaamde GOS-systeem geen sluitende overzichten kan produceren omtrent het verloop van de belastingvorderingen. Gemakshalve zal de ARC de volledige belastingopbrengsten ad NAf 1.422,9 mln. als onzeker hebben gekwalificeerd. Deze nog al zware conclusie lijkt de regering 'gechargeerd', te meer daar de belastingopbrengsten volgens de vigerende wetgeving op *kasbasis* worden verantwoord en de brongegevens van de Ontvanger en de Douane via een interface 1:1 worden ingelezen in het financieel systeem van de Overheid. Het is voor de regering verder onmogelijk een specifieke reactie te geven zonder nadere gekwantificeerde duidingen door de ARC van de door haar geconstateerde onzekerheden.

Ontbreken in de Jaarrekening 2011 van financiële informatie (zie Figuur 1 in § 2.3); Ontbreken van voorgeschreven specificaties en overzichten (zie Bijlage 2, Tabel 10).

Reactie regering:

Ingaande het dienstjaar 2011 is voor het eerst in een afzonderlijke nota opgenomen het verslag ex art. 18p en 33 van de LvC 2010 over het afgelopen dienstjaar. Dit verslag bevat de uiteenzetting of en in hoeverre beleidsvoornemens, die tevoren met betrekking tot het betreffende dienstjaar waren geformuleerd, gerealiseerd zijn. De bouwstenen voor dit verslag (dienen uiteraard te) worden aangedragen door de onderscheidene Ministeries. In 2012 is het project "Verantwoorde Beleidsbegroting" opgestart. Met deze nieuwe manier van begroten is aangevangen in de begroting voor het dienstjaar 2014. En is al gedeeltelijk in het jaarverslag van 2013 geïmplementeerd. In de operatie Verantwoorde Beleidsbegroting worden beleidsinformatie en financiële informatie gekoppeld aan prestatie-indicatoren en worden kengetallen ingevoerd en gekoppeld aan begrotingsposten. Een begroting opgesteld volgens de systematiek van de Verantwoorde Beleidsbegroting operatie beoogt antwoord te geven op drie W-vragen:

1. Wat wilt men bereiken?
2. Wat gaat men ervoor doen?
3. Wat mag het kosten?

Het jaarverslag laat zien wat de regering het afgelopen jaar heeft bereikt, wat daarvoor is gedaan en wat dat heeft gekost. Hiermee sluit de verantwoording aan op de begroting. Dit kan door de volgende vragen te stellen:

1. Hebben we bereikt wat we hebben beoogd?
2. Hebben we gedaan wat we daarvoor zouden doen?
3. Heeft het gekost wat we dachten dat het zou kosten?

De Verantwoorde Beleidsbegroting is een belangrijk instrument in het beheersen van de overheidsfinanciën, daar het de efficiënte allocatie van de schaarse algemene middelen bevordert, onder andere door een scherpere prioriteitenstelling. Het schept namelijk duidelijkheid in het beleid casu quo de beleidsprioriteiten en de bestedingen alsook inspanningen op de afzonderlijke terreinen en producten. Dit is een ingrijpend groeiproces en zal daarom in fasen geïmplementeerd worden.

Nadat bovenstaande processen zijn geconsolideerd, zullen de meerjarenbegrotingen in de toekomst, meer dan nu dat het geval is, inzicht moeten verschaffen in de meerjarige financiële consequenties van beslissingen, zodat incidentele en structurele elementen kunnen worden onderscheiden en uitgelicht.

Ingaande het dienstjaar 2011 is het ministerie van Financiën inderdaad slagvaardig van start gegaan met het saneren van de debiteuren, crediteuren en tussenrekeningen. Gezien de substantiële omvang van het een en ander is dit een zeer tijdrovende operatie. Met het (tijdig) gereedkomen van de Jaarrekeningen 2012 en 2013 constateert de regering dat het grootste gedeelte van de geërfde 'onvolkomenheden' is weggewerkt en is de regering verheugd dat daarmee een behoorlijke kwaliteitsslag is gemaakt.

Maandelijks worden de Staten in kennis gesteld over de actuele ontwikkelingen van de baten/inkomsten en de lasten/uitgaven evenals in die van de balanspositie van de Landsoverheid Curaçao in het beschouwde dienstjaar en – indien nog van toepassing – de verdere financiële afwikkeling van het vorige dienstjaar. Dit geschiedt in de zogenaamde Financiële Management Rapportage (FMR).

Ieder kwartaal worden de Staten ingevolge artikel 42, lid 1 LvC geïnformeerd aangaande de stand van zaken met betrekking tot de uitvoering van het voorgenomen beleid van/door de regering alsook wordt de voortgang van de voorgenomen Maatregelen en Verbeteringen van het Financieel Beheer uiteengezet. Dit geschiedt in afzonderlijke paragrafen, bekend als de zogenaamde Uitvoeringsrapportage en wordt opgenomen in de FMR.

Andere belanghebbenden waaronder de ARC en de SOAB krijgen afschriften van de FMR ter kennisneming aangeboden.

De modellen van staten, overzichten en recapitulaties zijn bij regeling met algemene werking van de minister van Financiën vastgesteld (2014/019398 ter uitvoering van artikel 19 en 31, tweede lid van de LvC 2010).

De regering is gezien de uitgebreide uiteenzetting van mening, dat 'in de tijd' bezien (goedgevoelt) aan de door de ARC geuite bezwaren is tegemoet gekomen ofwel dat de trajecten in gang zijn gezet om deze binnen een aanvaardbare termijn geheel te doen wegnemen.

In de Jaarrekening 2012 en volgende is de toelichting (weer) verder uitgebreid, onder meer met relevante gegevens met betrekking tot de collectieve sector 'de overheid in ruime zin' (bepaalde overheidsvennootschappen, -instellingen en -stichtingen) alsook andere bedrijven en instellingen waarmee voor de overheid (financiële) belangen bestaan. Naar het oordeel van de ARC zal de verantwoording van de baten en lasten tot hun brutobedrag van alle entiteiten in de collectieve sector overigens niet bijdragen aan het krijgen van inzicht in de baten en lasten van Curaçao zoals bedoeld in artikel 2 van de comptabiliteitsvoorschriften.

De regering geeft aan dat door het bruto ramen van de baten en lasten, hetgeen betekent dat er geen saldering wordt toegepast, wordt eveneens een volledige en leesbare verslaglegging nagestreefd. Immers, indien baten of lasten zouden worden gesaldeerd is niet meer eenvoudig na te gaan waarop het saldobedrag is gebaseerd. Door het bruto bedrag te hanteren dienen de entiteiten in de collectieve sector ook op kwartaalbasis hun uitvoering (cijfers) te rapporteren. Verder is dit ook een mechanisme waartoe de regering een strak toezicht tracht te houden op de entiteiten in de collectieve sector. Gezien het bovenstaande deelt de regering de mening niet van de ARC.

Advies van de Raad van Advies (hierna: RvA)

De Raad van Advies heeft bij brief van 27 februari 2014, met nummer RA/04-14-LV, advies uitgebracht over het onderhavige ontwerp. Hieronder wordt op dit advies ingegaan.

Het verslag van bevindingen van de Rekenkamer was nog niet bij de onderhavige ontwerp Jaarrekening over het dienstjaar 2011 gevoegd, omdat op dat moment nog geen verslag door de ARC was uitgebracht. Thans is dit wel het geval en is bedoeld verslag bijgevoegd.

Het stipt willen voldoen aan bedoelde termijnen van de LvC 2010 door de regering vindt de Raad van Advies prijzenswaardig. Niettemin wenst de Raad van Advies onder de aandacht van de regering brengen dat bedoelde termijnen geen fatale termijnen zijn maar termijnen van orde. In zoverre zijn ze belangrijk dat ze niet vrijblijvend zijn maar richtinggevend en men zich er doorgaans aan moet houden. De Raad van Advies kan zich echter voorstellen dat zich een uitzonderlijke situatie kan voordoen waarin de regering zou moeten afwijken wat zou moeten prevaleren: het zonder meer voldoen aan de termijnen van orde of het indienen van de ontwerp Jaarrekening bij de Staten welke een zo getrouw mogelijk beeld geeft van de financiële positie van de overheid

en die vergezeld gaat van de controleverklaring en het verslag van de SOAB alsook van het verslag van bevindingen van de Rekenkamer. Een dergelijke uitzonderlijke situatie zou naar de mening van de Raad van Advies een late indiening van de Jaarrekening bij de Staten kunnen rechtvaardigen.

De Raad van Advies vindt dat in dit geval sprake is van een uitzonderlijke situatie. De SOAB heeft een afkeurende verklaring afgegeven en heeft de punten die tot dit afkeurend oordeel hebben geleid uitgebreid toegelicht in haar verslag. De Raad van Advies beseft dat niet al deze punten in de Jaarrekening 2011 gecorrigeerd hadden kunnen worden. Door de punten die wel aan te passen waren te corrigeren had de Jaarrekening 2011 aan getrouwheidsgehalte gewonnen; de SOAB geeft immers bij tal van punten aan hoe deze hadden moeten zijn.

Voor die punten die niet in de Jaarrekening 2011 gecorrigeerd konden worden, had de regering in de memorie van toelichting kunnen vermelden hoe deze zaken in de toekomst worden aangepakt, opdat op een door de regering nader aan te geven termijn, wel een goed keurende verklaring kan worden verkregen. De termijnoverschrijding voor de indiening van de Jaarrekening zou weliswaar nog groter worden maar daartegenover zou wel hebben gestaan dat er een ontwerp Jaarrekening bij de Staten wordt ingediend die haar rol als verantwoordingsinstrument beter zou hebben vervuld. Bovendien zou dit een solidere basis zijn voor het samenstellen van de Jaarrekening in het daaropvolgende jaar en derhalve voor het op termijn verkrijgen van een goedkeurende verklaring van de SOAB en een goedkeurend oordeel van de Rekenkamer. Enkele bevindingen van de SOAB die zeker nog in de Jaarrekening 2011 gecorrigeerd hadden kunnen worden betreffen namelijk onder meerde getrouwheidsfouten en de inrichtingsfouten.

De Raad van Advies adviseert de regering in uitzonderlijke situaties bij het opstellen van een Jaarrekening een gedegen afweging te maken of het zonder meer halen van de termijnen van de LvC 2010 moet prevaleren boven het opstellen van een Jaarrekening die een getrouw beeld dan wel een zo getrouw mogelijk beeld geeft van de financiële positie van de overheid, of andersom.

Reactie van de regering:

De regering kan zich niet vinden in de mening van de RvA dat de in de wet verankerde termijnen geen fatale zijn, maar termijnen van orde. Volgens de RvA zijn ze weliswaar niet vrijblijvend, maar richtinggevend. De regering is echter van mening dat de informatie waarde van en de belangstelling voor de Jaarrekening snel afneemt naar mate die niet meer actueel is, de verslagen van de controle instanties daarbij inbegrepen. Een tijdige financiële verantwoording van de regering aan de Staten draagt bij tot een ordelijk financieel beheer en dient daardoor te prevaleren. Ook bij de onderhavige Jaarrekening is verder gebleken dat door de (ruime) termijnoverschrijding de opmerkingen en constatering van zowel de SOAB als de ARC veelal zijn achterhaald door de tijd. Tot een ordelijk financieel beheer behoort volgens de regering zonder meer óók het tijdig rapporteren door de controle instanties.

Door het onder meer ‘erven’ van onvolkomenheden in de financiële administratie van het voormalige EGC, heeft de regering er bovendien voor gekozen om de *kwaliteit* (inclusief de inrichtingseisen) geleidelijk aan te doen verbeteren. Deze omvangrijke *verbeteringsoperatie* kan helaas niet in één jaar worden gerealiseerd, maar is intussen deels tot uitdrukking gekomen in het verslag van de SOAB bij de Jaarrekening 2013. Dit is een belangrijk signaal dat het door de regering in gang gezette verbeteringsproces vruchten begint af te werpen. In dit licht bezien acht de regering het niet opportuun om achteraf eventueel nog correcties en dergelijke aan te brengen zoals de RvA voorstaat, welke immers in een volgende Jaarrekening al tot uitdrukking zijn gebracht. Bovendien is de regering het niet altijd eens met de door de accountant en/of door de ARC getrokken conclusies.

De regering geeft aan dat het onderhavig ontwerp onmiddellijk nadat het aan de Staten is aangeboden zal worden gepubliceerd, door het ontwerp ter inzage te leggen bij de griffie der Staten.

Inrichtingseisen voor een jaarrekening

Hoofdstuk III van de LvC 2010 bepaalt aan welke eisen de jaarrekening moet voldoen. Op pagina 3, in onderdeel 3, van het rapport van bevindingen van de SOAB (hierna: Rapport) staat dat de jaarrekening 2011 voor een groot gedeelte aan de wettelijke eisen betreffende de inrichting van de jaarrekening voldoet. Op pagina’s 3, laatste tekstblok en 4, eerste tekstblok van het Rapport is vermeld aan welke wettelijke inrichtingseisen de jaarrekening 2011 niet voldoet. Het betreft vijf inrichtingsfouten. Deze inrichtingsfouten zijn niet gecorrigeerd in de jaarrekening 2011. De Raad is van mening dat dit wel het geval had moeten zijn en vraagt zich af om welke reden dit niet heeft plaatsgevonden. De Raad van Advies adviseert de regering de memorie van toelichting aan te vullen met inachtneming van het bovenstaande.

In het bovenstaande onderdeel waarin wordt ingegaan op het rapport van bevindingen van de SOAB is uitvoerig hierop ingegaan, waarnaar volledigheidshalve wordt verwezen.

Het ingevolge artikel 18, onder p, in samenhang met artikel 33 van de LvC 2010 vereiste verslag is niet bij de jaarrekening 2011 gevoegd. De regering merkt op dat in het voorwoord bij de jaarrekening 2011 (pagina 1) staat dat dit verslag in een afzonderlijke nota wordt opgenomen.

De Raad van Advies adviseert de regering bedoeld verslag over het dienstjaar 2011 bij de jaarrekening 2011 te voegen vóórdat deze bij de Staten wordt ingediend. Tevens verzoekt de Raad de regering hem dit verslag alsnog toe te sturen. Mocht het verslag daartoe aanleiding geven dan zal de Raad een aanvullend advies aan de regering uitbrengen.

De regering geeft aan dat tot de Jaarrekeningstukken behoort eveneens het in een afzonderlijke nota opgenomen (eerste) Jaarverslag over 2011. En deze is ook aangeleverd met de Jaarrekening. De regering kan daarom ook het commentaar van de Raad van Advies niet plaatsen.

Rechtmatigheidsfouten

De Raad van Advies geeft aan dat in zijn advies d.d. 9 oktober 2013, RvA no. RA/25-13-LV, over de ontwerplandsverordening houdende vaststelling van de jaarrekening van Curaçao voor het dienstjaar 2010 (hierna: ontwerpjaarrekening 2010), is de Raad van Advies in onderdeel I-3 (pagina 3) ingegaan op de te volgen procedure wanneer de Rekenkamer haar bezwaar dat bepaalde verplichtingen, uitgaven of ontvangsten niet in overeenstemming met de landsbegroting of enige andere wettelijke regeling tot stand zijn gekomen, handhaaft. In dat geval kan het bezwaar alleen worden opgeheven door middel van een indenniteitslandsverordening (artikel 28, eerste lid, van de Landsverordening Algemene Rekenkamer Curaçao).

Kwantificeerbare rechtmatigheidsfouten in de jaarrekening 2011

Op pagina 4, laatste tekstblok, van de controleverklaring van de SOAB staat bij punt 1 onder “Rechtmatigheidsfouten” dat er begrotingsoverschrijdingen zijn voor diverse ministeries ten opzichte van de Begroting.

Mocht ook de Rekenkamer van oordeel zijn dat er begrotingsoverschrijdingen zijn die aan te merken zijn als rechtmatigheidsfouten en handhaaft de Rekenkamer dit omdat er geen regeling naar genoegen van de Rekenkamer is getroffen, dan kan het bezwaar alleen worden opgeheven door middel van een indenniteitslandsverordening. Voor de te volgen procedure ter zake verwijst de Raad van Advies naar het hierboven gestelde over de indenniteitslandsverordening.

Overige bezwaren betreffende de rechtmatigheids aspecten van de jaarrekening 2011. Er kunnen ook bezwaren zijn die onrechtmatigheids aspecten van de jaarrekening 2011 betreffen maar die niet kunnen worden hersteld door een indenniteitslandsverordening, aldus de Raad van Advies. Dit doet zich bijvoorbeeld voor wanneer een boeking op zich juist is, maar gebleken is dat daarbij is gehandeld in strijd met een subsidieregeling door de definitieve vaststelling van subsidies niet te baseren op gecontroleerde jaarrekeningen (pagina 4, laatste tekstblok bij punt 3 van de verklaring van de SOAB). Hieraan kan achteraf, met terugwerkende kracht, geen wettelijke basis worden gegeven en kan het bezwaar dus niet op die wijze worden opgeheven als de Rekenkamer zulk een bezwaar handhaaft. De betrokken minister zal bij de jaarrekening 2011 zijn standpunt hierover moeten geven zodat de Staten op basis van die informatie over het niet-opgeheven bezwaar kunnen oordelen. Door

toezeggingen en middels plannen van aanpak om deze handelwijze te voorkomen zou het bezwaar kunnen worden weggenomen. Daarbij zouden de Staten bijvoorbeeld kunnen uitspreken dat zij in de toelichting op de begrotingen van de daarop volgende jaren geïnformeerd willen worden over de vorderingen die ter zake worden gemaakt. De Raad van Advies adviseert de regering in de memorie van toelichting in te gaan op het bovenstaande.

De regering heeft geconstateerd dat de Algemene Rekenkamer niet de te volgen procedure vide artikelen 27 en 28, met name het eerste en tweede lid, als hiervoor bedoeld 'tot de letter' in acht heeft genomen. Alleen de minister van Financiën is in deze procedure door de Algemene Rekenkamer benaderd. De in haar rapport geuite bezwaren zijn niet nader aangeduid naar de betrokken minister, maar beperken zich tot het in globale, algemene formuleringen herhalen van de bezwaren welke eerder al door de accountant waren geuit. De regering gaat er vooralsnog vanuit dat de Algemene Rekenkamer de door haar geuite bezwaren handhaaft.

De regering zal de Algemene Rekenkamer aansporen om in de toekomst haar verslag zodanig in te richten dat de totstandkoming van indenniteitslandsverordeningen per hoofdstuk van de begroting c.q. jaarrekening mogelijk wordt.

Het ontbreken van essentiële informatie in de memorie van toelichting

Het sluitstuk van de begrotingscyclus van een dienstjaar is de jaarrekening. Hiermee verantwoorden ministers zich ten opzichte van de Staten voor het door hen gevoerde financiële beheer over het betreffende dienstjaar. Het valt de Raad daarom des te meer op dat nergens in de memorie van toelichting staat dat de SOAB een afkeurend oordeel heeft gegeven over de jaarrekening 2011. Wel staat in de memorie van toelichting dat de verklaring en het verslag van bevindingen van de SOAB zijn afgerond op 29 november 2013 en dat deze als bijlage bij de memorie van toelichting zijn gevoegd. Hierbij merkt de Raad op dat het Rapport niet als bijlage is gevoegd bij de memorie van toelichting in de versie van de jaarrekening 2011 die de regering aan de Raad heeft toegestuurd.

De regering geeft aan dat deze in de bijlage bij de onderhavige ontwerp-landsverordening waren en zijn bijgevoegd.

Verder is in de memorie van toelichting evenmin te vinden om welke redenen geen goedkeurende verklaring is verkregen en wat de regering reeds doet en in de toekomst zal doen om dit te bereiken en wanneer de regering denkt dit te kunnen realiseren. Ook wordt in de memorie van toelichting niet inhoudelijk ingegaan op de controleverklaring en het Rapport van de SOAB. De Raad

vindt het tevens van belang dat de regering in de memorie van toelichting aangeeft hoe zij met de door de SOAB geconstateerde rechtmatigheidsfouten zal omgaan.

Gezien het bovenstaande is de Raad van oordeel dat de memorie van toelichting onacceptabel is.

De Raad adviseert de regering de memorie van toelichting aan te passen met inachtneming van het bovenstaande.

De regering geeft aan dat de memorie van toelichting is aangepast waarbij is aangegeven hoe met de door de SOAB geconstateerde rechtmatigheidsfouten zijn en zal worden omgaan.

Voorgenomen aanpassing van de Landsverordening comptabiliteit 2010

Op pagina 1 van de memorie van toelichting bij het ontwerp staat in het laatste tekstblok dat de wettelijke termijnen in verband met de procedure tot het vaststellen van de jaarrekening in de praktijk niet haalbaar blijken te zijn. Daartoe zal de LvC 2010 worden aangepast.

De Raad van Advies adviseert de regering in de memorie van toelichting nader toe te lichten welke artikelen van de LvC 2010 veranderd zullen worden, wat er zal veranderen en op welke termijn.

De regering geeft aan dat in de eerste instantie deze passage is opgenomen in de memorie van toelichting op basis van commentaar van de controlerende instanties (SOAB en ARC). Zij hebben aangegeven dat zij niet aan de wettelijke termijnen voor advisering op de jaarrekening kunnen voldoen. Op basis hiervan zou in de eerste instantie een onderzoek worden gedaan of de wettelijke termijnen in verband met de procedure tot het vaststellen van de jaarrekening in de praktijk haalbaar zijn. De regering is van mening dat de jaarrekening binnen één jaar, na afsluiting van het jaar, bij de Staten moet worden ingediend. De wettelijke termijnen in de LvC 2010 zijn hierop gebaseerd. Om dit te bewerkstelligen wordt op maandelijkse basis de financiële rapportage en elk kwartaal de uitvoeringsrapportage geproduceerd. Met deze rapportages kunnen de controlerende instanties deel controles uitvoeren waarbij er niet op de jaarlijkse rapportage (jaarrekening) hoeft te wachten voor de controles. Door het doen van de controles op basis van de maandelijkse en kwartaal rapportages wordt ook een efficiëntie slag gemaakt in het financieel beheer. Op grond hiervan komt de regering tot de conclusie dat de procedure tot het vaststellen van de jaarrekening haalbaar is maar dat daarvoor de controle instanties hun werkzaamheden dusdanig dienen in te richten dat zij aan de wettelijk opgedragen taken en termijnen voldoen.

Compensatie van het nadelig saldo van de gewone dienst ad NAF 166,3 mln.

Op pagina 2 van de memorie van toelichting staat dat het gerealiseerde tekort op de gewone dienst over het dienstjaar 2011 gecompenseerd wordt uit de daartoe gereserveerde, gerealiseerde ontvangsten 2010 uit de Belastingregeling Koninkrijk (hierna: BRK).

In het eerste onderdeel van het Besluit van 13 juli 2012, houdende het geven van een aanwijzing aan het bestuur van Curaçao tot aanpassing van de begroting 2012, rekening houdend met de in artikel 15 van de Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten genoemde normen (hierna: Aanwijzing) wordt aan het bestuur van Curaçao een aanwijzing gegeven. De aanwijzing tot het per 1 september 2012 compenseren van tekorten ten bedrage van NAF 98 miljoen op de gewone dienst van 2010 en 2011 met overschotten in 2012 en zonodig verdere jaren, waarbij ingestemd wordt met het inzetten van het restant van de eenmalige ontvangst aan middelen voortkomend uit de BRK per 10 oktober 2010, is hier van toepassing.

De Raad van advies adviseert de regering in de memorie van toelichting aan te geven hoe de door de regering beoogde compensatie van het gerealiseerde tekort op de gewone dienst over het dienstjaar 2011 in overeenstemming is met de Aanwijzing. Ook adviseert de Raad daarbij aan te geven wat de gerealiseerde ontvangsten zijn uit BRK-ontvangsten 2010.

De regering geeft het volgende aan. Conform het Koninklijk besluit bevattende de aanwijzing aan Curaçao om de begroting in overeenstemming te brengen met de financiële normen dienen de tekorten over 2010, 2011 en 2012 te worden gedekt.

In onderstaande tabel wordt het saldo van de te dekken begrotingstekorten van 2010-2012 weergegeven, alsook de wijze waarop deze worden gedekt.

Omschrijving	Bedrag
Totaal te compenseren	290,6
Tekort op GD 10-10-10 t/m 31-12-10 jaarrekening 2010	51,2
Tekort op GD 2011 jaarrekening 2011	166,3
Tekort op GD 2012 jaarrekening 2012	73,1
Dekking tekort	290,6
Saldo BRK-reserve per 10-10-10 beschikbaar voor compensatie incl koersverlies	140,3
voorlopige overschot 2013	120,9
geprojecteerde overschot 2014	15,0
gebudgetteerde overschot 2015	14,4

Publicatievereiste (artikel 8, derde lid, van de LvC 2010)

De Raad van Advies adviseert de regering de ingevolge artikel 8, derde lid, van de LvC 2010 vereiste ministeriële regeling met algemene werking met betrekking tot de publicatie van onder andere een bij de Staten ingediende ontwerpjaarrekening, te doen vaststellen.

De regering geeft aan op korte termijn de ministeriële regeling met algemene werking met betrekking tot de publicatie van onder andere een bij de Staten ingediende ontwerpjaarrekening, te zullen vaststellen. Deze publicatie zal geschieden door middel van het plaatsen van de ontwerpen op de website van de regering.

Modellen van staten, overzichten en recapitulaties (artikel 19 van de LvC 2010)

Artikel 19 van de LvC 2010 eist dat modellen van staten, overzichten en recapitulaties ter zake jaarrekeningen bij ministeriële regeling met algemene werking worden vastgesteld. De Raad heeft hier reeds op geattendeerd in zijn advies d.d. 9 oktober 2013, RvA no. RA/25-13-LV, met betrekking tot de ontwerpjaarrekening 2010. De Raad stelt vast dat de bedoelde ministeriële regeling er nog niet is. Tegelijkertijd wijst de Raad op de reactie van de regering op genoemd advies van de Raad op pagina 12 van de memorie van toelichting bij de ontwerpjaarrekening 2010 (Zitting 2013-2014-045) die op 10 januari 2014 bij de Staten is ingediend. Daarin staat dat de regering acties zal ondernemen om de ontbrekende wettelijke regelingen vast te (laten) stellen.

De Raad van Advies adviseert de regering de uitvoeringsregeling die artikel 19 van de LvC 2010 eist te doen vaststellen en in het licht van het gestelde op pagina 12 van de memorie van toelichting bij de aan de Staten aangeboden ontwerpjaarrekening 2010 (Zitting 2013-2014-045) aan te geven wat de stand van zaken ter zake is.

De regering geeft aan dat deze ministeriële regeling met algemene werking met betrekking tot modellen van staten, overzichten en recapitulaties op 28 februari 2014 kenmerk 2014/040868 is vastgesteld.

Landsbesluit, houdende algemene maatregelen, ingevolge artikel 27, vijfde lid, van de LvC 2010 (artikel 27, vijfde lid, van de LvC 2010)

Ingevolge artikel 27, vijfde lid, van de LvC 2010 dienen bij landsbesluit, houdende algemene maatregelen, bedragen te worden vastgesteld beneden welke geen activering van investeringen plaatsvindt.

De Raad van Advies adviseert de regering het ingevolge artikel 27, vijfde lid, van de LvC 2010 vereiste landsbesluit, houdende algemene maatregelen, vast te stellen.

De regering geeft aan dat bij de ontwerp-landsverordening tot wijziging van de Landsverordening comptabiliteit 2010 wordt voorgesteld om, de vaststelling van bedragen welke geen activering van investeringen plaatsvindt, via ministeriële regeling met algemene werking en niet via landsbesluit, houdende algemene maatregelen, te doen vaststellen. Zodra de landsverordening tot wijziging van de Landsverordening comptabiliteit 2010 is vastgesteld, zullen bij ministeriële regeling met algemene werking de bedragen worden vastgesteld tot welke geen activering van investeringen plaatsvindt.

De weergave van het kasstroomoverzicht (artikel 31, tweede lid, van de LvC 2010)

De Raad van advies adviseert de regering de ingevolge artikel 31, tweede lid, van de LvC 2010 vereiste ministeriële regeling met algemene werking, te doen vaststellen.

De regering geeft aan dat deze ministeriële regeling met algemene werking met betrekking tot modellen van staten, overzichten en recapitulaties op 28 februari 2014 kenmerk 2014/040868 is vastgesteld.

De opmerkingen van wetstechnische en redactionele aard zijn conform door Raad van Advies aanbevolen aangepast.

Concluderend geeft de Raad van Advies de regering in overweging de Ontwerp-landsverordening niet bij de Staten in te dienen dan nadat met het vorenstaande rekening is gehouden.

De Minister van Financiën

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de minister van Financiën,
de heer dr. J.M.N. Jardim
Pietermaai 17
Curaçao

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2011 van het Land Curaçao gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011, de recapitulatiestaten over 2011, het kasstroomoverzicht en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen, en bijlagen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

De Raad van Ministers van het Land Curaçao is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van de overige delen van de jaarrekening, beide in overeenstemming met de Landsverordening comptabiliteit 2010 en de daaruit voortvloeiende regelgeving. De Raad van Ministers van het Land Curaçao is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen.

De Raad van Ministers van het Land Curaçao is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met het Curaçaose recht en de controlestandaarden van het NBA. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan alsmede in het kader van de financiële rechtmatigheid voor de naleving van die relevante wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en van de redelijkheid van de door de Raad van Ministers van Curaçao gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons afkeurend oordeel te bieden.

Onderbouwing van het afkeurend oordeel

Getrouwheidsfouten

Balans

1. De deelnemingen zijn tegen nettovermogenswaarde gewaardeerd en dienen tegen kostprijs te worden gewaardeerd. De deelnemingen zijn voor een bedrag van NAf 80.335.515 te hoog gewaardeerd.
2. Deelnemingen met een blijvende waardevermindering dienen op basis van artikel 27, lid 7 van de Landsverordening comptabiliteit 2010, voor zover de verantwoorde waardering hoger is dan deze blijvende lagere waardering, gecorrigeerd te worden naar deze lagere waardering. De deelneming in Curaçaose Dok Maatschappij Holding N.V. dient op basis van de gecontroleerde jaarrekening te worden afgewaardeerd voor een bedrag van NAf 2.654.402
3. De rekening-courant vordering op ABC Busbedrijf NV is voor een bedrag van NAf 1.354.000 te laag verantwoord.
4. De bankrekeningen zijn voor een totaal bedrag van NAf 4.291.935 te hoog geactiveerd.
5. Onder de post Voorzieningen is een bedrag van NAf 7.817.313 voor Restauratie Pietermaai 4 - 4A en Plan van Aanpak Korps Politie onterecht verantwoord. Dit bedrag betreft een bestemming en dient te worden geherrubriceerd naar de post Bestemmingsreserve onder het eigen vermogen.
6. De schuld aan APC is voor een bedrag van NAf 24.636.144 te laag gepassiveerd daar de nog te betalen premies inzake WP-fonds eind 2011 niet volledig zijn verantwoord en de eindafrekening van APC heeft plaatsgevonden.
7. De schuld aan Selikor N.V. is voor een bedrag van NAf 16.315.643 niet in de jaarrekening opgenomen.

Rekapitulatiestatuten

1. Er worden twee salarisadministraties bijgehouden, één voor de overheidsdienaren van het voormalig Eilandgebied Curaçao en één voor de overheidsdienaren van het voormalig Land de Nederlandse Antillen. Het verschil tussen de salarisadministratie en het verantwoorde bedrag in de jaarrekening bedraagt NAf 11.954.427 (verantwoorde bedrag in de jaarrekening is hoger).

Onzekerheden

Balans

1. Het voormalig Eilandgebied Curaçao heeft geen specificatie van de “Gronden en ondergrondse activa” alsmede van de “Bouwstructuren” per 9 oktober 2010. Hierdoor hebben wij de volledigheid van de per 10 oktober 2010 ingebrachte “Gronden en ondergrondse activa” en “Bouwstructuren” in het Land Curaçao niet kunnen vaststellen.
2. De erfpachtgronden van het voormalig Eilandgebied Curaçao zijn niet volledig gewaardeerd.
3. Er zijn in 2011 een aantal investeringen van in totaal NAf 37.600.115 gedaan. Een groot gedeelte van deze investeringen was hoger dan NAf 100.000, maar hierop is niet afgeschreven. Hierdoor is er een onzekerheid in de afschrijvingen.
4. Op basis van de LV Comptabiliteitsvoorschriften artikel 27, lid 2 dienen de deelnemingen op historische kostprijs te worden gewaardeerd. Niet van alle deelnemingen zijn de definitieve jaarrekeningen 2010 beschikbaar om de kostprijs te berekenen.
5. Omdat nog niet alle jaarrekeningen 2011 van de deelnemingen van het Land Curaçao definitief zijn, kan een mogelijke afwaardering uit hoofde van een blijvende waardevermindering niet voor alle deelnemingen worden vastgesteld.
6. Voor Nieuwe Post Nederlandse Antillen (NPNA) N.V. is in de “Agreement for Concession Contract to provide Postal and Post Banking Services in the Netherlands Antilles” onder paragraaf 2.4.7.c opgenomen dat de overheid verantwoordelijk is voor alle pensioenverplichtingen voor een bepaalde tijd. De pensioenverplichtingen maken een aanzienlijk deel uit van de totale balans van NPNA. Wij hebben nog geen inzicht in het gedeelte waarvoor de overheid garant staat en nemen daarom een onzekerheid op voor de waardering van de NPNA.
7. Wij hebben van de lening op het Hotel van NAf 90.537.810, op basis van de beschikbare contracten en overige bescheiden, de juistheid / volledigheid niet kunnen vaststellen. Volgens de gecontroleerde jaarrekening 2011 en de concept-jaarrekening 2012 van het Resort is het eigen vermogen van het Resort en de financiële situatie dusdanig zorgelijk dat terugbetaling van de lening onzeker is. Ook zijn de door het Resort afgegeven garanties momenteel voor ons onduidelijk. Om de hier vermelde redenen beschouwen wij de verantwoorde lening UG aan het Resort van NAf 90.537.810 als onzeker.
8. De volledige correcties voor de oude en onterechte debiteuren zijn nog niet afgerond waardoor de definitieve stand van de voorziening dubieuze debiteuren nog niet is te bepalen. De waardering van de debiteuren ultimo 2011 bevat hierdoor een onzekerheid.
9. Wij konden het bestaan en volledigheid van de bankrekeningen voor een totaalbedrag van NAf 2.859.494 niet vaststellen daar wij tot op heden geen bankafschriften hebben ontvangen.
10. Wij hebben geen aansluiting met het saldo kruisposten van NAf 19.896.271 ultimo 2011 ontvangen waardoor wij de afloop van deze post niet hebben kunnen vaststellen. Er bestaat derhalve een onzekerheid in bestaan en waardering van deze post.
11. In de jaarrekening wordt aangegeven dat het achterstallig onderhoud van scholen op ruwweg NAf 100 miljoen wordt geschat. Bepaling van het precieze bedrag van de voorziening alsmede de besluitvorming over het uitvoeren van het groot onderhoud zijn tot op heden niet uitgevoerd. Er bestaat derhalve een onzekerheid in juistheid en toereikendheid van de post voorziening.
12. Wij hebben de volledigheid, juistheid en waardering van de post crediteuren ultimo 2011 niet kunnen vaststellen daar de sanering tijdens onze controle nog niet geheel is afgerond.
13. De post “Gelden in bewaring” voor een bedrag van NAf 38.268.165 is onzeker doordat er geen afstemming heeft plaatsgevonden over het saldo tussen het Ministerie van Financiën enerzijds en de Ontvanger en Douane anderzijds.
14. De post Betalingen Onderweg van NAf 28.754.266 is onzeker daar wij geen onderbouwing van de afloop hebben ontvangen.

15. In de jaarrekening is uitgegaan van een voorlopige verdeling van de boedelbalans van het voormalig Land de Nederlandse Antillen. Er is nog geen definitieve boedelbalans op het moment van afgeven van onze controleverklaring.
16. De getrouwheid van de inkopen kan niet worden vastgesteld doordat bewaking van de openstaande bestelbonnen ontbreekt, binnengekomen facturen niet tijdig in de financiële administratie worden geregistreerd, de betaling van facturen niet juist of tijdig wordt verwerkt in de financiële administratie en de afgrenzing van de verantwoorde kosten niet kan worden gecontroleerd door het ontbreken van onderliggende bescheiden.
17. Het Eigen Vermogen is voor ons onzeker omdat er onverklaarbare verschillen zijn in de andere balansposten en er diverse correcties rechtstreeks in het eigen vermogen zijn verantwoord die niet volledig (correcties op oude debiteuren en crediteuren) zijn of waarvan de juistheid onzeker is (vordering op de Vereffenaar). Ook is het verantwoorde saldo van de Gewone Dienst over de periode 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010 gebaseerd op een jaarrekening met een afkeurende controleverklaring.

Recapitulatiestaten

1. De volledigheid van de belastingopbrengsten op kasbasis kan niet worden vastgesteld omdat het automatiseringssysteem GOS geen sluitende overzichten kan opleveren van het verloop van de vorderingen en ook geen bestanden konden worden aangeleverd waarmee dit verband buiten dit systeem kon worden vastgesteld.
2. In het sociaal statuut is bepaald dat alle ambtenaren van het voormalig Eilandgebied Curaçao en voormalig Land de Nederlandse Antillen overgaan naar het Land Curaçao. Vóór 10 oktober 2010 zijn naar alle ambtenaren aanbodbrieven verstuurd met daarin het aanbod om een dienstverband aan te gaan met het Land Curaçao. Deze aanbodbrieven vinden hun wettelijke basis in de aanstellingsbesluiten van het voormalig Eilandgebied Curaçao en het voormalig Land de Nederlandse Antillen. Er is intern geen inzicht dat de aanbodbrieven en de salarisadministratie conform de aanstellingsbesluiten van het voormalig Eilandgebied Curaçao en van het voormalig Land de Nederlandse Antillen zijn. Ook zijn de nieuwe aanstellingsbesluiten, die de oude aanstellingsbesluiten dienen te vervangen, tijdens onze controle nog niet geheel in de personeelsadministratie verwerkt. Ook heeft de personeelsadministratie geen procedure die de volledige registratie van de aanstellingsbesluiten borgt. Door de hier vermelde oorzaken hebben wij de rechtmatigheid en getrouwheid van de post “Beloning van personeel” van NAf 465.123.879 en de daarmee samenhangende balansposten (“Ontvangst & afdracht premies” van NAf 12.725.414 en “Beloningen & Sociale lasten” van NAf 9.526.484) niet kunnen vaststellen.

Rechtmatigheidsfouten

1. Er zijn begrotingsoverschrijdingen voor diverse Ministeries ten opzichte van de Begroting (BA).
2. De baten en lasten van de collectieve sector dienen conform artikel 4, lid 1 van de Landsverordening comptabiliteit 2010 te worden verantwoord in de consolidatiestaten. Deze verantwoording heeft niet plaatsgevonden.
3. De bepalingen uit de subsidieverordening worden bij het verstrekken van subsidies niet nageleefd:
 - Subsidieaanvragen worden niet tijdig ingediend en toch behandeld.
 - Er vindt geen definitieve vaststelling van de subsidies plaats op basis van gecontroleerde jaarrekeningen.
 - Niet altijd is er een formeel vastgestelde Ministeriële beschikking aanwezig.
 - Verstrekte subsidiebedragen sluiten niet aan met de gereserveerde bedragen in de beheersbegroting.

- Het besluitvormingsproces van verlenen en vaststellen van subsidies wordt niet schriftelijk vastgelegd.
- 4. Het Ministerie van Financiën heeft diverse richtlijnen opgesteld ter uitvoering van de procedure “Aangaan van Financiële verplichtingen”. De richtlijnen voor het aanvragen van offertes, voor het consultancybeleid en voor de afhandeling van facturen en archivering van de financiële bescheiden worden niet altijd nageleefd. Ook zijn de bestelbonnen niet altijd aanwezig en vindt er niet altijd zichtbare controle plaats op de juistheid en volledigheid van de geleverde goederen. Machtigingsverzoeken worden niet altijd tijdig ingediend. Aanvraagformulieren en bestelbonnen worden niet systematisch opgeslagen waardoor de rechtmatigheid niet kan worden vastgesteld.

Inrichtingsfouten

De jaarrekening voldoet op de volgende punten niet aan de inrichtingsvereisten:

1. In de jaarrekening 2011 op bladzijde 70 is het overzicht van deelnemingen van het Land (conform artikel 30, lid f van de Landsverordening comptabiliteit 2010) opgenomen. In dit overzicht komt de historische kostprijs van de deelnemingen niet overeen met de kostprijzen per 10 oktober 2010 (of 31 december 2010 indien de kostprijzen per 10 oktober 2010 niet te bepalen zijn). De nettovermogenswaarde van de deelnemingen zijn niet berekend op basis van de jaarrekeningen van de deelnemingen van 2011.
2. Fundashon Kas Popular heeft beheerskosten gemaakt en individuele huursubsidies voorgeschoten voor volkswoningen die in het bezit zijn van het Land Curaçao. Er is nog geen overeenstemming tussen het Land Curaçao en Fundashon Kas Popular over de hoogte van deze verplichting. Daarnaast heeft Fundashon Kas Popular een claim ingediend voor subsidiering van huurwoningen waarvoor nog geen formele subsidieafspraken waren gemaakt. De verplichting aan Fundashon Kas Popular en de ingediende claim dienen te worden vermeld onder de “Buiten de balans opgenomen risico’s en latente verplichtingen”.
3. Een gedeelte van de ambtenaren heeft recht op duurtetoeslag en een VUT-uitkering. Momenteel worden de uitkeringen voor duurtetoeslag en VUT door APC aan de overheid in rekening gebracht en op dat moment als kosten verantwoord. Deze post dient onder “Buiten de balans opgenomen risico’s en latente verplichtingen” te worden opgenomen. Voormalige ambtenaren van diverse NV’s en van verzelfstandigde instellingen claimen momenteel een vergoeding voor de duurtetoeslag voor de periode dat ze nog ambtenaar waren. Momenteel beoordeelt de overheid de rechtmatigheid van deze claim. Deze claim dient onder de “Buiten de balans opgenomen risico’s en latente verplichtingen” te worden opgenomen.
4. Er is een Staat van Subsidies, Bijdragen en andere Inkomensoverdrachten (Model G) opgenomen. Aan dit overzicht dienen de nog af te rekenen subsidies aan instellingen, bijdragen en andere inkomensoverdrachten, per toekenningsjaar, alsmede een overzicht van de in het dienstjaar afgerekende subsidies, bijdragen en andere inkomensoverdrachten conform artikel 30, lid a van de Landsverordening comptabiliteit 2010 te worden toegevoegd.
5. Er is een Staat van Schenkingen en Subsidies (model I) opgenomen conform artikel 30, lid b van de Landsverordening comptabiliteit 2010. De verschillen tussen de begroting en de rekening worden niet verder toegelicht waardoor onduidelijk is of er sprake is van nog af te rekenen subsidies, bijdragen en andere inkomensoverdrachten.
6. Onder Model J van de jaarrekening is een staat inzake “Opgelegde Belastingaanslagen” opgenomen. Wij hebben geen onderbouwing ontvangen van de kolommen “Saldo 2002 t/m 2011” en “Vermoedelijke Toekomstige Ontvangsten”.
7. Het jaarverslag voldoet nog niet aan de vereisten van betrouwbare informatieverstrekking en geeft niet duidelijk aan in welke mate het voorgenomen beleid is gerealiseerd met welke middelen.

8. De toelichting op de Kapitaaldienst is te beperkt. Conform artikel 23 van de Landsverordening comptabiliteit 2010 dient de Kapitaaldienst uitgebreider te worden toegelicht met onder andere een toelichting over “of en per wanneer de investering is voltooid en anders wanneer die voltooid zal worden en welk bedrag naar verwachting nog daarmee gemoeid zal zijn”.
9. In het overzicht “Buiten de Balans opgenomen risico’s en (latente) verplichtingen (artikel 30, lid e van de LV Comptabiliteitsvoorschriften)” worden de in het overzicht opgenomen risico’s en latente verplichtingen niet toegelicht.

Afkeurend oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening, vanwege het belang van de aangelegenheden die worden beschreven in de paragraaf “Onderbouwing van het afkeurend oordeel”, geen getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van het Land Curaçao per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met de Landsverordening comptabiliteit 2010 en de daaruit voortvloeiende regelgeving.

Naar ons oordeel voldoen de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties, vanwege het belang van de aangelegenheden die worden beschreven in de paragraaf “Onderbouwing van het afkeurend oordeel”, niet aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat de bedragen niet in overeenstemming zijn met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen.

Voorts zijn wij van oordeel dat, vanwege het belang van de aangelegenheden die worden beschreven onder het kopje Inrichtingsfouten in de paragraaf “onderbouwing van het afkeurend oordeel” de jaarrekening over 2011 niet voldoet aan de daarop betrekking hebbende Landsverordening Comptabiliteits 2010 en de daaruit voortvloeiende regelgeving.

Curaçao, 29 november 2013

Stichting Overheidsaccountantsbureau,

Namens deze,



drs. A.F.J. Lathouwers RA
Senior Audit Manager



drs. R.E. Faneyte RA CFE CICA
Associate director

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Rapport

uitgebracht aan
de Minister van Financiën,
de heer dr. J.M.N. Jardim

Bevindingen naar aanleiding van de controle van de
jaarrekening over 2011 van het Land Curaçao

Uitgebracht in 1-voud

Inhoudsopgave	Blz.
1. Inleiding.....	1
2. Algemene bevindingen.....	2
3. Bevindingen inzake inrichting van de jaarrekening.....	3
4. Bevindingen inzake aansluiting van de jaarrekening met E1	4
5. Bevindingen inzake de balansposten	5
6. Bevindingen inzake de exploitatierekening	25
6.1. Belastingopbrengsten.....	25
6.2. Salarissen en sociale lasten.....	26
6.3. Verbruik van goederen en diensten (inkopen).....	27
6.4. Overige inkomensoverdrachten.....	27
7. Slot.....	28

Aan de minister van Financiën,
de heer dr. J.M.N. Jardim
Pietermaai 17
Curaçao

Willemstad, 29 november 2013

Kenmerk : 13/1295C/JH
Referentie : drs. L.V.A. Margaretha - Dania / drs. A.F.J. Lathouwers RA
Onderwerp : Bevindingen naar aanleiding van de controle van de jaarrekening over 2011
van het Land Curaçao

1. Inleiding

Hierbij doen wij u ons rapport van bevindingen toekomen welk voortvloeit uit de door ons verrichte controlewerkzaamheden ten aanzien van de jaarrekening over 2011 van het Land Curaçao. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met het Curaçaose recht, de algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten zoals vastgesteld in de Nadere voorschriften controle- en overige standaarden en met de bepalingen van de Verordening Gedragscode van de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants.

Het doel van de controle is het verstrekken van een oordeel omtrent de getrouwheid en rechtmatigheid van de jaarrekening over 2011. In dit rapport van bevindingen brengen wij u verslag uit van de geconstateerde onjuist- en onzekerheden in de verantwoorde standen en stromen van de jaarrekening per 31 december 2011 alsook de geconstateerde leemten in de rechtmatigheidsaspecten.

2. Algemene bevindingen

Wij hebben een afkeurende controleverklaring afgegeven bij de jaarrekening over 2011 van het Land Curaçao. De bevindingen met betrekking tot getrouwheid, rechtmatigheid en inrichting van de jaarrekening, die hebben geleid tot ons oordeel, lichten wij in dit rapport toe. Dit rapport is kritisch van aard. De processen die correct en adequaat verlopen worden niet vermeld. Ook zijn er na 31 december 2011 al diverse correcties gemaakt en zijn er verbeteringen in de financiële processen doorgevoerd.

Bij de controle van de jaarrekening over de periode van 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010 hebben wij gesteund op de door ons in 2011 uitgevoerde interim controles bij de Ministeries. Wij zijn er vanuit gegaan dat de beheersing van de AO/IB in deze periode niet beter was dan in 2011 en hebben daarom de bevindingen van de interim controle 2011 gebruikt tijdens onze controle over de periode van 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010. Dit standpunt is met het Ministerie van Financiën afgestemd. Hierdoor zijn de meeste bevindingen met betrekking tot processen, controls en beheersmaatregelen zowel voor de controle van de jaarrekening over de periode van 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010 als voor de controle over 2011 van toepassing.

De jaarrekening 2011 van het Land Curaçao is door de Minister van Financiën op 6 september 2012 aangeboden aan SOAB en door SOAB op 9 september ontvangen. SOAB heeft de wettelijke doorlooptijd voor haar controle van de jaarrekening 2011 van één en een halve maand na ontvangst van de jaarrekening, conform artikel 50, lid 2 van de Landsverordening comptabiliteitsvoorschriften 2010, niet kunnen realiseren. Wij hebben voor de controle van 2011 nog geen volledige systeemgerichte controle kunnen uitvoeren daar de financiële processen, controls en beheersmaatregelen in diverse gevallen nog niet adequaat zijn. Door de langere doorlooptijd (deels veroorzaakt door extra detailwerkzaamheden en uitzoekwerk) van onze controle komen er bevindingen uit onze controle naar voren gebaseerd op informatie die op het moment van opstellen van de jaarrekening nog niet bekend was.

De uitgangspunten op basis waarvan de jaarrekening 2011 is opgesteld

Op 10 oktober 2010 is het nieuwe Land Curaçao ontstaan. Met het ontstaan van het nieuwe Land is een nieuw tijdperk aangebroken. Een tijdperk waarin we afscheid nemen van een overheid met twee bestuurslagen op het gebied van beleid en verantwoording. We zijn een tijdperk ingeslagen waarin deze twee lagen samen een eenheid gaan vormen. Dit houdt in dat er sprake is van één bestuur en één verantwoording. Dit gaat niet zonder slag of stoot.

Voor de jaarrekening 2011 gelden nog grotendeels dezelfde omstandigheden als bij de jaarrekening over de periode van 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010 zoals bijvoorbeeld twee salarisadministraties (één voor het voormalig Eilandgebied Curaçao en één voor het Voormalig Land de Nederlandse Antillen). In tegenstelling tot de periode van 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010 wordt er vanaf 1 januari 2011 één financiële administratie in het financiële systeem Enterprise One (hierna E1) gevoerd. De overgang van twee financiële administraties (voormalig Eilandgebied Curaçao en voormalig Land de Nederlandse Antillen) naar één financiële administratie in E1 is zeer tijdrovend geweest en heeft de aandacht voor de administratieve organisatie en interne controle onder druk gezet. Het Ministerie van Financiën heeft aangegeven dat de inbreng van het voormalig Eilandgebied Curaçao in de vorm van onder andere de materiële vaste activa, debiteuren en crediteuren tot veel uitzoekwerk heeft geleid.

Naast het administreren in één administratie, het inrichten van veranderende processen en het samengaan van twee overheidsorganisaties is de jaarrekening opgesteld. De overheid heeft er voor gekozen om verbetermaatregelen toekomstgericht in te zetten. Het is bekend dat de jaarrekening 2011 van het Land Curaçao diverse hiaten en onvolkomenheden bevat. Er zijn diverse verbetertrajecten gestart zoals de opschoning en sanering van de posten debiteuren en crediteuren. De uit deze verbeteracties voorkomende journaalposten worden verantwoord in de periode dat ze worden opgesteld. Wij hebben op 30 augustus 2013 de jaarrekening 2012 en jaarverslag 2012 van het Land Curaçao ontvangen. Uit een eerste analyse van deze jaarrekening en jaarverslag komt naar voren dat er weer een verdere verbetering in de kwaliteit van de jaarrekening en het jaarverslag is gerealiseerd. Maandelijks wordt de financiële maandrapportage en per kwartaal de uitvoeringsrapportage opgesteld. De maandrapportage geeft onder andere inzicht in de financiële situatie en de uitvoeringsrapportage in de voortgang van de voorgenomen maatregelen en verbeteringen inzake financieel beheer.

Andere verbetertrajecten zijn de harmonisatie van de salarissystemen en de werking van de interne controlefunctie op de personeelsadministratie en de salarisadministratie.

Al deze verbeteracties zijn er uiteindelijk op gericht dat de administratieve organisatie en interne controle van de overheid verbeteren. Wij staan volledig achter deze verbetertrajecten en hebben waardering voor het enthousiasme en de volharding waarmee deze trajecten worden uitgevoerd. Wij zullen bij toekomstige jaarrekeningcontroles de effecten van de ingezette verbetertrajecten beoordelen.

In artikel 20, lid 1 van de Landsverordening comptabiliteit 2010 is opgenomen dat de jaarrekening over een dienstjaar wordt opgemaakt met inachtneming van hetgeen omtrent de financiële positie op de balansdatum tot en met de 30^e april van het jaar volgende op dat dienstjaar is gebleken. Het Ministerie van Financiën heeft ook ontvangen informatie ná 30 april 2012 meegenomen in de jaarrekening voor zover de informatie betrekking heeft op 2011. Deze handelswijze van het Ministerie van Financiën is naar onze mening terecht. Veel informatie is of kan pas beschikbaar zijn ná 30 april 2012 waardoor het niet meenemen van deze informatie in de jaarrekening 2011 het beeld van de jaarrekening negatief zou beïnvloeden. SOAB zal met het Ministerie van Financiën nagaan of er een voorstel tot aanpassing van de Landsverordening comptabiliteit 2010 zal worden ingediend.

3. Bevindingen inzake inrichting van de jaarrekening

Wij zijn nagegaan of de jaarrekening ingericht is conform de wettelijke vereisten opgenomen in de Landsverordening comptabiliteit 2010, hoofdstuk 3 “De jaarrekening”. Wij hebben geconstateerd dat de jaarrekening van het Land Curaçao 2011 voor een groot gedeelte aan deze wettelijke vereisten voldoet. Er zijn nog een aantal wettelijke vereisten die nog in de jaarrekening dienen te worden opgenomen / uitgebreid, zodat de jaarrekening volledig aan de wettelijke vereisten kan voldoen. Hieronder geven we aan welke algemene wettelijke vereisten dit zijn. Indien een wettelijke vereiste die betrekking heeft op een specifieke post niet is opgenomen in de jaarrekening, wordt dit in het rapport apart vermeld bij de betreffende post onder het kopje inrichting:

1. Er is een Staat van Subsidies, Bijdragen en andere Inkomensoverdrachten (Model G) opgenomen. Aan dit overzicht dienen de nog af te rekenen subsidies aan instellingen, bijdragen en andere inkomensoverdrachten, per toekenningjaar, alsmede een overzicht van de in het dienstjaar afgerekende subsidies, bijdragen en andere inkomensoverdrachten conform artikel 30, lid a van de Landsverordening comptabiliteit 2010 te worden toegevoegd.
2. Er is een Staat van Schenkingen en Subsidies (model I) conform artikel 30, lid b van de Landsverordening comptabiliteit 2010 opgenomen. In dit overzicht staan opgenomen de begroting en de rekening van de schenkingen en subsidies van 2011. De verschillen tussen de begroting en de rekening worden verder niet toegelicht. Hierdoor is het niet duidelijk of er hier sprake is van nog af te rekenen subsidies, bijdragen en andere inkomensoverdrachten.
3. Er is een overzicht "Buiten de Balans opgenomen risico's en (latente) verplichtingen (artikel 30, lid e van de Landsverordening comptabiliteit 2010)" opgenomen. De in het overzicht opgenomen risico's en latente verplichtingen worden niet toegelicht.
4. In 2011 is een jaarverslag 2011 conform artikel 33 van de Landsverordening comptabiliteit 2010 opgesteld. Het jaarverslag voldoet nog niet aan de vereisten van betrouwbare informatieverstrekking en geeft niet duidelijk aan in welke mate het voorgenomen beleid is gerealiseerd en met welke middelen. Wij verwijzen voor een nadere onderbouwing van deze bevinding naar het "Rapport betrouwbaarheid van beleidsinformatie in het jaarverslag en de jaarrekening 2011 van Curaçao" van de ARC d.d. 3 juni 2013 met kenmerk 040/13/CUR.
5. De toelichting op de kapitaaldienst is te beperkt. Conform artikel 23 van de Landsverordening comptabiliteit 2010 dient de kapitaaldienst uitgebreider te worden toegelicht met onder andere een toelichting over "of en per wanneer de investering is voltooid en anders wanneer die voltooid zal worden en welk bedrag naar verwachting nog daarmee gemoeid zal zijn".

Het Ministerie van Financiën heeft aangegeven dat in de jaarrekening 2012 de onder punt 1 tot en met 3 vermelde inrichtingsfouten zijn verholpen. Ook heeft het Ministerie van Financiën aangegeven dat er een kwaliteitsslag is gemaakt in het jaarverslag 2012 ten opzichte van het jaarverslag 2011 door onder meer in het jaarverslag 2012 de prestatiegegevens van de onderscheidene organisatieonderdelen op te nemen.

4. Bevindingen inzake aansluiting van de jaarrekening met E1

Wij hebben de volgende aansluitingen gedaan:

1. Balansposten per 31 december 2011 conform de jaarrekening van het Land Curaçao aangesloten met het totaal van de saldibalans.
2. Recapitulatiestaat naar Economische Categorie over 2011 aangesloten met het totaal van de Winst- en verliesrekening van de saldibalans.

Ad 1.

We hebben geconstateerd dat de saldibalans aansluit op de jaarrekening 2011, rekening houdende met een herrubricering van de kortlopende vorderingen en de kortlopende schulden.

Ad 2.

Wij hebben de recapitulatiestatens naar Economische Categorie over 2011 aangesloten met de winst- en verliesrekening van de saldibalans en geen bijzonderheden geconstateerd.

5. Bevindingen inzake de balansposten

Hieronder worden de van belang zijnde bevindingen voortvloeiende uit de jaarrekeningcontrole per balanspost weergegeven.

Begin Balans

Wij vermelden hier nogmaals de bestanddelen van de Beginbalans per 10 oktober 2010 omdat in dit Rapport van Bevindingen op diverse plaatsen naar deze bestanddelen wordt verwezen.

De beginbalans van het Land Curaçao 2010 bestaat uit de inbreng van zes onderdelen:

1. Jaarrekening voormalige EGC 2010 + jaarrekening / cijfers voormalige Veterinaire Dienst (VD) 2010 + jaarrekening / cijfers voormalige Dienst Openbare Werken (DOW) 2010 (verder inbreng voormalige EGC).
2. Voorlopige Boedelbalans voormalige Land N.A., deel Curaçao + Schuldovername + Toerekening "Restant schuld" (verder inbreng voormalige Land N.A.).

We hebben reeds tijdens onze controle van 2010 de totale inbreng van deze zes onderdelen aangesloten met de beginstand van de balansposten van het Land Curaçao. Ook zijn wij tijdens de controle van 2010 nagegaan of alle onderdelen van de balansposten bij de voormalige entiteiten zijn ingebracht in het Land Curaçao.

Er is een voorlopige Boedelbalans. De voorlopige cijfers zijn in de jaarrekening 2010 (en daarmee ook in de jaarrekening 2011) van het Land Curaçao verwerkt. Nadat de definitieve Boedelbalans wordt uitgebracht zullen de definitieve cijfers in de financiële administratie van het Land Curaçao worden verwerkt. De cijfers ingebracht door het voormalig Land N.A. zijn dus voorlopig en kunnen wijzigen bij het vaststellen van de definitieve Boedelbalans.

Voorlopige Boedelbalans

De Commissie Inventarisatie en Waardering Boedel Nederlandse Antillen (Commissie Boedelscheiding) is belast met het opstellen van de boedel van het voormalig Land de Nederlandse Antillen. Op het moment van opmaken van de jaarrekening 2010 van Curaçao was alleen het derde concept rapport van de Commissie per 2008 bekend. Inmiddels is, gedateerd op 30 augustus 2012, een nieuw conceptrapport per 9 oktober 2010 van de Boedelbalans bekend. De Directie Financiën heeft vooruitlopend op de rapportages haar eigen "Voorlopige Boedelbalans" opgesteld en de gegevens daarvan in de jaarrekening 2010 verwerkt. In deze Voorlopige Boedelbalans is de laatste jaarrekening van het voormalig Land N.A. 2010 verdeeld onder de entiteiten Curaçao, BES-eilanden en St. Maarten. De verdeelsleutel en het model Boedelbalans die zijn gehanteerd zijn conform het derde concept rapport van de Commissie Inventarisatie en Waardering Boedel van de Nederlandse Antillen (per 2008) d.d. 6 oktober 2010. De verdeelsleutel is vastgelegd in de "Onderlinge regeling inzake de verdeling over de landen Curaçao, Sint Maarten en Nederland van de economische waarde van de rechten en verplichtingen die van het Land de Nederlandse Antillen overgaan op Curaçao, Sint Maarten of Nederland". (Onderlinge regeling vereffening boedel Nederlandse Antillen). In artikel 3 hiervan is het volgende vastgelegd:

1. Bij de vereffening van de boedel wordt de volgende verdeelsleutel gehanteerd: Curaçao (CUR) 73,3%; BES-eilanden (BES) 7,95%; en St. Maarten (SXM) 18,75%.
2. De landen kunnen in onderlinge overeenstemming besluiten voor onderdelen van de boedel uit te gaan van een andere verdeelsleutel.

De criteria die bij het opstellen van de voorlopige Boedelbalans zijn gebruikt en met de mutaties in 2011 ook zijn verwerkt in de jaarrekening 2011, zijn als volgt:

1. Balansposten die eenvoudig toe te rekenen zijn aan een rechtsopvolgende entiteit, zij voorlopig aan deze entiteiten toegerekend. De entiteiten die een balanspost krijgen toegerekend, dienen met de andere entiteiten de schuld / vordering te verrekenen. De toerekeningen en verrekeningen worden opgenomen op de Vereffenningsrekening.
2. De kortlopende schulden zijn naar de Vereffenaar gegaan om af te wikkelen. Hiertoe zijn de liquide middelen van het voormalig Land de Nederlandse Antillen aan de Vereffenaar ter beschikking gesteld.

Ad 1.

De Vastgestelde Middelen (Immateriële Vaste Activa, Materiële Vaste Activa en Financiële Vaste Activa) en de Voorraden zijn voorlopig toegerekend aan een rechtsopvolgende entiteit. Een uitzondering hierop zijn de deelnemingen. De waarde van deelnemingen is vooralsnog verdeeld op basis van de algemene verdeelsleutel.

De waarde van de voorzieningen (m.u.v. "Andere Voorzieningen"), Depositogelden, Vreemdelingen en Zekerheidstellingen zijn vooralsnog verdeeld op basis van de algemene verdeelsleutel. "Andere voorzieningen" van NAf 6.235.933 en "Gelden in Consignatie" van NAf 655.188 zijn voor 100% toegerekend aan Curaçao.

Ad 2.

De schuldovername door Nederland en de toerekening van de restschuld zijn om praktische redenen opgenomen in de Voorlopige Boedelbalans. Zie ook onderdeel Begin Balans in dit rapport.

Het Eigen Vermogen is als een sluitpost bepaald en ingebracht in de beginbalans.

We hebben geconstateerd dat de Voorlopige Boedelbalans in overeenstemming met de bovengenoemde criteria is bepaald. Hieruit resulteert een vordering op de andere landen van per saldo NAf 27 mln., die bij de start van het Land Curaçao is opgenomen onder de Overlopende Activa.

In deze vordering is nog geen rekening gehouden met de onderlinge vorderingen of schulden, die voortvloeien uit de verdeling van de economische waarde van de zogenaamde "Instellingen voortvloeiend uit de wetgeving". Voor deze instellingen zijn separate boedelbalansen opgesteld die nog niet allemaal definitief zijn uitgebracht.

Eind oktober 2013 is het 5^e concept van de Boedelbalans uitgebracht. Deze rapportage zal naar verwachting aan de landen ter beschikking worden gesteld.

Materiële vaste activa

Algemeen

(x NAf)

	31 december 2011
Materiële Vaste Activa (MVA)	731.342.223
Gronden en Ondergrondse activa	77.706.404
Bouwstructuren	612.039.793
Machines & Equipment	30.084.638
Andere vaste Activa	11.511.388
Kostbaarheden	pm
Onderhanden werken	0

Bij de controle van de Eind Balans per 31 december 2011 hebben we voor de post MVA de “Gronden en Ondergrondse activa” ad NAf 77.706.404 en “Bouwstructuren” ad NAf 612.039.793 geselecteerd voor onze controle. Dit is een bedrag van in totaal NAf 689.746.197. Onze selectie is 94% van de omvang van de totale MVA ad NAf 731.342.223. Hierdoor kunnen we, aan de hand van de resultaten van onze controle, een oordeel geven over de totale post MVA ten behoeve van onze controlewerkzaamheden.

Controle Eind Balans

Volledigheid

We kunnen geen oordeel geven over de volledigheid van de “Gronden en ondergrondse activa” en “Bouwstructuren” omdat we geen oordeel hebben over de volledigheid van de beginstand per 10 oktober 2010.

We hebben ook geconstateerd dat de erfpachtgronden die door het voormalig EGC zijn ingebracht niet op de balans staan opgenomen. Omdat wij van Domeinbeheer niet alle taxatierapporten hebben ontvangen, hebben wij niet volledig kunnen nagaan of de taxatierapporten betrekking hebben op één of meerdere van deze erfpachtgronden. Hierdoor bestaat het risico dat een erfpachtgrond straks dubbel kan worden opgenomen in de Balans.

Wij hebben met het Ministerie van Financiën afgesproken om gezamenlijk te analyseren hoe de volledigheid van de registratie van de MVA kan worden gerealiseerd, hierbij rekening houdende met het aangegeven risico.

Conform art. 28 van de Landsverordening comptabiliteit 2010 dient er voor investeringen vanaf NAf 100.000 in het jaar van aanschaf te worden afgeschreven. Bij het bepalen van de afschrijvingen is geen rekening gehouden met het bovengenoemde artikel. Er is niet afgeschreven op de nieuwe investeringen in 2011 met een waarde vanaf NAf 100.000. Er zijn in 2011 een aantal investeringen van in totaal NAf 37.600.115 gedaan. Een groot gedeelte van deze investeringen was hoger dan NAf 100.000, maar hierop is niet afgeschreven. Hierdoor is er een onzekerheid in de afschrijvingen.

Het Ministerie van Financiën heeft aangegeven dat ze de afschrijvingsmodule voor de jaarrekening van 2012 zullen aanpassen conform dit artikel.

Het Ministerie van Financiën heeft aangegeven dat in de jaarrekening 2012 de afschrijvingen over de investeringen correct zijn verwerkt.

Inrichting

In de toelichting staat dat:

- De gebouwen en terreinen zijn (grotendeels) getaxeerd en gewaardeerd tegen de vastgestelde marktwaarde. Deze toelichting kan het beeld geven dat de gebouwen en gronden tegen de actuele waarde worden gewaardeerd, terwijl dit niet het geval is. In de toelichting dient te worden aangegeven, dat de MVA tegen de historische waarde zijn gewaardeerd. Deze waarde is de marktwaarde per 10 oktober 2010. De marktwaarde van de gronden en terreinen zijn per 10 oktober 2010 bepaald en als verkrijgingsprijs op dat moment verantwoord. Het Ministerie van Financiën heeft aangegeven dat in de jaarrekening 2012 de toelichting van de waardering hierop is aangepast.
- Afschrijvingen van de activa (op lineaire basis) vinden plaats in het eerste jaar volgend op die van de investering met inachtneming van de te verwachten levensduur en nuttigheidsduur. Dit sluit niet aan met artikel 28 van de landsverordening comptabiliteit 2010 dat voorschrijft dat investeringen van honderdduizend gulden of hoger in datzelfde jaar worden afgeschreven. Het Ministerie van Financiën heeft aangegeven dat in de jaarrekening 2012 de toelichting van de afschrijvingen van investeringen correct is verwerkt.

Fundashon Kas Popular heeft beheerskosten gemaakt en individuele huursubsidies voorgeschoten voor volkswoningen die in het bezit zijn van het Land Curaçao. Er is nog geen overeenstemming tussen het Land Curaçao en Fundashon Kas Popular over de hoogte van deze verplichting. Daarnaast heeft Fundashon Kas Popular een claim ingediend voor subsidiering van huurwoningen waarvoor nog geen formele subsidieafspraken waren gemaakt. De verplichting aan Fundashon Kas Popular en de ingediende claim dienen te worden vermeld onder de “Buiten de balans opgenomen risico’s en latente verplichtingen”. Volgens het Ministerie van Financiën is deze claim opgenomen in de jaarrekening 2012 onder “Buiten de balans: belangrijke (latente) financiële verplichtingen en risico’s”.

Waarderingsgrondslag

De “Gronden en ondergrondse activa” en “Bouwstructuren” zijn gewaardeerd tegen de historische kostprijs. Dit komt overeen met de Landsverordening comptabiliteit 2010, art 27, lid 2 waarin wordt aangegeven, dat “Activa en passiva worden in beginsel gewaardeerd op basis van de historische kostprijs en nominale waarde”.

Leegstand

Het Ministerie van Financiën heeft geen inzicht in de leegstand van de “Bouwstructuren”. We hebben dit aan Domeinbeheer gevraagd maar hebben nog geen reactie van hen ontvangen.

De Landsverordening comptabiliteit 2010 geeft geen minimumbedrag aan voor activering van een duurzame goed.

We bevelen u aan om in de wet te regelen vanaf welke bedragen duurzame goederen dienen te worden geactiveerd.

Conclusie

Getrouw

De materiële vast activa zijn niet getrouw verantwoord. Er is een wezenlijke onzekerheid in de volledige verantwoording van de materiële vaste activa van het voormalig EGC in de jaarrekening van het Land Curaçao.

De erfpachtgronden van het voormalige EGC zijn niet volledig gewaardeerd in de jaarrekening van het Land Curaçao.

Er bestaat een onzekerheid in de afschrijvingen door het niet afschrijven over de investeringen in 2011 met een investeringswaarde vanaf NAf 100.000.

Inrichting

Fundashon Kas Popular heeft beheerskosten gemaakt en individuele huursubsidies voorgeschoten voor volkswoningen die in het bezit zijn van het Land Curaçao. Er is nog geen overeenstemming tussen het Land Curaçao en Fundashon Kas Popular over de hoogte van deze verplichting. Daarnaast heeft Fundashon Kas Popular een claim ingediend voor subsidiering van huurwoningen waarvoor nog geen formele subsidieafspraken waren gemaakt. De verplichting aan Fundashon Kas Popular en de ingediende claim dienen te worden vermeld onder de “Buiten de balans opgenomen risico’s en latente verplichtingen”.

Financiële vaste activa

Algemeen

(x NAf)

	31 december 2011
Financiële Vaste Activa	1.429.231.368
Kapitaalverstrekkingen	10.410.350
Verstrekte langlopende geldleningen U/G	153.250.030
Deelnemingen	1.265.570.988

Bij de controle van de Eind Balans per 31 december 2011 hebben we voor de post FVA de “Deelnemingen” van NAf 1.265.570.988 geselecteerd voor onze controle alsmede de verstrekte langlopende geldlening U/G aan een Resort van NAf 90.537.810. Onze selectie is 95% van de omvang van de totale FVA van NAf 1.429.231.368. Hierdoor kunnen we aan de hand van de resultaten van onze controle, een oordeel geven over de totale post FVA.

Verstrekte langlopende geldleningen U/G

Er wordt in 2011 voor het eerst een uitgegeven langlopende geldlening aan Korpodeko van NAf 3.772.578 in de kolom uitgifte opgenomen in het model C1 (Staat van Uitgegeven (langlopende) Geldleningen & Kapitaalverstrekking). Deze lening betreft een lening die door het voormalig EGC aan Korpodeko is uitgegeven. Deze lening stond bij het voormalig EGC niet in de jaarrekening opgenomen. Het Ministerie van Financiën heeft aangegeven dat Korpodeko de verschuldigde aflossingen en rente direct aan het voormalig Land Nederlandse Antillen betaalde. De Nederlandse Antillen bracht dit in mindering op de schulden van het voormalig EGC.

Deelnemingen

In ons Rapport van Bevindingen bij de jaarrekening 2010 hebben wij aanbevolen om de gecontroleerde nettovermogenswaarde van de deelnemingen per 10 oktober 2010, voor zover deze beschikbaar is, als kostprijs deelnemingen per 10 oktober 2010 aan te houden. Voor de overige deelnemingen kan de gecontroleerde nettovermogenswaarde per 31 december 2010 als de kostprijs per 10 oktober 2010 worden aangehouden. Deze nettovermogenswaardes dienen gecorrigeerd te worden voor de aanwezige stille reserves op 10 oktober 2010 of 31 december 2010 (indien de nettovermogenswaarde per 10 oktober 2010 niet beschikbaar is). Ook dient de nettovermogenswaarde te worden gecorrigeerd voor de verschillen in door de deelnemingen gehanteerde verslaggevingsstandaarden en de Landsverordening comptabiliteit 2010 die als verslaggevingsstandaard voor de jaarrekening van het Land Curaçao fungeert. Ons Rapport van Bevindingen bij de jaarrekening 2010 is uitgebracht nadat de jaarrekening 2011 door de Minister van Financiën aan ons is aangeboden.

In de jaarrekening 2011 zijn de deelnemingen nog tegen nettovermogenswaarde gewaardeerd. In de jaarrekening 2012 zijn de deelnemingen conform Landsverordening comptabiliteit 2010 artikel 27, lid 2 (historische kostprijs) gewaardeerd. De hierna vermelde fouten zijn daarom niet meer van toepassing voor de waardering van de deelnemingen in de jaarrekening van 2012.

Het Ministerie van Financiën ontvangt niet tijdig de jaarrekeningen van haar deelnemingen waardoor zij niet de correcte gegevens tot haar beschikking heeft.

Controle Eind Balans

Waardering van de Deelnemingen

Historische kostprijzen

De deelnemingen zijn per 31 december 2011 gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde en niet tegen de historische kostprijs, zoals de Landsverordening comptabiliteit 2010 artikel 27, lid 2 voorschrijft. Deze waardes zijn gebaseerd op de jaarrekeningen van de deelnemingen over de periode van 2005 - 2011. Deze jaarrekeningen zijn gebruikt omdat de jaarrekeningen van de deelnemingen van 2011 niet allemaal beschikbaar waren.

We hebben de historische kostprijzen van de deelnemingen berekend op basis van de jaarrekeningen per eind december 2010. Dit hebben we gedaan omdat Curaçao niet over de gecontroleerde cijfers van de deelnemingen op 10 oktober 2010 beschikt. We hebben niet voor alle deelnemingen de jaarrekeningen ontvangen.

Wij hebben de historische kostprijs bepaald voor de deelnemingen waarvan wij de definitieve jaarrekeningen 2010 hebben ontvangen. Uit onze berekening komt naar voren dat de deelnemingen, waarvan wij een definitieve jaarrekening 2010 in ons bezit hebben, voor een bedrag van NAf 80.335.515 te hoog zijn gewaardeerd.

De deelnemingen die een negatieve nettovermogenswaarde hebben dienen op NAf 0 te worden verantwoord in de balans, voor zover het Land Curaçao niet garant staat voor deze deelnemingen. Wij hebben geen garantstellingen ontvangen met betrekking tot de hierna vermelde entiteiten. In de totale fout van NAf 80.335.515 is ook een correctie opgenomen voor deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde die op nihil worden gewaardeerd. Deze deelnemingen zijn:

	NAf
Winair N.V. St. Maarten	231.868
Woningbouw Curaçao N.V.	190.580
Nieuwe Post Nederlandse Antillen (NPNA) N.V.	PM
Buskabai N.V.	<u>1.076.157</u>
Totaal	1.498.605

Het Ministerie van Financiën heeft aangegeven dat in de jaarrekening 2012 de deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde op nihil zijn gewaardeerd.

Voor de Nieuwe Post Nederlandse Antillen (NPNA) N.V. is in de “Agreement for Concession Contract to provide Postal and Post Banking Services in the Netherlands Antilles” onder paragraaf 2.4.7.c opgenomen dat de overheid verantwoordelijk is voor alle pensioenverplichtingen voor een bepaalde tijd. De pensioenverplichtingen maken een aanzienlijk deel uit van de totale balans van NPNA. Wij hebben nog geen inzicht in het gedeelte waarvoor de overheid garant staat en nemen daarom een onzekerheid op voor de waardering van de NPNA.

Het risico bestaat dat de netto vermogenswaarde op 31 december 2010 niet gelijk is aan de reële waarde van de activa en passiva op dat moment, daar er gevallen kunnen zijn waarbij er sprake is van stille reserves. Wij zullen gezamenlijk met het Ministerie van Financiën nagaan hoe de stille reservers kunnen worden bepaald.

Voor de deelnemingen van het voormalig Land N.A. zijn er nog geen formele besluiten beschikbaar over de verdeling van de aandelen over de nieuwe landen Curaçao, St. Maarten en de BES-eilanden. We zijn bij onze controle uitgegaan van de voorlopige Boedelbalans zoals deze aan het begin van hoofdstuk 5 is vermeld. Dit kan bij de vaststelling van de definitieve verdelingen wijzigingen veroorzaken in de historische kostprijzen die zijn berekend.

De deelnemingen in de jaarrekening 2012 zijn tegen historische kostprijs verantwoord. Het Ministerie van Financiën heeft aangegeven dat de historische kostprijzen zijn bepaald aan de hand van de jaarrekeningen 2010 van de deelnemingen voor zover er geen jaarrekening per 9 oktober 2010 door de desbetreffende deelneming is opgemaakt.

Blijvende waardevermindering

Artikel 27, lid 7 van de Landsverordening comptabiliteit 2010 schrijft voor om rekening te houden met een vermindering van de waarde van de activa indien deze vermindering naar verwachting blijvend is.

Wij zijn nagegaan of de nettovermogenswaarde van de deelnemingen per 31 december 2011 lager is dan de door ons berekende kostprijzen. Voor het berekenen van deze nettovermogenswaarde hebben we gebruik gemaakt van de jaarrekeningen van de deelnemingen van 2011. We hebben dit niet voor alle deelnemingen kunnen bepalen omdat we niet over alle jaarrekeningen beschikken. Indien de nettovermogenswaarde vanaf 2009 een dalende trend laat zien, hebben wij de nettovermogenswaarde uit de jaarrekeningen 2011 als blijvende lagere waarde beschouwd. De jaarrekeningen 2011 van de deelnemingen waren grotendeels nog niet beschikbaar gesteld aan het Ministerie van Financiën ten tijde van het opstellen van de jaarrekening 2011.

Deelneming met een blijvende waardevermindering per 31 december 2011:

	NAf
Curaçaose Dok Maatschappij (CDM) Holding N.V.	2.654.402
Correctie	2.654.402

Inrichting

In de jaarrekening 2011 op bladzijde 70 is het overzicht van deelnemingen van het Land (conform artikel 30, lid f van de Landsverordening comptabiliteit 2010) opgenomen. In dit overzicht komt de historische kostprijs van de deelnemingen niet overeen met de kostprijzen per 10 oktober 2010 (of 31 december 2010 indien de kostprijzen per 10 oktober 2010 niet te bepalen zijn). De nettovermogenswaarde van de deelnemingen zijn niet berekend op basis van de jaarrekeningen van de deelnemingen van 2011.

Lening aan een resort

De in de jaarrekening verantwoorde lening op een Resort bedraagt NAf 90.537.810. Curaçao heeft in het verleden garant gestaan voor de rentebetalingen en aflossingen van de leningen van een Bankconsortium aan het Resort. Op het moment van garantstelling heeft Curaçao onvoldoende naar de betalingscapaciteit van het Resort gekeken. Omdat het Resort de rentebetalingen en aflossingen niet heeft kunnen voldoen is door het Bankconsortium de garantstelling door Curaçao aangesproken. Curaçao heeft uiteindelijk nieuwe leningen met het Bankconsortium afgesloten voor het resterende leningsbedrag en de achterstallige rente. De lening op het Resort van NAf 90.537.810 geeft de vordering weer waarvan Curaçao van mening is dat zij die te vorderen heeft op het Resort, als gevolg van de oproeping door het Bankconsortium van de door Curaçao gegeven garantstelling. Het is onduidelijk op basis van de bij ons beschikbare contracten en andere bescheiden of de verantwoorde vordering volledig of juist is. Volgens de gecontroleerde jaarrekening 2011 en de concept-jaarrekening 2012 van het Resort is het eigen vermogen van het Resort en de financiële situatie dusdanig zorgelijk dat terugbetaling van de lening onzeker is. Ook zijn de door het Resort afgegeven garanties momenteel voor ons onduidelijk. Om de hier vermelde redenen beschouwen wij de verantwoorde lening U/G aan het Resort van NAf 90.537.810 als onzeker. In de jaarrekening 2012 van het Land Curaçao is een bedrag van NAf 27.100.523 gedoteerd als rente aan deze lening en is deze post tevens voorzien voor een bedrag van NAf 80.258.333.

Conclusie

Getrouw

De deelnemingen zijn niet tegen de historische kostprijs gewaardeerd. De deelnemingen zijn voor een bedrag van NAf 80.335.515 te hoog gewaardeerd. Niet van alle deelnemingen zijn de definitieve jaarrekeningen 2010 beschikbaar om de kostprijs te berekenen.

Omdat nog niet alle jaarrekeningen 2011 van de deelnemingen van het Land Curaçao definitief zijn, kan een mogelijke afwaardering uit hoofde van een blijvende waardevermindering niet voor alle deelnemingen worden vastgesteld.

Voor de Nieuwe Post Nederlandse Antillen (NPNA) N.V. is in de “Agreement for Concession Contract to provide Postal and Post Banking Services in the Netherlands Antilles” onder paragraaf 2.4.7.c opgenomen dat de overheid verantwoordelijk is voor alle pensioenverplichtingen voor een bepaalde tijd. De pensioenverplichtingen maken een aanzienlijk deel uit van de totale balans van NPNA. Wij hebben nog geen inzicht in het gedeelte waarvoor de overheid garant staat en nemen daarom een onzekerheid op voor de waardering van de NPNA.

De blijvende waardevermindering van CDM is niet afgewaardeerd voor een bedrag van NAf 2.654.402.

Wij hebben van de lening op het Resort van NAf 90.537.810, op basis van de beschikbare contracten en overige bescheiden, de juistheid / volledigheid niet kunnen vaststellen. Volgens de gecontroleerde jaarrekening 2011 en de concept-jaarrekening 2012 van het Resort is het eigen vermogen van het Resort en de financiële situatie dusdanig zorgelijk dat terugbetaling van de lening onzeker is. Ook zijn de door het Resort afgegeven garanties momenteel voor ons onduidelijk. Om de hier vermelde redenen beschouwen wij de verantwoorde lening U/G aan het Resort van NAf 90.537.810 als onzeker.

Inrichting

In de jaarrekening 2011 op bladzijde 70 is het overzicht van deelnemingen van het Land (conform artikel 30, lid f van de Landsverordening comptabiliteit 2010) opgenomen. In dit overzicht komt de historische kostprijs van de deelnemingen niet overeen met de kostprijzen per 10 oktober 2010 (of 31 december 2010 indien de kostprijzen per 10 oktober 2010 niet te bepalen zijn). De nettovermogenswaarde van de deelnemingen zijn niet berekend op basis van de jaarrekeningen van de deelnemingen van 2011.

Vorderingen

Algemeen

(x NAf)

	31 december 2011
Vorderingen	194.249.613
Debiteuren algemeen	127.619.257
Debiteuren overheden	36.553.570
Rekening-courant	30.192.252
Te verrekenen voorschotten	-203.705
Af te wikkelen betalingen	88.239

Bij de controle van de Eind Balans per 31 december 2011 hebben wij voor de post “Vorderingen” de sub posten “Debiteuren Algemeen”, “Debiteuren Overheden” en “Rekening-Courant” ad NAf 194.365.079 geselecteerd voor onze controle. Dit is 100% van de omvang van de totale post “Vorderingen” ad NAf 194.249.613. Op basis van de resultaten van onze controle zullen wij een oordeel geven over de totale omvang van de post “Vorderingen”.

Controle Eind Balans

Waarderingsgrondslag

De gehanteerde waarderingsgrondslag is de nominale waarde en dit is conform de Landsverordening comptabiliteit 2010.

Waardering debiteuren algemeen

De Debiteuren Algemeen geven ultimo 2011 geen correct beeld.

Volgens het Ministerie van Financiën zijn de balansrekeningen per 31 december 2010 en de subadministraties van de debiteuren en crediteuren van het voormalig EGC en de dienst DOW op verschillende tijdstippen in de nieuwe administratie van Enterprise One ingebracht. De inbreng van zowel de subadministratie debiteuren als crediteuren van het voormalig EGC en de dienst DOW sluit derhalve niet aan op de jaarrekening. Doordat in 2011 nog geboekt is in de oude administraties zijn er grote verschillen ontstaan die op de post "Trek Debiteuren Subadministratie" nog op de balans staan. In 2012 is het Ministerie van Financiën verder gegaan met het opschonen van de diverse tussenrekeningen. Ook is het Ministerie van Financiën in 2013 verder gegaan met het opschonen van oude en onterechte debiteuren. In 2012 heeft het Ministerie van Financiën een vrijval op de post debiteuren verantwoord ten gunste van het eigen vermogen van NAf 12.292.572 en een dotatie aan de voorziening dubieuze debiteuren ten laste van het eigen vermogen van NAf 34.855.919. In 2013 en verder zal een verdere opschoning van de debiteuren plaatsvinden. We hebben de debiteuren die per 31 december 2011 en per 31 juli 2013 ouder zijn dan vijf jaar (wettelijke verjaringstermijn) bepaald.

Debiteuren ouder dan vijf jaar:

	NAf
31 december 2011	28.644.104
31 juli 2013	36.184.328

De voorziening dubieuze debiteuren ultimo 2011 bedraagt NAf 47.048.192. Omdat echter ook niet-verjaarde posten dubieus zijn, kunnen wij momenteel de toereikendheid van de voorziening dubieuze debiteuren niet bepalen.

Het Ministerie van Financiën heeft verder aangegeven dat het Land Curaçao in 2011 geen aanmaningen naar de debiteuren heeft gestuurd.

Wij bevelen u aan om een aanmaningsprocedure te laten opstellen en deze structureel te laten uitvoeren.

Waardering Debiteuren Overheden

Van de Debiteuren Overheden per 31 december 2011 hebben we de Vereffeningsrekening Boedel RNA van NAf 36.807.244 gecontroleerd.

Deze vordering is voorlopig. Deze kan wijzigen op basis van de definitieve Boedelbalans. Zie verder het onderdeel voorlopige Boedelbalans.

Waardering rekening-courant

Tot slot hebben wij een controleverschil van NAf 1.354.500 geconstateerd onder de post Rekening-courant. De door het Land Curaçao verantwoorde rekening-courantpositie met ABC Busbedrijf N.V. van NAf 2.716.000 wijkt af van de stand in de gecontroleerde jaarrekening van ABC Busbedrijf N.V. (NAf 4.070.500). Het Ministerie van Financiën heeft de jaarrekening 2011 van ABC pas op 26 november 2012 ontvangen en daardoor niet de juiste stand in de jaarrekening 2011 van het Land Curaçao kunnen verantwoorden.

Conclusie

Getrouw

In 2013 en later worden nog correcties voor de oude en onterechte debiteuren gemaakt. Momenteel is de definitieve stand van de voorziening dubieuze debiteuren niet te bepalen en beschouwen wij de post debiteuren post als onzeker.

Er is nog geen definitieve boedelbalans op het moment van afgeven van onze controleverklaring. Daarom is de vordering inzake Debiteuren Overheden van NAf 36.807.244 onzeker.

De rekening-courant vordering op ABC Busbedrijf NV is voor een bedrag van NAf 1.354.000 te laag verantwoord.

Liquide Middelen

Algemeen

(x NAf)

	31.12.2011
Liquide Middelen (LM)	320.842.087
Kassen	509.340
Centrale Bank van Curaçao & Sint Maarten	234.387.575
Giro Bank	58.339.086
Banco di Caribe	745.260
Ing Bank	387.159
Maduro & Curiels Bank	2.887.733
Meespierson	2
Orco Bank	573.480
RBC Royal Bank	339.886
SFT Bank	2.776.295
Kruisposten	19.896.271

Bij de controle van de Eind Balans per 31 december 2011 hebben we voor de post LM alle bankrekeningen en de kruisposten geselecteerd voor onze controle.

Controle Eind Balans

Waardering

We hebben alle bankrekeningen die opgenomen staan op de balans per 31 december 2011 aangesloten met de bankafschriften per 31 december 2011 en het eerste bankafschrift in het jaar 2012. Wij constateren dat de bankrekeningen op de balans te hoog zijn geactiveerd voor een totaalbedrag van NAf 4.291.935. Daarnaast hebben wij voor een totaal bedrag van NAf 2.859.494 tot op heden geen bankafschriften ontvangen.

Wij hebben geen aansluiting met het saldo kruisposten van NAf 19.896.271 ultimo 2011 ontvangen waardoor wij de afloop van deze post niet hebben kunnen vaststellen. De Ontvanger heeft aangegeven dat een dergelijke specificatie voor 31 december 2011 niet kan worden opgesteld. Er bestaat derhalve een onzekerheid in bestaan en waardering van deze post.

Conclusie

Getrouw

De post "Liquide Middelen" is niet getrouw verantwoord in de jaarrekening van het Land Curaçao.

De bankrekeningen zijn voor een totaal bedrag van NAf 4.291.935 te hoog geactiveerd en voor een totaalbedrag van NAf 2.859.494 konden wij het bestaan en volledigheid niet vaststellen daar wij tot op heden geen bankafschriften hebben ontvangen.

Wij hebben geen aansluiting met het saldo kruisposten van NAf 19.896.271 ultimo 2011 ontvangen waardoor wij de afloop van deze post niet hebben kunnen vaststellen. Er bestaat derhalve een onzekerheid in bestaan en waardering van deze post.

Eigen vermogen

Algemeen

(x NAf)

	31 december 2011
Eigen vermogen	515.413.549
Algemene reserve	500.878.939
Bestemmingsreserves	14.534.610

Bij de controle van de Eind Balans per 31 december 2011 hebben we voor de post Eigen vermogen de toevoegingen voor een totaal bedrag van NAf 403.528.457 (99,5% van de toevoegingen) en de onttrekkingen voor een totaalbedrag van NAf 162.704.000 (100% van de onttrekkingen) geselecteerd voor onze controle.

De specificatie van de mutaties in de Algemene Reserve en de stand per 31 december 2010 en per 31 december 2011 van de Algemene Reserve zijn als volgt:

(x NAf)

Algemene Reserve	31 dec. 2010	Toevoeging	Onttrekking	31 dec. 2011
Inbrengbalans	423.220.568	-	-	423.220.568
Afwikkeling crediteuren oud-RNA	-	15.288.013	-	15.288.013
Sanering Crediteuren & Debiteuren intern oud-EGC	-	70.826.297	- 47.051.378	23.774.919
Herwaardering van MVA	-	5.202.500	-	5.202.500
Herwaardering van deelnemingen	584.416	106.656.145	- 57.963.230	49.277.331
Gerealiseerde Koersverschillen	639.177	-	- 6.504.046	- 5.864.869
Verkoop onroerend goed zonder boekwaarde	-	1.876.417	-	1.876.417
BRK-ontvangsten best. wijziging dekking tekorten	-	205.555.502	-	205.555.502
Cumulatief Saldo van de Gewone Dienst vorige jaren	-	-	- 51.185.346	- 51.185.346
Sub-totaal Algemene Reserve	424.444.161	405.404.874	- 162.704.000	667.145.035
Saldo Gewone Dienst Dienstjaar	- 51.185.346	51.185.346	- 166.266.096	- 166.266.096
Totaal	373.258.815	456.590.220	- 328.970.096	500.878.939

Controle Begin Balans

Ingebrachte Eigen vermogen

Eind 2010 bedroeg de bestemmingsreserve "Reservering BRK-ontvangsten 2010" NAf 205.555.502. Tijdens de controle 2010 hebben wij het volgende geconstateerd: "het is voor ons niet zeker of de Bestemmingsreserve van NAf 217.734.394 van het voormalig EGC als bestemmingsreserve moet worden ingebracht of als Saldireserve. Deze onzekerheid heeft te maken met de onzekerheid die bestaat over de BRK gelden". In 2013 hebben wij aanvullend onderzoek naar de BRK-gelden gedaan. Wij komen daar tot de conclusie dat de stand van de Bestemmingsreserve "Reservering BRK-ontvangsten 2010" correct is verantwoord. In 2011 is de gehele bestemmingsreserve overgeheveld naar de Algemene Reserve.

De stand van de Bestemmingsreserve “Reservering BRK-ontvangsten 2010” geeft aan welk bedrag er met toekomstige exploitatietekorten tot en met 2015 mag worden verrekend, zonder dat de begroting voor het daarop volgende jaar moet worden aangepast. Eind 2011 is er geen bedrag meer dat met toekomstige exploitatietekorten kan worden verrekend. De bestemmingsreserve “BRK-ontvangsten 2010” heeft dus ultimo 2011 terecht een saldo van nihil en er heeft terecht een overboeking van NAf 205.555.502 naar de Algemene Reserve plaatsgevonden.

Controle Eind Balans

Waardering

De toevoeging van NAf 15.288.013 op “Afwikkeling Crediteuren oud-RNA” betreft de door het Land Curaçao betaalde facturen van het voormalig Land Nederlandse Antillen. Deze mutatie is voor ons onzeker omdat de crediteuren van het voormalig Land Nederlandse Antillen naar de Vereffenaar zijn gegaan en omdat de definitieve boedelbalans nog niet beschikbaar is.

Onder de post “Sanering Crediteuren & Debiteuren intern oud-EGC” is een toevoeging verantwoord van NAf 70.826.297. Deze toevoeging bestaat voor het grootste gedeelte uit vrijval te betalen rente schulden Binnenland voor NAf 53,7 miljoen, vrijval te betalen rente schulden Buitenland voor NAf 3,5 miljoen, onttrekking van NAf 7,8 miljoen voor correcties DOW (DOW is vanaf 10 oktober 2010 onderdeel van het Land Curaçao) en ontvangst uit schuldsanering voor NAf 21,5 miljoen. De ontvangst van de schuldsanering is afgestemd op basis van onderliggende bescheiden.

Wij hebben de boekingen inzake DOW voor het bedrag van NAf 7,8 miljoen gezien.

Onder de post “Sanering Crediteuren & Debiteuren intern oud-EGC” is een onttrekking verantwoord van NAf 47.051.378. Deze onttrekking is het gevolg van de opschoning van debiteuren. De opschoning van oude debiteuren heeft ook nog in 2012 plaatsgevonden en vindt nog plaats in 2013. Derhalve is deze onttrekking niet volledig.

De post Herwaardering van Materiële Vaste Activa van NAf 5.202.500 betreft de activering van Materiële Vaste Activa uit voorgaande jaren.

De Herwaardering van Deelnemingen voor een per saldo toevoeging van NAf 48.692.915 betreft de aanpassing van de waarde van de Deelnemingen die op nettovermogenswaarde zijn gewaardeerd.

De onttrekking onder de gerealiseerde Koersverschillen van NAf 6.504.046 betreft het koersverschil met betrekking tot de BRK-gelden en is correct berekend.

Het bedrag van NAf 51.185.346 debet inzake Cumulatief Saldo van de Gewone Dienst vorige jaren betreft het resultaat over de periode 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010. Wij hebben bij de jaarrekening van het Land Curaçao over de periode 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010 een afkeurende controleverklaring afgegeven. Wij zullen gezamenlijk met het Ministerie van Financiën nagaan hoe in de toekomst er een correcte beginbalans per een nader te bepalen datum kan worden opgesteld.

Het saldo op de post "Saldo Gewone Dienst Dienstjaar (art. 22 Landsverordening comptabiliteit 2010) nadelig" van NAf 166.266.096 debet is voor ons onzeker omdat wij getrouwheidsfouten en onzekerheden hebben vastgesteld in andere balansposten. Deze getrouwheidsfouten en onzekerheden zijn toegelicht bij de desbetreffende balanspost.

Conclusie

Getrouw

Het Eigen Vermogen is voor ons onzeker omdat wij getrouwheidsfouten en onzekerheden in andere balansposten hebben vastgesteld en er diverse correcties rechtstreeks in het eigen vermogen zijn verantwoord die niet volledig (correcties op oude debiteuren en crediteuren) zijn of waarvan de juistheid onzeker is (vordering op de Vereffenaar).

Voorzieningen

Algemeen

(x NAf)

	31 december 2011
Voorzieningen	61.662.109
Onderhoud en Renovatie	27.221.030
Andere voorzieningen	34.441.079

De getroffen voorzieningen per 31 december 2011 zijn beoordeeld aan de hand van artikel 29 van de Landsverordening comptabiliteit 2010. Hierbij is nagegaan of de getroffen voorzieningen voldoen aan de criteria zoals opgenomen in de comptabele voorschriften. Wij stellen vast dat bij de vorming van een voorziening niet altijd de comptabele voorschriften in acht zijn genomen.

Volgens de Landsverordening comptabiliteit 2010 artikel 29 dient een voorziening gevormd te worden voor:

- verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs in te schatten;
- op de balansdatum bestaande risico's terzake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang met een redelijke mate van waarschijnlijkheid geschat kan worden;
- uitgaven die in een volgens dienstjaar zullen worden gemaakt, mits die uitgaven hun oorsprong mede vinden in het lopende dienstjaar of in een voorafgaand dienstjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van de lasten over een aantal dienstjaren.

De voorziening Onderhoud scholen is eind 2011 nihil. In de jaarrekening wordt aangegeven dat het achterstallig onderhoud van scholen op ruwweg NAf 100 miljoen wordt geschat. Bepaling van het precieze bedrag van de voorziening alsmede de besluitvorming over het uitvoeren van het groot onderhoud zijn tot op heden niet uitgevoerd.

Voor de renovatie van het historisch pand te Pietermaai 4 - 4a is in 2011 een bedrag van NAf 5.816.913 gedoteerd aan de voorziening. Door het niet kunnen verkrijgen van voldoende krediet voor de tweede fase van de restauratie van dit historische pand, zijn in 2011 diverse overhevelingen gemaakt voor een totaal bedrag van NAf 5.816.913 naar de post Voorziening.

Het betreft hier geen voorziening die tot een gelijkmatige verdeling van de lasten over een aantal dienstjaren strekt maar het betreft een bestemmingsreserve. Deze bestemmingsreserve dient te worden vastgesteld door de Staten.

De voorziening voor het Plan van Aanpak Korps Politie Curaçao is gevormd naar aanleiding van overgebleven middelen die van het dienstjaar 2011 over zijn geheveld naar het dienstjaar 2012 ter uitvoering van het plan van aanpak. Ook hier is er sprake van een bestemmingsreserve van NAf 2.000.400 en niet van een voorziening. Deze bestemmingsreserve dient te worden vastgesteld door de Staten.

Ultimo 2011 is een voorziening gevormd van NAf 18.143.393 voor de schadeclaim van e.M. Het Eilandgebied heeft op 8 augustus 2010 een vaststellingsovereenkomst met diverse scenario's en boetebedragen die afhankelijk zijn van die scenario's getekend. In 2013 zal het Ministerie van Financiën nogmaals nagaan welk scenario voor 2013 het meest aannemelijk is en de hieraan te koppelen claimbedragen voorzien in de jaarrekening 2013.

Een gedeelte van de ambtenaren heeft recht op duurtetoeslag en een VUT-uitkering. Momenteel worden de uitkeringen voor duurtetoeslag en VUT door APC aan de overheid in rekening gebracht en op dat moment als kosten verantwoord. Omdat de last zijn oorsprong vindt in de jaren dat de ambtenaren voor de overheid hebben gewerkt valt deze post mogelijk onder de definitie van een voorziening (afhankelijk van onder andere het betrouwbaar kunnen schatten van het te voorziene bedrag). Deze post dient in de jaarrekening 2011 onder "Buiten de balans opgenomen risico's en latente verplichtingen" te worden opgenomen en voor de toekomstige jaarrekeningen dient te worden nagegaan of er een voorziening dient te worden getroffen. Voormalige ambtenaren van diverse NV's en van verzelfstandigde instellingen claimen momenteel een vergoeding voor de duurtetoeslag voor de periode dat ze nog ambtenaar waren. Momenteel buigt de overheid zich over de rechtmatigheid van deze claim. Deze claim dient onder de "Buiten de balans opgenomen risico's en latente verplichtingen" te worden opgenomen.

Conclusie

Getrouw

In de jaarrekening wordt verder aangegeven dat het achterstallig onderhoud van scholen op ruwweg NAf 100 miljoen wordt geschat. Bepaling van het precieze bedrag van de voorziening alsmede de besluitvorming over het uitvoeren van het groot onderhoud zijn tot op heden niet uitgevoerd. Er bestaat derhalve een onzekerheid in juistheid en toereikendheid van de post voorziening.

De voorzieningen per 31 december 2011 voldoen niet aan de criteria zoals opgenomen in de Landsverordening comptabiliteit 2010. Er is voor een bedrag van NAf 7.817.313 aan bestemmingsreserves onder de post voorziening verantwoord. Er dient een herrubricering van NAf 7.817.313 van voorzieningen naar een bestemmingsreserve onder het Eigen Vermogen plaats te vinden. De vorming van deze bestemmingsreserves dient tevens door de Staten te worden vastgesteld.

Inrichting

Een gedeelte van de ambtenaren heeft recht op duurtetoeslag en een VUT-uitkering. Momenteel worden de uitkeringen voor duurtetoeslag en VUT door APC aan de overheid in rekening gebracht en op dat moment als kosten verantwoord. Deze post dient onder “Buiten de balans opgenomen risico’s en latente verplichtingen” te worden opgenomen. Voormalige ambtenaren van diverse NV’s en van verzelfstandigde instellingen claimen momenteel een vergoeding voor de duurtetoeslag voor de periode dat ze nog ambtenaar waren. Momenteel buigt de overheid zich over de rechtmatigheid van deze claim. Deze claim dient onder de “Buiten de balans opgenomen risico’s en latente verplichtingen” te worden opgenomen.

Langlopende schulden

Algemeen

(x NAf)

	31 december 2011
Langlopende schulden (LLS)	1.667.391.000
Buitenlandse Langlopende Leningen O/G	1.667.391.000

Bij de controle van de Eind Balans per 31 december 2011 hebben we voor de post LLS de “Buitenlandse Langlopende Leningen O/G” ad NAf 1.667.391.000 geselecteerd voor onze controle.

Controle Eind Balans

Waarderingsgrondslag

De waarderingsgrondslag is de nominale waarde. Dit is ook wettelijk voorgeschreven.

Waardering

We hebben de LLS aangesloten met de onderliggende stukken van de obligatieleningen. De waarde van deze leningen sluiten aan met de onderliggende stukken. De waarde van deze leningen is ten opzichte van 2010 hetzelfde gebleven. Deze leningen worden in een keer aan het eind afgelost. De eerste aflossing van een lening dient in 2020 plaatsvinden.

In 2011 is een totaal bedrag van NAf 49.437.219 als rente verantwoord. Dit komt overeen met de jaarlijkse verschuldigde rente over de langlopende leningen.

Conclusie

Getrouw

Geen bijzonderheden.

Kortlopende schulden

Algemeen

(x NAf)

	31 december 2011
Kortlopende Schulden (KLS)	406.313.937
Schatkistpromessen	0
Gelden in Bewaring	38.268.165
Crediteuren Algemeen	376.273.357
Betaalopdrachten Onderweg	-28.754.266
Pensioenfondsen	20.526.681

Bij de controle van de Eind Balans per 31 december 2011 hebben wij voor de post “Kortlopende Schulden” de subposten “Gelden in bewaring”, “Crediteuren Algemeen”, “Betaalopdrachten onderweg” en “Pensioenfondsen” voor totaal NAf 406.313.937 geselecteerd voor onze controle. Dit is 100% van de omvang van de post “Kortlopende Schulden” ad NAf 406.313.937. Op basis van de resultaten van onze controle zullen wij een oordeel geven over de totale post “Kortlopende Schulden”.

Controle Eind Balans

Waarderingsgrondslag

De Kortlopende Schulden worden conform de Landsverordening comptabiliteit 2010 tegen nominale waarde gewaardeerd.

Waardering

Op de balans per 31 december 2011 staat een post “Gelden in Bewaring” opgenomen voor NAf 38.268.165. Wij beschouwen dit totaalbedrag als onzeker daar er per 31 december 2011 nog geen afstemming heeft plaatsgevonden tussen het Ministerie van Financiën en de financiële administratie van onder andere de Ontvanger en de Douane betreffende de overeenstemming met hun financiële administratie. Verder geeft het Ministerie van Financiën aan dat bij eventuele verschillen tussen onder andere de Ontvanger en de Douane enerzijds en het Ministerie van financiën anderzijds er een nadere analyse van het verschil zal plaatsvinden.

De Crediteuren Algemeen geven ultimo 2011 geen correct beeld.

Volgens het Ministerie van Financiën zijn de balansrekeningen per 31 december 2010 en de subadministraties van de debiteuren en crediteuren van het voormalig EGC en de dienst DOW op verschillende tijdstippen in de nieuwe administratie van Enterprise One ingebracht. De inbreng van zowel de subadministratie debiteuren als crediteuren van het voormalig EGC en de dienst DOW sluit derhalve niet aan op de jaarrekening. Doordat in 2011 nog geboekt is in de oude administraties (zoals bij betaalbaarstelling: het afboeken in de subadministratie en het opboeken van de grootboekrekening “Betalingen Onderweg”) zijn er grote verschillen ontstaan die op de subpost “Trek Crediteuren Subadministratie” en op de subpost “Betalingen Onderweg” nog op de balans staan. In 2012 is het Ministerie van Financiën verder gegaan met het opschonen van de diverse tussenrekeningen. Hierbij zijn onder andere ook de grootboekrekening “Trek crediteuren Subadministratie” en de grootboekrekening “Betalingen Onderweg” nader geanalyseerd en gecorrigeerd ten gunste/ten laste van de “Algemene Reserve”.

In 2012 heeft het Ministerie van Financiën een vrijval op de post crediteuren verantwoord ten gunste van het eigen vermogen van NAf 33.308.336.

Het Ministerie van Financiën heeft in de jaarrekening 2011 aangegeven dat de subadministratie crediteuren nog verder moet worden opgeschoond. Wij kunnen geen oordeel vormen over de juistheid en waardering van de crediteuren, omdat in 2011 / 2012 gedeeltelijke sanering van de crediteuren heeft plaatsgevonden. Het crediteurenbestand zal in 2013 en 2014 verder worden opgeschoond.

Het saldo van de post Betalingen Onderweg (NAf 28.754.266 debet) is eind 2011 niet onderbouwd. Gezien de hiervoor vermelde boekingsgang beschouwen wij deze post als onzeker.

Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening 2011 waren er nog geen definitieve afrekeningen van APC beschikbaar. In de jaarrekening zijn de gegevens opgenomen die per mail van APC beschikbaar waren op het moment van opstellen van de jaarrekening. De eind 2011 verantwoorde schuld bedraagt NAf 34.850.677. De uiteindelijke afrekening, die is ontvangen na het opstellen van de jaarrekening 2011, bedraagt NAf 32.638.917. De schuld is derhalve NAf 2.211.760 te hoog verantwoord.

Voor het werkliedenpensioenfonds is eind 2011 een bedrag van NAf 1.002.096 als schuld verantwoord. In april 2013, na opstellen van de jaarrekening 2011, heeft het Ministerie van Financiën de jaarrekeningen van het werkliedenpensioenfonds over de jaren 2005 - 2010 ontvangen. Hieruit komt een (voorlopig) te betalen bedrag aan het werkliedenpensioenfonds van NAf 27.850.000 ultimo 2011. De opgenomen schuld in de jaarrekening met betrekking tot werkliedenpensioenfonds is voor een bedrag van NAf 26.847.904 te laag verantwoord. Deze correctie is in de jaarrekening 2012 gemaakt. Per saldo is ultimo 2011 de pensioenschuld NAf 24.636.144 te laag verantwoord.

Het Ministerie van Financiën heeft APC benaderd met het verzoek om een specificatie van de verantwoorde bedragen te sturen. Het Ministerie van Financiën heeft deze specificatie nog niet ontvangen.

Het Ministerie van Financiën heeft niet alleen posten in de financiële administratie gesaneerd maar is ook op zoek gegaan of er posten in de financiële administratie ontbreken. In 2012 is uit deze werkzaamheden naar voren gekomen dat er nog een schuld aan Selikor N.V. diende te worden verantwoord. Volgens de gecontroleerde jaarrekening van Selikor N.V. per 31 december 2011 is het Land Curaçao ad NAf 16.315.643 verschuldigd aan Selikor. Echter in de jaarrekening van het Land Curaçao is er geen schuld opgenomen aan Selikor N.V. In de beheerovereenkomst d.d. 1996 staat opgenomen dat het EGC zich verbindt om Selikor N.V. een vergoeding te geven voor geleverde prestaties waarbij de jaarlijkse vergoeding conform de staat met de geprognosticeerde kosten en opbrengsten, uit de volgende documenten is opgebouwd:

- de kosten gemoeid met het leveren van diensten;
- het totaal aan afvalstoffenbelasting te innen bedragen;
- het jaarlijkse exploitatietekort van Selikor N.V.

Deze overeenkomst is aangegaan voor onbepaalde tijd. In de jaarrekening 2012 verantwoord het Land Curaçao deze schuld. Op basis hiervan beschouwen wij deze post als een getrouwheidsfout in 2011.

Conclusie

Getrouw

De post “Kortlopende schulden” is niet getrouw verantwoord in de jaarrekening van het Land Curaçao.

De post “Gelden in Bewaring” voor een totaal bedrag van NAf 38.268.165 is onzeker daar er geen afstemming heeft plaats gevonden tussen het Ministerie van Financiën enerzijds en onder andere de Ontvanger en Douane anderzijds.

Crediteuren Algemeen

Het Ministerie van Financiën heeft in de jaarrekening 2011 aangegeven dat de subadministratie crediteuren nog verder moet worden opgeschoond. Wij kunnen derhalve geen oordeel vormen over de juistheid en waardering van de crediteuren. Wij kunnen ook geen oordeel vormen over de volledigheid van de crediteuren. Zie voor een nadere uitleg hiervoor paragraaf 6.3 Verbruik van goederen en diensten.

De post Betalingen Onderweg van NAf 28.754.266 debet is onzeker daar aan ons de afloop van dit bedrag niet is aangetoond.

De schuld aan APC is voor een bedrag van NAf 24.636.144 te laag gepassiveerd daar de nog te betalen premies inzake WP-fonds eind 2011 niet volledig zijn verantwoord en de eindafrekening van APC heeft plaatsgevonden.

De schuld aan Selikor N.V. is voor een bedrag van NAf 16.315.643 niet in de jaarrekening opgenomen.

6. Bevindingen inzake de exploitatierekening

Hieronder worden de van belang zijnde bevindingen voortvloeiende uit de jaarrekeningcontrole over 2011 per post van de Recapitulatiestaat weergegeven. Onder hoofdstuk 2 hebben wij aangegeven dat de interim-controle 2011 ook de basis is geweest voor onze bevindingen inzake de controle van de jaarrekening over de periode van 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010. De bevindingen inzake de exploitatierekening zijn grotendeels gebaseerd op onze interim-controle 2011 op de gebieden:

- Belastingen.
- Salarissen en sociale lasten.
- Overige goederen en diensten (inkopen).
- Overige inkomensoverdrachten (subsidieverstrekking).

Wij hebben vanaf paragraaf 6.1 alleen de wijzigingen van onze bevindingen 2010 op de hiervoor vermelde gebieden weergegeven. Voor zover de bevindingen voor 2011 gelijk zijn aan 2010 (dat is het grootste gedeelte) verwijzen we naar het Rapport van Bevindingen over de periode van 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010. Wij hebben deze bevindingen in de controleverklaring ook als onderbouwing voor ons oordeel meegenomen.

In het kader van de NBO (Nieuwe Bestuurlijke Organisatie) vanaf 10 oktober 2010 is SOAB gestart met het beschrijven van de processen van de verschillende onderdelen van de Overheid en deze beschrijvingen zijn niet afgerond. Deze opdracht zal voor diverse processen worden afgerond nadat de processen definitief zijn geworden in het kader van OFO (Optimalisatie Functioneren Overheidsapparaat). Door het ontbreken van procesbeschrijvingen heeft de Afdeling AO/IC diverse procesbeschrijvingen (bijvoorbeeld voor Salarissen en sociale lasten) zelf opgesteld.

De baten en lasten van de collectieve sector dienen conform artikel 4, lid 1 van de Landsverordening comptabiliteitsvoorschriften te worden verantwoord in de consolidatiestatuten. Deze verantwoording heeft niet plaatsgevonden. De inkomsten van de collectieve sector bepalen de hoogte van de rentelastnorm (artikel 7, lid 3 van de Landsverordening comptabiliteitsvoorschriften). Het consolideren van de baten en lasten van de collectieve sector in de jaarrekening van het land is naar onze mening niet nodig om inzicht te geven in de wijze waarop de rentelastnorm wordt bepaald. Het opnemen van een bijlage bij de jaarrekening met een overzicht van de baten en lasten van de collectieve sector volstaat. SOAB zal met het Ministerie van Financiën nagaan of er een voorstel tot aanpassing van de Landsverordening comptabiliteit 2010 zal worden ingediend.

6.1. Belastingopbrengsten

De volledigheid van de belastingopbrengsten op kasbasis kan niet worden vastgesteld omdat het automatiseringssysteem GOS geen sluitende overzichten kan opleveren van het verloop van de vorderingen en ook geen bestanden konden worden aangeleverd waarmee dit verband buiten dit systeem om kon worden vastgesteld. De verantwoorde kasontvangsten in GOS en de verantwoorde kasontvangsten in E1 sluiten op elkaar aan.

Onder Model J van de jaarrekening is een staat inzake "Opgelegde Belastingaanslagen" opgenomen. Wij hebben geen onderbouwing ontvangen van de kolommen "Saldo 2002 t/m 2011" en "Vermoedelijke Toekomstige Ontvangsten". Volgens het Ministerie van Financiën is de onderbouwing van de getallen in Model J in de jaarrekening 2012 wel aanwezig.

6.2. Salarissen en sociale lasten

Algemeen

(x NAf)

	31 december 2011
Beloning van personeel	465.123.879
Salarissen lonen en bezoldiging	308.968.709
Overwerk	17.069.343
Kindertoelage	2.705.546
Vakantie toelage	18.534.830
Medische behandeling en keuringskosten	28.946.408
Overige uitgaven salarissen & lonen	17.265.502
Afdracht AOV/AWW	29.893.664
Afdracht AVBZ	2.243.727
APNA Pensioen bijdragen	39.293.475
Pensioenvervangende premies	202.676

We hebben de post “Beloning van personeel” gecontroleerd op juistheid, volledigheid, tijdigheid en rechtmatigheid. Wij merken hier op dat in de jaarrekening 2010 en in ons Rapport van Bevindingen 2010 deze post als “Salarissen en sociale lasten” is vermeld.

Juistheid

Bij de controle van de juistheid van de post “Beloning van Personeel” hebben wij het volgende geconstateerd:

- De post "Salarissen, lonen en bezoldiging" is NAf 11.954.427 hoger verantwoord in de jaarrekening dan in de salarisadministratie “Paytime”. De post "Salarissen, lonen en bezoldiging" bedraagt NAf 308.968.709 conform de jaarrekening en NAf 297.014.282 conform de salarisadministratie “Paytime”. Het Ministerie van Financiën heeft aangegeven dat het verschil voor een gedeelte wordt veroorzaakt doordat in de jaarrekening (en in E1) ook overige betalingen en uitgaven onder de Salarissen, lonen en bezoldiging zijn verantwoord.
- De rubricering is correct (in tegenstelling tot in de jaarrekening over de periode 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010).

Tijdens de uitvoering van onze controle was er een achterstand bij het invoeren van de nieuwe aanstellingsbesluiten (die geldig zijn vanaf 10 oktober 2010). Hierdoor hebben wij de getrouwheid en rechtmatigheid aan de hand van deze aanstellingsbesluiten voor 2011 niet kunnen controleren. Op het moment van uitbrengen van deze rapportage is ons medegedeeld dat de achterstanden bij het invoeren van de aanstellingsbesluiten bijna geheel zijn ingelopen. Wij zullen tijdens de jaarrekeningcontrole 2012 de getrouwheid en rechtmatigheid van de salarissen (mede) beoordelen aan de hand van deze aanstellingsbesluiten.

De Afdeling AO/IC is momenteel bezig met de voorbereidingen om in 2013 de controle over 2013 op de salarissen en sociale lasten van het overheidspersoneel van het Land Curaçao uit te voeren.

Het oorspronkelijke streven om per juni 2013 één salarissysteem (PIMS) operationeel te hebben, is niet gerealiseerd. Het streven is om op korte termijn naar één salarissysteem over te gaan.

Geen verdere wijzigingen in de bevindingen ten opzichte van het vermelde in het Rapport van Bevindingen over de periode van 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010.

6.3. Verbruik van goederen en diensten (inkopen)

Administratieve Organisatie / Interne Controle (AO/IC)

De bevindingen in het accountantsverslag 2010 over de periode van 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010 gelden ook voor 2011 met de volgende aanvullingen:

- Het document “De interne controle functie binnen de NBO Curaçao en de rol van de Afdeling AO/IC van het Ministerie van Financiën” is opgesteld en aangeboden aan de interim-SG van Financiën.
- De minister van Financiën dient vanaf 1 augustus 2013 voor bedragen van NAf 7.500 of hoger vooraf toestemming te verlenen (Landsverordening comptabiliteit 2010 artikel 39, lid 5).
- De Sector directeur Financieel Beleid en Begrotingsbeheer is bevoegd om namens de minister van Financiën de onder de vorige bullet vermelde toestemming te geven tot een bedrag van NAf 30.000.
- Alle dienstreizen tot en met juli 2013 zijn in een register opgenomen. De Afdeling AO/IC zal over deze dienstreizen een rapportage uitbrengen.

Er zijn geen andere wijzigingen in de bevindingen ten opzichte van het vermelde in het Rapport van Bevindingen over de periode van 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010. In de jaarrekening 2010 en in het Rapport van Bevindingen over 2010 is de post “Verbruik van goederen en diensten” weergegeven als “Overige goederen en diensten (inkopen)”.

6.4. Overige inkomensoverdrachten

De subsidieverordening wordt niet nageleefd

De bevindingen in het accountantsverslag 2010 over de periode van 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010 gelden ook voor 2011 met de volgende aanvullingen:

- Het Ministerie van Justitie heeft twee Programma’s van Eisen gepubliceerd.
- Alle uitvoeringsorganisaties hebben toegang tot E-one om in te zien of het Ministerie van Financiën betalingen heeft verricht.

- Het Ministerie van Financiën is bezig met het organiseren van cursussen voor zowel de Afdeling Toezicht Financiën en de Beleidsorganisatie inzake het controleren van jaarrekeningen ter bevordering van de advisering rondom subsidieaanvragen.
- Er is een formulier ontwikkeld om de functionele diensten te helpen bij het indienen van subsidieaanvragen. Het formulier heeft als doel om de functionele diensten te herinneren aan de eisen van de subsidieverordening 2007, waaraan dient te worden voldaan om in aanmerking te komen voor subsidie. In de nabije toekomst zal revisie van de subsidieverordening 2007 plaatsvinden.

Er zijn geen andere wijzigingen in de bevindingen ten opzichte van het vermelde in het accountantsverslag over de periode van 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010.

7. Slot

Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd en zijn vanzelfsprekend bereid dit rapport nader toe te lichten.



drs. A.F.J. Lathouwers RA
Senior Audit Manager



drs. R.E. Fancie RA CFE CICA
Associate Director

De voorzitter en leden van de Staten
Wilhelminaplein 4
Alhier

Kaya C. Winkel G.A. Zn.7
Willemstad, Curaçao

T +5999 461 1080

F +5999 461 7071

info@rekenkamercuracao.cw

Willemstad, 26 mei 2014

Uw nummer:

Uw brief van:

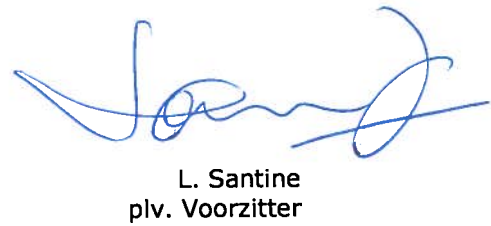
Ons nummer: 065/14/CUR

Onderwerp: Rapport Jaarrekening 2011 Curaçao

Hierbij biedt de Algemene Rekenkamer Curaçao u het rapport aan, bevattende de uitkomsten van het onderzoek naar de Jaarrekening 2011 van Curaçao.



S. Cathalina RA
Secretaris



L. Santine
plv. Voorzitter

Rapport Jaarrekening 2011 Curaçao

Registratienummer: 2014-017
Briefnummer: 065/14/CUR

Inhoudsopgave

Samenvatting	3
Aanbevelingen	4
1 OVER DIT ONDERZOEK	5
1.1 Aanleiding.....	5
1.2 Wettelijk oordelen/kader	6
1.3 Onderzoek naar financiële informatie	6
1.4 Onderzoek naar bedrijfsvoering	6
1.5 Onderzoek naar beleidsinformatie.....	7
1.6 Doorlooptijd opstellen en controleren van de jaarrekening	7
1.7 Vaststelling jaarrekening 2010 door de Staten.....	7
2 FINANCIËLE INFORMATIE	8
2.1 De begrotingsuitvoering	8
2.2 Het exploitatiesaldo	9
2.3 Fouten en onzekerheden in de financiële informatie	10
2.4 Inrichtingsfouten	14
2.5 Bevindingen balansposten.....	15
2.6 Bevindingen Rekening van baten en lasten	17
2.7 Oordeel over de financiële informatie	23
3 BEDRIJFSVOERING	23
3.1 Landsverordening Financieel beheer.....	24
3.2 Samenwerkingsprogramma IVB.....	24
3.3 Verbeterplan CFT	28
3.4 Oordeel over het financieel beheer.....	30
4 BELEIDSINFORMATIE	30
4.1 Beschikbaarheid van beleidsinformatie	31
4.2 Betrouwbaarheid van beleidsinformatie	31
4.3 Belang van beleidsinformatie.....	32
4.4 Oordeel over de beschikbaarheid en de betrouwbaarheid van de informatie over het gevoerde beleid	33
5 BEZWAREN MET BETREKKING TOT HET GEVOERDE FINANCIËEL BEHEER EN DE JAARREKENING	33
6 REACTIE VAN DE MINISTER VAN FINANCIËN EN NAWOORD REKENKAMER.....	34
BIJLAGES	35

Samenvatting

Voor u ligt het rapport van bevindingen van de Algemene Rekenkamer Curaçao bij de jaarrekening 2011 van Curaçao. In dit rapport presenteren wij de resultaten van ons rechtmatigheidsonderzoek naar de jaarrekening en de bedrijfsvoering van de ministeries van Curaçao.

Onze wettelijke taken staan beschreven in artikel 22 van de Landsverordening Algemene Rekenkamer Curaçao (hierna Lv AR) en in artikel 68 van de Staatsregeling. In het kader van deze wettelijke taken hebben wij het gevoerde financieel beheer en materieelbeheer van de ministeries van Curaçao beoordeeld en zijn nagegaan of de informatie in de jaarrekening van de ministeries over de financiën, over de bedrijfsvoering en over het gevoerde beleid tot stand is gekomen volgens de daarvoor geldende regels, en goed is weergegeven in de jaarrekening. Hierbij hebben wij, op grond van artikel 24 van de Lv AR, gebruik gemaakt van de bevindingen van de Stichting Overheidsaccountantsbureau (SOAB) die de Jaarrekening 2011 heeft gecontroleerd. Met onze wettelijke oordelen ondersteunen wij de Staten bij het verlenen van decharge aan de betrokken ministers.

De belangrijkste uitkomsten van ons onderzoek naar de Jaarrekening 2011 van Curaçao zijn:

1. De financiële informatie voldoet niet aan de eisen die de Comptabiliteitslandsverordening (CV) en de Lv AR stellen:

De informatie over de balansposten, de posten van de Gewone Dienst en de Kapitaaldienst geeft geen getrouw beeld van de omvang van alle posten, gezien de vele onzekerheden die bestaan in verschillende posten.

2. De bedrijfsvoering is niet op orde:

Het financieel beheer over 2011 van Curaçao is niet op orde. Bij alle ministeries is er sprake van ontoereikende interne controleprocedures. Als gevolg hiervan bevat de jaarrekening veel fouten en onzekerheden.

De rechtmatigheid van de besteding van de personeelslasten over 2011 door de ministeries van Curaçao is vanwege ontbrekende, onvolledige, niet tijdige en ongestructureerde personeelsdossiers niet vast te stellen.

Er bestaat onzekerheid over de rechtmatigheid van de kosten en de verstrekte subsidies (subsidieverordening wordt niet nageleefd).

3. De informatiewaarde is onvoldoende:

De informatiewaarde van de Jaarrekening 2011 voldoet niet aan de eisen die de CV stelt en er is weinig tot geen toelichting in de jaarrekening. Daardoor bevat de

Jaarrekening 2011 onvoldoende informatie om de gebruikers ervan in staat te stellen zich een oordeel te vormen over de uitvoering van de beleidsvoornemens en het gevoerde beheer.

Op grond van bovenstaande bevindingen komen wij tot het oordeel dat de Jaarrekening 2011 van Curaçao niet voldoet aan de eisen en normen die aan een jaarrekening volgens de wet worden gesteld.

Curaçao staat voor een grote uitdaging om er voor te zorgen dat binnen een aantal jaren de interne organisatie zodanig is verbeterd, dat fouten en onzekerheden binnen de perken blijven.

Aanbevelingen.

Wat betreft de financiële informatie onderkennen wij het belang van het wegwerken van achterstanden en het opschonen van meerdere balansposten zoals tussenrekeningen, debiteuren en crediteuren. Daarbij bevelen wij nog wel aan om onderzoek te doen naar de 'inbaarheid' van de nog openstaande vorderingen en eventueel over te gaan tot het afboeken van oninbare vorderingen. Wij bevelen aan om na te gaan of het vormen van 'nog andere voorzieningen' noodzakelijk is. Hierbij valt te denken aan een voorziening voor groot onderhoud van gebouwen en infrastructuur. Voor de Staten (voor het toepassen van hun budgetrecht) is het van belang om tijdig geïnformeerd te worden over dreigende overschrijdingen. Daarvoor is het nodig dat in eerste instantie de minister van Financiën tijdig op de hoogte is van dreigende overschrijdingen. Daarom bevelen wij aan dat:

- de controllers bij de verschillende ministeries maandelijks aan hun minister rapporteren over de uitvoering van de begroting en aangeven voor welke posten overschrijdingen dreigen en
- dat de ministers vervolgens rapporteren aan de minister van Financiën.

Wat betreft de bedrijfsvoering bevelen wij aan om de hoogste prioriteit te geven aan het op orde brengen van het financieel beheer door:

- het verbeterplan ten behoeve van het financieel beheer met voortvarendheid uit te voeren;
- de verbeterplannen van de regering formeel door de Raad van Ministers vast te stellen;
- het verbeterplan aan de Staten aan te bieden;
- de Staten periodiek, na toetsing door de SOAB, te informeren over de voortgang van de uitvoering.

Om er voor te zorgen dat de accountant in de toekomst een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening kan afgeven, zijn wij van mening dat prioriteit moet worden gegeven aan het op orde brengen van het financieel

beheer. Wij zijn ervan overtuigd dat wanneer het financieel beheer op orde is, er meer garanties zijn dat de jaarrekening in overeenstemming zal zijn met alle in de artikel 22 van de Lv AR opgenomen vereisten.

Wat betreft de beleidsinformatie zijn wij ons bewust van het feit dat het formuleren van de drie W-vragen (Wat willen we bereiken, Wat gaan we er voor doen? en Wat mag het kosten?) voor alle ministeries een proces is dat niet binnen één jaar kan worden afgerond.

1 OVER DIT ONDERZOEK

1.1 Aanleiding

De minister van Financiën verantwoordt zich in de jaarrekening over hoe de ministeries van Curaçao in het afgelopen jaar hebben gepresteerd en gefunctioneerd. In de CV (artikel 49) is bepaald dat de jaarrekening vóór 1 september van het jaar, volgend op het jaar waarop zij betrekking heeft, door de minister van Financiën moet worden opgesteld. De jaarrekening 2011 is bij brief van 6 september 2012 door de minister van Financiën aan de Rekenkamer aangeboden.

De jaarrekening dient zowel de financiële posities als baten en lasten van de ministeries te vermelden (financiële informatie), hoe de ministeries hebben gefunctioneerd (informatie over de bedrijfsvoering) en of de doelen en prestaties die in de begroting van de ministeries waren afgesproken ook zijn gerealiseerd (informatie over beleid).

Wij onderzoeken de informatie in de jaarrekening op elk van deze drie terreinen, en kijken ook naar de achterliggende processen binnen de ministeries. Op basis hiervan formuleren wij onze bevindingen en oordelen. In de CV (artikel 51) is bepaald dat de Staten de jaarrekening niet goedkeuren voordat zij hebben kunnen kennismaken van het verslag van de Algemene Rekenkamer.

In dit rapport komen achtereenvolgens aan de orde: de financiën van de ministeries (hoofdstuk 2), de bedrijfsvoering van de ministeries (hoofdstuk 3) en de informatie in de jaarrekening over het door de ministeries gevoerde beleid (hoofdstuk 4). In hoofdstuk 5 geven wij een overzicht van de bezwaren die wij hebben ten aanzien van het gevoerde beheer en de jaarrekening. Wij besluiten dit rapport met een weergave van de reactie die wij op het conceptrapport hebben gekregen van de minister van Financiën, aangevuld met ons nawoord (hoofdstuk 6).

1.2 Wettelijk oordelen/kader

Uit hoofde van onze wettelijke taken met betrekking tot jaarrekeningen, zoals beschreven in de Lv AR en in de Staatsregeling gaan wij na of de informatie in het jaarverslag over de financiën, over de bedrijfsvoering en over het gevoerde beleid tot stand is gekomen volgens de daarvoor geldende regels, i.c. de Landsverordening comptabiliteit Curaçao 2010 (CV). Met onze wettelijke oordelen ondersteunen wij de Staten bij het verlenen van decharge aan de betrokken ministers.

De Lv Comptabiliteitsvoorschriften Curaçao 2010 gelden vanaf 10 oktober 2010. De voorschriften die golden vóór deze datum, komen niet voor op de zogenaamde negatieve lijsten die behoren bij de Landsverordening Algemene overgangsregeling wetgeving en bestuur. Strikt genomen betekent dit dat deze voorschriften nog van toepassing zijn. Bij het opstellen van de jaarrekeningen na 10 oktober 2010 zijn de 'nieuwe' voorschriften zonder uitzondering toegepast. De Rekenkamer is van mening dat dit terecht heeft plaatsgevonden.

1.3 Onderzoek naar financiële informatie

Volgens de Lv AR (artikel 22, lid 1, 2 en 3) onderzoekt de Rekenkamer (a) het door de ministers gevoerde financiële beheer en de jaarlijkse financiële verantwoording daarover en (b) de administraties die ten behoeve van dat beheer en die verantwoordingen worden gevoerd.

Ten aanzien van het gevoerde financiële beheer onderzoekt de Rekenkamer of de baten, lasten en balansmutaties tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de vastgestelde landsbegroting en met andere wettelijke regelingen en of zorg is gedragen voor een ordelijk en controleerbaar financieel beheer.

Ten aanzien van de financiële verantwoordingen onderzoekt de Rekenkamer of deze het gevoerde financiële beheer deugdelijk weergeven en in overeenstemming met de daarvoor gegeven voorschriften zijn opgesteld.

1.4 Onderzoek naar bedrijfsvoering

Volgens de CV (artikel 39, lid 2) is de minister die met het beheer van de betreffende functies in de begroting is belast, verantwoordelijk voor de doeltreffendheid en doelmatigheid van het beleid dat aan de begroting ten grondslag ligt, alsmede voor de doelmatigheid van de bedrijfsvoering van een ministerie. De Rekenkamer is van mening dat hierover vervolgens in de jaarrekening verantwoording moet worden afgelegd.

1.5 Onderzoek naar beleidsinformatie

Volgens de CV (artikel 11) moet de begroting een afzonderlijk financieel onderdeel bevatten waarin de financiële gevolgen voor en de dekking door het Land van nieuwe beleidsvoornemens of toezeggingen met betrekking tot het te voeren beleid worden vermeld. Vervolgens dient het verslag bij de jaarrekening volgens de CV (artikel 33, lid 2) in ieder geval een uiteenzetting te bevatten of en in hoeverre tevoren met betrekking tot de beleidsvoornemens die tot het desbetreffende dienstjaar waren geformuleerd zijn gerealiseerd.

1.6 Doorlooptijd opstellen en controleren van de jaarrekening

In artikel 49 van de CV is bepaald dat de jaarrekening vóór 1 september van het jaar, volgend op het jaar waarop zij betrekking heeft, door de minister van Financiën moet worden opgesteld. Artikel 50 bepaalt dat de jaarrekening onmiddellijk nadat deze door de Raad van Ministers is geaccordeerd aan de Rekenkamer en de SOAB gezonden moet worden. De jaarrekening is op 6 september 2012 door de minister van Financiën schriftelijk aan de Rekenkamer aangeboden.

In de CV is in artikel 50 bepaald dat de SOAB binnen een termijn van anderhalve maand haar verklaring en het daarbij behorende verslag na ontvangst van de jaarrekening naar de minister van Financiën en de Rekenkamer moet sturen. De controleverklaring en het verslag heeft de Rekenkamer op 9 april 2014 ontvangen; dit is 17,5 maanden te laat.

Als gevolg hiervan wordt de rapportage van de Rekenkamer met een zelfde termijn te laat aan de Staten aangeboden. Hierdoor loopt de behandeling en de vaststelling van de jaarrekening door de Staten dezelfde vertraging op en blijft de score van Curaçao in het kader van de PEFA-inventarisatie op dit punt (prestatie-indicator 25) een onvoldoende (D).

1.7 Vaststelling jaarrekening 2010 door de Staten

De CV bepaalt in artikel 51 dat de Staten de ontwerplandsverordening tot vaststelling van de jaarrekening niet goedkeuren voordat zij hebben kunnen kennisnemen van het verslag van de Rekenkamer. De jaarrekening 2010 is op 5 februari 2014 behandeld in de centrale commissie van de Staten.

De Gouverneur heeft op 6 september 2013 de Raad van Advies (RvA) gevraagd om een oordeel bij de Ontwerplandsverordening houdende vaststelling van de jaarrekening van Curaçao voor het dienstjaar 2010.

In haar advies van 9 oktober 2013 geeft de RvA de Gouverneur in overweging de Ontwerplandsverordening pas bij de Staten in te dienen, nadat:

- normen voor de toekomst zijn vastgesteld waarnaar gehandeld moet worden om de door de Rekenkamer vermelde tekortkomingen in het financieel beheer planmatig aan te pakken.
- de modellen van staten, overzichten en recapitulaties ingevolge artikel 19 van de CV bij ministeriële regeling met algemene werking zijn vastgesteld;
- Het in artikel 45, derde lid van de CV bedoelde landsbesluit houdende algemene maatregelen betreffende de begrotingsdiscipline is vastgesteld;
- de Landsverordening financieel beheer met in achtneming van de nieuwe inzichten en ontwikkelingen ter zake is vastgesteld.

2 FINANCIËLE INFORMATIE

Onder financiële informatie verstaat de Rekenkamer informatie over het geheel van beslissingen, handelingen en regels ter sturing en verantwoording van de financiële stromen. Voorwaarden voor goed financieel beheer zijn 'ordelijkheid' en 'controleerbaarheid'. Het financieel beheer is ordelijk als het onder meer voldoet aan de volgende voorwaarden:

- de bevoegdheden tot het verrichten van financiële handelingen zijn vastgelegd in duidelijke regels en er wordt ook volgens deze regels gehandeld. In het verlengde hiervan dient de verantwoordelijkheid voor de bewaring van financiële middelen duidelijk vastgelegd te zijn;
- het financieel beheer dient te voldoen aan de regels die gesteld zijn in de regelgeving.

Er is sprake van controleerbaar financieel beheer wanneer de beschikbare financiële informatie externe controleurs in staat stelt op eenvoudige wijze de besluitvorming op elk gewenst moment te reconstrueren.

Om na te gaan of er sprake is van ordelijk en controleerbaar financieel beheer heeft de Rekenkamer allereerst een initiële cijferbeoordeling uitgevoerd en getoetst of de CV is nageleefd ten aanzien van de jaarrekening. Bij de analyse van het financieel beheer hebben wij op grond van artikel 24 van de Lv AR gebruik gemaakt van de bevindingen van de SOAB die controles heeft verricht op de Jaarrekening 2011.

2.1 De begrotingsuitvoering

Artikel 45 van de CV bepaalt dat dreigende overschrijdingen van in de begroting opgenomen bedragen met het oog op een strikt begrotingsbeleid zoveel mogelijk door passende en tijdige maatregelen worden voorkomen. Onder overschrijding worden begrepen zowel lasten en investeringen die hoger, als baten die lager zijn dan in de begroting was voorzien. Volgens het derde lid van artikel 45 worden bij

landsbesluit, houdende algemene maatregelen, nadere regels gegeven die tot doel hebben de begrotingsdiscipline te versterken. Voor zover de Rekenkamer heeft kunnen vaststellen, zijn de nadere regels nog niet gegeven.

2.2 Het exploitatiesaldo

De Gewone Dienst over 2011 sluit met een nadelig saldo van NAf 166 miljoen. het nadelig saldo is afzonderlijk op de balans onder het Eigen vermogen verantwoord. Volgens het Besluit van 13 juli 2012, houdende het geven van een aanwijzing aan het bestuur van Curaçao tot aanpassing van de begroting 2012, is het toegestaan de ontvangen BRK-gelden uit 2010 in te zetten voor het dekken van tekorten. Op basis van de cijfers volgens de jaarrekening 2010 bedraagt het saldo BRK-gelden NAf 98 miljoen. Het verschil ad NAf 68 miljoen zal moeten worden gedekt door overschotten in 2012 en indien nodig verdere jaren

Controle van de jaarrekening door de SOAB

De controle van de jaarrekening is door de SOAB in twee stappen uitgevoerd, namelijk:

- Onderzoek naar processen, zoals inkoop van goederen en diensten, inning van belastinggelden, verstrekken van subsidie en lonen en salarissen. Dit wordt de tussentijdse of interim-controle genoemd.
- Afsluitende jaarrekeningcontrole.

Omdat de minister van Financiën verantwoordelijk is voor het opstellen van de jaarrekening en de goedkeuring van de jaarrekening door de interne accountant voor een belangrijk deel afhangt van de kwaliteit van het financieel beheer, is het van belang dat het Ministerie van Financiën toezicht houdt op het financieel beheer bij de andere ministeries. De managementletters (ML) zijn daarvoor een belangrijk instrument. Wij stellen vast dat de ML niet in afschrift aan de minister van Financiën zijn toegezonden. De ML worden wel ter beschikking gesteld van het hoofd van de Sectie Administratieve Organisatie en Interne Controle van het ministerie van Financiën.

In het kader van de interim-controle heeft de SOAB per ministerie processen geselecteerd en deze nader onderzocht. De uitkomsten daarvan heeft de SOAB in de vorm van concept ML aan de betreffende ministeries voor commentaar aangeboden. De reacties van de ministers zijn verwerkt in de definitieve ML. Tussen 14 november 2012 en 21 oktober 2013 zijn zeven ML definitief uitgebracht. Voor het ministerie van Financiën en het ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur zijn geen ML uitgebracht. De SOAB zal voor 2012 – 2013 een gezamenlijk accountantsverslag uitbrengen. In dat verslag

zullen ook de bevindingen over de hiervoor genoemde ministeries worden opgenomen

Idealiter worden de ministers tijdens het boekjaar door de accountant in de ML geïnformeerd over zijn bevindingen naar aanleiding van de controle. Het gaat hierbij om zaken die betrekking hebben op het financieel beheer en de bedrijfsvoering en de financiële risico's die daarmee verband houden. Wanneer de ministers tijdig op de hoogte zijn van bestaande financiële risico's, dan hebben de ministers de mogelijkheid om corrigerende maatregelen te treffen. Omdat de ML in 2012 en 2013 definitief zijn uitgebracht, hebben de ministers deze mogelijkheid niet gekregen.

De SOAB heeft op 30 oktober 2013 naar aanleiding van de controle van de jaarrekening 2011 haar conceptrapport van bevindingen en haar controleverklaring aan de minister van Financiën aangeboden.

De strekking van de controleverklaring is afkeurend.

De Rekenkamer heeft de planning en de uitvoering van de controle door de SOAB beoordeeld. Het controledossier is geraadpleegd en er zijn gesprekken gevoerd met de controlerende accountant. De Rekenkamer is van oordeel dat de SOAB terecht een afkeurende controleverklaring bij de jaarrekening heeft afgegeven.

2.3 Fouten en onzekerheden in de financiële informatie

Gebleken is dat bij alle ministeries sprake is van ontoereikende interne controleprocedures. Er bestaan ernstige en omvangrijke tekortkomingen die van invloed zijn op de interne controle en daarmee op het financieel beheer. Dit heeft geleid tot materiële fouten en onzekerheden in de jaarrekening. De jaarrekening bevat fouten tot een bedrag van NAf 142 miljoen.

Met betrekking tot de onzekerheden concludeert de Rekenkamer het volgende. De kwaliteit van de administratieve organisatie en interne controle is onvoldoende. Dit heeft geleid tot materiële onzekerheden in de jaarrekening betreffende de juistheid en/of de volledigheid van de personeelskosten, de inkomensoverdrachten, kosten wegens aanschaf van goederen en diensten en de (belasting)opbrengsten.

In bijlage 1 is een recapitulatie opgenomen van de bevindingen die invloed hebben op de interne controle en/of de jaarrekening (zie Tabel 6). Per bevinding is aangegeven wat de invloed is op de interne controle en de jaarrekening. De mate van invloed is uitgedrukt in hoog, gemiddeld en laag. Vervolgens worden de bevindingen met een hoge invloed per ministerie weergegeven (zie Tabel 7).

In bijlage 2 is een specificatie opgenomen van de fouten (Tabel 8) en onzekerheden Tabel 9).

In Tabel 1 is aangegeven welke verplichte financiële informatie niet in de jaarrekening 2011 is opgenomen en welke invloed dat heeft op het inzicht dat de jaarrekening beoogt te geven.

Tabel 1 – Ontbrekende financiële informatie in de jaarrekening 2011 Curaçao

Nr.	Artikel	Bevinding	Invloed
1.	Geven de begroting, de meerjarenbegroting en de jaarrekening, tezamen met de toelichtingen, een zodanig inzicht in zowel de financiële positie als de baten en lasten van de collectieve sector, dat met betrekking tot deze een verantwoord inzicht kan worden gevormd? (A.B. 2010 no.87 artikel 2)	De jaarrekening geeft geen getrouw beeld van de omvang van alle posten, aangezien er veel onzekerheden bestaan in verschillende posten. De toelichting is ook niet op het juiste niveau om goed inzicht te geven. In de jaarrekening wordt niets vermeld over de financiële positie en de baten en lasten van de collectieve sector. Aanwijzing welke rechtspersonen tot de collectieve sector behoren, heeft nog niet plaatsgevonden ¹ .	Hoog
2.	Geeft de rekening van baten en lasten en de toelichting daarop op getrouwe en stelselmatige wijze de aard en omvang van alle baten en lasten alsmede het saldo daarvan weer? (A.B. 2010 no.87 artikel 21 lid 1)	De rekening van baten en lasten en de toelichting daarop geeft geen getrouw beeld van de omvang van alle baten en lasten alsmede het saldo daarvan, aangezien er veel onzekerheden bestaan in verschillende posten. De toelichting op de	Hoog

¹ Volgens artikel 23 van de Rijkswet van 7 juli 2010, houdende regels voor het financieel toezicht op de landen Curaçao en Sint Maarten wijzen de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en het desbetreffende bestuur gezamenlijk, na advies van het centraal bureau voor de statistiek van het land in samenwerking met het Centraal Bureau voor de Statistiek van Nederland, vóór 1 april aan welke rechtspersonen met ingang van het volgende begrotingsjaar tot de collectieve sector behoren.

Nr.	Artikel	Bevinding	Invloed
		baten en lasten is heel summier.	
3.	Worden de desinvesteringen in een afzonderlijke paragraaf van de jaarrekening toegelicht onder vermeldingen van zowel de opbrengst als de boekwaarde op het moment van afstoten? (A.B. 2010 no.87 artikel 25 lid 4)	Er is een overzicht van de investeringen, maar geen apart overzicht met een toelichting van de desinvesteringen.	Hoog
4.	Is er een overzicht van aan het Land toegekende nog af te rekenen subsidies, bijdragen en andere inkomensoverdrachten, per toekenningjaar, alsmede een overzicht van de in het dienstjaar afgerekende subsidies, bijdragen en andere inkomensoverdrachten? (A.B. 2010 no.87 artikel 30 lid b)	Het overzicht is niet in de jaarrekening opgenomen.	Hoog
5.	Is er een staat van de in het afgelopen dienstjaar en daaraan voorafgaande dienstjaren opgelegde aanslagen, alsmede de vermoedelijke toekomstige belastingontvangsten die daarop betrekking hebben? (A.B. 2010 no.87 artikel 30 lid c)	In de staat van opgelegde aanslagen en toekomstige belastingontvangsten, is geen onderscheid gemaakt in de aanslagen die in het dienstjaar zijn opgelegd en die van in voorgaande jaren zijn opgelegd.	Hoog
6.	Geeft het kasstroomoverzicht door middel van een onderscheiding van soorten van ingaande en uitgaande kasstromen een volledige en gespecificeerde verklaring van de gerubriceerde mutaties van de liquide middelen gedurende het betreffende dienstjaar? (A.B. 2010 no.87 artikel 31)	Het kasstroomoverzicht, dat in de jaarrekening wordt afgebeeld, is een ongebruikelijk model, dat zonder nadere toelichting niet de beoogde verklaring geeft.	Hoog

Nr.	Artikel	Bevinding	Invloed
7.	Is in de toelichting op de jaarrekening de wijzigingen van de begroting opgenomen? (A.B. 2010 no.87 artikel 32)	In de toelichting is geen informatie gegeven over de begrotingswijzigingen.	Hoog

Verder merkt de Rekenkamer op dat:

- de modellen van staten, overzichten en recapitulaties nog niet bij regeling van de minister van Financiën zijn vastgesteld (A.B. 2010 no.87 artikel 19);
- nog geen landsbesluit houdende algemene maatregelen is vastgesteld waarin de bedragen zijn vastgelegd waar beneden geen activering van investeringen dient plaats te vinden (A.B. 2010 no.87 artikel 27 lid 5).

Rechtmatigheidsfouten

Met betrekking tot het kalenderjaar 2011 hebben de Staten op 28 december 2010 de begroting voor 2011 vastgesteld. De begroting 2011 is drie keer gewijzigd (PB 2014, no. 22, 23 en 24 d.d. 4 maart 2014).

Volgens het tweede lid van artikel 45 van CV wordt onder overschrijding begrepen zowel de lasten en investeringen die hoger, als baten die lager zijn dan in de begroting was voorzien. De begrotingsoverschrijdingen bedragen:

Tabel 2 - Totaal van de begrotingsoverschrijding in jaarrekening 2011

Begrotingsoverschrijdingen 2011 ²	In Naf
Meer kosten dan begroot	217.163.651
Minder opbrengsten dan begroot	349.660.695
Meer investeringen dan begroot	8.577.372
Totaal overschrijdingen	575.401.718

Het budgetrecht is voorbehouden aan de Staten. Het is voor de Staten van belang om tijdig geïnformeerd te worden over dreigende overschrijdingen. Daarvoor is het nodig dat in eerste instantie de minister van Financiën tijdig op de hoogte is van dreigende overschrijdingen. Daarom beveelt de Rekenkamer aan dat controllers maandelijks aan de minister van Financiën rapporteren over de uitvoering van de begroting en aangeven voor welke posten overschrijdingen dreigen.

² Het bedrag van de over- en onderschrijding betreft het verschil tussen de begroting en de realisatie op functieniveau zoals verantwoord in de jaarrekening 2011.

Getrouwheidsfouten

In bijlage 2 (Tabel 8) wordt een opsomming gegeven van de getrouwheidsfouten. In totaal gaat het om NAF 162 miljoen. De meeste fouten hebben betrekking op een onjuiste waardering of rubricering van balansposten.

Onjuiste rubricering

De kosten van het Hof van Justitie en de Veiligheidsdienst Curaçao zijn respectievelijk tot een bedrag van NAF 12,6 miljoen en NAF 1 miljoen verantwoord als inkomensoverdrachten in plaats van personeelskosten, verbruik van goederen en diensten etc.

Onzekerheden in posten van de jaarrekening

Een overzicht van alle onzekerheden is opgenomen in bijlage 2 (tabel 9) van dit rapport.

2.4 Inrichtingsfouten

In hoofdstuk 3 van de CV is geregeld uit welke onderdelen de jaarrekening moet bestaan.

Artikel 19 bepaalt dat modellen, staten, overzichten en recapitulaties door de minister van Financiën bij ministeriele beschikking met algemene werking worden vastgesteld. Voor zover de Rekenkamer heeft kunnen vaststellen, heeft de minister van Financiën dat nog niet gedaan. Dit betekent dat een voorgeschreven inrichting nog ontbreekt.

De jaarrekening voldoet niet geheel aan de inrichtingseisen van de CV. In bijlage 2 (Tabel 10) is een recapitulatie opgenomen van de bevindingen waarvan de invloed hoog is voor de jaarrekening.

De CV stellen ook eisen aan de informatiewaarde. Zo moet een uiteenzetting worden opgenomen over de realisatie van de beleidsvoornemens (artikel 33). Deze uiteenzetting moet in een verslag als een afzonderlijke nota onder de tot de jaarrekening behorende stukken worden opgenomen. Het verslag is bij de jaarrekening gevoegd, maar de bedoelde uiteenzetting is onvoldoende. Ten aanzien van de realisatie van het vastgestelde te voeren beleid is het noodzakelijk om in de vorm van beleidsinformatie aan te geven in hoeverre de beleidsdoelen zijn gerealiseerd, wat daarvoor is gedaan en wat dat heeft gekost. Deze vragen zijn de tegenhangers van de vragen die in de begroting worden gesteld (de drie W-vragen):

- Wat willen we bereiken?
- Wat gaan we daarvoor doen?
- Wat mag dat kosten?

Ten behoeve van het geven van decharge is kennis hierover onmisbaar.

2.5 Bevindingen balansposten

Toelichting op de balansposten

De toelichting op de balans bestaat voor een belangrijk deel uit specificaties, zonder dat een toelichting wordt gegeven op bijvoorbeeld de mutaties, de afloop e.d.

Materiële vaste activa - Gebouwen

Het ministerie van Financiën heeft geen inzicht in de leegstand van gebouwen. Het risico bestaat dat er gebouwen van de overheid niet worden gebruikt, terwijl wel kosten worden gemaakt.

Waardering deelnemingen

De Deelnemingen zijn in totaal voor een bedrag van NAf 83 miljoen te hoog gewaardeerd.

Dit komt omdat bij het bepalen van de nettovermogenswaarde op 10 oktober 2010 niet van alle deelnemingen de jaarrekeningen beschikbaar waren. Uitgaande van de beschikbare jaarrekeningen over 2010 die tijdens de jaarrekeningcontrole wel beschikbaar waren, blijkt dat de werkelijke nettovermogenswaarde van de deelnemingen ultimo 2010 NAf 80,3 miljoen lager is dan de waarde volgens de balans ultimo 2010 en 2011. Dit betekent dat de waardering van de post deelnemingen ultimo 2011 NAf 80,3 miljoen te hoog is.

Bij de CDM NV is sprake van een duurzame waardevermindering tot een bedrag van NAf 2,7 miljoen. In dat geval bepalen de CV dat rekening moet worden gehouden met deze waardevermindering. Omdat de waardevermindering niet in de jaarrekening 2011 is verantwoord, is de waardering van de balanspost deelnemingen NAf 2,7 miljoen te hoog.

Van 7 deelnemingen was ten tijde van de jaarrekeningcontrole de definitieve jaarrekening over 2010 nog steeds niet beschikbaar.

De waardering volgens de nettovermogenswaarde is in strijd met de CV. Volgens het ministerie van Financiën zal deze balanspost per 2012 tegen historische kostprijs worden gewaardeerd. Artikel 30 van de CV bepaalt dat aan de balans wordt toegevoegd een overzicht van de deelnemingen te verantwoorden tegen intrinsieke waarde en met de historische kostprijs ter toelichting. Dit overzicht is in de jaarrekening 2011 opgenomen.

Waardering Lening Rif-resort

De inbaarheid van de vordering van Curaçao op het Rif-hotel is onzeker, omdat het eigen vermogen en de financiële situatie van het hotel zorgelijk is. Voor deze

vordering is geen voorziening getroffen. Het ligt in de bedoeling dat in 2012 een voorziening tot een bedrag van NAf 80 miljoen wordt getroffen.

Vorderingen

De balanspost debiteuren was ultimo oktober 2013 nog niet opgeschoond. Hierdoor ontbreekt ultimo 2011 inzicht in de juiste waardering van de vorderingen en bestaat het risico dat vorderingen oninbaar zijn geraakt en dat de waardering in de balans te hoog is.

Liquide middelen – kruisposten

De afwikkeling van het saldo op de rekening Kruisposten (overboekingen tussen bankrekeningen of tussen bank en kas) is intern niet nagegaan en kon door de accountant ook niet worden vastgesteld. Het risico bestaat dat de waardering van de balanspost te hoog is.

Voorzieningen

Volgens de toelichting op de jaarrekening worden voorzieningen gerekend tot het vreemd vermogen. Algemeen aanvaard is dat voorzieningen niet tot het eigen vermogen en niet tot het vreemd vermogen behoren.

In de begroting 2011 was NAf 7,8 miljoen beschikbaar gesteld voor de restauratie van een historisch pand en de uitvoering van het plan van aanpak Korps Politie Curaçao. Deze gelden zijn niet in 2011 aangewend, maar in 2011 overgeheveld naar de balanspost Voorzieningen met de bedoeling om in een volgend jaar te worden besteed. De toevoeging aan de voorziening is niet in overeenstemming met de CV.

Overheveling van gelden van het ene naar het andere jaar moet plaatsvinden middels een begrotingswijziging. Ook is het mogelijk om de niet bestede gelden door winstbestemming te storten in een Bestemmingsreserve (er moet dan wel sprake zijn van een voordelig rekeningsaldo). Zowel de begrotingswijziging als de storting in de bestemmingsreserve hoort tot het budgetrecht van de Staten.

In de jaarrekening is bijvoorbeeld geen voorziening voor groot onderhoud opgenomen. Curaçao bezit het nodige onroerend goed waarvoor groot onderhoud is te voorzien.

De omvang van de verplichting van het Land om aan gepensioneerde ambtenaren jaarlijks een duurtetoeslag en VUT uit te keren is tot op heden niet in kaart gebracht. Voor deze verplichting die in het verleden is ontstaan moet volgens de comptabiliteitsvoorschriften³ een voorziening worden getroffen.

³ Artikel 29 (A.B. 2010 nr.87)

Kortlopende schulden – crediteuren

De balanspost crediteuren was ultimo oktober 2013 nog niet opgeschoond. Verder was de afwikkeling van het saldo op de balansrekeningen 'Crediteuren' en 'Betalingen onderweg' intern niet nagegaan en kon door de accountant ook niet worden vastgesteld. Het risico bestaat dat de waardering van de balansposten te hoog is.

2.6

Bevindingen Rekening van baten en lasten

De toelichting op de rekening van baten en lasten

De toelichting op de baten en lasten bestaat voor een belangrijk deel uit specificaties, zonder dat wordt aangegeven wat de oorzaak is geweest van de verschillen tussen de begroting en de werkelijke uitkomsten. Een nadere toelichting op de cijfers van het Beleidsdeel Gewone Dienst ontbreekt.

Financieel belang van de processen die nog niet op orde zijn

Het financieel beheer voor de vier processen met het grootste financiële belang is niet op orde. Het gaat om de volgende processen:

Tabel 3 – Overzicht processen waarvan financieel beheer niet op orde is

Processen	Bedrag in NAF	Aandeel in de totale lasten / opbrengsten
A. Salarissen en sociale lasten	465.123.879	26%
B. Overige goederen en diensten	212.052.500	12%
C. Subsidies	91.539.264	5%
Totaal A, B en C	768.715.643	43%
Totale lasten	1.788.640.255	
Belastingopbrengsten	1.422.957.091	86%
Totale baten	1.661.372.295	

Als gevolg hiervan heeft de SOAB geen goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening 2011 kunnen geven. In de controleverklaring en het rapport van bevindingen bij de jaarrekening gaat de SOAB gedetailleerd in op haar bevindingen en de risico's die de overheid loopt als gevolg van het financieel beheer dat niet op orde is. In haar rapport van bevindingen heeft de SOAB aanbevelingen gedaan om verbeteringen aan te brengen. De Rekenkamer verwijst hier kortheidshalve naar dit rapport.

De Rekenkamer heeft begrepen dat de regering momenteel bezig is om verbeteringen in het financieel beheer aan te brengen; de Financiële Taskforce is hiermee belast. De SOAB geeft hierbij ondersteuning. Het gaat hierbij om de volgende terreinen:

- Begrotingsproces;
- Belastingopbrengsten;
- Inkoop van goederen en diensten en de betalingsorganisatie;
- Lonen en Salarissen;
- Subsidieverstrekking.

De Rekenkamer beveelt aan om:

- het verbeterplan van de regering formeel door de Raad van Ministers vast te stellen;
- het verbeterplan aan de Staten aan te bieden;
- de Staten periodiek, na toetsing door de SOAB, te informeren over de voortgang van de uitvoering.

Personeelslasten

De Salarisadministratie is nog niet op orde omdat:

- interne controle op de aansluiting van de salarissen in de salarisadministratie met de aanstellingsbesluiten ontbreekt;
- het personeelsregistratiesysteem niet actueel is;
- er geen administratieve procedure is die de volledige registratie van de raadsbeslissingen, aanstellingsbesluiten en ministeriële beschikkingen waarborgt.

Het streven om per juni 2013 over te gaan op één salarisadministratie (PIMS) is niet gerealiseerd.

Duurtetoeslag

Ambtenaren die vóór 1998 in overheidsdienst zijn genomen, ontvangen een duurtetoeslag. Deze toeslag bestaat uit twee componenten, namelijk een compensatie voor:

- gestegen kosten van levensonderhoud en
- lagere opbouw in vergelijking met de opbouw van na 1998.

In de jaarrekening 2011 zijn deze kosten (NAf 97,9 miljoen) verantwoord op de post Wachtgelden en pensioenen (post 120500) van het ministerie van Bestuur, Planning en Dienstverlening. De totale personeelslasten (post 4200) exclusief de duurtetoeslag bedraagt in 2011 NAf 465,1 miljoen.

De komende jaren zullen de kosten wegens duurtetoeslag nog toenemen met ongeveer 20%.

Omdat het gaat om verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs is te schatten, had op grond van artikel 29 CV voor deze verplichting een voorziening gevormd moeten worden.

Voor deze verplichting is geen voorziening getroffen.

Overige goederen en diensten

Er bestaat onzekerheid over de rechtmatigheid van de kosten omdat:

- diverse richtlijnen die door het ministerie van Financiën zijn uitgevaardigd betreffende het aangaan van financiële verplichtingen niet worden nageleefd. Hierdoor werden diverse handelingen verricht die in strijd zijn met de van toepassing zijnde wet- en regelgeving;
- er niet altijd zichtbare controle plaatsvindt op de juistheid en volledigheid van de geleverde goederen en diensten. Bestelbonnen zijn niet altijd aanwezig en bestelbonnen worden niet geautoriseerd voor "ontvangst van goederen / levering van diensten". Hierdoor kunnen onrechtmatige betalingen plaatsvinden voor goederen en diensten die niet zijn besteld, niet zijn geleverd of zijn gefactureerd tegen condities die niet overeen zijn gekomen;
- de onderliggende bescheiden van de binnengekomen facturen van leveranciers niet worden bewaard. Aanvraagformulieren, bestelbonnen en machtigingsverzoeken worden niet systematisch opgeslagen waardoor deze niet beschikbaar zijn ter beoordeling van de rechtmatigheid van de facturen.

Ook ten aanzien van de getrouwheid van de kosten bestaat er onzekerheid omdat:

- nog openstaande bestelbonnen niet worden bewaakt;
- de binnengekomen facturen niet tijdig worden geregistreerd in de financiële administratie;
- de gegevens op de facturen niet aansluiten met de gegevens op de geautoriseerde bestelbonnen;
- de betaling van facturen niet juist en/of niet tijdig worden verwerkt in de financiële administratie;
- de betaalbaarstelling van facturen niet wordt gecontroleerd;
- de juiste afgrenzing van de verantwoorde kosten niet wordt gecontroleerd.

Inkomensoverdrachten - subsidie

Gelijk aan 2010 wordt de subsidieverordening op belangrijke onderdelen niet nageleefd en bewaken de uitvoerende organisaties het subsidieproces onvoldoende. Ook komen subsidiebedragen tot stand zonder afstemming met het programma van eisen / productenbegroting en wordt het programma van eisen niet bewust afgestemd op het beleid.

Belastingopbrengsten

De volledigheid van de belastingopbrengsten is niet vast te stellen omdat het automatiseringssysteem GOS geen sluitende overzichten kan opleveren van het verloop van de vorderingen en er ook geen bestanden konden worden aangeleverd

waarmee dit verband buiten dit systeem kon worden vastgesteld. In model J van de jaarrekening ontbreekt onderbouwing voor de onderdelen 'Saldo 2002 tot en met 2011' en 'Vermoedelijke toekomstige ontvangsten'.

Overige bevindingen

Er bestaan materiële verschillen tussen de begrote en de werkelijke kosten en opbrengsten. De toelichting geeft daarover geen informatie.

Ministerie van Justitie

Functie 131203 – UO Politie en Immigratie Curaçao

In 2011 is een bedrag van NAF 2 miljoen als 'Andere uitgave' verantwoord. Deze uitgave was niet begroot. In de jaarrekening is deze post niet nader toegelicht.

De uitgave betreft een overboeking van niet bestede middelen naar de voorziening Plan van aanpak KPC. In paragraaf 2.5 is aangegeven dat overheveling van gelden van het ene naar het andere jaar moet plaatsvinden middels een begrotingswijziging. Ook is het mogelijk om de niet bestede gelden door winstbestemming te storten in een Bestemmingsreserve (er moet dan wel sprake zijn van een voordelig rekeningsaldo. Zowel de begrotingswijziging als de storting in de bestemmingsreserve hoort tot het budgetrecht van de Staten.

Functie 131802 - Criminaliteitsbestrijdingfonds

De begrote kosten van het Criminaliteitsbestrijdingfonds bedroegen NAF 1,25 miljoen, terwijl de werkelijke kosten in 2011 NAF 1.654,00 hebben bedragen. In de jaarrekening is geen toelichting opgenomen waardoor minder is besteed dan was voorgenomen.

Ministerie van Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning

Functie 142101 – UO Openbare Werken

In de begroting is een opbrengst van NAF 21,7 miljoen geraamd. De werkelijk opbrengst bedroeg NAF 1,9 miljoen. Vóór 10 oktober 2010 was de Dienst Openbare Werken een bedrijf met een eigen begroting en jaarrekening. Het tekort van de DOW werd gedekt door een bijdrage van de Algemene Dienst. De begroting 2011 is opgesteld in de periode vóór 10 oktober 2010. Volgens het ministerie van VV&RP is per abuis de bijdrage van de Algemene Dienst als opbrengst in de begroting opgenomen.

Functie 142702 – Onbebouwde eigendommen

De werkelijke opbrengst Onbebouwde eigendommen bedraagt volgens de jaarrekening NAF 16,6 miljoen, terwijl geen opbrengst was begroot.

Volgens het ministerie van VV&RP betreft het aanslagen wegens verschuldigde erfpachten en verhuur. Waarom in de begroting geen rekening is gehouden met

deze opbrengst is onduidelijk. Volgens het ministerie van VV&RP heeft zij geen input gehad bij het opstellen van de begroting 2011. Achteraf zou het ministerie hebben geconstateerd dat de begroting fouten bevat.

Ministerie van Economische Ontwikkeling

Functie 153600 - Bureau Telecommunicatie en Post (BTP)

In de begroting en de jaarrekening zijn voor het Bureau Telecommunicatie en Post lasten en opbrengsten begroot en verantwoord:

	Begroting	Jaarrekening
Kosten	15,0	0,0
Opbrengsten	<u>24,9</u>	<u>12,6</u>
Saldo	<u>9,9</u>	<u>12,6</u>

(bedragen in NAF x 1 miljoen)

De in de jaarrekening 2011 verantwoorde opbrengsten hebben betrekking op NAF 10,1 miljoen wegens vergunningen en NAF 2,5 miljoen wegens Overige verkopen.

In de begroting zijn de kosten en opbrengsten van BTP bruto opgenomen. In de jaarrekening is enkel het saldo van de baten en de lasten verantwoord (netto verantwoording). De verantwoording in de jaarrekening had ter vergelijking met de begroting, ook bruto moeten plaatsvinden. Nu ontbreekt inzicht in de omvang van de werkelijke kosten en opbrengsten van BTP in relatie tot de begroting. Overigens is de Rekenkamer van oordeel dat BTP tot de collectieve sector behoort. Op grond van artikel 4 van de CV moeten alle baten en lasten van alle entiteiten in de collectieve sector, met uitzondering van die in de sociale zekerheid, worden geraamd en verantwoord tot hun bruto bedrag.

Functie 153800 - Overige economische ontwikkeling

	Begroting	Jaarrekening
Kosten	15,0	0,0
Opbrengsten	<u>24,9</u>	<u>12,6</u>
Saldo	<u>15,6</u>	<u>12,6</u>

In de toelichting bij de jaarrekening is geen verklaring opgenomen wat de oorzaak voor deze lagere verantwoording in de jaarrekening. Omdat het ministerie van Economische Ontwikkeling niet betrokken was bij het opstellen van de begroting en de opbrengsten door het ministerie van Financiën worden verantwoord, kon het ministerie van Economische Ontwikkeling geen verklaring geven voor de verschillen.

Volgens de Landsverordening Bureau Telecommunicatie en Post is de directeur van BTP verantwoording verschuldigd en rekenplichtig aan de minister van Verkeer Vervoer en Ruimtelijke Planning (artikel 1 en 16, lid 1 Lv BTP). Verantwoording had daarom onder dat ministerie moeten plaatsvinden.

Volgens artikel 19 van de Lv BTP zendt de directeur van het BTP binnen zes maanden na afloop van elk boekjaar de door de directeur vastgestelde balans, de verlies- en winstrekening en het jaarverslag aan de minister van Verkeer Vervoer en Ruimtelijke Planning. Ondanks herhaalde verzoeken, heeft de Rekenkamer de gevraagde documenten niet ontvangen. Hierdoor bestaat onzekerheid of het BTP de jaarstukken (tijdig) heeft opgesteld en of de in de jaarrekening 2011 verantwoorde opbrengst volledig is.

Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn

Functie 176005 – Beleidsorganisatie SOAW

In de kolommen 'Rekening' en 'Begroting' is ten onrechte wegens opbrengsten NAF 3,9 miljoen verantwoord.

Functie 176101 – Sociale Zorg

Wegens andere inkomsten is in plaats van een positief bedrag per abuis een negatief bedrag van NAF 500.000 begroot

Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur

Functie 187101 – UO Geneeskundige en Gezondheidszaken

In de jaarrekening is een opbrengst (andere inkomsten) verantwoord van NAF 2,9 miljoen, terwijl geen opbrengsten waren begroot. Van de opbrengst heeft NAF 1,7 te maken met het Hospital Nobo. Een nadere toelichting op deze opbrengst is niet in de jaarrekening opgenomen.

Functie 187800 – Overige uitgaven Volksgezondheid

De begrote uitgaven zijn overschreden met een bedrag van NAF 6,6 miljoen en betreft een overdracht aan het SEHOS (NAF 3,6 miljoen), niet begrote personeelskosten (NAF 2,8 miljoen) en verbruik van goederen en diensten (NAF 0,5 miljoen). In de toelichting bij de jaarrekening wordt de oorzaak van deze overschrijdingen niet toegelicht.

In 2011 is een bedrag van NAF 4,3 miljoen als opbrengst verantwoord. Volgens de financiële administratie is dit bedrag aan de voorziening Fundashon Hospital Nobo onttrokken ten gunste van de Gewone Dienst. De kosten voor tijdelijk personeel en arts-assistenten zijn hiermee gefinancierd. In de jaarrekening ontbreekt een toelichting hierover.

Ministerie van Financiën

Functie 199104 – Stichting Belasting Accountantsbureau (BAB)

Ten laste van de functie Stichting BAB is NAf 15,2 miljoen verantwoord wegens Andere uitgaven (begroot nihil). Dit betreft een dotatie aan de voorziening Verbouw en groot onderhoud belastingkantoor. Volgens het ministerie van Financiën wordt hier het gebouw van de BAB bedoeld. De verantwoording in de jaarrekening is onjuist.

Functie 199802 – Overige uitgaven en dekkingsmiddelen

In de begroting 2011 is een deel van de in 2010 ontvangen BRK-gelden via de 1^{ste} suppletoire begroting 2011 opgenomen. De in 2010 ontvangen gelden zijn in 2010 tot een bedrag van NAf 205,6 miljoen ten gunste van de bestemmingsreserve BRK verantwoord. In 2011 is dit bedrag overgeboekt naar de Algemene reserve.

2.7 Oordeel over de financiële informatie

Oordeel

De Rekenkamer is van oordeel dat de Jaarrekening 2011 van Curaçao om de volgende redenen niet voldoet aan de eisen en normen die aan een jaarrekening volgens de wet worden gesteld.

- De verplichtingen, de uitgaven en de ontvangsten zijn niet tot stand gekomen in overeenstemming met de vastgestelde landsbegroting en met andere wettelijke bepalingen zoals interne richtlijnen en de Subsidieverordening;
- De financiële verantwoordingen geven het gevoerde financiële beheer niet deugdelijk weer (geen informatie over de realisatie van doelstellingen);
- De financiële verantwoording is niet in overeenstemming met de daarvoor gegeven voorschriften opgesteld (ontbreken van voorgeschreven overzichten/staten).
- In de jaarrekening ontbreekt relevante beleidsinformatie om gebruikers van de jaarrekening in staat te stellen zich een oordeel te vormen over de uitvoering van het beleid en het gevoerde beheer.

3 BEDRIJFSVOERING

Onder bedrijfsvoering verstaat de Rekenkamer de sturing en beheersing van alle bedrijfsprocessen die ervoor zorgen dat een ministerie functioneert. Het gaat om de sturing en beheersing van zowel het primaire proces als van de ondersteunende processen zoals het financieel beheer en het materieel beheer en de processen op het gebied van personeel, informatievoorziening, administratie, communicatie en huisvesting. Indien ministeries de sturing en beheersing van bedrijfsprocessen goed uitvoeren, dan zijn zij 'in control' wat betreft hun bedrijfsvoering.

Om vast te stellen of ministeries 'in control' zijn wat betreft hun bedrijfsvoering heeft de Rekenkamer het verbeterplan ten behoeve van het financieel beheer beoordeeld. Hierbij is gebruik gemaakt van de bevindingen van het CFT, van de SOAB en van de Uitvoeringsorganisatie Stichting Ontwikkeling Nederlandse Antillen (USONA). In de paragrafen 3.1 en 3.12 zijn de bevindingen van de Rekenkamer weergegeven.

3.1 Landsverordening Financieel beheer

De Regering heeft ervoor gekozen om in de Comptabiliteitslandsverordening de nadruk te leggen op het begrotings- en verantwoordingsproces, waarin de verhouding tussen de uitvoerende en de controlerende macht in de budgettaire besluitvorming tot uitdrukking komt.

Volgens de memorie van toelichting bij de CV wordt de verdere uitwerking van de technische spelregels die toegepast moeten worden in het dagelijkse financieel beheer van de overheid, neergelegd in de separate Landsverordening Financieel Beheer. Dan gaat het bijvoorbeeld om concrete bepalingen op het gebied van het aangaan van overeenkomsten, restitutie op uitgaven, kwijtschelding en verjaring, het beheer van de liquide middelen en reken- en schadeplichtigheid. Voor zover de Rekenkamer heeft kunnen nagaan bestaat deze landsverordening niet.

De ministers zijn verantwoordelijk voor het financieel beheer. Ter verlening van decharge aan de ministers over het door hen gevoerde financieel beheer met betrekking tot het voorafgaande dienstjaar dient de Gouverneur uiterlijk binnen een maand na het uitbrengen van het verslag van de Algemene Rekenkamer, een ontwerp-landsverordening tot vaststelling van de jaarrekening in bij de Staten.

De Rekenkamer is van oordeel dat een Landsverordening Financieel beheer voor de ministers onmisbaar is om de verantwoordelijkheid voor het financieel beheer te kunnen dragen.

3.2 Samenwerkingsprogramma IVB

Om de transitie van Eilandgebied naar Land status soepel te laten verlopen is in oktober 2009 het Samenwerkingsprogramma Institutionele Versterking Bestuurskracht 2008-2012 vastgesteld. Het programma is niet aan de Staten aangeboden. Het doel van het Samenwerkingsprogramma Institutionele Versterking Bestuurskracht (IVB) was het realiseren van een structureel deugdelijk bestuur voor Curaçao, welke verankerd is in de organisatie van Pais Kòrsou en zichtbaar en meetbaar is voor de samenleving. Het programma borduurde voort op het Samenwerkingsprogramma Bestuurlijke Ontwikkeling 2002-2007, dat na een verlenging van één jaar op 31 december 2007 tot een einde is gekomen. Voor de realisering van de onderscheiden doelstelling zijn binnen het IVB de volgende zes deelgebieden, 'rollen' genaamd, onderscheiden:

1. De rol van de overheid als dienstverlener: verbeteren van de kwaliteit van dienstverlening en de klantgerichtheid van de Curaçaose overheid.
2. De rol van de overheid als toezichthouder en handhaver: verbeteren van toezicht en handhaving zodat rechtsregels en voorschriften worden nageleefd
3. De rol van de overheid als beleidsontwikkelaar en beleidsmaker: realiseren van meer samenhang tussen sturen, beheersen, verantwoorden en toezicht houden, zodat er sprake is van een efficiënte en effectieve realisatie van beleidsdoelstellingen.
4. De rol van de overheid als drager lokale democratie: waarborgen van de lokale democratie en het verbeteren van de communicatie met burgers.
5. De rol van de overheid als bestuurlijke partner: versterken van de capaciteit van het bestuur om als volwaardig partner en facilitator van de gewenste maatschappelijke ontwikkelingen op te treden.
6. De rol van de overheid als werkgever: ontwikkelen en professionaliseren van medewerkers en personeelsbeleid.

Tabel 4 - Te leveren inspanningen voor de realisatie van de doelstellingen

Deelgebieden van het programma 2008 - 2012	Te leveren inspanningen
1. De overheid als dienstverlener.	• Vastleggen van het beleidskader voor dienstverlening waarin visie, standaarden, indicatoren, meetinstrumentarium en monitoren zijn vastgesteld. • Realiseren van één duidelijke ingang voor alle producten en diensten van de overheid, zodat burgers en bedrijven niet meer van het kastje naar de muur worden gestuurd. Dit geldt zowel fysiek, telefonisch als digitaal. • Vereenvoudiging van procedures en minder regels. • Verbeteren van de informatievoorziening op een zodanig wijze dat deze voor burgers en bedrijven eenduidig, begrijpelijk en goed vindbaar is. • Tijdige en zorgvuldige afhandeling van vragen, aanvragen, bezwaar- en klaagschriften, en overige correspondentie. Met tijdige afhandeling wordt bedoeld binnen de wettelijke termijn of bij het ontbreken daarvan, binnen een redelijke termijn. Zorgvuldige afhandeling wil zeggen in overeenstemming met de geldende voorschriften/richtlijnen en wet- en regelgeving. • Afhandelen van klachten en bezwaarschriften volgens een vaste procedure waarbij het principe geldt van first in, first out. • Verbeteren van de servicegerichtheid in de publieke sector. Medewerkers moeten niet alleen beschikken over expertise, maar ook over inlevingsvermogen en een servicegerichte houding. Correcte bejegening, dat wil zeggen, het behoorlijk en respectvol tegemoet treden van burgers, is daar een belangrijk onderdeel van. Fysieke bereikbaarheid en inrichting van overheidsgebouwen moet verbeterd worden. • Verankering integriteitsbeleid voor zowel ambtenaren als bestuurders
2. De overheid als toezichthouder en handhaver.	• Het moderniseren van de wet- en regelgeving, verband houdende met het doorbreken van het gedogen en het verbeteren van de handhaving van wetten en regels. • Verbeteren van de handhaving en het zorgdragen voor de duurzaamheid van de processen op het terrein van (a) ruimtelijk

Deelgebieden van het programma 2008 - 2012	Te leveren inspanningen
3. De overheid als beleidsontwikkelaar en beleidsmaker. 4. De overheid als drager van lokale democratie: waarborgen van de lokale democratie en het verbeteren van de communicatie met burgers. 5. De overheid als bestuurlijke partner: versterken van de capaciteit van het bestuur om als volwaardig partner en facilitator van de gewenste maatschappelijke ontwikkelingen op te treden. 6. De overheid als werkgever: ontwikkelen en professionaliseren van medewerkers en personeelsbeleid.	ordering, (b) milieu, (c) economie en sociaal maatschappelijk beleid. • Versterken en operationeel onafhankelijk maken van het bestuur van organen die een belangrijke rol spelen bij het controleren van het ambtelijk apparaat en bestuur. • Verbeteren van de kwaliteit van het overheidsbeleid door onder meer vastleggen van de bestuurlijk vastgestelde beleidsdoelstellingen in een masterplan voor Curaçao, uitgewerkt in sectorplannen en met concrete werkplannen op het niveau van de diensten. • Zorg dragen voor een deugdelijke financiële bedrijfsvoering. Met deugdelijk wordt ook bedoeld dat deze tot evenwichtige overheidsfinanciën en een houdbare schuldpositie leidt. En voorts moet de begroting een koppeling leggen tussen beleid, middelen en prestatie. • Verbeteren van de monitoren en voortgangsbewaking van de beleidsuitvoering en het financieel beleid en beheer. • Modernisering van het fiscaal stelsel, ondermeer inhoudende verbeteringen van de inning van belastinggelden, heffingen en retributies. Het fiscale regime zal dienen bij te dragen aan de verbetering van het investeringsklimaat op Curaçao. • Actief betrekken van burgers, bedrijven en belangenorganisaties bij formulering van het beleid en doelstellingen. Actief wil zeggen dat groeperingen worden uitgenodigd om constructief mee te denken en helpen met beleids- en strategieontwikkeling ter zake. • Herstellen van het vertrouwen in de bestuurders en politieke besluitvormingsprocessen. • Verbeteren van de communicatie met burgers (o.a. ten aanzien staatsinrichting en overheid, integriteit en kwaliteit van bestuur, en dienstverlening). • Het ontwikkelen en versterken van de leiderschapskwaliteiten op alle niveaus. • Het betrekken van de overheid als bestuurlijk partner bij processen die vanuit het privaat initiatief worden geïnitieerd. • Het ontwikkelen van samenwerkingsrelaties met andere overheden, zowel binnen het Koninkrijk (met Nederlandse Ministeries, Provincies, Gemeenten, de BES-eilanden, de landen Aruba en Sint Maarten) als daarbuiten. • Het ontwikkelen van de competenties en vaardigheden van medewerkers ten behoeve van een adequate taakuitvoering. • Het bevorderen van een goede werksfeer en een goed werkklimaat waarin medewerkers tot hun recht komen, zich geaccepteerd en veilig voelen en waar samenwerking bevorderd wordt. • Het ontwikkelen en implementeren van een integriteitsbeleid, voor ambtenaren en bestuurders.

Tabel 5 - Budget samenwerkingsprogramma IVB (in NAF x 1.000)⁴

Deelgebied	Budget	Aantal goedgekeurd	Goedgekeurd	Verplicht t/m 2012	Betaald t/m 2012
Bestuurlijke partner		1	299	164	49
Dienstverlener		8	17.196	11.800	6.883
Drager lokale democratie		3	714	325	130
Ontwikkelaar van beleid		9	13.665	11.228	8.602
Toezicht en handhaver		6	5.812	4.049	3.184
Werkgever		3	19.868	17.953	10.863
Totaal budget	59.775		57.554	45.519	29.711

In opdracht van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties door Ecorys is een mid-term evaluatie naar het IVB uitgevoerd. In deze evaluatie zijn het ontwerp, de uitvoering en de eerste resultaten van het IVB geanalyseerd om zo tot praktische aanbevelingen te komen gericht op het versterken en mogelijk bijsturen van het programma zodat de gestelde einddoelstellingen van het programma worden gehaald.

Uit de evaluatie, gepubliceerd op 17 augustus 2011, blijkt ten eerste dat een belangrijk sturingsmechanisme van het programma ontbreekt. Dit kan worden verklaard doordat een goede probleemanalyse, die als rode draad had kunnen fungeren voor het programma, ontbreekt.

Ten tweede blijkt dat de projecten voornamelijk zijn gefocust op het ambtenarenapparaat als directe doelgroep. Hoewel de Staten, burgers en bedrijfsleven wel zijn geraadpleegd in de ontwerpfase van IVB, worden deze partijen nog weinig betrokken bij de implementatie van IVB. Dit komt tevens tot uitdrukking in het uitblijven van een gerichte communicatierichting en dialoog met de burgers en het bedrijfsleven.

Ten derde blijkt dat vanwege de staatkundige hervormingen de uitvoering van de projecten/het programma vertraging heeft opgelopen. Een vaak toegepaste oplossing om meer ruimte te creëren voor het ambtenarenapparaat en daarmee meer voortgang in projecten te krijgen, is het inzetten van externe consultants. Nadeel hiervan is echter dat deze externen zich focussen op de technische aspecten van een project en minder op de procesmatige aspecten zoals (politiek) draagvlak en verandermanagement binnen de ambtelijke organisatie.

⁴ Bron: USONA, Voortgangsverslag juli – december 2012

Ten slotte blijkt dat de voortgangsrapportages die de projectleiders dienen op te leveren sterk in inhoud en kwaliteit verschillen. Bij het volgen van de projecten gaat de meeste aandacht uit naar de inputs, vooral de financiën. Dit is mede ingegeven doordat projectgemachtigden regelmatig in gebreke blijven in het aanleveren van (kwalitatief hoogwaardige) rapportages.

Op 25 juli 2012 heeft de minister-president a.i. een besluit van de Raad van Ministers ondertekend (zaak 2012/42513). Met dit besluit is de Raad van Ministers akkoord gegaan met het Implementatieplan van het Samenwerkingsprogramma Institutionele Versterking en Bestuurskracht (IVB) Curaçao 2011 – 2012. Vervolgens heeft de minister-president een besluit van de Raad van Ministers ondertekend (zaak 2012/055059). Met dit besluit is de Raad van Ministers akkoord gegaan met de instelling van een Programmabureau Samenwerkingsprogramma Institutionele Versterking en Bestuurskracht (IVB Programmabureau). Het programmabureau heeft als taak de strakke regie te voeren over het samenwerkingsprogramma en de coherentie binnen het programma te garanderen voor de duur van de programmaperiode. Door het Kabinet van de Gouverneur zijn opmerkingen geplaatst bij het ontwerp Landsbesluit tot instelling van het Programmabureau Institutionele Versterking en Bestuurskracht. Formalisering van dit ontwerp landsbesluit heeft nimmer plaatsgevonden.

3.3 Verbeterplan CFT

Sinds 10 december 2008 houdt het CFT toezicht op de overheidsfinanciën van Sint Maarten en Curaçao. Sinds 10 oktober 2010 gebeurt dit op basis van de Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten (de Rijkswet). Naast het toetsen van de begroting aan de normen in de Rijkswet, bepaalt de Rijkswet tevens dat het CFT de voortgang van verbeteracties op het terrein van het financieel beheer toetst.

In artikel 33 van de Rijkswet is bepaald dat de Ministerraad van het Koninkrijk in 2015 beslist over het al dan niet beëindigen, inperken of continueren van het tijdelijk financieel toezicht op Curaçao en Sint Maarten. Voor het opheffen of inperken van het financieel toezicht na 10 oktober 2015 is het van belang dat niet alleen is voldaan aan de financiële normen voor de begroting, maar dat ook het financieel beheer op orde is. Om het financieel beheer in 2015 objectief te kunnen toetsen hanteert het Cft een internationaal erkend normenkader: het *Performance Measurement Framework van de werkgroep Public Expenditure and Financial Accountability* (het PEFA-framework). Het PEFA-framework bestaat uit 28 indicatoren (met één of meerdere sub-indicatoren) onderverdeeld naar zes deelgebieden binnen het financieel beheer.

Om een beeld te krijgen van de stand van zaken van het financieel beheer van Curaçao per 10 oktober 2010 heeft het CFT gedurende 2011 een inventarisatie naar het financieel beheer uitgevoerd. Uit de inventarisatie (ofwel nulmeting) bleek dat het financieel beheer van Curaçao nog niet op orde was en is een vijfjarig verbeterplan opgesteld. Dit verbeterplan stelt - per indicator - doelen tot verbetering van het financieel beheer en bevat een stappenplan, bestaande uit actiepunten en tijdsplanning, die ervoor moeten zorgen dat de gestelde doelen (de beoogde scores voor 2015) worden bereikt. De beoogde scores voor 2015 alsmede het groeipad daar naartoe zijn, in overleg met het CFT, door Curaçao zelf vastgesteld. Hierbij is score A het hoogst haalbare en score D het laagst haalbare.

Het CFT heeft in de afgelopen periode een tweede inventarisatie uitgevoerd naar het financieel beheer van Curaçao, dit keer specifiek naar de jaarrekening 2010, de uitvoering 2011 en de begroting 2012. Uit de inventarisatie blijkt dat Curaçao bij de meeste indicatoren gelijk scoort aan de nulmeting. Van de 28 indicatoren zien we bij 4 indicatoren een verslechtering van de scores en bij 2 indicatoren een verbetering. De resultaten in dit rapport geven blijk van een situatie waarbij het financieel beheer op Curaçao praktisch geen verbetering heeft geboekt ten opzichte van de nulmeting en vergt de nodige aandacht.

De verslechtering van de scores zijn bij de volgend indicatoren:

1. Realisatie van de inkomsten t.o.v. goedgekeurde begroting van het land;
2. Deelname aan jaarlijks begrotingsproces;
3. Voorspelbaarheid van bestedingsruimte ten behoeve van het aangaan van verplichtingen;
4. Het beheer van de salarisadministratie.

De verbetering van de scores zijn bij de volgende indicatoren:

1. Openbare aanbestedingen,
2. Toezicht staten op totstandkoming begroting,

Omdat Curaçao voor het jaar 2011 niet heeft aangegeven welk ambitieniveau werd nagestreefd, heeft het CFT dat niet kunnen publiceren. Hierdoor kan er geen vergelijking gemaakt worden tussen de ambitie van 2011 en de realisatie van 2011.

3.4 Oordeel over het financieel beheer

Oordeel over het financieel beheer

Wij zijn van oordeel dat over 2011 het financieel beheer niet op orde was. Als gevolg hiervan bevat de jaarrekening te veel fouten en onzekerheden. Het gevolg hiervan is dat de SOAB geen goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening kan geven en dat de Staten over minder betrouwbare informatie beschikt om de uitvoering van het beleid door de regering te kunnen controleren.

4 BELEIDSINFORMATIE

Onder beleidsinformatie verstaat de Rekenkamer gestructureerde en toegelichte informatie over (1) de doelstelling(en) van beleid, (2) de beoogde en/of gerealiseerde effecten van beleid, (3) de daartoe te leveren en/of geleverde prestaties en (4) de daarmee gemoeide kosten.

Beleid en de uitvoering daarvan worden voor een groot deel betaald met publieke middelen. Hoe effectiever en doelmatiger het beleid en de uitvoering daarvan is, hoe meer bereikt kan worden voor hetzelfde geld, of hoe minder het Curaçao kost.

De Staten heeft bruikbare informatie over het beleid en de beleidsuitvoering nodig om daarin de juiste keuzes te maken, het budgetrecht uit te oefenen en sturend en vooral ook controlerend op te treden. Naar de mening van de Rekenkamer is beleidsinformatie 'bruikbaar' indien het voldoet aan bepaalde kwaliteitsnormen. De Rekenkamer hanteert twee groepen hoofdnormen voor de beoordeling van de kwaliteit van de informatie⁵:

1. Hoofdnormen voor de presentatie van informatie: relevante en getrouwe weergave, begrijpelijk en vergelijkbaar;
2. Hoofdnormen voor de totstandkoming van informatie: betrouwbaar, valide, ordelijk/controlerbaar en kosteneffectief.

Voor de kwaliteit van deze informatie draagt een minister de verantwoordelijkheid. Om verzekerd te zijn dat de beleidsinformatie van voldoende kwaliteit is, zal de minister intern binnen zijn ministerie de nodige organisatorische maatregelen moeten treffen. Het voldoen aan beide hoofdnormen is voor de komende jaren een uitdaging. Vooralsnog richt de Rekenkamer zich dit jaar daarom alleen op de eerste hoofdnorm rondom de presentatie van de beleidsinformatie. Deze moet relevant, getrouw weergegeven, begrijpelijk en vergelijkbaar zijn.

⁵ In bijlage 4 zijn de begrippen 'presentatie' en 'totstandkoming' van informatie nader uitgewerkt.

Voorts is de Rekenkamer nagegaan of de belangrijkste stakeholders (Ministerie van Financiën, SOAB en CFT) de noodzaak inzien om in de vorm van beleidsinformatie aan te geven in hoeverre de beleidsdoelen zijn gerealiseerd, hoe dat is uitgevoerd en hoeveel dat heeft gekost. Deze vragen zijn de tegenhangers van de vragen die volgens ons in de begroting zouden moeten worden gesteld (de drie W-vragen). Wat betreft de bedrijfsvoering bevelen wij aan om de hoogste prioriteit te geven aan het op orde brengen van het financieel beheer door aan te geven:

- Wat willen wij bereiken?
- Wat gaan wij daarvoor doen?
- Wat mag dat kosten?

Ten behoeve van het geven van decharge is kennis hierover onmisbaar.

4.1 Beschikbaarheid van beleidsinformatie⁶

De Ministerraad en de Staten hebben verantwoordingsinformatie nodig over de mate waarin beleidsdoelstellingen zijn bereikt, prestaties zijn geleverd en begrote gelden zijn besteed. Op basis van die informatie kunnen zij desgewenst bijsturen. Hiertoe dienen de jaarlijkse begrotings- en verantwoordingsstukken. Elk jaar onderzoekt de Rekenkamer in hoeverre er informatie beschikbaar is in het verslag van de minister over de uitvoering van beleid.

Volgens de CV moet in de jaarrekening een uiteenzetting worden opgenomen over de realisatie van de beleidsvoornemens. Deze uiteenzetting moet in een verslag als een afzonderlijke nota onder de tot de jaarrekening behorende stukken in de jaarrekening worden opgenomen.

Het jaarverslag bevat op veel plaatsen letterlijk dezelfde tekst als in de begroting. Een jaarverslag dient evenwel aan te geven wat daadwerkelijk is gedaan, terwijl in de begroting moet staan wat de plannen zijn. Diverse functies zijn niet toegelicht, waardoor de Staten geen inzicht krijgt in wat er daadwerkelijk is uitgevoerd. Bij de wel toegelichte functies is vaak niet concreet en meetbaar opgenomen wat is gerealiseerd. Aanmerkelijke verschillen tussen de begroting en de realisatie zijn niet altijd (voldoende) toegelicht.

4.2 Betrouwbaarheid van beleidsinformatie⁷

In de jaarrekening en het jaarverslag is beleidsinformatie over de personele informatie en de daaraan verbonden personeelskosten opgenomen. Ten aanzien van de betrouwbaarheid stelt de Rekenkamer vast dat:

⁶ Rapport Algemene Rekenkamer 092-13 d.d. 19 april 2013

⁷ Rapport Algemene Rekenkamer 040-13 d.d. 3 juni 2013

- er geen aansluiting bestaat tussen de aantallen volgens de Landsverordening ambtelijke bestuurlijke organisatie (Labo), de businessplannen van de ministeries en de begroting 2011. Ten aanzien van de realisatie is er geen aansluiting tussen de aantallen vermeld in het jaarverslag en de staat model B1 in de jaarrekening.
- maandelijks salaris wordt betaald aan ambtenaren waarvan niet is vastgesteld of zij een arbeidsprestatie leveren.
- door het ministerie van Justitie in het kader van de uitvoering van het Implementatieplan Korps Politie Curaçao (KPC) personeel in dienst is genomen. Daarbij is geen rekening gehouden met de formatie volgens de begroting 2011. Mede daardoor is de begrote formatie overschreden.
- bij de aanstelling van medewerkers van de Kabinetten van de ministers een afwijkende procedure is gevolgd. De Rekenkamer is geen afwijkende aanstellingsprocedure voor deze aanstellingen bekend, behalve dat de aanstelling/indienstneming voor bepaalde tijd wordt gedaan. De werkelijke formatie na inventarisatie (41) sluit niet aan op de formatie volgens het jaarverslag (17) en overschrijdt de begrote formatie met 14 (of 52%).

Omdat sprake is van meerdere ernstige en onderling samenhangende problemen beveelt de Rekenkamer aan om de problemen planmatig aan te pakken en een realistisch verbeterplan op te laten stellen. Vervolgens adviseert de Rekenkamer de minister van Bestuurlijke Planning en Dienstverlening om de Staten over de voortgang van de uitvoering van het plan, na toetsing door de SOAB, te rapporteren.

4.3 Belang van beleidsinformatie

Het Ministerie van Financiën onderkent het belang van de beleidsinformatie en heeft inmiddels al diverse stappen gezet om de kwaliteit van de beleidsbegroting te verbeteren. Zo zijn richtlijnen voor de begroting 2013 en 2014 duidelijker dan voorheen het geval was. Ook hebben ambtenaren van het ministerie begeleiding en training gehad om te komen tot een verantwoorde beleidsbegroting. Het managementteam van het ministerie van Financiën heeft besloten tot invoering van een verantwoorde beleidsbegroting.

4.4 Oordeel over de beschikbaarheid en de betrouwbaarheid van de informatie over het gevoerde beleid

Oordeel

De beleidsinformatie die in de Jaarrekening 2011 van Curaçao is opgenomen, geeft onvoldoende inzicht in de gerealiseerde prestaties en effecten.

Betreffende de betrouwbaarheid van de beleidsinformatie in het jaarverslag en de jaarrekening 2011 is de Rekenkamer van oordeel dat:

- deze informatie (de informatie en de daaraan verbonden personeelskosten) onbetrouwbaar is en
- de regering zonder betrouwbare informatie niet goed kan sturen op begrotingsevenwicht.

5 BEZWAREN MET BETREKKING TOT HET GEVOERDE FINANCIËEL BEHEER EN DE JAARREKENING

De Rekenkamer heeft het volgende bezwaar met betrekking tot het financieel beheer.

- Het financieel beheer is niet op orde. Als gevolg hiervan bestaat er onzekerheid over de balansposten, de betrouwbaarheid, de rechtmatigheid en de doelmatigheid van kosten en opbrengsten.

De Rekenkamer heeft de volgende bezwaren met betrekking tot de jaarrekening:

- Kwantificeerbare rechtmatigheidsfouten tot een bedrag van NAf 394,3 miljoen;
- Kwantificeerbare getrouwheidsfouten tot een bedrag van NAf 128,1 miljoen;
- Gekwantificeerde onzekerheden tot een bedrag van NAf 1.809,0 miljoen;
- Niet te kwantificeren onzekerheden ten aanzien van de volledigheid, bestaan en waardering van de balansposten;
- Ontbreken in de jaarrekening 2011 van financiële informatie (zie Figuur 1 in § 2.3);
- Ontbreken van voorgeschreven specificaties en overzichten (zie Bijlage 2, Tabel 10).

6**REACTIE VAN DE MINISTER VAN FINANCIËN EN NAWOORD REKENKAMER**

In het kader van de procedure van hoor en wederhoor heeft de Algemene Rekenkamer Curaçao de minister van Financiën op 24 april 2014 het conceptverslag voor commentaar aangeboden. Aan de minister is gevraagd om binnen een week op het concept te reageren.

Uit het feit dat de Rekenkamer geen reactie van de minister heeft ontvangen, concludeert de Rekenkamer dat de minister zich met de inhoud van het rapport kan verenigen.



S. Cathalina RA
Secretaris



L. Santine
plv. Voorzitter

BIJLAGES

Bijlage 1 – Bevindingen die invloed hebben op de interne controle en/of de jaarrekening

Tabel 6 - Bevindingen die van invloed zijn op de interne controle en/of de jaarrekening

Ministerie	Bevindingen met een grote invloed	Bevindingen met een gemiddelde invloed	Bevindingen met een lage invloed	Totaal
Financiën	4	-	-	4
Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	16	3	-	19
Algemene Zaken	9	-	-	9
Sociale ontwikkeling Arbeid en Welzijn	17	-	-	17
Justitie	9	1	-	10
Economische Ontwikkeling	13	2	-	15
Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	14	1	-	15
Bestuur, Planning en Dienstverlening	14	4	-	18
Gezondheid, Milieu en Natuur	13	3	-	16
Totaalaantal bevindingen	109	14	0	123
In percentage van het totaal	89%	11%	-	

Tabel 7 – Bevindingen per ministerie

Bevindingen per ministerie met een hoge prioriteit wat betreft het uitvoeren van de aanbevelingen van de SOAB	
Ministerie van Financiën	
1.	Belastingopbrengsten. Het ontvangerssysteem GOS kan geen sluitende overzichten produceren van het verloop van de belastingvorderingen.
2.	Het debiteuren- crediteurenbestand en de grootboekrekening Kruisposten zijn vervuld en moeten nog verder worden opgeschoond.
3.	De post 'Gelden in bewaring' wordt niet periodiek aangesloten met de administratie van de Ontvanger en de Douane.
4.	De post 'Betalingen onderweg' wordt niet periodiek gespecificeerd en geanalyseerd.
Ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	
5.	De functie van de controller is niet ingevuld.
6.	Een actuele parafenlijst ontbreekt.
7.	Subsidieverstrekking: - De subsidieverordening wordt niet nageleefd; - Procedures en richtlijnen voor het verstrekken van subsidie ontbreken; - Besluitvormingsproces wordt niet vastgelegd; - Beschikking niet altijd aanwezig; - Geen afstemming tussen subsidiebedragen en programma van eisen / productenbegroting; - Geen afstemming van werkzaamheden plaats tussen het ministerie van Financiën en het ministerie van OWCS.
8.	Eenduidige procedures en richtlijnen betreffende personeelsaspecten ontbreken.
9.	Vacatures kunnen door gebrek aan capaciteit en deskundigheid intern niet worden ingevuld.
10.	Inkoopproces: - De volgende procedures en richtlijnen worden niet nageleefd: - Archiveren van financiële bescheiden; - Richtlijnen voor offertes en consultancybeleid; - Onvoldoende onderbouwing facturen met belegstukken zoals bestelbonnen en aanvraagformulieren; - Geen tijdige registratie in E1. - De interne controle op de betaalbaarstelling van facturen is ontoereikend.
11.	De registratie van materiële vaste activa is ontoereikend.
12.	Geen inzicht in de verantwoorde inkomsten.
Ministerie van Algemene Zaken	
13.	De dienst Communicatie & Voorlichting heeft geen toegang tot de financiële administratie (E1) en de gegevensverwerking door SSO wordt intern niet gecontroleerd.
14.	Inkoopproces: - De interne beheersingsmaatregelen rondom het inkoopproces zijn onvoldoende; richtlijnen en voorschriften voor het aangaan van verplichtingen worden onvoldoende nageleefd. Het gaat hierbij om de offerterichtlijnen, de tekenbevoegdheden, de budgetbewaking, de verlening van machtiging door de minister van Financiën, de

Bevindingen per ministerie met een hoge prioriteit wat betreft het uitvoeren van de aanbevelingen van de SOAB

- bestelprocedure, de controle op de oplevering van de bestelde goederen en diensten, de functiescheiding tussen bestellen en ontvangen en de controle op de betalingen.
- De archivering van documenten zoals bestelbonnen, machtigingsverzoeken, contracten en facturen is onvoldoende.
- De interne procedure rond het aanvragen en afrekenen van dienstreizen wordt niet altijd nageleefd.

15. Personeelskosten:

- Er bestaat onduidelijkheid over de taken, bevoegdheden en richtlijnen betreffende de uitvoering van de functie-uitoefening van de HR accountmanager;
- Het is onduidelijk wie op de betaalrol van het ministerie van Algemene Zaken horen te staan (en wie niet);
- Het komt voor dat in strijd met de Landsverordening Materieel Ambtenarenrecht (LMA) (nieuwe) medewerkers van de dienst Communicatie en Voorlichting op basis van een bestelbon worden uitbetaald, in plaats van via de salarisadministratie;
- De interne controle op de mutatieverwerking van de personeelslasten in de financiële administratie heeft niet plaatsgevonden. Personeelslasten zijn niet juist en niet volledig in de financiële administratie verantwoord.

Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn

16. Een actuele parafenlijst ontbreekt.

17. De procesbeschrijvingen zijn nog niet afgerond en definitief gemaakt.

18. Het ministerie van SOAW beschikt niet over een verbijzonderde interne controlefunctionaris.

19. Tekenbevoegdheden zijn niet tijdig aangepast en doorgegeven aan medewerkers binnen het ministerie en de bank.

20. Onderstandverlening:

- De beheersingsmaatregelen rond de mutatieverwerking in de uitkeringenadministratie zijn ontoereikend;
- Uitkeringen worden niet periodiek getoetst (hercontrole is wettelijk verplicht);
- Een standaard intakeformulier wordt niet gebruikt;
- In de uitkeringenadministratie wordt geen termijn van de uitkering geregistreerd;
- Kwartaalrapportages ten behoeve van de sectordirecteur en de secretaris-generaal worden niet opgesteld;

21. Verlenen van medische bijstand:

- Een beleid ten aanzien van medische bijstand en afspraken met de uitvoeringsorganisatie over de gewenste beheersingsmaatregelen en de verantwoording aan de hand van periodieke rapportages is niet geformuleerd;
- Een geldigheidsperiode van maximaal 6 maanden wordt niet gehanteerd;
- Het recht op bijstand wordt tussentijds niet geëvalueerd;
- Kwartaalrapportages voor de leiding worden door de afdeling Kwaliteit niet opgesteld;

22. Het kwalitatief toezicht op het subsidieproces is onvoldoende.

23. Er zijn ambtenaren die wel maandelijks salaris ontvangen, maar geen werkprestatie leveren. Deze ambtenaren zijn niet als zodanig geregistreerd.

24. De communicatie tussen het ministerie van SOAW en het ministerie van Financiën is te verbeteren.

25. Kwartaalrapportages met sturingsinformatie ten behoeve van de sectordirecteur en de secretaris-generaal worden niet opgesteld.

Bevindingen per ministerie met een hoge prioriteit wat betreft het uitvoeren van de aanbevelingen van de SOAB

Ministerie van Justitie

26. Een actuele parafenlijst ontbreekt.

27. De functie van de controller is niet ingevuld.

28. De richtlijnen betreffende het archiveren van financiële bescheiden worden niet nageleefd.

29. De volledigheid van de opbrengsten van de Uitvoeringsorganisatie Controle & Bewaking kan niet worden vastgesteld.

30. Functionarissen van het ministerie van Justitie hebben geen of onvoldoende inzicht in het totaal aan inkomstensoorten en de aard en oorsprong van deze inkomsten.

31. Personeelskosten

De interne richtlijnen bij het in dienst nemen en uit dienst treden bij het Korps Politie Curaçao worden niet consequent nageleefd.

32. Inkoopproces

- De interne richtlijnen voor het behandelen van offertes worden niet consequent toegepast.
- Aanvraagformulieren en bestelbonnen worden niet consequent gearchiveerd.
- De vastlegging van ontvangen facturen in de financiële administratie (E1) vindt niet tijdig plaats.

Ministerie van Economische Ontwikkeling

33. Een actuele parafenlijst ontbreekt.

34. Inkoopproces

- De interne beheersingsmaatregelen rondom het inkoopproces zijn onvoldoende. De archivering van documenten zoals bestelbonnen, contracten en facturen is onvoldoende.
- De controle op de oplevering van de bestelde goederen en diensten vindt niet altijd plaats.
- Het mandaat waarin de minister van Financiën overheidsfunctionarissen heeft gemachtigd voor het aangaan van financiële verplichtingen is niet nageleefd.
- Er bestaat geen inzicht in de lopende verplichtingen; een contractenregister is niet aanwezig.
- Dienstreizen worden niet altijd afgerekend; betaalde voorschotten moeten nog met de betreffende ambtenaar worden afgerekend.

35. Subsidieverlening

- Dossiers zijn onvolledig. Zo blijkt niet uit de dossiers of de aanvraag voor een subsidie is getoetst aan de subsidievoorwaarden en of de aanvrager voldoet aan de eisen.
- Er wordt niet nagegaan of de subsidieontvangers de middelen rechtmatig hebben besteed.
- Subsidiebeschikking zijn achteraf opgesteld. In drie gevallen zijn geen beschikkingen opgesteld.

36. Personeelsbeloningen

Interne controle op de verwerking salarisgegevens in de financiële administratie ontbreekt.

37. De opbrengsten wegens verleende visserijrechten en verstrekte 'catch certificates' zijn niet in de jaarrekening 2011 verantwoord (wel gestort op een bankrekening op naam het ministerie van Economische Ontwikkeling).

Bevindingen per ministerie met een hoge prioriteit wat betreft het uitvoeren van de aanbevelingen van de SOAB

38. Het ministerie van Economische Ontwikkeling wordt niet geïnformeerd over de hoogte van het bedrag dat het Bureau Telecommunicatie en Post aan Curaçao moet afstorten (BTP betaalt aan het ministerie van VV&RP).

39. De interne controle op de mutatieverwerking inde financiële administratie (E1) is onvoldoende.

Ministerie van Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning

40. De functie van de controller is niet ingevuld.

41. Een actuele parafenlijst ontbreekt.

42. Een beheersovereenkomst tussen Parking Authority Curaçao en Land Curaçao alsmede een juridische aanwijzing van parkeerplaatsen ontbreekt.

43. Opbrengsten van de Uitvoeringsorganisatie Openbare Werken zijn verantwoord als opbrengsten van de beleidsorganisatie van het ministerie.

44. Eenduidige procedures en richtlijnen betreffende HR-aspecten ontbreken.

45. Vacatures kunnen door gebrek aan kwantitatieve en kwaliteit intern niet worden ingevuld.

46. Inkoopproces

De interne beheersingsmaatregelen rondom het inkoopproces zijn onvoldoende:

- richtlijnen en voorschriften voor het aangaan van verplichtingen worden onvoldoende nageleefd. Het gaat hierbij om de offerterichtlijnen en het consultancybeleid;
- het gebruik en de archivering van aanvraagformulieren en het bewaren van de bestelbonnen;
- de tijdige verantwoording van de facturen in de financiële administratie (E1);
- de bestelprocedure;
- de controle op de betalingen;
- de zichtbare evaluatie van de werkelijke kosten ten opzichte van de begrote kosten.

47. De registratie van materiële vaste activa is ontoereikend.

48. Het inzicht in de besteding van de inkomstenoverdrachten aan Selikor is onvoldoende.

Ministerie van Bestuur Planning en Dienstverlening

49. De procesbeschrijvingen zijn nog niet definitief gemaakt.

50. Een actuele lijst met de tekenbevoegdheden voor interne zaken en de bank ontbreekt.

51. Het ministerie beschikt niet over een verbijzonderde interne controlefunctie.

52. De financiële medewerker is niet expliciet verantwoordelijk voor het archiveren van boekingsbescheiden.

53. Inkoopproces

- Er worden bestellingen gedaan zonder een geldige bestelbon;
- Er zijn verplichtingen aangegaan zonder dat daarvoor de vereiste machtiging werd afgegeven en zonder dat rekening werd gehouden met bijvoorbeeld het consultancybeleid;
- Het ministerie van Financiën wordt door het ministerie van BPD niet geïnformeerd over de interne controle van de betaalbaar gestelde facturen;
- De telefoonkosten en de kosten wegens verbruik van water en elektra worden intern niet gecontroleerd;
- De archivering van documenten zoals bestelbonnen, machtigingsverzoeken, contracten en facturen is onvoldoende.

Bevindingen per ministerie met een hoge prioriteit wat betreft het uitvoeren van de aanbevelingen van de SOAB

54. Personeelskosten

- Er bestaat onduidelijkheid over de taken, bevoegdheden en richtlijnen betreffende de uitvoering van de functie van de HR accountmanager;
- Het Personeels Informatie Management Systeem (PIMS) wordt niet altijd adequaat gebruikt en verwerking van informatie (waaronder aanstelling en ontslag) in PIMS vindt niet altijd tijdig plaats;
- Er zijn ambtenaren die wel maandelijks salaris ontvangen, maar geen werkprestatie hoeven te leveren. Deze ambtenaren zijn niet als 'non-actief' geregistreerd. Ook blijkt uit de administratie niet waarom zij 'non-actief' zijn.

55. Een lijst met de tekenbevoegdheden en parafen van de procuratiehouders ontbreekt.

56. De interne controle gericht op de volledigheid van de (leges)opbrengsten paspoorten, identiteitskaarten en rijbewijzen is onvoldoende. Het beheer van blanco rijbewijzen en identiteitskaarten is onvoldoende.

Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur

57. Administratieve organisatie

- Nog niet alle processen zijn beschreven, daardoor is het Handboek AO/IC nog niet definitief gemaakt en ook nog niet ingevoerd.
- Er worden geen kwartaalrapportages ten behoeve van de SG opgesteld;
- Boekingsbescheiden worden niet goed gearchiveerd.

58. Baten

- Het beheer van leges en zegels is niet adequaat.
- Interne controle gericht op de volledige en de juiste verantwoording en afstorting van de opbrengsten ontbreekt.

59. Beloning van personeel

- Richtlijnen voor de HR-managers ontbreken.
- Er wordt niet optimaal gebruik gemaakt van de personeelsadministratie (PIMMS);
- De registratie en de afhandeling van niet-actieve medewerkers is onvoldoende.

60. Lasten

- Een lijst van tekeningsbevoegde functionarissen met parafen en handtekeningen ontbreekt.
- Er worden bestelling geplaatst zonder dat een bestelbon is geschreven of zonder de vereiste handtekeningen voor accordering.
- Machtigingsverzoeken ontbreken.
- Betaling worden door het ministerie van Financiën verricht, zonder dat de betreffende sectordirecteur deze heeft goedgekeurd.

61. Subsidieverstrekking

- Werkinstructies ontbreken.

Bijlage 2 - Geconstateerde fouten en onzekerheden in de Jaarrekening 2011 Curaçao

De tabellen 8 en 9 geven een opsomming van alle door ons geconstateerde getrouwheidsfouten en onzekerheden in de Jaarrekening 2011 van Curaçao. Tabel 10 geeft een overzicht van de afwijkingen betreffende de inrichting van de jaarrekening ten opzichte van de comptabiliteitsvoorschriften.

Tabel 8 - Getrouwheidsfouten in de Jaarrekening 2011 Curaçao.

Nr.	Omschrijving	NAf
	Balans	
1.	Te hoge waardering deelnemingen	82.989.917
2.	Te lage waardering vordering in rekening-courant (ABC Busbedrijf NV)	1.345.000
3.	Te hoge waardering bankrekeningen	4.291.935
4.	Reservering gelden voor restauratie Pietermaai 4-4a en plan van aanpak Korps Politie Curaçao is verantwoord als voorziening in plaats van als bestemmingsreserve	7.817.313
5.	De schuld aan het Algemeen Pensioenfonds Curaçao APC is te laag verantwoord	24.636.144
6.	Een schuld aan Selikor NV is niet verantwoord in de jaarrekening	16.315.643
7.	Exploitatielasten Hof van Justitie verantwoord als subsidie-uitgaven	12.633.916
	Recapitulatiestaten	
8.	Het in de jaarrekening verantwoorde bedrag wegens salarissen en sociale lasten is hoger dan het bedrag volgens de salarisadministratie	11.954.427
	Totaal getrouwheidsfouten	161.984.295

Tabel 9 - Onzekerheden in de jaarrekening 2011 Curaçao

Nr.	Omschrijving
	Balans
1.	Materiële vaste activa - Gronden en Terreinen: - een specificatie van de gronden en ondergrondse activa ontbreekt; - de erfpachtgronden van het voormalig Eilandgebied Curaçao zijn niet in de balans opgenomen; - over investeringen groter dan NAf 100.000 wordt in het jaar van investeren niet afgeschreven.
2.	Financiële vaste activa - de waardering van de deelnemingen op basis van laatst bekende nettovermogenswaarde in plaats van op basis van de historische kostprijs; - een aantal definitieve jaarrekeningen van deelnemingen ontbreekt; - een analyse van de door de deelnemingen gehanteerde waarderingsgrondslagen ontbreekt; - de juistheid en volledigheid van de lening aan Rif Resort Hotel is niet vast te stellen; de financiële situatie van het hotel is zorgelijk waardoor terugbetaling lening moeilijk wordt; - geen inzicht in de waardering van de garantstelling van de overheid voor de pensioenverplichtingen van de Nieuwe Post Nederlandse Antillen NV.
3.	Vorderingen De balanspost debiteuren is nog niet volledig geanalyseerd en opgeschoond.
4.	Liquide middelen Een specificatie van de post kruisposten die aansluit op het balansbedrag ontbreekt. Ontbreken van dagafschriften van bankinstellingen.
5.	Voorziening De voorziening Onderhoud scholen is ontoereikend. Een technische onderbouwing van de voorziening ontbreekt en besluitvorming over het uitvoeren van groot onderhoud heeft nog niet plaatsgevonden.
6.	Kortlopende schulden: - Crediteuren: sanering/opschoning van de balanspost crediteuren is nog niet afgerond, de boedelbalans is nog niet definitief vastgesteld, de financiële administratie wordt niet tijdig bijgehouden en er ontbreken onderliggende stukken; - Gelden in bewaring: er is geen afstemming tussen het ministerie van Financiën en de belastingontvanger; - Betalingen onderweg: er is geen onderbouwing over de afwikkeling van deze balanspost.
7.	Boedelbalans Een definitieve boedelbalans ontbreekt.
8.	Juistheid en de volledigheid van de kosten wegens aanschaf van goederen en diensten - Bewaking openstaande bestelbonnen ontbreekt; - Ontvangen facturen worden niet altijd tijdig in de financiële administratie verwerkt; - Betaling van facturen wordt niet altijd juist en tijdig in de financiële administratie verwerkt; - Ontbreken onderliggende bescheiden.
9.	Eigen Vermogen Er bestaan onverklaarbare verschillen in de andere balansposten, diverse correcties zijn rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt, en het saldo van de Gewone Dienst 2010 is

Nr.	Omschrijving
	ontleend aan de jaarrekening 2010 waarbij een afkeurende controleverklaring is afgegeven.
	<u>Recapitulatiestaten</u>
10.	Belastingopbrengsten Sluitende overzichten of bestanden over het verloop van de vorderingen ontbreken.
11.	Beloning Personeel De aansluiting tussen de salarisadministratie en het personeelsinformatie management systeem PIMS ontbreekt.

Tabel 10 – Afwijkingen ten opzichte van de comptabiliteitsvoorschriften

Nr.	Omschrijving
1.	De baten en lasten van alle entiteiten in de collectieve sector, met uitzondering van die in de sociale zekerheid, zijn niet tot hun brutobedrag in de jaarrekening verantwoord ((A.B. 2010 nr.87, artikel 4, lid 1).
2.	In de jaarrekening is geen toelichting op de Kapitaaldienst opgenomen (A.B. 2010 nr.87, artikel 23).
3.	De desinvesteringen worden niet in een afzonderlijke paragraaf toegelicht (A.B. 2010 nr.87, artikel 25, lid 4).
4.	Er worden geen afzonderlijke specificaties verstrekt bij de balans met betrekking tot het eigen vermogen, de voorzieningen en de langlopende schulden van dat deel van het eigen vermogen, de voorzieningen en de langlopende schulden dat naar verwachting binnen een jaar zal worden aangewend (A.B. 2010 nr.87, artikel 26, lid 2).
5.	Er is geen overzicht gegeven van het saldo aan het begin van het dienstjaar, van de mutaties gedurende het dienstjaar en van het saldo aan het einde van het dienstjaar van het eigen vermogen en elke voorziening dat naar verwachting binnen een jaar zal worden aangewend (A.B. 2010 nr.87, artikel 26, lid 3).
6.	Aan de balans is geen overzicht toegevoegd van nog af te rekenen subsidies aan instellingen, bijdragen en andere inkomensoverdrachten, per toekenningsjaar, alsmede een overzicht van de in het dienstjaar afgerekende subsidies, bijdragen en andere inkomensoverdrachten (A.B. 2010 nr.87, artikel 30 onder a).
7.	Aan de balans is geen overzicht toegevoegd van aan het Land toegekende nog af te rekenen subsidies, bijdragen en andere inkomensoverdrachten, per toekenningsjaar, alsmede een overzicht van de in het dienstjaar afgerekende subsidies, bijdragen en andere inkomensoverdrachten (A.B. 2010 nr.87, artikel 30 onder b).

Opmerkingen

1. Naar het oordeel van de Rekenkamer zal de verantwoording van de baten en lasten tot hun brutobedrag van alle entiteiten in de collectieve sector niet bijdragen aan het krijgen van inzicht in de baten en lasten van Curaçao zoals bedoeld in artikel 2 van de comptabiliteitsvoorschriften. Volstaan kan worden met het vermelden van de baten en lasten van de entiteiten in de collectieve sector in de toelichting op de jaarrekening.
2. In de jaarrekening zijn geen vergelijkende cijfers van 2010 zijn opgenomen (A.B. 2010 nr.87, artikel 21, lid 3). Omdat de jaarrekening 2010 betrekking heeft op de periode van 10 oktober tot en met 31 december 2010, is het opnemen van deze vergelijkende cijfers niet zinvol.
3. Doordat de onder 3 tot en met 7 genoemde paragraaf, specificatie en overzichten niet in de jaarrekening zijn opgenomen en ook in de toelichting bij de jaarrekening niet is vermeld waarom deze paragraaf, specificatie en overzichten niet zijn opgenomen, blijft onzekerheid bestaan of dat terecht achterwege is gelaten.

Bijlage 3 – De score per PEFA hoofdindicator

PEFA indicatoren		Nulmeting 2010	Realisatie 2011	Ambitie 2012	Ambitie 2015
Betrouwbaarheid van de begroting					
1	Realisatie van de uitgaven t.o.v. goedgekeurde begroting van het land.	C	C	D	B
2	Realisatie van de uitgaven t.o.v. goedgekeurde departementale begrotingen.	D	C+	D	B
3	Realisatie van de inkomsten t.o.v. goedgekeurde begroting van het land.	A	B↓	D	B
4	Achterstallige betalingen.	D+	D	C	B
Volledigheid en transparantie					
5	Begrotingsindeling.	A	A	A	A
6	Volledigheid van informatie in begrotingstoelichting.	B	B	B	A
7	Inkomsten en uitgavenstromen buiten de begroting.	D+	D	C	B
8	Inzicht in financiële risico's zbo's en overheids-nv's.	C	C	C	B
9	Publieke toegang tot financiële begrotingsinformatie.	C	C	B	A
Beleidsmatig begroten					
10	Deelname aan jaarlijks begrotingsproces.	C+	D+↓	A	A
11	Beleidsmatige meerjarenramingen.	D+	D+	D+	B+
Zorgvuldigheid en interne beheersing van de uitvoering van de begroting					
12	Helderheid belastingplicht.	B	B	B	B
13	Effectieve registratie van belastingplichtigen en belastingaanslagen.	B+	B	B+	B+
14	Effectiviteit inning belastingaanslagen.	C+	C+	C+	A
15	Voorspelbaarheid van bestedingsruimte ten behoeve van het aangaan van verplichtingen.	B	C+↓	B+	B+
16	Vastlegging en beheer banksaldi, leningen en garanties.	B	B	B	A
17	Het beheer van de salarisadministratie.	C+	D+↓	D+	B+
18	Openbare aanbestedingen.	C+	B↑	B	B
19	Interne procedures financiële administratie.	D+	D+	C+	B
20	Interne audits.	C+	C+	C+	B+
Administratie, vastlegging en verslaggeving					
21	Frequentie en tijdigheid van financiële af- en aansluitprocedures.	C+	C+	C+	B+
22	Besteding van (financiële) middelen door onderwijs en medische instellingen.	C	C	C	B
23	Kwaliteit en tijdigheid van uitvoeringsrapportages.	C+	C+	B+	B+
24	Kwaliteit en tijdigheid van de jaarrekening.	D+	D+	B+	A
Extern toezicht en controle					
25	Reikwijdte, aard en aanbevelingen externe controle door de Algemene Rekenkamer.	D	D	D+	B+
26	Toezicht Staten op totstandkoming begroting.	D+	C↑		

PEFA indicatoren		Nulmeting 2010	Realisatie 2011	Ambitie 2012	Ambitie 2015
27	Toezicht Staten op rapportages van de Algemene Rekenkamer.	D	D		
28	Reikwijdte, naleving en toezicht op corporate governance.	C+	C+	C+	B+

Bijlage 4 - Hoofdnormen voor de beoordeling van de kwaliteit van de informatie

