



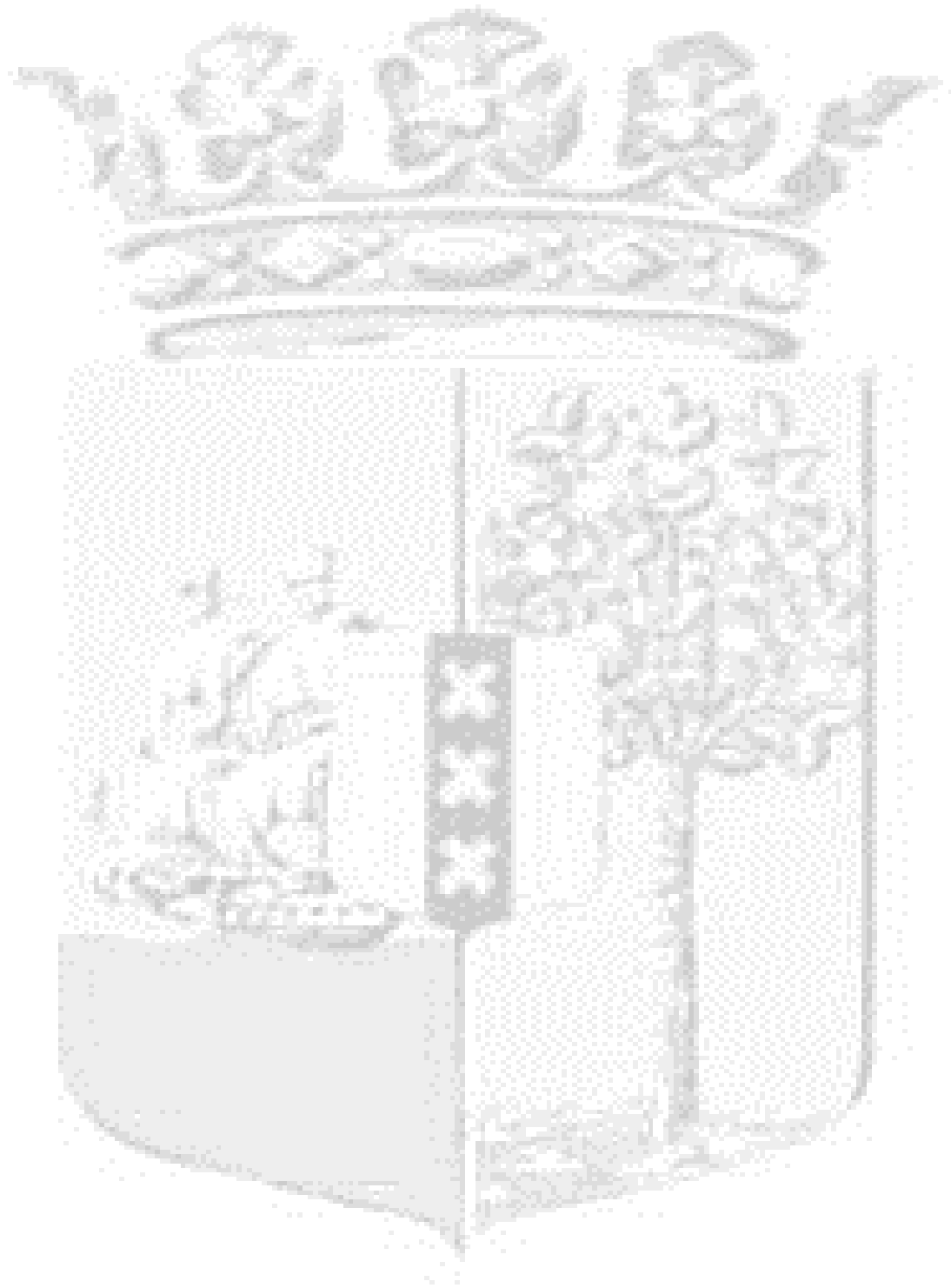
FMR 4^e kwartaal 2016
Financiële Management Rapportage

UR 4^e kwartaal 2016
Uitvoeringsrapportage

CURAÇAO



Ministerie van Financiën



INHOUDSOPGAVE

§1. De Financiële Management Rapportage	1
§2. CURAÇAO in een Oogopslag	2
§3. SAMENVATTING van de UITKOMSTEN	3
§4. UITKOMSTEN van de GEWONE DIENST	4
§5. UITKOMSTEN van de KAPITAALDIENST	9
§6. UITKOMSTEN van de FINANCIERING	9
§7. ONTWIKKELING van de BALANSPOSITIE	10
§7.1 Toelichting en Balansspecificatie van de ACTIVA	11
§7.2 Toelichting en Balansspecificatie van de PASSIVA	18
§8. Overig waaronder de Collectieve Sector.....	22
Lijst van gebruikte afkortingen	24

UITVOERINGSRAPPORTAGE

§9.1 Uitvoeringsrapportage 4 ^e kwartaal 2016 Beleidsparagraaf	25
§9.2. Voortgang voorgenomen maatregelen en verbeteringen Financieel Beheer	36

BIJLAGEN

- 1 - Prognose actueel en – indien van toepassing - vorig dienstjaar (laatste update).
- 2 - Economie & Overheid; Sociale & Financiële Structuur Curaçao, Statistieken & Grafieken Overheid
- 3 - Liquide Middelen Overheid; Vrij beschikbare Cash en Banktegoeden.
- 4 - Jaarrekeningen van Derden; Overzicht van de door het Ministerie ontvangen Jaarrekeningen.
- 5 - Deelnemingen; Historische kostprijs, Intrinsieke waarden en Health Indicators.
- 6 - Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving (IVUW); Intrinsieke waarden en Financiële verhoudingen Overheid.
- 7 - Geselecteerde Stichtingen; Individuele gegevens (gesubsidieerde) Instellingen uit de Jaarrekeningen.
- 8 – Kapitaaldienst overzicht Investerings; Investeringsstaat



§1. De Financiële Management Rapportage

De Financiële Managementrapportage (FMR) heeft als hoofddoelstelling inzicht te verschaffen in de actuele ontwikkelingen van de baten/inkomsten en de lasten/uitgaven ten opzichte van de prognose evenals in die van de (voorlopige) balanspositie van het Land Curaçao in het beschouwde dienstjaar (2016) in vergelijking met de (al dan niet voorlopige) uitkomsten van het voorafgaande dienstjaar. In deze rapportage zijn naast de gerealiseerde uitkomsten (gewone dienst, kapitaaldienst en kortlopende financiering), de baten/inkomsten en de lasten/uitgaven volgens de (derde) prognose (BA2016v3) voor het lopende dienstjaar opgenomen. Deze prognose is uitgebreid uiteengezet in een afzonderlijke bijlage 1 van deze rapportage.

Richtlijnen, Methodiek en Frequentie

De richtlijnen en methodiek voor het opstellen van deze FMR zijn in principe identiek aan de definities, waarderingsgrondslagen en de resultaatbepaling zoals die gelden voor de Jaarrekening van het Land Curaçao vide de relevante bepalingen van de Landsverordening Comptabiliteit 2010. In deze FMR is het stelsel van baten en lasten als verantwoordingsstelsel toegepast (uitgezonderd de belastingontvangsten welke conform de vigerende wetgeving op kasbasis worden verantwoord). Alle bedragen zijn afgerond in ANG miljoen op honderdduizenden nauwkeurig, tenzij anders wordt vermeld.

De 'maandelijkse' FMR is ingericht naar Economische Classificatie en is op dat niveau een 'overall' (financieel) monitoringinstrument primair bedoeld voor de Minister van Financiën. Na instemming van de Minister wordt deze rapportage (deels digitaal) ter kennisneming aangeboden aan de Gouverneur van Curaçao, de Staten van Curaçao, de Minister-president en de andere leden van de Raad van Ministers, de Raad van Advies (RvA), de Algemene Rekenkamer Curaçao (ARC), de Stichting Overheidsaccountantsbureau (SOAB), de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (CBCS), het College Financieel Toezicht (CFT) en andere belanghebbenden zoals de Stichting Belastingaccountantsbureau (SBAB) en de Sociale Verzekeringsbank (SVB).

Het Ministerie van Financiën is de eindverantwoordelijke voor de periodieke productie van de actuele financiële uitkomsten, dit onder het uitdrukkelijke voorbehoud dat de daartoe van derden benodigde brongegevens tijdig voor het Ministerie beschikbaar komen.

Collectieve Sector: Sociale Verzekeringsbank

In het verlengde van de begroting van het beschouwde dienstjaar zijn voor het eerst de (geconsolideerde) baten en lasten van de collectieve sector, althans voor zover het de Sociale Verzekeringsbank betreft, opgenomen in de FMR. Voor wat betreft de interpretatie (van de ontwikkeling) van de realisatiecijfers voor dit onderdeel dient uiterste terughoudendheid te worden betracht. Zie verder '§8. Overig waaronder de Collectieve Sector'.

Uitvoeringsrapportage

In de laatste maand van ieder kwartaal wordt de FMR uitgebreid met de zgn. Uitvoeringsrapportage, bestaande uit een Beleidsparagraaf en een paragraaf betreffende (de gerealiseerde verbeteringen van) het Financieel Beheer. De FMR inclusief Uitvoeringsrapportage wordt integraal gepubliceerd op de website www.gobiernu.cw van de Overheid.

§2. CURAÇAO in een Oogopslag

Sociale structuur	2016	2015	2014	2013	2012
<u>Aantal inwoners per 1 januari</u>	158.986	156.971	154.846	152.798	151.378
- van 0 - 14 jaar	29.801	29.789	29.450	29.341	29.352
- van 15 - 59 jaar	94.176	93.166	92.525	91.661	91.382
- van 60 jaar en ouder	35.009	34.016	32.871	31.796	30.644
<i>waarvan</i>					
- Mannen	72.658	71.713	70.824	69.860	69.120
- Vrouwen	86.328	85.258	84.022	82.938	82.258
Bron: CBS Curaçao	0	0	0	0	0
Bevolkingsgroei (absoluut)	2.015	2.125	2.048	1.420	1.094
Bevolkingsdichtheid per km ² [oppervlakte = 444 km ²]	358	354	349	344	341

Financiële structuur	2016	2015	2014	2013	2012
<u>Economie</u>					
Bruto Binnenlands Product (BBP) in ANG mln.	n/a	5.642	5.654	5.634	5.605
Bruto Binnenlands Product per capita in ANG	n/a	n/a	35.941	36.891	37.025
Nominale groei Bruto Binnenlands Product in %	n/a	-0,2	0,3	0,5	3,0
Consumenten Prijs Indexcijfer in % (inflatie # 12 maanden)	0,0	-0,5	1,5	1,3	3,2
Reële Economische groei in %	n/a	0,3	-1,1	-0,8	-0,1
Consumenten Prijs Index (jaar # 12 maands gemiddelde)	123,6	123,6	124,2	122,3	120,7
Participatiegraad in het economisch verkeer in %	59,0	55,7	54,8	48,4	n/a
Werkeloosheid in % (totaal)	13,3	11,7	12,6	13,0	n/a
Jeugdwerkeloosheid in %	36,8	29,7	33,2	37,2	n/a

Bron: CBS Curaçao en Standard & Poor's

<u>Overheid</u>					
Resultaat Boekjaar (saldo van de Gewone Dienst in ANG mln.)	N 32,4	V 12,4	V 42,4	V 120,9	N 73,1
Idem Saldo Collectieve Sector excl. Landsbijdragen in ANG mln.	0,0	n/a	n/a	n/a	n/a
Belastingen van het Land Curaçao in ANG mln.	1.430,6	1.496,8	1.392,5	1.423,4	1.475,9
Eigen vermogen van het Land Curaçao in ANG mln.	169,2	125,7	308,3	418,6	292,8
Langlopende schulden t.l.v. het Land Curaçao in ANG mln.	2.306,6	2.247,6	1.977,0	1.730,0	1.667,4
Solvabiliteitsverhouding (gewenst = 1,5 tot 2)	1,2	1,2	1,3	1,5	1,4
Resultaat in % van het BBP	n/a	V 0,2%	V 0,8%	V 2,2%	N 1,3%
Belastingen in % van het BBP	n/a	26,5%	24,6%	25,3%	26,3%
Eigen Vermogen in % van het BBP	n/a	2,2%	5,5%	7,4%	5,2%
Bruto Schuldquote in % van het BBP	n/a	39,8%	35,0%	30,7%	29,8%
S&P Country Transfer & Convertibility Assessment	A-	A-	A-	A-	A-
Longterm Local & Foreign Currency Rating	A-	A-	A-	A-	A-
Outlook Currency Rating	Stable	Stable	Stable	Stable	Negative
Shortterm Local & Foreign Currency Rating	A-2	A-2	A-2	A-2	A-2

Bron: Ministerie van Financiën Curaçao (N=Nadelig; V=Voordelig) en Standard & Poor's

§3. SAMENVATTING van de UITKOMSTEN

Recapitulatiestaat Diensten en Financiering overige	Real OKT	Real NOV	Real DEC	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2016	AA 2016	AA 2016	2016	2016	2016	AA 2016	2016	Δ 2016	PA 2016
GD Saldo Gewone Dienst Overheid (excl. Collectieve Sector))	44,2	18,3	-54,5	19,9	24,9	-85,3	32,4	-5,5	37,9	18,3
GD Saldo Collectieve Sector (excl. Landsbijdragen)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
KD Saldo van de Kapitaaldienst	6,2	59,2	43,2	12,6	13,1	-52,7	156,7	-7,0	163,7	34,3
FN Saldo Financiering overige	-37,5	15,6	-4,7	0,0	0,0	0,0	15,3	0,0	0,0	0,0
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	12,9	93,1	-16,0	32,5	38,0	-138,0	204,4	-12,5	201,6	52,6
Beschikbare Liquide Middelen a/h begin van de Periode	346,2	333,3	240,2				460,6			
MUTATIE van het Saldo Liquide Middelen in de Periode	-12,9	-93,1	16,0				-204,4			
STAND Liquide Middelen a/h einde van de Periode	333,3	240,2	256,2				256,2			
1400 Kas- en Banktegoeden 'bruto'	332,9	238,7	255,7				255,7			
1600 Kruisposten	0,4	1,5	0,5				0,5			
Totaal Stand van de Liquide Middelen [REAL]	333,3	240,2	256,2				256,2			
GDU Gewone Dienst geconsolideerde Lasten	217,8	202,9	210,8	220,2	200,8	262,2	2.420,3	2.492,3	-72,0	18,3
GDI Gewone Dienst geconsolideerde Baten	-173,6	-184,6	-265,3	-200,3	-175,9	-347,5	-2.387,9	-2.497,8	109,9	0,0
Saldo 4799 Gewone Dienst geconsolideerd met Collectieve Sector	44,2	18,3	-54,5	19,9	24,9	-85,3	32,4	-5,5	37,9	18,3
CS Sociale Zekerheid lasten exclusief Landsbijdrage	64,9	64,4	56,8	66,4	66,5	66,3	773,7	797,1	-23,4	0,0
CS Andere Baten / premieopbrengsten / schommelfonds / v.z.cess	-64,9	-64,4	-56,8	-66,4	-66,5	-66,3	-773,7	-797,1	23,4	0,0
CS Voorlopig tekort / overschot (-) excl. Landsbijdragen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GD Verschuldigde Landsbijdragen	25,5	37,5	25,6	26,5	26,5	26,6	318,4	318,3	0,1	0,0
Saldo inclusief Landsbijdragen	25,5	37,5	25,6	26,5	26,5	26,6	318,4	318,3	0,1	0,0
KDU Kapitaaldienst Uitgaven	11,6	64,6	48,9	18,0	18,5	26,3	281,6	191,0	90,6	34,3
KDI Kapitaaldienst Inkomsten	-5,4	-5,4	-5,7	-5,4	-5,4	-79,0	-124,9	-198,0	73,1	0,0
Saldo 4999 Kapitaal Dienst	6,2	59,2	43,2	12,6	13,1	-52,7	156,7	-7,0	163,7	34,3
EVM Mutaties Eigen Vermogen overige	0,0	0,0	0,0				-8,2			
VAC Mutaties van de Vlottende Activa	-1,4	-17,9	-6,0				-70,1			
VPA Mutaties van de Vlottende Passiva	-36,1	33,5	1,3				93,6			
Saldo 2999 Financiering overige [REAL]	-37,5	15,6	-4,7				15,3			

LEGENDA

Real = REALISATIE over de betreffende verslagperiode (AA=Actual Amounts).

Prog = PROGNOSE over de betreffende verslagperiode (de verwachte uitkomst).

Real t/m = REALISATIE tot en met de verslagperiode (AA=Actual Amounts, cumulatief).

Prog t/m = PROGNOSE tot en met de verslagperiode (de verwachte uitkomst, cumulatief).

Real-Prog = VERSCHIL tussen de Realisatie en de Prognose (cumulatief).

Aang.Vpl = Geadmistreerde, al AANGEGANE VERPLICHTINGEN, stand einde verslagperiode (PA= Purchased Amounts).

Prognose = PROGNOSE de laatste actuele prognose van het betreffende dienstjaar (het jaartotaal).

Rekening = REALISATIE conform de (voorlopige) Jaarrekening van de voorafgaande dienstjaren (AA=Actual Amounts, jaartotaal).

Bedrag postief (+) = Lasten :: Kapitaaluitgaven :: Vastgelegde Middelen (Vaste Activa) :: Voorraden :: Vorderingen :: Liquide Middelen. N = Nadelig.

Bedrag negatief (-) = Baten :: Kapitaalinkomsten :: Eigen en Vreemd Vermogen :: Kortlopende Schulden :: Overlopende Passiva. V = Voordelig.

Alle in deze FMR vermelde bedragen luiden in Nederlands-Antilliaanse courant, 'valutateken' NAF maar deze zijn in deze FMR afgekort volgens de internationale ISO 4217 standaard met de 'drielettercode' ANG.

In de initiële begroting 2016 wordt uitgegaan van een reële economische groei van 0,5% en van een verwachte inflatie van 1,5%. In [bijlage 2](#) (1^e deel) is de feitelijke ontwikkeling van de sociale en financiële structuur van Curaçao (op basis van de laatst bekende statistische data) grafisch verder in beeld gebracht.

§4. UITKOMSTEN van de GEWONE DIENST

Financiële ontwikkeling van het lopende DIENSTJAAR 2016

Financiële norm is dat de Gewone Dienst tenminste sluitend is. De derde prognose voor het dienstjaar 2016 ([BA2016v3](#)) is opgenomen met ingang van de FMR 4^e kwartaal 2016. Voor een uitgebreide uiteenzetting daarvan wordt verwezen naar [bijlage 1](#). Het betreft de oorspronkelijke begroting inclusief de gewijzigde inzichten o.b.v. de realisaties tot en met december. De Gewone Dienst volgens deze prognose sluit op jaarbasis voorlopig op een voordelig saldo van V5,5 mln. De (voorlopige) geconsolideerde uitkomsten van de [Gewone Dienst](#) kunnen als volgt naar 'economische categorie' worden samengevat:



Resultaat Gewone Dienst inclusief Collectieve Sector	Real OKT	Real NOV	Real DEC	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2016	AA 2016	AA 2016	2016	2016	2016	AA 2016	2016	Δ 2016	PA 2016
4200 Beloning van Personeel	34,2	35,6	38,6	35,5	35,3	35,9	439,8	441,7	-1,9	0,0
4400 Verbruik van Goederen & Diensten	12,2	18,6	33,5	17,4	18,4	64,9	170,2	209,5	-39,3	14,8
4500 Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	30,7	5,3	9,9	31,6	5,4	14,8	124,4	130,7	-6,3	0,0
4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	33,3	27,8	30,4	27,0	33,0	37,2	410,0	408,9	1,1	3,3
4700 Sociale Zekerheid	107,4	115,6	98,4	108,7	108,7	109,4	1.275,9	1.301,5	-25,6	0,2
4750 Andere Lasten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gewone Dienst Lasten	217,8	202,9	210,8	220,2	200,8	262,2	2.420,3	2.492,3	-72,0	18,3
5100 Belastingen	-98,7	-110,5	-144,4	-108,5	-99,5	-150,5	-1.430,6	-1.434,6	4,0	0,0
5200 Sociale Voorzieningen (per saldo onder uitgaven)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
5300 Schenkingen & Subsidiebaton	-1,4	-1,4	-1,2	-1,5	-1,5	-2,4	-18,2	-18,9	0,7	0,0
5400 Andere Baten	-73,5	-72,7	-119,7	-90,3	-74,9	-194,6	-939,1	-1.044,3	105,2	0,0
Gewone Dienst Baten	-173,6	-184,6	-265,3	-200,3	-175,9	-347,5	-2.387,9	-2.497,8	109,9	0,0
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	44,2	18,3	-54,5	19,9	24,9	-85,3	32,4	-5,5	37,9	18,3

Saldo	Toelichting
GD vlp	Voorlopige uitkomsten Gewone Dienst 2016
32,4	Saldo cumulatieve realisatie FMR december 2016
14,8	Goederen & Diensten nog te materialiseren verplichtingen
6,0	Nog te berekenen Afschrijvingen Investerings > ANG 100.000
3,3	Subsidies & Overdrachten nog te materialiseren verplichtingen
0,2	Sociale Zekerheid nog te materialiseren verplichtingen
0,0	
56,7	Sub-totaal Saldo + Lasten
-7,7	Afvalstoffenheffing -9,0 en Restitutie Zegelbelasting Landsloterij +1,3
0,0	
-0,9	Overdrachten Overheid van BES en SXM
-54,0	Zie toelichting Dividenden en andere Baten
-62,6	Sub-totaal
-5,9	Globaal te verwachten Eindsaldo GD 2016

De Gewone Dienst t/m de verslagperiode sluit (voorlopig) met een geconsolideerd nadelig saldo van **N32,4 mln.** (prognose V5,5). Het nadelig cumulatieve verschil bedraagt N37,9 mln. De globale, **nog te realiseren** lasten en baten zijn hiernaast in de tabel weergegeven.

De Andere Baten ad V54,0 mln. betreffen achtereenvolgens:

:: Voorlopig nog te realiseren Dividenden ad V28,0 mln. te weten CPA (2014/15) V5,0; CBCS V5,0; BKB (2014) V0,5; Curoil (2015) V10,0; Curinde V1,0; DC-ANSP V1,5 en RdK V5,0 mln.

:: Raming nog te realiseren pachttopbrengsten ad V10,0 mln. en Verkoop van Goederen & Diensten ad V10,0 mln.

:: Restant-afdracht verkoop Rif Hotel ad V6,0 mln.

Aldus bedraagt de voorlopig berekende einduitkomst **V5,9 mln.** (prognose 5,5 mln.). Verwezen wordt naar [bijlage 2](#) (2^e deel) waarin

de maandrealisaties van de individuele lasten en baten voor 2016 zijn opgenomen in vergelijking met de maandrealisaties over 2011-

2015 (categorale classificatie statistieken en grafieken overheid). Het voorlopige saldo van de Collectieve Sector, onderdeel van de Gewone Dienst is overigens nihil (= SVB sociale zekerheid exclusief de landsbijdragen aan de sociale fondsen; het betreft het saldo ná onttrekking uit het SVB Schommelfonds respectievelijk Voorziening Cessantiefonds ad per saldo **V25,6 mln.** (prognose V32,3 mln.; zie verder onder Andere Baten).

Beloning van Personeel

De financiële ontwikkeling van de personele lasten zijn nader gespecificeerd in onderstaande tabel:

4200 Beloning van Personeel	Real OKT	Real NOV	Real DEC	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2016	AA 2016	AA 2016	2016	2016	2016	AA 2016	2016	Δ 2016	PA 2016
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	23,1	23,5	23,1	24,1	24,1	24,1	280,1	285,1	-5,0	0,0
Overwerk	2,0	2,5	2,2	2,0	2,0	2,0	26,3	25,7	0,6	0,0
Kindertoelage	0,2	0,2	0,2	0,2	0,1	0,2	2,4	2,2	0,2	0,0
Vakantietoelage	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	17,3	17,4	-0,1	0,0
Medische Behandeling & Keuring	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,3	-0,2	-0,1	0,0
Overige uitgaven Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	1,0	1,4	1,7	0,9	0,9	0,9	13,0	11,4	1,6	0,0
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	26,4	27,7	27,3	27,3	27,2	27,3	338,8	341,6	-2,8	0,0
Afdracht AOV/AWW premies	2,1	2,1	2,1	2,3	2,3	2,3	28,0	29,0	-1,0	0,0
Afdracht AVBZ premies	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,2	1,6	1,7	-0,1	0,0
APC Pensioenbijdragen [exclusief Duurtoeslag]	3,2	3,3	6,7	3,2	3,2	3,2	42,3	38,6	3,7	0,0
Afdracht BVZ premies	2,3	2,4	2,4	2,5	2,5	2,6	29,1	30,5	-1,4	0,0
Pensioenvervangende Premies Contractanten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,3	-0,3	0,0
Sociale Lasten	7,8	7,9	11,3	8,2	8,1	8,6	101,0	100,1	0,9	0,0
Totaal	34,2	35,6	38,6	35,5	35,3	35,9	439,8	441,7	-1,9	0,0

Verbruik van Goederen & Diensten

De samenvatting van de uitkomsten van de 'apparaatskosten' tot en met de verslagperiode blijkt in onderstaande tabel:

4400 Verbruik van Goederen & Diensten	Real OKT	Real NOV	Real DEC	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2016	AA 2016	AA 2016	2016	2016	2016	AA 2016	2016	Δ 2016	PA 2016
Personeel van Derden	1,1	0,9	2,1	1,3	1,3	1,6	11,3	12,0	-0,7	0,5
Eigen Personeel	1,3	1,4	3,4	1,7	1,8	5,1	16,3	20,5	-4,2	1,8
Huisvesting	2,6	5,1	5,4	3,1	3,3	16,9	32,7	43,3	-10,6	3,9
Kantorex ploittatie ea.	3,1	6,8	7,7	3,3	3,6	19,8	35,4	45,5	-10,1	4,7
Onderwijs, Sport, Sociale Zekerheid & Volksgezondheid	1,3	0,2	3,5	2,1	2,2	6,3	18,1	24,3	-6,2	1,4
Openbaar Vervoer	0,5	0,8	1,4	1,0	1,0	1,5	11,9	12,6	-0,7	0,2
Openbare Werken, Faciliteiten & Diensten	0,3	0,8	7,3	0,8	0,8	2,1	14,7	7,8	6,9	1,7
Andere Goederen & Diensten	2,0	2,6	2,7	4,1	4,4	11,6	29,8	43,5	-13,7	0,6
Totaal	12,2	18,6	33,5	17,4	18,4	64,9	170,2	209,5	-39,3	14,8

Afschrijving Vaste Activa + Interest

Onderstaand blijkt de breakdown van de financiële ontwikkeling van de 'kapitaallasten' tot en met de verslagperiode:

4500 Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	Real OKT	Real NOV	Real DEC	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2016	AA 2016	AA 2016	2016	2016	2016	AA 2016	2016	Δ 2016	PA 2016
Normale Afschrijvingen	5,4	5,4	5,4	5,4	5,4	8,4	65,2	68,2	-3,0	0,0
Vervroegde Afschrijvingen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rente Binnenlandse Langlopende Geldleningen o/g	24,7	0,0	3,6	24,7	0,0	6,3	59,2	61,9	-2,7	0,0
Koersverschillen	0,6	-0,2	0,8	1,4	0,0	0,0	-0,7	0,0	-0,7	0,0
Bankkosten Algemeen	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1	0,7	0,6	0,1	0,0
Totaal	30,7	5,3	9,9	31,6	5,4	14,8	124,4	130,7	-6,3	0,0

Subsidies | Overdrachten

De financiële ontwikkeling van de Subsidies en Overdrachten tot en met de verslagperiode blijkt onderstaand:

4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	Real OKT	Real NOV	Real DEC	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2016	AA 2016	AA 2016	2016	2016	2016	AA 2016	2016	Δ 2016	PA 2016
Overheidsbedrijven	3,3	1,0	0,8	1,3	8,1	1,6	68,1	65,0	3,1	0,5
Overheidsinstellingen	6,2	2,7	5,2	6,1	2,4	3,1	49,8	45,0	4,8	0,5
Bijzonder Onderwijs diverse instellingen	10,2	13,0	10,3	10,1	10,0	10,1	140,5	136,6	3,9	1,7
Non-profit Instellingen	12,3	8,4	10,3	8,0	10,4	13,1	130,5	132,6	-2,1	0,0
Andere Subsidies & Bijdragen	1,3	2,7	3,8	1,5	2,1	9,3	21,1	29,7	-8,6	0,6
Totaal	33,3	27,8	30,4	27,0	33,0	37,2	410,0	408,9	1,1	3,3

Sociale Zekerheid

Ontwikkeling van de uitkomsten t/m de verslagperiode (zie het voorbehoud t.a.v. de realisatiecijfers van de SVB in '§8. Overig waar- onder de Collectieve Sector'). Tegenover de lagere lasten collectieve sector staan lagere ontvangsten (zie Andere Baten):

4700 Sociale Zekerheid	Real OKT	Real NOV	Real DEC	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2016	AA 2016	AA 2016	2016	2016	2016	AA 2016	2016	Δ 2016	PA 2016
Pensioenuitkeringen	1,6	1,5	1,6	1,7	1,7	1,7	19,1	19,7	-0,6	0,0
VUT uitkeringen	0,7	0,8	0,8	0,9	0,9	0,9	10,5	11,7	-1,2	0,0
Wachtgelden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Studiefaciliteiten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,3	-0,2	0,0
Onderstanden & Noodvoorzieningen	5,1	2,2	4,0	3,5	3,5	3,8	43,1	41,6	1,5	0,2
Gezinshuishoudens Overheid	0,6	0,0	0,5	0,2	0,2	0,5	2,2	2,6	-0,4	0,0
4715 Idem Collectieve Sector SVB (AOV-AWW / ZV-OV fonds)	38,3	38,3	31,7	39,4	39,4	39,3	461,3	472,5	-11,2	0,0
Idem Landsbijdrage aan de SVB (AOV fonds)	2,5	14,5	2,5	3,5	3,5	3,5	42,0	42,0	0,0	0,0
4718 AVBZ Collectieve Sector SVB (AVBZ fonds)	5,9	5,9	6,0	5,8	5,8	5,8	71,0	69,5	1,5	0,0
Idem Landsbijdrage aan de SVB (AVBZ fonds)	0,6	0,6	0,7	0,6	0,6	0,7	7,5	7,5	0,0	0,0
4719 Cessantia Collectieve Sector SVB premies (mv., gezin)	0,0	-0,1	0,0	0,2	0,2	0,2	-0,1	2,4	-2,5	0,0
4721 BVZ Collectieve Sector SVB Basisverzekering Ziektekosten	20,7	20,3	19,1	21,0	21,1	21,0	241,5	252,7	-11,2	0,0
Idem Landsbijdrage aan de SVB (BVZ fonds)	22,4	22,4	22,4	22,4	22,4	22,4	268,9	268,8	0,1	0,0
APC Duurtetoelag Pensioenen	9,0	9,2	9,1	9,5	9,4	9,5	108,8	110,2	-1,4	0,0
Totaal	107,4	115,6	98,4	108,7	108,7	109,4	1.275,9	1.301,5	-25,6	0,2

Andere Lasten

Tot en met de verslagperiode zijn er (nog) geen lasten gerealiseerd.

4750 Andere Lasten	Real OKT	Real NOV	Real DEC	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2016	AA 2016	AA 2016	2016	2016	2016	AA 2016	2016	Δ 2016	PA 2016
Onvoorzien (Begroting)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Toevoeging aan Vz. BRK-ontvangsten (2011-2012)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Naar Reserves & Voorzieningen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totaal	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Belastingen

In december is 20,9 mln. ontvangen uit deelnemingsdividenden (BRK regeling). Eerder was nog van 40,0 mln. uitgegaan. De ontwikkeling van de belastingontvangsten tot en met de verslagperiode is verder als volgt:

5100 Belastingen - kasbasis -	Real OKT	Real NOV	Real DEC	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2016	AA 2016	AA 2016	2016	2016	2016	AA 2016	2016	Δ 2016
Loonbelasting	-31,6	-32,2	-38,6	-33,9	-32,1	-38,9	-437,7	-439,1	1,4
Inkomstenbelasting	-0,4	-1,1	-0,8	1,7	1,2	1,6	-5,2	-2,4	-2,8
Winstbelasting	-7,7	-13,0	-20,2	-10,0	-6,7	-22,4	-187,6	-186,8	-0,8
Deelnemingsdividend NBRC	0,0	0,0	-20,9	0,0	0,0	-21,0	-20,9	-21,0	0,1
Spaarnvermogensheffing	-0,5	-0,1	0,0	-0,2	-0,2	-0,3	-2,6	-3,0	0,4
Inkomsten, Vermogen & Winst	-40,2	-46,4	-80,5	-42,4	-37,8	-81,0	-654,0	-652,3	-1,7
Onroerende Zaakbelasting (5135)	-2,3	-2,3	-2,5	-5,2	-2,2	-2,1	-30,2	-32,3	2,1
Grondbelasting (5131)	-0,4	-0,4	-0,4	-0,8	-0,8	-0,9	-7,2	-9,0	1,8
Gebruiksbelasting	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Successie- en Overgangsbelasting	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-2,2	-2,0	-0,2
Overdrachtsbelasting	-1,9	-2,4	-0,6	-1,2	-1,4	-1,2	-17,4	-16,8	-0,6
Eigendom	-4,8	-5,2	-3,6	-7,3	-4,5	-4,3	-57,0	-60,1	3,1
Omzetbelasting (OB)	-31,5	-32,7	-34,8	-34,3	-33,8	-35,3	-406,4	-410,6	4,2
Bijzonder Invoerrecht Benzine	-4,2	-4,1	-4,2	-3,7	-3,5	-2,5	-49,8	-47,6	-2,2
Accijns op Gedistilleerd	-0,8	-1,9	-1,7	-1,0	-1,7	-1,7	-13,0	-13,4	0,4
Accijns op Tabak	-0,2	-0,2	-0,2	-0,9	-0,5	-0,3	-10,3	-11,5	1,2
Accijns op Bier	-1,0	-1,6	-1,2	-1,1	-1,2	-1,2	-11,4	-10,7	-0,7
Motorrijtuigenbelasting	-0,5	-0,5	-0,5	-1,0	0,0	-0,1	-37,0	-36,0	-1,0
Afvalstoffenbelasting	0,0	-0,1	0,0	-0,4	-0,4	-8,6	-5,4	-13,0	7,6
Logeergastenbelasting	-0,3	-0,1	-0,1	-0,4	-0,4	-0,4	-4,4	-6,0	1,6
Goederen & Diensten	-38,5	-41,2	-42,7	-42,8	-41,5	-50,1	-537,7	-548,8	11,1
Invoerrechten	-14,7	-17,2	-17,1	-15,4	-14,9	-15,6	-174,8	-166,9	-7,9
Zegelbelasting Doorvoervergunningen	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,3	-0,3	0,0
Internationale Handel	-14,8	-17,2	-17,1	-15,4	-15,0	-15,6	-175,1	-167,2	-7,9
Zegelbelasting Overige	-0,4	-0,5	-0,5	-0,6	-0,7	0,5	-6,8	-6,2	-0,6
Andere Belastingen	-0,4	-0,5	-0,5	-0,6	-0,7	0,5	-6,8	-6,2	-0,6
Totaal	-98,7	-110,5	-144,4	-108,5	-99,5	-150,5	-1.430,6	-1.434,6	4,0

Schenken en Subsidiebatén

De ontwikkeling van de baten tot en met de verslagperiode is verder als volgt:

5300 Schenken & Subsidiebatén	Real OKT	Real NOV	Real DEC	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2016	AA 2016	AA 2016	2016	2016	2016	AA 2016	2016	Δ 2016
Bijdragen & Overdrachten van Aruba	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,2	0,2
Bijdragen & Overdrachten van Nederland	-1,4	-1,4	-1,2	-1,5	-1,5	-1,5	-18,2	-18,0	-0,2
Bijdragen & Overdrachten van Sint Maarten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,7	0,0	-0,7	0,7
Totaal	-1,4	-1,4	-1,2	-1,5	-1,5	-2,4	-18,2	-18,9	0,7

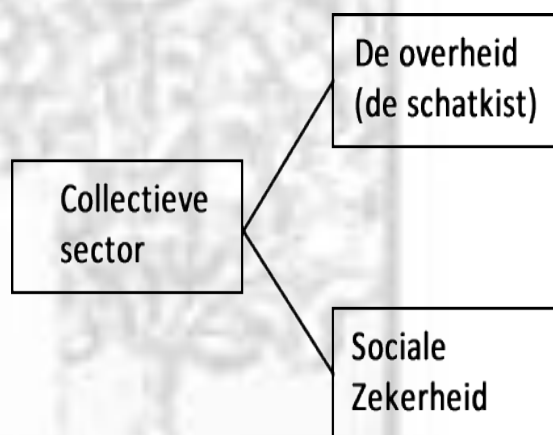
Andere Baten

De financiële ontwikkeling van de andere baten tot en met de verslagperiode is verder als volgt:

5400 Andere Baten	Real OKT	Real NOV	Real DEC	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2016	AA 2016	AA 2016	2016	2016	2016	AA 2016	2016	Δ 2016
Dividenduitkeringen	-0,5	0,0	-45,9	0,0	0,0	-53,7	-49,9	-56,7	6,8
Pachten, Verhuur, Agio en Rentebaten	-0,3	-0,7	-0,2	-1,0	-1,0	-25,0	-12,4	-37,7	25,3
License Fee CBCS Centrale Bank (5453)	-4,7	-3,5	-4,6	-4,3	-4,3	-4,3	-48,2	-47,9	-0,3
Overige Vergunnings- en Registratierecht (5440)	-0,2	-0,8	-0,5	-0,6	-0,8	-8,5	-10,2	-19,5	9,3
Verkopen Goederen & Diensten Overheid	-2,5	-2,7	-1,6	-1,6	-1,9	-36,4	-30,9	-65,3	34,4
5430 Idem Collectieve Sector SVB (premieopbrengsten)	-60,5	-58,4	-64,0	-63,7	-63,8	-63,6	-748,1	-764,8	16,7
5430 Idem Collectieve Sector SVB (schommelfonds/v.z.cessantia)	-4,4	-6,0	7,2	-2,7	-2,7	-2,7	-25,6	-32,3	6,7
Boeten & Verbeurdverklaring	0,0	-0,3	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-1,3	-1,4	0,1
Niet in te delen Inkomsten (begroting)	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Overige Baten	-0,4	-0,2	-10,0	-16,3	-0,2	-0,3	-12,4	-18,7	6,3
Totaal	-73,5	-72,7	-119,7	-90,3	-74,9	-194,6	-939,1	-1.044,3	105,2

Tegenover de lagere baten collectieve sector staan lagere lasten (zie lasten Sociale Zekerheid). Het voorlopige cumulatieve tekort van de Collectieve Sector ná aftrek van de landsbijdragen (kasbasis!) t/m de verslagperiode is in onderstaande tabel zichtbaar gemaakt door een onttrekking ad per saldo **V25,6 mln.** uit het SVB Schommelfonds (in ANG mln.). De financiële ontwikkelingen van de onderscheidene fondsen worden nauwgezet gevolgd. Breakdown per ultimo verslagperiode:

Land Collectieve Sector Dec 2016	Real t/m	BVZ	AOV/W W	ZV/OV	AVBZ	:: CST
SVB Collectieve Sector Lasten	1080,2	510,4	443,9	47,4	78,5	0,0
SVB Gedekt door Landsbijdrage	-306,4	-268,9	-30,0	0,0	-7,5	0,0
SVB Collectieve Sector Baten	-748,2	-270,5	-362,4	-42,1	-71,3	-1,9
SVB naar [+] van [-] Sch.fds / Vz.Cs	-25,6	29,0	-51,5	-5,3	0,3	1,9
Recapitulatie Land per 16FMR12	-0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
WR Wettelijke Reserve begin jaar	-153,0	-74,6	-60,5	-4,2	-13,7	0,0
BR Bestemmingsreserve begin jaar	-24,2	0,0	-24,2	0,0	0,0	0,0
VE Vereffenaar begin jaar	80,4	35,9	0,0	44,5	0,0	0,0
SF Schommelfonds begin jaar	-63,0	61,3	-12,0	-2,6	-109,7	0,0
Schommelfonds per 16FMR12	-37,4	32,3	39,5	2,7	-110,0	-1,9



Het eigen vermogen van de SVB per einde 2015 bedraagt feitelijk circa 143 mln. (kasbasis!) + 17 mln.*; daarbij inbegrepen 63 mln. voor het Schommelfonds conform de presentatie bij de landsbegroting 2017. Dat is dus inclusief de landsbijdrage AVBZ 2015 ad 5 mln.* en de extra gereserveerde landsbijdrage 2015 in het schommelfonds ad 12 mln.* welke door de SVB eerst in 2016 zullen worden verwerkt. Per einde verslagperiode bedraagt het Schommelfonds voorlopig nog 37,4 mln.

Dividenden en Overige Baten

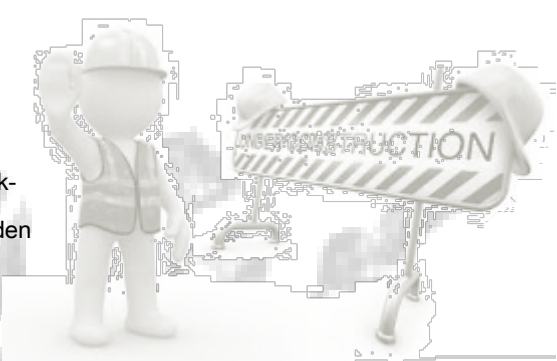
De gerealiseerde baten t/m de verslagperiode i.v.m. dividenduitkeringen ad V49,9 mln. betreffen: CBCS (2015 restant) 0,5; Buskabaai NV (2014 50%) 0,5; CAH NV (2015-16) 3,0; CPA NV (2011-12 ná verrekening R/C vorderingen) 39,1 mln.; Curinde NV 1,1; RdK NV 5,7 mln. In december is 10,0 mln. aan het Land afgedragen in verband met de verkoop van het Rif Hotel (onder Overige Baten).

Hierna worden de uitkomsten van de Kapitaaldienst nader belicht.

§5. UITKOMSTEN van de KAPITAALDIENST

Financiële ontwikkeling lopende DIENSTJAAR 2016

Alle mutaties van de vermogensbestanddelen begrepen onder de vaste activa en de vaste financieringsmiddelen worden op de Kapitaaldienst tot uitdrukking gebracht voordat deze mutaties in de bezittingen en het vermogen worden toegevoegd of onttrokken aan de betreffende posten in de Balans. De 3^e prognose voor het dienstjaar 2016 (BA2016v3) is vanaf het 4^e kwartaal 2016 in de FMR opgenomen (voorlopig ongewijzigd t.o.v. v2; zie [bijlage 1](#) voor een uiteenzetting daarvan; het per begin van het dienstjaar nog beschikbare geraamde bedrag voor financiering van het nieuwbouwproject Hospital Nobo Otrobanda (HNO) bedraagt 162,7 mln. Dit bedrag wordt in het kader van deze prognose niet wordt meegenomen). Voor een gedetailleerd inzicht wordt verwezen naar de t/m de verslagperiode bijgewerkte Investeringsstaat, afzonderlijk opgenomen in [bijlage 8](#) van deze rapportage. Recapitulatie uitkomsten van de Kapitaaldienst tot en met de verslagperiode:



Uitkomsten Kapitaaldienst	Real OKT	Real NOV	Real DEC	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2016	AA 2016	AA 2016	2016	2016	2016	AA 2016	2016	Δ 2016	PA 2016
Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren	7,9	52,9	14,4	10,0	15,0	20,1	174,0	121,2	52,8	27,2
Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]	2,9	2,7	12,4	3,0	3,0	3,0	38,4	26,6	11,8	0,7
Investerings in Andere Vaste Activa	0,3	0,5	0,3	0,0	0,0	0,6	11,8	11,9	-0,1	0,6
Investerings in Nonproductieve Activa	0,5	-0,1	2,6	5,0	0,5	1,6	10,4	11,1	-0,7	5,8
Onttrekkingen aan Reserves & Voorzieningen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kapitaalverstrekking & Deelnemingen	0,0	8,6	19,2	0,0	0,0	1,0	38,8	12,0	26,8	0,0
Aflossingen Langlopende leningen o/g	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,2	8,2	0,0	0,0
Kapitaal Dienst Uitgaven	11,6	64,6	48,9	18,0	18,5	26,3	281,6	191,0	90,6	34,3
Afschrijvingen Vaste Activa	-5,4	-5,4	-5,4	-5,4	-5,4	-8,4	-65,2	-68,2	3,0	
Verkoop Onroerende Goederen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Schadevergoedingen & Verzekeringsuitkeringen	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Ontvangen Aflossingen op Leningen u/g	0,0	-0,1	-0,3	0,0	0,0	-7,2	-0,7	-7,4	6,7	
Aangegane Geldleningen o/g	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-63,4	-59,0	-122,4	63,4	
Naar Reserves & Voorzieningen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Kapitaal Dienst Inkomsten	-5,4	-5,4	-5,7	-5,4	-5,4	-79,0	-124,9	-198,0	73,1	0,0
Nadelig c.q. Voordelig -/- saldo van de Kapitaaldienst	6,2	59,2	43,2	12,6	13,1	-52,7	156,7	-7,0	163,7	34,3

T/m de verslagperiode is N38,8 mln. aan kapitaal en leningen verstrekt, de breakdown hiervan is als volgt:

- CDM kapitaalinjectie 5,0 en Garantie Damen Shiprepair 3,6 mln.
- CPA kapitaalinjectie ivm overname vorderingen op CDM 6,5 mln.
- CPA kapitaalverstrekking ivm project tweede Megapier 12,7 mln.
- Lening u/g aan het Sint Elisabeth Hospitaal (U23-24) 11,0 mln.

Het nadelig saldo van de Kapitaaldienst t/m de verslagperiode bedraagt N156,7 mln. (ná de vrijgekomen middelen uit afschrijvingen). Voornoemd nadelig saldo is financieel gedekt uit 'eigen' middelen.

§6. UITKOMSTEN van de FINANCIERING

Het kasstroomoverzicht maakt de financiële analyse compleet met informatie over de liquiditeit van Curaçao. De mutaties op de gewone dienst, de kapitaaldienst (investerings en vaste financiering) en de (vlottende) financiering (mutaties van de debiteuren,

crediteuren en overige vlottende activa en passiva) hebben t/m de verslagperiode samen geleid tot een afname van de liquide middelen (cashflow) met -203,0 mln. Zie onderstaande tabel (met vergelijkende cijfers over voorgaande jaren):

HBM Recapitulatie van de netto KASSTROOM (Year to Date) - Indirecte Methode -	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
Operationele Kasstroom: inkomend / uitgaand (-)	11,4	-53,5	-25,0	99,9	-34,6	141,4
Uitgaande (-) Kasstroom wegens Investerings in Hospital Nobo Otrobanda (HNO)	-104,0	-104,0	-59,0	-7,1	-102,7	-62,0
Uitgaande (-) Kasstroom wegens Investerings in andere materiële / financiële vaste activa	-169,4	-120,5	-100,9	-159,4	-57,3	-133,3
'Vrije' kasstroom / 'Netto' uitstroom (-)	-262,0	-278,0	-184,9	-66,6	-194,6	-53,9
Inkomende Kasstroom uit opgenomen Financiering (obligaties / onderhands)	59,0	59,0	59,0	278,7	247,0	62,6
Toename / Afname (-) van de Liquide Middelen t/m de verslagperiode	-203,0	-219,0	-125,9	212,1	52,4	8,7
Beschikbaar Saldo Liquide Middelen aan het Begin van het boekjaar	459,2	459,2	459,2	247,1	194,7	186,0
Beschikbaar Saldo aan het Einde van de verslagperiode (ANG mln.)	256,2	240,2	333,3	459,2	247,1	194,7
Beschikbaar voor de operationele bedrijfsvoering inclusief eigen financiering investeringen	98,0	82,0	130,1	197,0	164,8	256,7
Beschikbaar / geormerkt voor investeringen HNO (restant opgenomen financiering)	158,2	158,2	203,2	262,2	82,3	-62,0
Beschikbaar / geormerkt voor andere investeringen (restant opgenomen financiering)	0	0	0	0	0	0
Beschikbaar Saldo aan het Einde van de verslagperiode (ANG mln.)	256,2	240,2	333,3	459,2	247,1	194,7

Een algemeen aanvaardbaar kengetal om uit te drukken in hoeverre men beschikt over liquide middelen om op korte termijn alle schuldeisers te betalen (= de norm), is de Liquiditeitsratio of de "Current Ratio" (CR). Gewenst is een Current Ratio van minimaal tussen de 1,0 en de 1,5. Per ultimo verslagperiode is de Current Ratio van de Overheid 1,6 en kan voorsnog dus als relatief "gezond" worden aangemerkt. Dit is bovendien nog zonder rekening te houden met openstaande Belastingvorderingen. Het saldo van de feitelijk beschikbare liquide middelen ('netto') aan het begin van het jaar bedraagt 459,2 mln. Door de gerealiseerde cashflow ad -203,0 mln. bedraagt het saldo a/h einde van de verslagperiode daardoor 256,2 mln. Hiervan is vervolgens nog 158,2 mln. (restsaldo) afkomstig van reeds opgenomen (vreemde) financiering, welke liquiditeiten volledig zijn geormerkt voor het doen van de (voorgenomen) investeringen in Hospitaal Nobo Otrobanda (HNO). De beschikbare liquide middelen voor de operationele bedrijfsvoering belopen dus een bedrag van 98,0 mln.

§7. ONTWIKKELING van de BALANSPOSITIE

Voorlopige (ontwikkeling van de) balanspositie (met vergelijkende cijfers over voorgaande jaren):

BALANS ACTIVA per 31 december	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
MVA Materiële Vaste Activa	1.218,1	1.193,7	1.143,1	1.048,6	943,4	831,4
FVA Kapitaalverstrekkingen	28,2	9,0	0,4	0,4	0,4	0,4
FVA Verstrekte Langlopende Geldleningen u/g (incl. Studieleningen)	74,5	74,8	74,9	64,2	70,5	94,3
FVA Deelnemingen	1.008,5	1.071,4	1.071,4	932,6	1.109,1	1.228,6
FVA Niet vrij beschikbare Liquide Middelen *	0	0	0	1,4	1,3	1,3
VASTGELEGDE MIDDELEN	2.329,3	2.348,9	2.289,8	2.047,2	2.124,7	2.156,0
VRD Voorraden	0	0	0,4	0	0	1,1
VOR Debiteuren Algemeen (excl. Studieleningen)	71,2	81,2	84,7	85,0	98,5	101,3
VOR Debiteuren Overheden	38,8	38,8	38,8	38,8	34,3	34,6
VOR Debiteuren Deelnemingen (negatieve posten onder KLS) **	50,9	50,0	64,0	75,7	51,2	32,8
VOR Debiteuren Overheidsentiteiten (negatieve posten onder KLS) ***	38,1	38,1	38,1	72,7	57,6	47,2
VOR Rekening-Courant	0	0	0	0	0	0
VOR Te verrekenen Voorschoten	0,3	0,3	0,3	0,2	0,3	0,2
VOR Af te wikkelen Betalingen	3,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0
LIQ Liquide Middelen [inclusief Kruisposten]	256,2	240,2	333,3	460,6	248,4	196,0
Af: LIQ Niet vrij beschikbaar (ING 20025 Eurorekening) - zie onder FVA *	0	0	0	-1,4	-1,3	-1,3
VLOTTENDE ACTIVA	458,6	448,7	559,7	731,7	489,1	411,9
Totaal Activa (ANG mln.)	2.787,9	2.797,6	2.849,5	2.778,9	2.613,8	2.567,9

BALANS PASSIVA per 31 december	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
GD Geconsolideerd Saldo huidig Djaar [cum]	32,4	86,9	68,6	-12,4	-42,4	-120,9
EVM Algemene Reserve	-189,2	-252,1	-252,1	-70,9	-145,0	-370,8
EVM Saldo Gewone Dienst vorig Djaar	-12,4	-12,4	-12,4	-42,4	-120,9	73,1
EVM Bestemmingsreserves	0	0	0	0	0	0
EIGEN VERMOGEN	-169,2	-177,6	-195,9	-125,7	-308,3	-418,6
VRZ Voorzieningen	-19,8	-19,8	-19,8	-19,8	-19,8	-65,7
LLS Binnenlandse Langlopende Schulden o/g	-2.306,6	-2.306,6	-2.306,6	-2.247,6	-1.977,0	-1.730,0
OVERIGE VASTE FINANCIERINGSMIDDELEN	-2.326,4	-2.326,4	-2.326,4	-2.267,4	-1.996,8	-1.795,7
KLS Gelden in Bewaring	-82,4	-82,0	-81,6	-78,5	-77,4	-76,7
KLS Crediteuren Algemeen	-93,7	-132,8	-151,8	-189,9	-144,3	-193,1
KLS Betaalopdrachten Onderweg	-23,5	5,8	0,9	0	-4,6	-0,2
KLS Crediteuren Deelnemingen **	-27,0	-24,3	-24,3	-24,3	-22,2	-34,1
KLS Crediteuren Overheidsentiteiten ***	-5,5	-5,5	-5,5	-5,5	-4,3	-3,2
KLS Crediteuren Overheidsfondsen	-18,0	-14,5	-33,3	-44,2	-27,5	-18,5
OVP Ontvangst en Afdracht van Premies	-32,0	-37,1	-32,2	-30,1	-25,8	-24,9
OVP Beloningen en Sociale Lasten	-9,6	-2,7	1,1	-12,7	0,1	1,2
OVP Af te wikkelen Ontvangsten	-0,6	-0,5	-0,5	-0,6	-2,7	-4,1
OVP Tussenrekeningen	0	0	0	0	0	0
VLOTTENDE PASSIVA	-292,3	-293,6	-327,2	-385,8	-308,7	-353,6
Totaal Passiva (ANG mln.)	-2.787,9	-2.797,6	-2.849,5	-2.778,9	-2.613,8	-2.567,9

Grosso modo geeft de balans vooral inzicht in de solvabiliteit van Curaçao. De definities en de waarderingsgrondslagen van alle balansonderdelen zijn in principe identiek aan die van de Jaarrekening. Meerdere balansposten hebben nog een voorlopig karakter. De definitieve toedeling van bezittingen en schulden in het kader van de boedelscheiding als gevolg van de ontmanteling van het voormalig Land de Nederlandse Antillen per 10 oktober 2010 is namelijk nog niet afgerond. Wel is een Eindrapport door de Vereffenaar uitgebracht. Dit eindrapport is onderwerp van ambtelijk overleg / onderhandeling tussen de drie betrokken landen.

§7.1 Toelichting en Balansspecificatie van de ACTIVA

MATERIELE VASTE ACTIVA	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
GOA Gronden en Ondergrondse (nonproductieve) Activa	92,3	89,9	90,3	89,6	84,5	85,2
GEB Gebouwen & Bouwstructuren	722,3	710,7	705,7	682,6	644,5	638,8
OWE Onderhanden Werken: m.n. Bouw Hospital Nobo Otobanda	275,8	275,8	230,8	171,8	164,7	62,0
MEQ Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]	95,8	85,0	83,9	77,1	30,9	30,2
AVA Andere Vaste Activa	31,9	32,3	32,4	27,5	18,8	15,2
Totaal Materiële Vaste Activa einde periode (ANG mln.)	1.218,1	1.193,7	1.143,1	1.048,6	943,4	831,4

Voor een gedetailleerd inzicht wordt verwezen naar de Investeringsstaat in [bijlage 8](#).

FINANCIELE VASTE ACTIVA	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
Verstrekte Langlopende Geldleningen u/g	48,4	192,2	192,3	181,6	169,8	177,0
Af. Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Uitgegeven Langlopende Leningen	0	-143,5	-143,5	-143,5	-134,3	-125,6
Studieleningen u/g onder Debiteuren Verzamelrekening incl. voorziening	26,1	26,1	26,1	26,1	35,0	42,9
Sub-totaal Verstrekte langlopende geldleningen	74,5	74,8	74,9	64,2	70,5	94,3
Kapitaalverstrekkingen	28,2	9,0	0,4	0,4	0,4	0,4
Niet vrij beschikbare Liquide Middelen	0	0	0	1,4	1,3	1,3
Deelnemingen [zie overzicht van het verloop]	1.008,5	1.071,4	1.071,4	932,6	1.109,1	1.228,6
Totaal Financiële Vaste Activa (ANG mln.)	1.111,2	1.155,2	1.146,7	998,6	1.181,3	1.324,6

De door het voormalige EGC uitgegeven leningen ad 143,5 mln. (boekwaarde) als gevolg van de aangesproken garanties m.b.t. een Hotelresort zijn definitief administratief afgeboekt tegen de daarvoor eerder gevormde voorziening (eveneens 143,5 mln.). Het Hotelresort is verkocht, de financiële afwikkeling vindt thans plaats. De uitgegeven Studieleningen hebben voor het overgrote deel een langlopend karakter en zijn voor het gehele uitstaande saldo aan het einde van het jaar (ná eventuele voorziening voor oninbaarheid) onder de 'Financiële Vaste Activa' opgenomen. Het Land Curaçao kan per juli 2016 weer vrij beschikken over de bankrekening 'ING Bank 20025 LO (EUR)'. De ING Bank erkent namelijk alsnog de tekenbevoegdheid van de Ontvanger.

DEELNEMINGEN	Verloopoverzicht	Dec'16	Nov'16	Okf'16	2015	2014	2013
Saldo van de Deelnemingen begin dienstjaar		932,6	932,6	932,6	1.109,1	1.228,6	1.177,2
Analytisch Diagnostisch Centrum (ADC) NV vaststelling historische kostprijs		0	0	0	0	0	-0,8
Curaçao Ports Authority opwaardering ivm oorspronkelijke historische kostprijs		0	4,7	4,7	0	-4,7	0
Curaçaoose Dok Maatschappij Holding (CDM) NV blijvende waardevermindering		0	0	0	0	0	-2,6
Curoil NV opwaardering ivm oorspronkelijke historische kostprijs		0,8	0,8	0,8	0	-0,8	0
Integrated Utility Holding (AQUALECTRA) NV opwaardering i.v.m. oorspronkelijke HK		103,2	103,2	103,2	0	-113,4	34,0
NV Stadsherstel Willemstad 3-jarige toets blijvende waardevermindering		0	0	0	0	-0,6	0
NV Stadsherstel Willemstad 64,9% deelneming (historische kostprijs vide Jrek 2010)		0	0	0	0	13,3	0
PSB Bank (Postspaarbank) NV kapitaalstorting door aandeelhouder		0	0	0	0	0	20,9
Refineria di Korsou NV opwaardering ivm oorspronkelijke historische kostprijs		-41,4	16,8	16,8	-176,5	0	0
Saba Bank Resources (SBR) NV blijvende waardevermindering		0	0	0	0	0	-0,1
United Telecommunications Services (UTS) NV opwaardering i.v.m. oorspronkelijke HK		13,3	13,3	13,3	0	-13,3	0
Herwaardering Deelnemingen naar de Historische Kostprijs t.l.v. Algemene Reserve		0	0	0	0	0	0
Verloop van de Deelnemingen einde periode (ANG mln.)		1.008,5	1.071,4	1.071,4	932,6	1.109,1	1.228,6

De definitieve toedeling van de deelnemingen in het kader van de boedelscheiding, als gevolg van de ontmanteling van het voormalig Land de Nederlandse Antillen per 10 oktober 2010, is nog niet afgerond. Voor de waardering wordt dus nog uitgegaan van de Voorlopige Boedelbalans inclusief de (voorlopige) aandelenverhoudingen. Het ministerie van Financiën toetst in de praktijk om de drie jaar hoe - aan de hand van de betreffende jaarrekeningen van de deelnemingen (gerekend vanaf 2010 dus in principe per 2013, 2016 etc.) - de intrinsieke waarden zich ontwikkelen ten opzichte van de historische kostprijzen. Blijken deze op het toetsmoment lager, dan wordt de historische kostprijs naar beneden bijgesteld tot het niveau van de (gedaalde) intrinsieke waarde (ex artikel 27, lid 7 LvC). Afwaarderingen c.q. waardeverminderingen worden ten laste van de Algemene Reserve gebracht. Een aantal van de bedrijven vertoont een negatieve intrinsieke waarde. Tevens ontbreken nog de jaarrekeningen 2015 van de meeste deelnemingen, waardoor een meer actueel inzicht in de financiële en andere ontwikkelingen van deze bedrijven vooralsnog ontbreekt.

Met accountant SOAB is het volgende - ingaande het dienstjaar 2016 - afgesproken (d.d. ultimo oktober 2016): Indien de intrinsieke waarde van een bepaalde deelneming weer herstelt ná een aanvankelijke afwaardering wegens blijvende waardevermindering (e.e.a. vastgesteld uit de zgn. driejarige toets - zie hiervoor), is het redelijk c.q. staan de geldende comptabele voorschriften toe de boekwaarde van de betreffende deelneming weer op te waarderen tot maximaal de oorspronkelijk historische kostprijs per 10 oktober 2010. De accountant heeft toegezegd deze afspraak schriftelijk te doen vastleggen. Echter in afwijking van de gemaakte afspraken is 1. de vastlegging daarvan door de accountant niet gebeurd en bovendien heeft 2. de accountant het vorenstaande al op de jaarrekening 2015 van toepassing verklaard (!) en is mede daardoor tot een afkeurende verklaring (!) bij deze jaarrekening gekomen. De boekwaarde van dergelijke deelnemingen is conform het vorenstaande opgehoogd met tegelijkertijd eenzelfde toe-name van het eigen vermogen van Curaçao.

De financiële ontwikkelingen van de Overheidsvennootschappen zijn hieronder samengevat per sector (IW = intrinsieke waarde,

BW = boekwaarde, HK = historische kostprijs per 2010; de kolom van de verslagperiode betreft de actuele boekwaarde).

DEELNEMINGEN	Dec'16	Nov'16	Okt'16	IW 2015	IW 2014	IW 2013	IW 2012	IW 2011	BW 10EB	HK 2010
Buskabaai NV	0	0	0	n/a	2,2	0,1	-0,4	-1,0	0	0
Curaçao Oil NV	108,3	108,3	108,3	130,8	107,6	88,3	92,4	75,1	131,3	108,3
Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV	247,9	247,9	247,9	247,9	173,7	144,7	71,4	122,5	296,6	282,1
Kompania di Petrolí i Gas Kòrsou NV	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	0	0	0	0	0
Refineria di Kòrsou NV	169,1	227,3	227,3	169,1	210,5	194,1	170,0	262,1	368,1	387,0
Saba Bank Resources NV	0,6	0,6	0,6	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
Boekwaarde ONV's Sector ENERGIE (ANG mln.)	525,9	584,1	584,1	::	494,5	427,8	334,0	459,3	796,6	778,0

Curaçao Oil NV

Na de aanpassing van de dividenduitkering 1999 - 2001 ten laste van de agioreserve (23,0 mln.) in 2013, welke gedeeltelijk is verrekend met een nog terug te ontvangen lening (20,2 mln.) van het voormalige EGC, is de intrinsieke waarde van Curoil NV (107,6 mln.) enigszins beneden de oorspronkelijke historische kostprijs (108,3 mln.) gedaald en nog gebleven (2014). De intrinsieke waarde per einde 2015 bedraagt overigens 130,8 mln.

Integrated Utility Holding (AQUALECTRA) NV (IUH)

De intrinsieke waarde (144,7 mln.) van IUH is fors gedaald beneden de oorspronkelijke historische kostprijs. Oorzaken zijn onder meer het afstoten van de CUC (BOO Centrale) tegen nihil waarde aan RdK NV en het voor perioden uitblijven van noodzakelijke tariefsaanpassingen, waardoor de financiële positie van IUH ernstig is verslechterd. Blijkens de onlangs beschikbaar gekomen jaarrekening 2013 van IUH (driejarige toets ministerie van Financiën) is deze afwaardering circa 113,4 mln. Er bestaat een verbeterplan om de financiële positie van IUH te doen saneren. In 2014 is door IUH een voordelig operationeel resultaat geboekt van 51,4 mln. en is daarmee uit de rode cijfers. De intrinsieke waarde van IUH per einde boekjaar 2014 is voornamelijk daardoor toegenomen tot een bedrag van 173,7 mln. Per ultimo 2015 is de intrinsieke waarde van IUH verder toegenomen tot 247,9 mln.

Kompania di Petrolí i Gas Kòrsou NV (KPG)

KPG is per 27 oktober 2014 opgericht met als doel de exploratie en winning van aardgas en minerale olie welke zich eventueel in Curaçaose bodem bevinden. Het nominaal aandelenkapitaal bedraagt ANG 10.000. Er is nog geen jaarrekening ontvangen.

Refineria di Kòrsou NV (RdK)

RdK heeft sedert 2011 ruim USD 82 mln. geïnvesteerd in de BOO Centrale om de achterstallige reparaties en onderhoud te doen verhelpen. Vanaf 2015 zal nog circa USD 18 mln. benodigd zijn. De jaarlijkse doorlopende kosten voor deugdelijk onderhoud bedragen volgens RdK USD 11 mln. Er is onder de huidige omstandigheden sprake van een zwaar verliesgevend operatie en een negatieve waarde (op basis van een berekening door KPMG) van de BOO Centrale (alook voor de waarde van de aandelen in CUC). Het 'verlies' als gevolg van de acquisitie en herstructurering van CUC Holdings BV bedraagt t/m 2014 circa 176 mln. Vide de beschikbaar gekomen jaarrekeningen 2011 t/m 2014 van de RdK is de intrinsieke waarde daardoor gestaag en fors verminderd. Per ultimo 2015 bedraagt de intrinsieke waarde van RdK 227,3 mln. Afwijkend is echter conform SOAB vooralsnog uitgegaan van 169,1 mln. Dat is ná aftrek van de negatieve boekwaarden van de gestaakte activiteiten CUCH (-39,9 mln.) en CRU (-18,3 mln.).

DEELNEMINGEN	Dec'16	Nov'16	Okt'16	IW 2015	IW 2014	IW 2013	IW 2012	IW 2011	BW 10EB	HK 2010
Curaçao Airport Holding NV	33,9	33,9	33,9	39,8	36,2	36,6	33,2	34,6	32,1	33,9
Curaçaose Dok Maatschappij Holding NV	0	0	0	n/a	n/a	-42,1	-35,4	-3,2	48,3	2,7
Curaçao Eisenmetall NV	0,4	0,4	0,4	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	0,2	0,4
Curaçao Eisenmetall Shipbreaking Yard NV	0	0	0	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	0	0
Curaçao Industrial & International Development Co.	55,4	55,4	55,4	n/a	63,3	61,5	58,4	57,3	54,5	55,4
Curaçao Ports Authority NV	76,0	80,7	80,7	139,0	133,5	126,8	115,9	93,2	111,3	76,0
Boekwaarde ONV's Sector HANDEL EN INDUSTRIE (ANG mln.)	165,7	170,4	170,4	::	::	182,8	172,1	181,9	246,4	168,4

Curaçaoose Dok Maatschappij Holding NV CDM)

Gerekend vanaf 10-10-2010 is er bij CDM sprake van een blijvende waardevermindering. De historische kostprijs van de deelneming CDM is daarom met 2,6 mln. al in het dienstjaar 2013 afgewaardeerd tot boekwaarde nihil. De definitieve jaarrekeningen vanaf 2014 en dus een meer actueel financieel inzicht, ontbreken echter nog. Per 1 februari 2017 is overigens het faillissement van CDM uitgesproken. In het kader van een doorstart zijn de belangrijkste bedrijfsactiviteiten overgenomen door Damen Shiprepair NV.

Curaçao Ports Authority NV (CPA)

De overheid blijkt voor 94,2% aandeelhouder van CPA, eerder werd nog uitgegaan van een deelneming van 100%. Voor de overige 5,8% is Korpodeko namelijk de aandeelhouder. De intrinsieke waarde per 2014 overtreft ruim de actuele boekwaarde.

DEELNEMINGEN	Dec'16	Nov'16	Ok't'16	IW 2015	IW 2014	IW 2013	IW 2012	IW 2011	BW 10EB	HK 2010
Autobus Bedrijf Curaçao NV	4,0	4,0	4,0	n/a	4,5	5,4	5,3	4,8	0	4,0
Continuous Reliability NV	6,3	6,3	6,3	11,5	10,2	9,7	8,0	7,6	5,8	6,3
Cpost International NV (voorheen Nieuwe Post)	0	0	0	n/a	-17,0	-12,8	-7,9	-25,8	-21,7	0
Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV	6,1	6,1	6,1	n/a	9,1	7,8	6,8	6,9	6,3	6,1
United Telecommunications Services NV	223,8	223,8	223,8	286,7	233,7	210,5	232,5	229,8	132,2	223,8
Windward Islands Airways International NV	0	0	0	n/a	-9,8	-9,4	-10,9	-14,5	-0,2	0
Boekwaarde ONV's Sector TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE (ANG mln.)	240,2	240,2	240,2	::	230,7	211,2	233,8	208,8	122,4	240,2

Cpost International – voorheen Nieuwe Post Nederlandse Antillen (NPNA) NV (Cpost)

De deelneming Cpost heeft een totale negatieve intrinsieke waarde van ANG 17,5 mln (vide de jaarrekening 2013 en 2014 van Cpost), het 'aandeel' van de overheid hierin bedraagt -12,8 mln. In de jaarrekening 2012 van het Land is deze deelneming reeds op nihil gewaardeerd. De accountant heeft (ook) bij de jaarrekening 2013 van NPNA NV een controleverklaring met beperking afgegeven. De onderbouwing van dit oordeel heeft onder andere betrekking op het ontbreken van voldoende en geschikte controle-informatie inzake de vrijval van de voorziening voor Duurtetoeslag. Voor de Nieuwe Post Nederlandse Antillen (NPNA) N.V. is in de "Agreement for Concession Contract to provide Postal and Post Banking Services in the Netherlands Antilles" onder paragraaf 2.4.7.c opgenomen dat de overheid verantwoordelijk is voor alle pensioenverplichtingen voor een bepaalde tijd. Onduidelijk is voor welk deel de overheid verantwoordelijk zou zijn. Er bestaat nog geen overeenstemming dienaangaande met de overheden van Curaçao en Sint Maarten welke de vrijval van eerdergenoemde voorziening zouden doen rechtvaardigen.

United Telecommunications Services NV (UTS)

Voor de deelnemingen van het voormalig Land N.A. zijn er nog geen formele besluiten beschikbaar over de verdeling van de aandelen over de nieuwe landen Curaçao, Sint Maarten en de BES-eilanden. Uitgegaan wordt van de Voorlopige Boedelbalans, waardoor voor Curaçao een voorlopig aandeel van 73,3% is gehanteerd. In de goedgekeurde jaarrekening 2011 van de deelneming UTS zijn de vergelijkende cijfers van het Eigen vermogen van 2010 aangepast. De aanpassing is gedaan op basis van een voorstel welke aan de aandeelhouders is voorgelegd in verband met de onderverdeling én de overwaarde van haar aandelen. UTS heeft door het uitblijven van een reactie van haar aandeelhouders, de financiële gevolgen van het voorgelegde voorstel in haar jaarrekening verwerkt.

Het Ministerie van Financiën heeft de aangepaste intrinsieke waarde van 2010 van UTS gebruikt voor het herrekenen van de historische kostprijs van UTS. Bij deze berekening heeft het Ministerie van Financiën het verdelingspercentage van de Voorlopige Boedelbalans gehanteerd, om zodoende consistent te blijven met de andere deelnemingen welke ook onder de boedelscheiding

vallen. Echter het voorstel van UTS heeft ook gevolgen voor het te hanteren aandeel van het Land Curaçao in UTS en de historische kostprijs. Het is vooralsnog niet duidelijk of de aandeelhouders een formele beslissing hebben genomen over het in de jaarrekening verwerkte voorstel van UTS, inzake onderverdeling en overwaarde van haar aandelen. Overigens dienen de betrokken landen nog overeenstemming te bereiken aangaande de definitieve boedelverdeling.

In het bijzonder door het behalen van negatieve resultaten op de buitenlandse deelnemingen van UTS, is het voorlopige aandeel van de overheid in de intrinsieke waarde (210,5 mln.) vide de jaarrekening 2013 van UTS gedaald beneden de oorspronkelijke historische kostprijs (= de boekwaarde ad 223,8 mln.). De negatief presterende deelnemingen van UTS zullen worden afgestoten. Het aandeel in de intrinsieke waarde per einde 2015 bedraagt overigens 286,7 mln.

DEELNEMINGEN	Dec'16	Nov'16	Okt'16	IW 2015	IW 2014	IW 2013	IW 2012	IW 2011	BW 10EB	HK 2010
Giro Bank NV	2,5	2,5	2,5	n/a	n/a	n/a	3,6	3,0	3,6	2,5
Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV	11,8	11,8	11,8	n/a	12,5	13,0	12,7	12,3	14,4	11,8
PSB Bank (Postspaarbank) NV	24,6	24,6	24,6	23,3	22,9	24,8	24,7	24,2	0	24,5
Boekwaarde ONV's Sector FINANCIËLE DIENSTVERLENING (ANG mln.)	38,9	38,9	38,9	::	::	::	41,0	39,5	18,0	38,8

PSB Bank (Postspaarbank) NV (PSB)

De historische kostprijs van PSB is in verband met de kapitaalstorting door de aandeelhouder vide de jaarrekening 2011 van PSB ad 20,9 mln., alsnog verhoogd met voornoemd bedrag. De overheidsgarantie voor bij de PSB ingelegde spaargelden is gewijzigd bij PB 2012-46 Postspaarbank art. 9, deze is thans afbouwend tot 2016, te weten voor 2015 nog 25% en vanaf 2016 nihil.

DEELNEMINGEN	Dec'16	Nov'16	Okt'16	IW 2015	IW 2014	IW 2013	IW 2012	IW 2011	BW 10EB	HK 2010
Analytisch Diagnostisch Centrum NV	0	0	0	n/a	0,7	0,1	-1,4	-2,5	0,8	0
Servicio Limpieza Kòrsou NV	25,1	25,1	25,1	n/a	27,4	26,8	25,6	26,2	25,2	25,1
NV Stadsherstel Willemstad	12,7	12,7	12,7	12,6	12,6	12,7	12,8	12,8	0	13,3
Woningbouw Curacao NV	0	0	0	n/a	0,6	0,4	0,2	0	-0,4	0
Boekwaarde ONV's Sector GEZONDHEID EN OVERIGE (ANG mln.)	37,8	37,8	37,8	::	41,3	40,0	37,2	36,5	25,6	38,4
Totaal Deelnemingen boekwaarde / (laatste) historische kostprijs (ANG mln.)	1.008,5	1.071,4	1.071,4	1.169,5	::	::	818,1	926,0	1.209,0	1.263,8

Analytisch Diagnostisch Centrum NV (ADC)

De jaarrekening 2010 is pas per mei 2014 beschikbaar gekomen voor het ministerie van Financiën. Hieruit blijkt voor ADC een negatieve intrinsieke waarde per ultimo 2010, waardoor de historische kostprijs moest worden teruggebracht naar nul. Per einde 2014 beschikt ADC ondertussen over een positief totaal eigen vermogen van 1,0 mln. (aandeel overheid = voorlopig 0,7 mln.).

De intrinsieke waarde geeft overigens weer hoeveel publiek geld er gemoeid is met het belang van de overheid in de deelneming. Aan de hand van de intrinsieke waarde kan de omvang van dat belang worden afgeleid. De totale intrinsieke waarde van het aandeel van de overheid, althans volgens de laatst bekende jaarrekeningen, beloopt 1.169,5 mln. Dit belang overtreft met 161,0 mln. de actuele boekwaarde. In het geval de deelnemingen van het Land Curaçao zouden zijn gewaardeerd tegen de intrinsieke waarde, zou het Eigen Vermogen van het Land derhalve met een gelijk bedrag hoger in de eindbalans zijn opgenomen.

De standen van de 'administratieve' Voorraden luiden als volgt:

VOORRADEN	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
Openbare Werken	0	0	0,4	0	0	1,1
Ministerie van Financiën - magazijn is opgeheven -	0	0	0	0	0	0
Totaal Voorraden (ANG mln.)	0	0	0,4	0	0	1,1

De vorderingen zijn als volgt samengesteld:

VORDERINGEN	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
Verzamelrekening [zie specificatie]	219,6	221,6	222,1	230,0	261,3	204,0
Af. Studieleningen naar Verstr. Langl. Geldlenen u/g (incl. voorziening)	-26,1	-26,1	-26,1	-26,1	-35,0	-42,9
Anticipatieposten [zie specificatie]	11,2	19,6	21,3	14,4	10,0	5,3
Inspectie invoerrechten en accijnzen	-0,1	-0,1	-0,4	-0,1	0,2	0,1
Debiteuren Bank-Cash-Management module	0,3	0	0	0	0	0
Ontvangsten Deb afvalstoffenheffing	3,5	3,4	3,4	2,7	1,2	0
Deb afvalstoffenheffing (overname)	-44,5	-44,5	-42,9	-43,2	-40,7	0
Af. Voorziening	-92,7	-92,7	-92,7	-92,7	-98,5	-65,2
Totaal Debiteuren Algemeen (ANG mln.)	71,2	81,2	84,7	85,0	98,5	101,3

De openstaande Debiteuren met een factureringsdatum van vijf jaar en ouder welke als dubieus zijn aan te merken, zijn volledig voorzien. Vorderingen ≥ 1 jaar tot 5 jaar zijn gedeeltelijk voorzien volgens een oplopend (progressief) percentage. Hieronder is een specificatie opgenomen van de Debiteuren Verzamelrekening alsook van de Debiteuren Anticipatieposten:

VORDERINGEN	betreft voornamelijk	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
Woningbouw Curaçao NV	Erpacht	0	0	0	0	2,1	2,1
Aqualetra Distribution	Erpacht, huur, vergunningsrecht etc.	0	0	0	1,0	4,4	4,3
Curaçao Ports Authority NV	Erpacht, benzinekosten etc.	0	0	0	0	2,2	2,6
O B N A NV	Erpacht, rente en aflossing leningen	0	0	0	0	2,1	1,9
Isa Service Stations NV	Erpacht	1,3	1,3	1,3	1,2	1,1	1,1
C D M Holding NV --- naar Deb.Dln.	Erpacht	0	0	0	0	10,6	6,4
Fundashon Kas Popular --- naar Deb.Ov.h.Ent.	Erpacht, huur, rente en aflossing leningen	0	0	0	0	14,4	14,3
Selikor NV	Erpacht, benzinekosten etc.	2,0	2,0	2,0	2,0	1,9	1,6
Progress Sabana NV	Erpacht	1,7	1,7	1,7	1,7	1,6	1,5
CCR Development NV	Erpacht	1,2	1,2	1,2	1,5	1,8	1,5
United Telecomm. Services	Erpacht, huur etc.	1,0	1,0	1,0	1,0	0	0
Stichting Gaming Control Board	Afdracht speelvergunningrecht	0	0	0	5,0	2,5	5,0
Hotel Kura Hulanda	Erpacht	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Penstock Enterprises NV	Erpacht	1,0	1,0	1,0	1,0	0	0
Barniva Curaçao Development NV	Erpacht en Afvalstoffenbelasting	1,2	1,2	1,2	1,0	0	0
Curaçao Airport Holding NV	Dividenduitkering	0	0	0	0	2,7	0
Staat der Nederlanden	Erpacht	0	0	0	0	0	0
HBH Land BV	Erpacht	1,1	1,1	1,0	0	0	0
Aqualetra	Afvalstoffen	1,5	1,5	0	3,1	3,1	0
Koninklijke Marine	Huur en salariskosten	0	0	0	0	0	0
GOZA Entertainment Ent. NV	Erpacht	1,1	1,1	1,1	0	0	0
Aschar NV	Erpacht	0	0	0	0	0	0
Meteorologische Dienst Aruba	Meteo dienstverlening	0	0	0	0	1,0	0
Ministerie van Infrastructuur en Milieu	Bijdrage Meteo van NL-BES	0	0	0	0	1,3	0
Kustwacht	Doorberekening Salariskosten	0	0	0	0	2,1	0
Sub-totaal Vorderingen $\geq 1.000.000$		14,1	14,1	12,5	19,5	55,9	43,3
Vorderingen $\geq 100.000 < 1.000.000$		45,3	45,0	46,0	44,1	46,0	45,1
Vorderingen < 100.000		160,5	162,3	163,6	166,4	159,4	115,6
Nog te verwerken Factuur Batches		-0,3	0,2	0	0	0	0
Specificatie Debiteuren Verzamelrekening (ANG mln.)		219,6	221,6	222,1	230,0	261,3	204,0
Vorderingen $\geq 1.000.000$		11	11	10	11	17	13
Vorderingen $\geq 100.000 < 1.000.000$		177	177	181	171	173	167
Vorderingen < 100.000		59.675	59.842	59.860	62.118	57.884	23.422
Totaal Debiteuren Verzamelrekening (aantallen)		59.863	60.030	60.051	62.300	58.074	23.602

VORDERINGEN	betreft voornamelijk	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
Buro Telecommunicatie & Post	Afdracht licentierechten	5,8	12,2	12,2	12,2	5,3	1,7
Gemeenschappelijk Hof van Justitie	Afrekening Hof van Justitie / Griffierechten	0,1	0,1	3,5	3,5	4,7	3,1
Kustwacht en Marine	Doorberekening Salariskosten	6,5	8,4	7,0	0	0	0
Luchtvaart, Justitie, Maritieme Zaken	Afoming geblokkeerde rekeningen	0	0	0	0	0	0
Sint Elisabeth Hospitaal	Rente lening u/g 2010-2013	0	0	0	0	0	1,0
Staat der Nederlanden	Intrekking erfpacht (correctie subadministratie)	0	0	0	0	0	0
Overige	Nog op te schonen/ te corrigeren debiteuren	-1,2	-1,1	-1,4	-1,3	0	-0,5
Specificatie Debiteuren Anticipatieposten (ANG mln.)		11,2	19,6	21,3	14,4	10,0	5,3

De Debiteuren Overheden zijn als volgt samengesteld:

VORDERINGEN	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
Vereffeningrekening Boedel (voormalige) NEDERLANDSE ANTILLEN	35,3	35,3	35,3	35,3	35,3	35,3
Rechtspersoon ARUBA	0,5	0,5	0,5	0,5	-1,0	-0,7
Rechtspersoon SINT MAARTEN	0,7	0,7	0,7	0,7	0	0
Rechtspersoon NEDERLAND inclusief de BES EILANDEN	2,3	2,3	2,3	2,3	0	0
Totaal Debiteuren Overheden (ANG mln.)	38,8	38,8	38,8	38,8	34,3	34,6

De Debiteuren Deelnemingen en Overheidsentiteiten zijn als volgt:

VORDERINGEN	betreft voornamelijk	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
R/C ABC Busbedrijf NV	Investeringssubsidie	2,7	2,7	2,7	2,7	3,0	3,4
R/C Curaçao Ports Authority NV	Vervallen rente en aflossing	7,7	0,5	0,5	0,5	5,1	4,6
R/C Curoil NV	Dividenduitkering	8,7	15,0	29,0	29,0	29,0	10,4
R/C IUH (Aqualectra) NV	Vervallen rente en aflossing	10,8	10,8	10,8	18,9	7,8	0
R/C Ontwikkelingsbank NA NV	Vervallen rente en aflossing	9,7	9,7	9,7	9,7	6,0	4,2
R/C Woningbouw Curaçao NV	Vervallen rente en aflossing / erfpacht	0	0	0	0,3	0,3	0,2
R/C Curaçao Airport Holding NV	Dividenduitkering	0	0	0	3,3	0	0
R/C Refineria di Korsou NV	Dividenduitkering (algemeen deel)	0	0	0	0	0	10,0
R/C CDM Holding NV	Erfpacht	11,3	11,3	11,3	11,3	0	0
Totaal Debiteuren Deelnemingen (ANG mln.)		50,9	50,0	64,0	75,7	51,2	32,8
R/C CBCS Centrale Bank	License fee + winstuitkering	3,5	3,5	3,5	38,1	13,7	12,6
R/C University of Curaçao	Vervallen rente en aflossing	0	0	0	0	0	0,5
R/C St. Wegenfonds Curaçao	Diversen cfm. SWC	0	0	0	0	24,2	26,2
R/C Fundashon Kas popular	Vervallen rente en aflossing / erfpacht	23,3	23,3	23,3	23,3	8,4	7,7
R/C Fundashon Korpodeko	Vervallen rente en aflossing	0	0	0	0	0	0,2
R/C St. Elisabeth Hospitaal	Voorschot + vervallen rente en aflossing	11,3	11,3	11,3	11,3	11,3	0
Totaal Debiteuren Overheidsentiteiten (ANG mln.)		38,1	38,1	38,1	72,7	57,6	47,2

De specificatie van de overige vlottende activa is als volgt:

VORDERINGEN	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
TE VERREKENEN VOORSCHOTTEN	0,3	0,3	0,3	0,2	0,3	0,2
AF TE WIKKELEN BETALINGEN	3,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0
Totaal Overige Vlottende Activa (ANG mln.)		3,4	0,4	0,4	0,4	0,2

De Liquide Middelen worden, uitgezonderd de ING-rekeningen in Nederland, lokaal aangehouden en zijn conform de opgaven van de Ontvanger, de Inspectie Invoerrechten en Accijnzen, kasstaten en de bankstatements aan het einde van de verslagperiode:

LIQUIDE MIDDELEN	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
1410 Cash	0,1	0,2	0,5	0,3	0,4	0,5
1420 Centrale Bank	198,5	197,7	284,1	369,1	161,3	100,2
1430 Giro bank	11,0	8,0	10,4	54,6	63,1	67,6
1440 Banco di Caribe	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,5
1450 First Caribbean International Bank	0,1	0	0	0	0,1	0
1460 ING Bank (Nederland)	1,6	1,6	1,7	1,6	1,5	1,5
1470 Maduro & Curjel's Bank	41,1	29,2	34,7	8,1	11,2	10,8
1480 MeesPierson	0	0	0	0	0	0
1490 ORCO Bank	1,1	0,8	1,0	0,4	0,2	0,2
1500 RBC Royal Bank	0,9	0,5	0,4	0,5	0,4	4,4
1510 SFT Bank	1,1	0,6	0	0,3	0,1	0,2
Sub-totaal Liquide Middelen	255,7	238,7	332,9	435,0	238,4	185,9
Kruisposten	0,5	1,5	0,4	25,6	10,0	10,1
Totaal Liquide Middelen inclusief kruisposten (ANG mln.) 'bruto'	256,2	240,2	333,3	460,6	248,4	196,0
Af: waarvan niet vrij beschikbaar (ING 20025 Eurorekening) - zie onder FVA	0	0	0	-1,4	-1,3	-1,3
Totaal Liquide Middelen inclusief kruisposten (ANG mln.) 'netto'	256,2	240,2	333,3	459,2	247,1	194,7

Voor een gedetailleerde specificatie van de Beschikbare Liquide Middelen wordt verwezen naar [bijlage 3](#) van deze rapportage.

§7.2 Toelichting en Balansspecificatie van de PASSIVA

EIGEN VERMOGEN	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
Algemene Reserve	-201,6	-264,5	-264,5	-113,3	-265,9	-297,7
Gewone Dienst saldo voordelig (-) / nadelig	32,4	86,9	68,6	-12,4	-42,4	-120,9
Bestemmingsreserve(s)	0	0	0	0	0	0
Totaal Eigen Vermogen (ANG mln.)	-169,2	-177,6	-195,9	-125,7	-308,3	-418,6
Saldo van het Eigen Vermogen begin dienstjaar	-125,7	-125,7	-125,7	-308,3	-418,6	-292,8
Herwaardering van Materiële Vaste Activa	0	0	0	0	0	0
Herwaardering van Deelnemingen	-75,9	-138,8	-138,8	176,5	119,5	-17,4
Sanering van Vlottende Activa & Passiva	0	0	0	24,3	0	-10,8
Mutatie Voorziening Leningen u/g Oninbare Debiteuren -/- Rentebijdriving	0	0	0	0	0	37,4
Mutatie Voorziening Dubieuze Debiteuren Algemeen	0	0	0	-5,8	33,2	-8,7
Vervallen Voorziening Schadeclaim v.d.V	0	0	0	0	0	-5,4
Gerealiseerde Koersverschillen	0	0	0	0	0	0
Saldo Gewone Dienst lopend Dienstjaar [vide art. 22 LvC] ✓	32,4	86,9	68,6	-12,4	-42,4	-120,9
Verloop Eigen Vermogen (ANG mln.)	-169,2	-177,6	-195,9	-125,7	-308,3	-418,6

Het voorlopige geconsolideerde nadelig saldo van de gewone dienst van het lopende dienstjaar bedraagt N32,4 mln. Nadat de nog te verwachten (nagekomen) baten en lasten zijn gerealiseerd, wordt voorlopig nog uitgegaan van een voordelig eindsaldo van V5,5 mln. (vide laatste prognose). Zie verder §4. UITKOMSTEN van de GEWONE DIENST. De herwaardering van Deelnemingen betreft Curoil V0,8 mln.; IUH Aqualectra V103,2 mln.; RdK i.v.m. gestaakte activiteiten CUCH en CRU N41,4 mln. en UTS V13,3 mln.

VOORZIENINGEN	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
Onderhoud en Renovatie	0	0	0	0	0	0
Schadeclaim e.M	-17,8	-17,8	-17,8	-17,8	-17,8	-17,8
Fundashon Hospitaal Nobo	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0	-3,0
Totaal Voorzieningen (ANG mln.)	-19,8	-19,8	-19,8	-19,8	-19,8	-65,7

Het nog beschikbaar bedrag voor de Schadeclaim e.M wordt als voldoende ingeschat, er zijn geen mutaties in 2015 en 2016.

LANGLOPENDE SCHULDEN	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
L01 Obligatielening 2010-2020 2,500% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-100,0	-100,0	-100,0	-100,0	-100,0	-100,0
L02 Obligatielening 2010-2025 2,750% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-140,0	-140,0	-140,0	-140,0	-140,0	-140,0
L03 Obligatielening 2010-2030 2,875% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-370,0	-370,0	-370,0	-370,0	-370,0	-370,0
L04 Obligatielening 2010-2035 3,000% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-475,0	-475,0	-475,0	-475,0	-475,0	-475,0
L05 Obligatielening 2010-2040 3,125% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-582,4	-582,4	-582,4	-582,4	-582,4	-582,4
L06 Obligatielening 2013-2043 2,750% ivm schuldemissie tbv grote investeringsprojecten	-62,6	-62,6	-62,6	-62,6	-62,6	-62,6
L07 Obligatielening 2014-2044 2,450% ivm investeringsproject Hospital Nobo Otobanda (HNO)	-247,0	-247,0	-247,0	-247,0	-247,0	::
L08 Obligatielening 2015-2045 1,600% ivm HNO (187 mln.) en tbv andere investeringsprojecten	-237,3	-237,3	-237,3	-237,3	::	::
L09 Obligatielening 2015-2045 1,620% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-33,3	-33,3	-33,3	-33,3	::	::
L10 Obligatielening 2016-2046 1,000% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-59,0	-59,0	-59,0	::	::	::
Totaal Binnenlandse Langlopende Schulden (ANG mln.)	-2.306,6	-2.306,6	-2.306,6	-2.247,6	-1.977,0	-1.730,0

Tot en met de verslagmaand is de 1% obligatielening (looptijd 2016-2046, aflossing ineens aan het einde van de looptijd) voor een bedrag van 59,0 mln. (nominaal) opgenomen (L10 in de tabel) ter financiering van diverse investeringsprojecten. Het kortlopende deel van L8 ad 8,2 mln. per einde 2015 is overigens onder Crediteuren Anticipatieposten in de balans opgenomen.

KORTLOPENDE SCHULDEN	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
Depositogelden Vreemdelingen Ontvanger	-29,7	-29,6	-29,4	-29,0	-27,9	-26,8
Zekerheidsstellingen Ontvanger en Douane	-18,0	-17,7	-17,5	-14,8	-14,8	-15,2
Borgsommen Verzekeringsmaatschappijen [zie specificatie]	-0,7	-0,7	-0,7	-0,7	-0,7	-0,7
Gelden in Consignatie IUH NV borgsommen Aqualectra Production / Distribution	-34,0	-34,0	-34,0	-34,0	-34,0	-34,0
Totaal Gelden in Bewaring (ANG mln.)	-82,4	-82,0	-81,6	-78,5	-77,4	-76,7

Voor wat betreft het saldo depositogelden vreemdelingen en zekerheidsstellingen is er overleg geweest met de Ontvanger. Er zal een voorstel voor een alternatieve verantwoording (nl. op de gewone dienst) worden gedaan.

KORTLOPENDE SCHULDEN	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
Verzamelrekening [zie specificatie]	-93,4	-147,5	-166,3	-192,5	-131,9	-155,2
Anticipatieposten [zie specificatie]	-4,5	-4,9	-4,8	-0,6	-13,2	-38,2
Facturen in Omloop	4,2	19,6	19,3	3,2	0,8	0,3
Totaal Crediteuren Algemeen (ANG mln.)	-93,7	-132,8	-151,8	-189,9	-144,3	-193,1
Betalingen Onderweg (ANG mln.) totaal	-23,5	5,8	0,9	0	-4,6	-0,2

Nadere specificaties van de Kortlopende Schulden Verzamelrekening en Anticipatieposten:

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	Dec'16	Nov'16	Okf'16	2015	2014	2013
Aqualetra Distribution	Water en electriciteitsnota's	-2,2	0	-1,5	-12,6	-6,9	-13,7
Curacao Ports Authority NV	Gerechtskosten en huur etc.	0	0	0	-10,3	-7,2	-7,2
Pinedoe Security Services NV	Bewakingskosten	0	0	0	0	0	-1,2
Huize Welgelegen Habai	Subsidie	0	0	0	-1,6	0	-2,0
Curaçao Tourism Development	Subsidie	0	0	0	-3,2	-1,7	0
Stichting Monumentenfonds	Huren	0	0	0	0	0	-1,0
C D M Holding NV	Garantie Damen	0	-3,6	0	0	0	0
Sociale Verzekerings Bank	Af te dragen premies / BVZ etc.	0	0	-1,4	0	-5,0	-3,4
Stichting RK Schoolbestuur	Subsidie	-1,7	-3,2	-1,6	-5,0	0	-1,4
Fundashon Kas Popular	Huursubsidie	0	-7,5	-7,5	0	0	0
Cur. Wegenbouw Mij.	Bouw werkzaamheden	-1,5	-1,1	-1,3	-4,0	0	-4,5
Stichting Studiefinanciering	Subsidie	0	0	0	-1,0	0	-2,1
MNO-Vervat Curaçao NV	Bouw werkzaamheden	-2,0	0	0	-2,1	-1,3	-1,2
Selikor NV	Werkzaamheden (onderhoud waterwegen etc.)	0	-2,4	-4,7	-1,0	-1,1	-1,1
SOAB	Werkzaamheden	0	-1,3	0	-3,6	-2,3	-2,9
Autobusbedrijf Curaçao NV	Subsidie	0	0	-1,6	0	0	0
Zenitel Caribbean BV	Huur apparatuur	0	0	0	-4,7	0	0
University of Curaçao	Financiële Bijdrage	0	0	0	-2,5	0	0
Stichting Fonds voor Sociale Ontwikkeling	Werkzaamheden	0	-1,5	0	-1,1	0	0
Bearingpoint Information Technolgy	Werkzaamheden	0	0	0	0	0	-1,2
Core NV	Service Level Agreements	-1,3	-3,1	0	-1,5	-2,7	-5,3
Parket van de Procureur-Generaal	Financiële bijdrage	0	0	0	0	0	0
United Telecommunication Services	Telefoon en Faxkosten	0	0	0	-2,3	-2,8	-1,2
Landsontvanger	Af te dragen loonbelasting / AVBZ	0	0	-7,5	0	-5,0	0
Autocity BV	Levering auto's	0	0	0	-1,2	0	0
Belasting accountantants bureau	Subsidie technische bijstand ea.	0	0	0	0	-1,7	0
Cpost International	Werkzaamheden	0	0	0	-1,9	0	0
Crown Automotives BV	Levering auto's	0	0	0	-1,9	0	0
SONA	Plan van Aanpak SDKK / KPC	0	0	0	-9,1	-10,3	0
Uralco BV	Autoverhuur	0	0	0	0	-1,2	0
Stichting Wegenfonds	Af te dragen Motorrijtuigenbelasting	0	0	0	-8,6	-10,8	-11,5
Unlimited Business Group	Levering tankautospuiten 2012	0	0	0	0	0	0
Koninklijke Marine	Subsidie Sociale Vormingsplicht	0	0	0	0	0	-1,2
Algemeen Pensioenfonds Curaçao	Pensioenvplichtingen ea	-56,2	-99,4	-95,6	-48,1	-20,0	-18,5
Stichting Derdengelden Van Eps	Werkzaamheden Rehabilitatie Pleinen en Parken	0	0	0	-1,2	0	0
Djones General Contractors	Werkzaamheden	-1,2	-1,3	0	0	0	0
Ministerie van Binnenlandse zaken	Bijdrage Kustwacht	0	0	0	-6,3	-5,4	-7,3
Sociale Verzekerings Bank	AOV/AWW en Basisverzekering	0	-4,9	-29,1	-2,3	-1,5	0
Comb.CWM-MNO-BV	Onderhoudskosten etc.	0	0	0	-1,8	-2,8	-19,1
Inteco Guns & Ammo	Wapenlevering ea.	0	0	0	-1,5	0	0
Bouwbedrijf Willemstad Curaçao	Werkzaamheden	0	0	0	-1,6	0	0
Aliansa Civil & Road Works	Werkzaamheden	-1,8	-1,1	0	-1,3	0	0
St. Beheer ICT Rechtsh.	Werkzaamheden	0	0	0	-1,3	0	0
Gemeensch. Hof van Justitie	Extra subsidie 2015	0	0	0	-1,7	0	0
Fondo di Kriminalidat Korsou	Subsidie	0	0	0	0	-1,1	0
Kortlopende Schulden ≥ 1.000.000		-67,9	-130,4	-151,8	-146,3	-90,8	-107,0
Kortlopende Schulden ≥ 100.000 < 1.000.000		-14,2	-10,6	-7,9	-31,3	-26,6	-34,4
Kortlopende Schulden < 100.000		-10,7	-5,6	-5,8	-14,9	-14,5	-13,8
Nog te verwerken Factuur Batches		-0,6	-0,9	-0,8	0	0	0
Specificatie Crediteuren Verzamelrekening (ANG mln.)		-93,4	-147,5	-166,3	-192,5	-131,9	-155,2
Kortlopende Schulden ≥ 1.000.000		8	12	11	30	19	20
Kortlopende Schulden ≥ 100.000 < 1.000.000		52	34	26	116	98	100
Kortlopende Schulden < 100.000		1.659	965	882	1.677	783	1.657
Totaal Crediteuren Verzamelrekening (aantallen)		1.719	1.011	919	1.823	900	1.777

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
Diverse crediteuren	Verplichtingen Domeinbeheer	0	0	0	-0,1	-2,0	-4,4
Diverse crediteuren	Verplichtingen Brandweer	0	0	0	0	0	-1,0
Diverse crediteuren	Verplichtingen Openbare Werken	0	0	0	0	-0,6	-18,3
Diverse Crediteuren	Correctieboekings Batches 2013 betaald in 2014	0	0	0	0	0	-3,2
Dutch State Treasury Agency	Transitorische rente obligatieleningen	0	0	0	-2,8	-1,0	-0,5
Gemeenschappelijk Hof van Justitie	Afrekening Hof van Justitie (zie ook debiteuren)	0	0	0	0	-3,0	-1,1
Skuchami	Afrekening t/m 2010	-4,3	-4,3	-4,3	-4,3	-4,3	-4,3
USONA	Plan van aanpak 2012	0	0	0	0	0	-5,1
Staat der Nederlanden	Aflossing Leningen kortlopend deel	0	0	0	-8,2	0	0
Verzamelrekening	SWC en CPA NV wijziging presentatie	0	0	0	15,4	0	0
Overig	Overlopende liquide middelen	0	0	0	-0,6	0	0
Overige af te wikkelen crediteuren	Nog op te schonen	-0,2	-0,6	-0,5	0	-2,3	-0,3
Specificatie Crediteuren Anticipatieposten (ANG mln.)		-4,5	-4,9	-4,8	-0,6	-13,2	-38,2

De betalingsachterstand aan het APC is per het einde van de verslagperiode afgenomen. De Crediteuren Deelnemingen, Overheidsentiteiten en Overheidsfondsen blijken als volgt:

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
R/C IUH (Aqualetra) NV	Vervallen rente aflossing / kapitaalinjectie	0	0	0	0	0	-14,5
R/C Selikor NV	Diversen cfm. Selikor	-27,0	-24,3	-24,3	-24,3	-22,2	-19,6
Totaal Crediteuren Deelnemingen (ANG mln.)		-27,0	-24,3	-24,3	-24,3	-22,2	-34,1
R/C LLNA Landsloterij	Restitutie vergunningsrecht / zegelbelasting	-5,5	-5,5	-5,5	-5,5	-4,3	-3,2
Totaal Crediteuren Overheidsentiteiten (ANG mln.)		-5,5	-5,5	-5,5	-5,5	-4,3	-3,2
APC pensioenfonds Ambtenaren		22,5	26,0	16,1	13,3	14,5	14,3
APC pensioenfonds Gouvernementswerklieden		-47,1	-47,1	-47,1	-47,1	-42,1	-32,0
SVB Fondsen		6,6	6,6	-2,3	-10,4	0,1	-0,8
Totaal Crediteuren Overheidsfondsen (ANG mln.)		-18,0	-14,5	-33,3	-44,2	-27,5	-18,5

De Overlopende Passiva zijn - tot slot - als volgt te onderscheiden:

OVERLOPENDE PASSIVA	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
SVB premies AOV/AWW	-3,4	-9,5	-4,2	-1,9	-5,2	-5,0
SVB premies AVBZ	-5,6	-6,1	-4,9	-6,3	-6,5	-5,1
SVB premies BVZ	-23,0	-21,5	-23,1	-21,9	-14,1	-14,8
Totaal Ontvangst en Afdracht premies (ANG mln.)	-32,0	-37,1	-32,2	-30,1	-25,8	-24,9
Te betalen netto Beloningen	12,6	11,1	9,5	-0,6	0	0
Af te dragen Loonbelasting	-3,6	-3,8	0,1	-4,0	0	0,6
Af te dragen premie BVZ (ZOG)	0,2	0	0	-4,1	0	-0,8
Af te dragen premie AVBZ	-0,5	0	0	-0,5	0	0,5
Af te dragen premie AOV/AWW	-6,8	0	0	-3,6	0	-0,3
Inhouding & Afdracht t.b.v. Derden	-12,4	-10,8	-9,2	0	0	0
Voorschotten Personeel	0,9	0,8	0,7	0,1	0,1	1,2
Inhoudingen Inningsopdrachten	-0,1	-0,1	-0,1	0	0	-0,1
Pending Posten	0,1	0,1	0,1	0	0	0,1
Totaal Beloningen en Sociale Lasten (ANG mln.)	-9,6	-2,7	1,1	-12,7	0,1	1,2

OVERLOPENDE PASSIVA	Dec'16	Nov'16	Okt'16	2015	2014	2013
Ontvangsten zonder Inningsopdracht	-0,1	-0,1	-0,1	0	0	0
Ontvangsten t.b.v. Derden	0,2	0,2	0,2	0,2	0,1	-0,4
Onbekende Ontvangsten	0,1	0,1	0,1	0	0	0
Ontvangsten Onderweg	-0,7	-0,7	-0,7	-0,7	-2,8	-3,7
Vooruitontvangsten	-0,1	0	0	-0,1	0	0
Totaal Af te wikkelen Ontvangsten (ANG mln.)	-0,6	-0,5	-0,5	-0,6	-2,7	-4,1

§8. Overig waaronder de Collectieve Sector

Stand van zaken Financiële Verantwoordingen. De procedures tot vaststelling van de Jaarrekeningen 2012 en 2013 zijn vide artikel 51 van de Landsverordening Comptabiliteit 2010 in werking gesteld, deze jaarrekeningen liggen bij de Staten ter vaststelling. De

<u>Werkelijke Jaarrekening (datum)</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>	jaarrekeningen 2014 en 2015 en de jaarverslagen zijn
Art. 49.1 Jaarrekening naar MinFin / RvM	19-aug-16	19-aug-15	22-aug-14	23-aug-13	conform de vigerende wetgeving tijdig opgeleverd. De
Art. 50.1 Aanbieding aan SOAB en ARC	29-aug-16	26-aug-15	28-aug-14	28-aug-13	SOAB heeft over deze jaren haar rapport uitgebracht.
Art. 50.2 Verklaring en verslag SOAB	10-nov-16	8-mrt-16	18-dec-14	29-apr-14	Van de ARC zijn terzake geen rapporten ontvangen.
Art. 50.3 Rapport Bevindingen ARC			15-jul-15	15-aug-14	
Advies CFT bij Jaarrekening			28-aug-15	18-sep-14	<u>Realisatiecijfers Collectieve Sector:</u>
Aanbieding aan Raad van Advies			19-okt-15	16-jan-14	<u>Sociale Verzekeringsbank (SVB)</u>
Advies van de Raad van Advies			1-dec-15	7-feb-14	De SVB 'tracht' binnen 4 weken ná afloop van elke
Art. 51.1 Ontwerp-iv Gouverneur			9-mrt-16	4-mei-15	rapportagemaand (zeer) <u>voorlopige</u> realisatiecijfers op
Art. 51.3 Jrek t.k.n. naar de Staten			30-okt-14	21-sep-15	te leveren, welke vervolgens in de FMR als 'realisatie'
Vaststelling Jaarrekening Staten			pending	pending	worden meegenomen. Pas na circa 8 weken ná afloop

van de rapportagemaand is de SVB in staat om definitieve realisatiecijfers op te leveren, mede door afhankelijkheid van derden. Er dient verder ten aanzien van de 'SVB forecast' (i.h.b. voor de basisverzekering ziektekosten) een onzekerheidsmarge in acht genomen te worden. Het vorenstaande impliceert om uiterste voorzichtigheid te betrachten met het trekken van conclusies ter zake (de ontwikkeling van) de realisatie van de collectieve sector, in casu de SVB zoals deze is begrepen in de maandelijkse FMR.

In [bijlage 1](#) van deze rapportage is de meest actuele prognose voor het actuele dienstjaar opgenomen en nader uiteengezet.

In [bijlage 2](#) is de sociale en financiële structuur van Curaçao (1^e deel) grafisch weergegeven en zijn een aantal financiële statistieken en grafieken betreffende de Overheid categoraal (2^e deel) opgenomen. De maandelijkse realisaties van alle relevante economische categorieën van de Gewone Dienst zijn in een tabel over 2011-2015 opgenomen en grafisch weergegeven. Voorts zijn in deze bijlage de ontwikkeling (cijfermatig en grafisch) van de Personeelsformatie opgenomen alsook de financiële ontwikkeling van de Activa en de Passiva (Balans), het saldo van de Gewone Dienst en het saldo van de Kapitaaldienst. Aansluitend daarop (3^e deel) in deze bijlage zijn de uitkomsten naar functionele classificatie opgenomen van de onderhavige Staatsorganen en de Ministeries. Dit laatste onderdeel wordt - in verband met de omvang daarvan - overigens niet bij elke FMR gepubliceerd.

In [bijlage 3](#) is een gedetailleerde specificatie van de ten behoeve van de Overheid Beschikbare Liquide Middelen opgenomen.

In [bijlage 4](#) is de actuele lijst opgenomen van de door het Ministerie ontvangen Jaarrekeningen van Derden. Onder derden wordt in dit verband verstaan: de OverheidsNVs, de Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving en de Stichtingen (al dan niet gesubsidieerd door de Overheid). Voor de goede orde wordt opgemerkt dat bedoelde lijst niet alleen beperkt is tot de bedrijven en instanties die tot de collectieve sector van Curaçao worden gerekend.

In [bijlage 5](#) is de actuele Staat van Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen opgenomen.

In [bijlage 6](#) is een overzicht opgenomen van de zgn. Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving waarin onder meer de intrinsieke waarden van deze instellingen en de financiële verhoudingen met de Overheid zijn opgenomen alsook 'health indicators'.

In [bijlage 7](#) van deze rapportage is een dergelijk overzicht opgenomen van Geselecteerde Stichtingen, al dan niet behorende tot de collectieve sector. Hieruit kan een goed beeld worden gevormd van de financiële toestand van de betreffende entiteiten, hoewel in meerdere gevallen de jaarrekening 2014 nog ontbreekt.

In [bijlage 8](#) van deze rapportage is - tot slot - een overzicht van de (voorgenomen) investeringen op de kapitaaldienst opgenomen, inclusief de realisaties tot en met de verslagperiode (de zgn. Investeringsstaat).



LIJST AFKORTINGEN VAN GEBRUIKTE BEGRIPPEN

A.B.	Afkondigingsblad (door Curaçao overgenomen wetgeving v/h EGC)
A/R	Algemene Reserve; component van het Eigen Vermogen
AA	Actual Amounts; Realisatie
ANG	Internationale aanduiding voor de Nederlands-Antilliaanse Gulden (NAf)
AOV	Algemene Ouderdomsverzekering P.B. 1960, no. 83
APC	Algemeen Pensioenfonds Curaçao; rechtsopvolger APNA
ARC	Algemene Rekenkamer Curaçao
ASEAN	Association of Southeast Asian Nations
AVBZ	Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten P.B. 1996, no. 211
AWW	Algemene Weduwen- en Wezenverzekering P.B. 1965, no. 194
BA	Budgeted Amounts; Begroting ná wijzigingen
BBP	Bruto Binnenlands Product; Gross Domestic Product (GDP)
BRK	Belastingregeling Koninkrijk
BVZ	Basisverzekering Ziektekosten P.B. 2013, no. 3
CBCS	Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten
CBS	Centraal Bureau voor de Statistiek
CFT	College Financieel Toezicht
CPI	Consumenten Prijs Index; Consumer Price Index
CR	Current Ratio; Liquiditeitsratio
CS	Collectieve Sector; Overheid in 'ruime zin'
DR	Debt Ratio; Solvabiliteitsratio
DT	Duurtetoeslag pensioenen
EGC	voormalige Eilandgebied Curaçao
EUR	Internationale aanduiding voor de Euro (€)
FZOG	Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden P.B. 1975, no. 249
GD	Gewone Dienst; Exploitatierkening van Curaçao
GFS	Geïntegreerd Financieel Systeem
GOA	Georganiseerd Overleg Ambtenarenzaken
HNO	Hospital Nobo Otrobanda
IAS	International Accounting Standards
IMF	Internationaal Monetair Fonds
IPSAS	International Public Sector Accounting Standards
ISO	International Organization for Standardization
KD	Kapitaaldienst; Investerings- en Financieringsrekening van Curaçao
KPC	Korps Politie Curaçao
LvC	Landsverordening Comptabiliteit 2010 A.B. 2010, no. 87
MOU	Memorandum of Understanding
MvF	Ministerie van Financiën
N	Nadelig; bedragaanduiding = + positief
OFO	traject Optimalisering Functioneren Overheid
OV	Ongevallenverzekering P.B. 1966, no. 14
P.B.	Publicatieblad (van Curaçao of van RNA)
RNA	voormalige Rechtspersoon de Nederlandse Antillen
RvA	Raad van Advies
S&P	Standard & Poor's; Financial Services Company
SBTNO	Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten
SEHOS	Sint Elisabeth Hospitaal
SER	Sociaal Economische Raad
SOAB	Stichting Overheidsaccountantsbureau
SVB	Sociale Verzekeringsbank
TAPI	Een bepaald indexeringsysteem voor bezoldigingen
USD	Internationale aanduiding voor de United States Dollar (US\$)
V	Voordelig; bedragaanduiding = - negatief
V&V	Vergoeding & Verantwoording stelsel
VUT	Vervroegde Uittreding
ZV	Ziekteverzekering P.B. 1966, no. 15

§9.1 Uitvoeringsrapportage 4^e kwartaal 2016 Beleidsparagraaf

In deze paragraaf wordt de voortgang van diverse dekkingsmaatregelen tot eind december 2016 gerapporteerd.

Voortgang realisatie structurele maatregelen

Sector Gezondheidszorg

Kosten Geneesmiddelen

Voor 2016 is door SVB NAf 113,6 miljoen begroot voor medicijnkosten. De verwachting op basis van de realisatiecijfers tot en met november is dat de medicijnkosten voor 2016 op NAf 104,6 miljoen uitkomen. Dit zou betekenen dat de medicijnkosten ca. NAf 9 miljoen minder uit zullen komen dan begroot. Dit wordt m.n. veroorzaakt door SVB verder doorgevoerde doelmatigheidsmaatregelen ten aanzien van het geneesmiddelenvoorzieningspakket, verscherping van rechtmatigheidscontroles en de overgang vanaf 1 september 2015 van de overheidsdienaren en gelijkgestelden in de Basisverzekering, waardoor voor hen een lagere winstmarge op receptregels geldt (nominaal in plaats van procentueel).

Basisverzekering (BVZ)

Per 1 februari 2013 is de Basisverzekering Ziektekosten (BVZ) geïmplementeerd. Het primaire doel is het verstrekken van noodzakelijke en doelmatige zorg tegen acceptabele kosten. Tot de introductie van de BVZ bedroeg de bijdrage van de overheid in de kosten ca. 70%. Door het invoeren van de BVZ zou de bijdrage van de overheid op termijn kunnen worden verlaagd tot 50%. Dit door een verschuiving van een deel van de kosten naar burgers en bedrijven. Een tweede oogmerk is de beheersing van de ziektekostenontwikkeling.

De afgelopen jaren is een ontwikkeling waar te nemen waarbij de premieontvangsten BVZ sterk zijn toegenomen, o.a. door het toetreden van de ambtenaren tot het BVZ eind vorig jaar. De begroting 2017 gaat uit van ca. NAf 270 miljoen aan premie-opbrengsten ten behoeve van BVZ plus een Landsbijdrage van NAf 268,9 miljoen. De totale medische kosten worden door SVB voor het jaar 2017 geraamd op ca. NAf 511,6 miljoen. In acht nemende dotatie wettelijke reserve, beheerskosten en andere baten en lasten (zie bijlage) wordt voor de BVZ voor het jaar 2017 een overschot verwacht van ca. NAf 27,3 miljoen. Per ultimo 2015 bedroeg het aantal verzekerden 150.704 versus 132.498 per ultimo 2014.

Geïntegreerd Medisch Specialistisch Bedrijf

Met het gereedkomen van de derde verdieping van de poli nobo vorig jaar september, is de laatste fase vernieuwbouw poli nobo voltooid. De poli nobo biedt ruimte aan 42 specialisten.

Ziekenhuizen

Ter versterking van de organisatie van het SEHOS, waarmee de overgang naar HNO beter kan geschieden, heeft de regering SEHOS een extra ondersteuning gegeven in de vorm van een lening van NAf 30 miljoen. Deze lening wordt beschikbaar gesteld aan het SEHOS om het in staat te stellen een aantal maatregelen uit de "quick scan" van januari 2015 te implementeren, die zowel een kwaliteitsprikkel van de ziekenhuiszorg beogen als het bereiken van een evenwicht tussen kosten en opbrengsten. Zo wordt de ziekenhuisorganisatie voorbereid op het nieuwe ziekenhuis en kan de overgang soepeler plaatsvinden. De eerste tranche bedroeg

NAf 8 miljoen, waarbij 50% bestemd was om het terugbrengen van de betaaltermijnen en voor het versterken van leveringsvoorwaarden, terwijl het restant aangewend wordt om projecten te financieren, met het doel om efficiëntie in het ziekenhuis te verhogen. De 2de tranche bedroeg NAf 6 miljoen, waarbij NAf 1,5 miljoen aangewend is om crediteuren af te betalen en het resterende bedrag was bestemd voor het project 'onderhandelingen leveranciers'. Momenteel is het project on hold en SEHOS is bezig met het project 'administratie systeem AFAS' dat per 1 januari 2017 live zal gaan. Eind 2de kwartaal is een 3de tranche overgemaakt aan de Consortium (APC/VidaNova) voor additionele aflossing van NAf 5 miljoen. Nu resteert NAf 11 miljoen van de totale lening.

Totaal Ontvangen:	19 miljoen	Werkelijk uitbesteden:	14,3 miljoen
Nog te Ontvangen:	11 miljoen	Nog uit te besteden:	15,7 miljoen

Nieuw ziekenhuis

Ondanks het ontstane dispuut tussen SONA en Berenschot International onderling, gaat de bouw gestaag door.

Momenteel wordt door de nieuw aangetreden regering veel aandacht gegeven aan dit dossier.

Laboratoria

De Raad van Ministers (RvM) is op 14 december 2014 akkoord gegaan met het beleidsvoornemen van de minister van GMN tot samenvoeging van ADC NV met het laboratorium van SEHOS. Deze bundeling is volgens het ministerie van GMN enerzijds noodzakelijk gezien de financiële mogelijkheden van de overheid en de huidige overcapaciteit aan laboratoria op Curaçao en anderzijds biedt deze concentratie kansen voor kwaliteitsverbetering binnen de laboratoriumzorg én om doelmatiger gebruik te maken van (financiële) middelen en mensen. Het nieuwe laboratorium zal dienst doen als eerste lijns- en tweedelijnslaboratorium. Het in het eerste kwartaal 2016 door tussenkomst van de Taskforce Financieel Beheer en Beleid opgestarte traject voor een 2nd opinion op de Business Case Nationaal Lab is afgerond en aangeboden aan de ministers van Financiën en GMN.

Compliance Wega di Number (WdN)

Het voornemen is nog altijd om de loterijverkoop te automatiseren. Het traject om zowel de Fundashon Wega di Number Korsou als de Wega di Number te automatiseren verkeert in afwachting van een standpunt van de nieuwe regering. Het gaat hierbij hoofdzakelijk op nadere instructies zijdens de overheid aangaande de conceptloterijwetgeving.

Herstructurering pensioenen

Zowel het AOV-fonds als het APC-fonds verkeren onder financiële druk. Betreffende het AOV-fonds zijn per 1 maart 2013 de volgende wijzigingen ingegaan:

- Wijziging van de onvoorwaardelijke indexatie tot een voorwaardelijke indexatie, afhankelijk van de reële economische groei;
- Verhoging van de pensioenleeftijd naar 65 jaar. Personen van 58 jaar of jonger gaan bij het bereiken van 65 jaar met AOV-pensioen. Voor personen van 57 en 58 jaar wordt de mogelijkheid geschapen hun recht op de AOV-uitkering uit te oefenen op een leeftijd variërend van 60 tot 65 jaar. Voor elk jaar eerder dan 65 jaar zal een permanente korting van 6% op de uitkering worden toegepast;
- De verhoging van de pensioenleeftijd gaat gepaard met een overgangsregeling aan de hand waarvan personen per 1 maart 2013 die 59 jaar of ouder zijn recht hebben op een volledige AOV-uitkering;
- De premie wordt per 1 maart 2013 verhoogd met 2% van 13% naar 15%. De 2% extra premie wordt gedragen door de werkgever;

- De loongrens van NAf 93.000 verdwijnt en werknemers betalen 6% premie over een inkomen tot en met NAf 100.000 per jaar en 1% over het inkomen daarboven;
- De AOV-normuitkering bedraagt voor 2013 NAf 862 per maand plus kerstbonus;
- Creëren van één schommelfonds tussen de verschillende fondsen (AOV/AWW en Basisverzekering/OV/AVBZ).

Ter verdere verduurzaming van het AOV-fonds en overige sociale fondsen is met de publicatie van het landsbesluit de dato 28 maart 2014 het mogelijk gemaakt om onderlinge, tijdelijke, tekorten in een fonds te compenseren met overschotten van andere fondsen.

Voortgang

In navolging van de doorgevoerde wijzigingen lopen de volgende acties:

- a. De Staten heeft op 22 juni 2016 de landsverordening, die kostenverlagende voorstellen behelsde m.b.t. niet-ingezeten AOV/AWW-ers, vastgesteld. Het betreft de volgende maatregelen: afschaffing kerstuitkering per 2016 en korting van 10% op AOV/AWW uitkeringen en op partnertoeslag per 1 januari 2017.
- b. Onderzoek naar compliance; onderzoek door SOAB naar oneigenlijk gebruik. Het SOAB-onderzoek heeft nog geen concrete resultaten opgeleverd.

Voorts is door de regering besloten om de AOV-korting voor degenen die gebruik hebben gemaakt van de overgangsregeling met een derde te verminderen, met terugwerkende kracht tot 1 januari 2014; van 30% naar 20%. De verwachte besparing uit de AOV-korting wordt dus minder. Over de periode maart 2013-maart 2016 hebben circa 4.800 personen gebruik gemaakt van de overgangsregeling. De verwachting is dat nog 6.600 personen de keuze hebben om gebruik te maken van de overgangsregeling.

Ook is in de begroting 2016 rekening gehouden met een extra dotatie door de overheid.

Risico's

De volgende tabellen geven een geactualiseerd overzicht van de geïnventariseerde (financiële) risico's en de genomen / nog te nemen maatregelen om deze te beheersen.

Algemeen

Nr	Risico	Effect NAf	Mitigerende maatregelen	Actie-punt/Wie?	Opmerkingen
1	Ontmantelings-risico's 1. Indexeringsdiscussies in de CGOA met vakbonden om correctie TAPI-systeem met twk vanaf 1992; Indexeringssysteem via 100 % indexering ter vervanging van TAPI over 2011, ingaande 2012 2. Meerkosten ministeries (met name Justitie)	Meerkosten van meer dan NAf 53 miljoen.	Afwijzing van het voorstel van de vakbonden in de CGOA.	MinBPD/ MinFIN	Beslissingen in de CGOA dienen in principe genomen te worden door overeenstemming, wat het oplossen van deze zaak bemoeilijkt. Voor de uitvoering van de plannen van aanpak voor Gevangenis en Politie zijn

Nr	Risico	Effect Naf	Mitigerende maatregelen	Actie-punt/Wie?	Opmerkingen
					gelden op de begroting 2011-2014 van Justitie opgenomen. In de begroting 2013 zijn deze voor het grootste deel functioneel geboekt. In samenwerking tussen ministerie Justitie, Financiën en Task Force Financiën wordt de uitvoering van alle plannen van aanpak gevolgd en waar nodig financieel aangepast. De projecten van KPC zijn nog altijd in uitvoering. De projecten van SDKK verkeren in een afrondende fase. De SOAB-opdracht betreffende ondersteuning van de optimalisering van de bedrijfsvoering binnen Justitie loopt. Verder is de bevoegdheid inzake het overwerkbudget gecentraliseerd bij de korpschef. Het budget dat voor overwerk bestemd is gaat op aan beveiliging van Ministers en Parlementariërs. Het verzoek is dan ook gedaan aan het Ministerie van Financiën om een overheveling te doen. Ondersteuning door SOAB zal uitgebreid worden tot doorlichtingen (implementatie van de plannen) bij de ministeries OWCS en GMN. De plannen van aanpak Justitie hebben gevolgen voor de formatie omvang KPC.
2	Schrappen van anticumulatie bepaling in pensioenregeling gedeputeerden	PM	Nieuwe verzoeken van oud-bestuurders kunnen niet worden gehonoreerd	RvM	In de pensioenregeling was aanvankelijk een anti cumulatiebepaling opgenomen,

Nr	Risico	Effect NAF	Mitigerende maatregelen	Actie-punt/Wie?	Opmerkingen
					waardoor een gedeputeerde naast zijn ambtenarenpensioen niet ook het (complete) pensioen van gedeputeerde kon genieten. Al in 1995 had de toenmalige Eilandsraad besloten die anti cumulatiebepaling te schrappen. De datum van de inwerkingtreding van die wetwijziging (met TWK tot 1-1-1994) had de ER echter overgelaten aan het BC.
3	Besluiten waarvan de financiële gevolgen onbekend zijn.	PM	De aanbevelingen worden thans opgepakt.	RvM/ MinFIN	De doorlichting Onderwijs en Gezondheidszorg bevatten aanbevelingen om besluitvorming zonder zicht op de financiële gevolgen in de toekomst te voorkomen. In het kader van het optimalisatietraject worden concrete voorstellen voorbereid voor besparingen. Voor wat betreft het Onderwijs is in het 1^{ste} kwartaal 2015 een task force opgestart om uitvoering te geven aan de aanbevelingen. Na een 1^{ste} overleg is er nog geen overstemming over het plan van aanpak. Betreffende gezondheidszorg wordt door een werkgroep (actiepunten BVZ) voorstellen voorbereid.

Financiën

Nr	Risico	Effect NAF	Mitigerende maatregelen	Actie-punt/Wie?	Opmerkingen
1	Tekort AOV-fonds	Uitgaande van de laatste projecties zal het tekort in het AOV-fonds de volgende jaren snel afnemen.	- Hogere compliance - 10% korting op de uitkering en partnertoeslag	MinGMN/Min-Fin	Als gevolg van de genoemde maatregelen plus een overheidsbijdrage in de

Nr	Risico	Effect Naf	Mitigerende maatregelen	Actie-punt/Wie?	Opmerkingen
	Minder besparing door beperking AOV-korting Verwacht wordt dat nog 6.600 personen de keuze hebben gebruik te maken van de overgangsregeling	Het effect van het terugdraaien van de AOV-korting (van 30% naar 15%) voor 2016 wordt geraamd op Naf 9.1 mln. Daarnaast kan het effect zijn van de hoger dan verwachte instroom van de 6.600 mensen die gebruik kunnen maken van de overgangsregeling geschat op Naf 16 mln.	van niet-ingezetenen (gerealiseerd) - afschaffing kerstuitkering bij niet-ingezetenen (gerealiseerd)		jaren 2015-2019 zal het restant gecumuleerde tekort aanzienlijk worden verlaagd. De verwachte opbrengst vanuit de BEU-maatregelen is Naf 11 miljoen. Resultaat van overige kostenbesparende maatregelen zal gemonitord worden, zodat, indien nodig, maatregelen tijdig genomen kunnen.
2	Garantstelling pensioenafdracht en ziektekosten	Naf 2,1 miljoen. voor ziektekosten. PM voor pensioenafdracht	Bij betalingsachterstanden zal de overheid deze kosten rechtstreeks betalen aan APC/BZV en dit verrekenen met de uit te keren subsidie (en deze eventueel verhogen) om aan de achterstanden te kunnen voldoen		De overheid staat garant voor de pensioenafdracht aan het APC voor door de overheid aangemelde (gesubsidieerde) instellingen. Hetzelfde geldt voor de ziektekosten, indien deze hoger dan 9% zijn.
3	Claim duurtetoeslag voormalige ambtenaren Overheids-NV's en stichtingen	PM De eerder vermelde schatting van Naf 10 miljoen. (periode 2006-2010) moet omhoog bijgesteld worden door additionele claims van nv's van voormalig land NA	Er dient nadere studie plaats te vinden naar de omvang van het bedrag. De bedragen over de periode 2006-2010 zullen moeten worden betaald (betalingsachterstanden). Voor de jaren na 2010 moeten de meerkosten worden verwerkt in de meerjarenbegroting Na het nog vast te stellen dividendbeleid per NV	MinFIN / MinEO	Diverse NV's en verzelfstandigde instellingen (onder andere Selikor, Aqualectra, UTS, CAH, ADC en Openbare bibliotheek) hebben zich verenigd om de duurtetoeslag van voormalige ambtenaren, volgens hen op grond van afspraken met de overheid, vergoed te krijgen. Het gaat om het deel van de duurtetoeslag dat is opgebouwd over de periode dat de werknemers nog ambtenaar waren bij de overheid.

Nr	Risico	Effect Naf	Mitigerende maatregelen	Actie-punt/Wie?	Opmerkingen
			zullen de lasten enigszins gecompenseerd kunnen worden door ontvangen dividend.		De nadere studie zal zijn tijd nemen vanwege de vereiste actuariële berekeningen. Tevens is er een verhoogd financieel risico door de huidige lage rentestand. De voorgenomen pensioenaanpassingen zullen ook de risico's kunnen mitigeren. In het 1 ^{ste} kwartaal 2015 heeft de werkgroep van NV's het problematiek en oplossingsrichtingen gepresenteerd aan de minister van Financiën. De werkgroep zal nog een formeel advies voorbereiden. Dit zal voortgang vinden in 2016, nu dat er een akkoord is op de pensioenaanpassingen. Vooralsnog is geen kennis genomen van een reactie van de werkgroep.

Gezondheidszorg

Nr	Risico	Effect Naf	Mitigerende maatregelen	Actiepunt/Wie?	Opmerkingen
1	Overschrijding HNO budget	pm			
2	SEHOS: financiële tekorten Bekostiging arts-assistenten, ca. Naf 3,65 miljoen. op jaarbasis	pm Vanaf 2017 is hiervoor ruimte binnen begroting gereserveerd.	Aanpassing budget SEHOS	MinGMN/ MinFIN MinGMN/ MinFIN	
3	Tekorten diverse fondsen met als gevolg Schommelfonds in de min	pm			

Onderwijs

Nr	Risico	Effect NAf	Mitigerende maatregelen	Actie-punt/Wie?	Opmerkingen
1	Onderhoud scholen: achterstallig onderhoud	Circa NAf 100 miljoen;	In samenwerking met Reda Sosial is in 2013 een meerjarig project opgestart voor het onderhoud en renovatie van een aantal scholen.	Minister van Onderwijs	De financiële situatie van het toenmalige eilandgebied Curaçao was dusdanig dat er jarenlang geen mogelijkheid was om deze scholen te onderhouden of om investeringen te doen om de scholen aan de veranderende eisen aan te passen. Het bedrag van NAf 100 miljoen waarnaar wordt verwezen is daar het resultaat van. Inmiddels wordt het nodige gedaan, waardoor de achterstand in het onderhoud terugloopt.
	regulier onderhoud	PM	Het is de bedoeling dat SAE de uitvoering van generieke onderhoudsplannen door de SOS vanaf 2011 controleert middels onder meer de financiële rapportages. Een actuele berekening op basis van een betrouwbaar 'updatet' meerjarig onderhoudsplan moet opgesteld worden.		Op basis van een berekening uit 1999 bedraagt het <u>achterstallig onderhoud</u> circa NAf 60 miljoen. Extrapolerend en rekening houdend met indexering schat de Stichting Onderhoud Scholen (SOS) dit bedrag thans op NAf 100 miljoen. SOS verwacht dit in een periode van 10 jaar in te kunnen halen. Inmiddels is gestart met deze inhaalslag. Investeringen die leiden tot verlenging van de levensduur van de activa zullen gefinancierd worden via de kapitaaldienst. Dit zal onderdeel zijn van een lening aanvraag. Daarnaast is het budget voor

					<u>regulier</u> <u>Onderhoud</u> (NAf 2,0 miljoen. per jaar). Het reguliere onderhoud is onderverdeeld in dagelijks en groot onderhoud en dit geschiedt via het V&V-stelsel.
--	--	--	--	--	--

Economie & Overheids NV's

Nr	Risico	Effect NAF	Mitigerende maatregelen	Actie-punt/Wie?	Opmerkingen
1	De risico's, gesignaleerd bij bijvoorbeeld Aqualectra, de Dokmaatschappij, C-post en ADC, in kaart gebracht. De vermogenspositie van deze entiteiten was de laatste jaren verslechterd en bij sommigen was zelfs sprake van een negatief eigen vermogen.	PM	Ter verbetering van de financiële situatie van met name deze entiteiten zijn in 2014, in overleg met hun directies plannen van aanpak opgesteld die na accordering door de RvM ter kennisgeving aan het Cft beschikbaar gesteld. Het CDM: Op 9 september 2016 is de concessie overeenkomst getekend tussen CDM Holding en Damen Shipyard.	Minister Financiën en de functionele ministers Minister Economische Ontwikkeling	Bij het ministerie van Financiën is een traject opgestart om de financiële positie van alle ONV's in kaart te brengen en risico's te identificeren. Prioriteit zijn: Aqualectra, CDM en C-post. De plannen van aanpak zijn inmiddels in uitvoering. De RvM informeert het Cft na afloop van iedere kwartaal een gedetailleerd update van de PVA. In de laatste update van de PVA is Aqualectra afgevoerd van de lijst. Daar de vermogenspositie van Aqualectra de afgelopen jaren is verbeterd en niet meer negatief is. Ook zal CDM worden afgevoerd. CDM (update december 2016): Met de ondertekening van deze overeenkomst zal Damen de operatie van CDM op zich nemen. Er wordt geïnvesteerd in duurzame productiemiddelen, de infrastructuur en een derde

					droogdok. Er wordt ook geïnvesteerd in een opleiding/ training school. Zijdens de overheid wordt geïnvesteerd in CDM Holding. Door de kapitaalstorting van de overheid Curaçao in CDM en de andere afspraken inzake kwijtschelding, erfpacht etc. zal het negatief eigen vermogen van de vennootschap per ultimo 2015 t.b.v. Naf 54,2 miljoen omgezet worden een positief vermogen van Naf 3,9. E.e.a zal door de accountants van CDM Holding nv verwerkt worden in boeken van het bedrijf. Gezien de ontwikkelingen bij CDM NV zal de rapportage hierover middels PVA vanaf 1 januari 2017 niet langer plaatsvinden. Aqualetra: De afgelopen jaren heeft het bedrijf ieder jaar meer winst gerealiseerd van Naf 15,4 mln. in 2013 tot 29.0 mln. in 2014 en 74,2 mln. in 2015. Aqualetra wordt afgevoerd van de lijst van vennootschappen die risico's kunnen vormen voor de begroting van Curaçao. Via kwartaalrapportages zal het Cft geïnformeerd worden over de verdere ontwikkelingen bij deze vennootschap. C-post: De RvM heeft in het vierde kwartaal 2015 een aantal besluiten genomen ter versterking van de vermogenspositie van C-Post. Uitgaande van een nettovergoedingsstelsel zijn in 2016 middelen overgedragen en
			Ten aanzien van Aqualetra is o.a. gewerkt aan herkapitalisatie, reguliere marktconforme herziening van tarieven, recovery van verliezen, aanpassing van basistarief, herziening van productieconcessie elektriciteit.	Minister Financiën	
			C-post is reeds begonnen met het eilandsbreed plaatsen van	Minister VVRP	

			"community-boxes" in verschillende wijken op het eiland.		zal de investering in CMB gefinancierd worden door de overheid. Deze zal gedekt worden middels overdrachten vanuit BTP. Hiertoe zullen de betrokken overheids NV's toezichtskosten betalen.
2	Lagere dividenduitkeringen Overheids-NV's	PM	Landsverordening optimalisatie overheid gelieerde entiteiten is door de Staten goedgekeurd.	Minister Financien	Met de sociale partners heeft de regering in december 2016 overeenstemming bereikt over door te voeren wijzigingen in het oorspronkelijk door de Staten goedgekeurde ontwerp Lv.
3	Financiële (sociaal economische) gevolgen sluiting Raffinaderij	PM	De regering heeft besloten tot moderniseren van de raffinaderij.	MinPres	Inmiddels is een MOU ondertekend met een Chinese staatsbedrijf.
4	Economische, sociaal financiële gevolgen sluiting Inselair	Vooralsnog NAf 3 miljoen	Overheid heeft Commissie van Wijzen ingesteld voor onderzoek naar de financiële positie van Inselair en mogelijke oplossingsrichtingen	Min MEO	Overheid heeft besloten op basis van reddingsvoorstel van de Commissie om onder strikte voorwaarden overbruggingsfondsen te verstrekken ter waarborging van cruciale luchtverbindingen. Een voorschot van NAf 3 miljoen is betaald.

Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Ontwikkeling

Nr	Risico	Effect NAf	Mitigerende maatregelen	Actie-punt/Wie?	Opmerkingen
1	Vaststelling/formalisering van de schuld van de Overheid aan FKP	FKP claimt NAf 258 miljoen. Door onderhandelingen ligt dit bedrag in-tussen tussen de NAf 13 miljoen en 100 miljoen per eind 2009. De jaren 2010, 2011 en 2012 zijn niet meegenomen omdat de laatste be-	Overheveling bezit woningen van het land naar FKP, om beheerskosten tot NAf 0 terug te brengen en stroomlijning huursubsidie beleid met SOAW. De Begroting 2016 voorziet in toekomstige lasten van NAf 7,0 miljoen. per jaar aan huursubsidie en NAf 5,0 miljoen aan investeringen. Hiermee wordt verdere aangroei van de schuld beperkt.	Min VVRP, SOAW, Min Financien en SOAB	Uitgangspunt is eerst saneren huursubsidie beleid onder leiding van SOAW, dan pas incidenteel afwikkelen van het resterende deel van de schuld. Eind maart 2014 heeft SOAB rapport uitgebracht op de schuldverhouding. Het traject van ambtelijk advies wordt voortgezet. In 2016 zou een commissie in het leven geroepen worden.

Nr	Risico	Effect NAF	Mitigerende maatregelen	Actie-punt/Wie?	Opmerkingen
		schikbare jaarrekening van FKP tijdens het onderzoek het boekjaar 2009 betrof.FKP geeft aan dat zij geen objectsubsidie ontvangen en dat jaarlijks een tekort is aan huursubsidie.	Tevens zullen de relaties geformaliseerd worden in een beheersovereenkomst. Een concept overeenkomst is aangeboden aan de voormalige minister van SOAW.		

§9.2. Voortgang voorgenomen maatregelen en verbeteringen Financieel Beheer

Lijst met afkortingen

NAf	Nederlands-Antilliaanse Florijnen
AO/IC	Administratieve Organisatie en Interne Controle
AVBZ	Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten
BAB	Belasting Accountantsbureau
BO	Beleidsorganisatie
CDM	Curaçaose Dokmaatschappij
CFT	College Financieel Toezicht
DFZ	Directie Fiscale Zaken
FMR	Financiële Management Rapportage
FR	Financieel Rapportage
HUBA	Hulp bij Belasting Aangifte
IB	Inkomstenbelasting
LB	Loonbelasting
LB HAM	Landsbesluit houdende algemene maatregelen
Ministerie van BPD	Bestuur, Planning & Dienstverlening
MR	Ministeriële Regeling
NPNA	Nieuwe Post Nederlandse Antillen
OB	Omzetbelasting
ONV	Overheids- N.V.
PEFA	Public Expenditure and Financial Accountability
RvM	Raad van Ministers
SDFBB	Sector Directeur Financieel Beleid en Begrotingsbeheer

SFBB	Sector Financieel Beleid en Begrotingsbeheer
SOAB	Stichting Overheidsaccountantsbureau
ZBO	Zelfstandige bestuursorgaan

Inleiding

Op basis van artikel 19 van de Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten wordt de uitvoering van de implementatieplannen ter verbetering van het financieel beheer bewaakt. Deze paragraaf geeft, in specifiek, de uitvoering aan van de volgende individuele indicatoren weer (zoals afgesproken met het Cft):

1. Indicator 9: Inzicht in financiële risico's ZBO's, stichtingen en overheids-NV's
2. Indicator 15: Effectiviteit inning belastingaanslagen
3. Indicator 18: Het beheer van de salarisadministratie
4. Indicator 20: Interne procedures financiële administratie
5. Indicator 23: Besteding van (financiële) middelen door onderwijs en medische instellingen

Inzicht in financiële risico's ZBO's, stichtingen en overheids-NV's

Voor een uitgebreide beschrijving over de monitoring van de te nemen maatregelen, conform de opgestelde plannen van aanpak, wordt verwezen naar §9.1.

Effectiviteit inning belastingaanslagen

Per 1 januari 2016 is de derde fase van het project 'Optimalisatie Belastingorganisatie' ingegaan met een looptijd tot het eind van het jaar. Binnen het project zijn momenteel zo'n 65 additionele medewerkers werkzaam op de verschillende onderdelen van het project, zowel bij de Inspectie, Ontvanger als bij SBAB.

Zoals ook in 2015 is gebleken, is slechts een beperkt deel van de 'nominale' belastingschuld daadwerkelijk invorderbaar. In januari van dit jaar is gestart met een 'nieuwe' top-500 met een totale belastingschuld van NAF 929 miljoen. Ultimo november is dit bedrag gereduceerd tot NAF 560 miljoen. Een reductie van NAF 369 miljoen (40%). Hiervan is NAF 50 miljoen ook daadwerkelijk ingevorderd. Met 91 belastingschuldigen uit de top-500 zijn betalingsregelingen getroffen. Het gevolg hiervan is dat de openstaande schulden in termijnen worden afbetaald en dit derhalve niet leidt tot grote éénmalige betalingen.

Een werkgroep bestaande uit medewerkers van de invordering alsmede de deurwaarderij is samengesteld om de huidige wijze van invorderen te evalueren en te komen met aanbevelingen om de effectiviteit en efficiency van het invorderingsproces te verhogen. Daarnaast worden continu initiatieven genomen om specifieke groepen belastingschuldigen prioriteit te geven bij de invordering. De versterking van de deurwaarderij per januari 2017 met 8 extra aspirant-deurwaarders moet ook een positieve impuls geven aan de invordering. Opgemerkt zij dat zowel bij de Inspectie als bij de Ontvanger de striktere invorderingsmaatregelen wel tot meer initiatief leiden bij de belastingschuldigen om een oplossing te vinden voor de openstaande schulden.

Met betrekking tot de Onroerende Zaak Belasting is de status als volgt. Voor de jaren 2014 en 2015 zijn de aanslagen voor eigenaren van meerdere percelen gegroepeerd. Concreet betekent dit dat als een belastingplichtige eigenaar meerdere percelen bezit, hij 1 aanslag ontving waarop alle percelen vermeld stonden. De totale belastingschuld van alle percelen tezamen kwam op 1 aanslagnummer te staan. Voor 2016 is besloten om deze aanslagen weer separaat op te leggen, omdat de implementatie van de groepering voor moeilijkheden zorgde in het verdere traject (behandeling bezwaarschriften en verminderingen). Gezien de taxaties per wijk

worden uitgevoerd en de percelen binnen de heffingsapplicatie van de Inspectie niet aan een wijk gekoppeld zijn geeft deze groepering de nodige moeilijkheden in het opleggen van de definitieve aanslagen. Daar waar er sprake was van een gegroepeerde voorlopige aanslag 2014-2015 kunnen de definitieve aanslagen niet eerder opgelegd worden dan wanneer alle percelen van deze belastingplichtige getaxeerd zijn. Dit om scheve verrekeningen met de eerder opgelegde voorlopige aanslagen 2014 en 2015 te voorkomen. Dit zorgt in de verlengde ook voor dat de aanslagen over 2016 voor deze percelen nog niet opgelegd kunnen worden. Het vinden van een oplossing om de overige aanslagen alsnog op te kunnen leggen heeft de nodige tijd gekost en is inmiddels geïmplementeerd.

In de tweede plaats is het van groot belang om zuivere aanslagen te versturen, en hiermee het aantal bezwaarschriften zo veel mogelijk te beperken. Door de recente aanschrijving van de minister van Financiën met betrekking tot het verlenen van vrijstelling OZB van onroerende zaken tot een aanslag waarde van NAf 100 voor onbebouwde percelen en NAf 300 voor bebouwde percelen, zijn er wijzigingen die aan de heffingsapplicatie doorgevoerd moeten worden. Dit om zorg te dragen dat degenen die onder deze vrijstelling vallen een vermindering krijgen op de eerder opgelegde aanslagen. De aanschrijving gaat uit van een vrijstellingsgrens voor zowel bebouwde als onbebouwde percelen. Wegens het loslaten van deze bepaling in de OZB wetgeving is de heffingsapplicatie niet voorzien in deze onderscheidende informatie. De noodzakelijke wijzigingen zijn besproken en de uitvoering is onderhanden. Het doel is om voor die percelen waarvan de waarde nu definitief is vastgesteld én in OZB is ingevoerd er voor 2017 wel definitieve aanslagen kunnen worden uitgestuurd. Het gaat hier om zo'n 9500 aanslagen. Het doel is om voor 2018 alleen nog maar definitieve aanslagen te versturen.

Door SBAB heeft een analyse plaatsgevonden of de SBAB-onderzoeksrapporten die de afgelopen 5 jaren zijn uitgebracht ook volledig door de Inspectie zijn behandeld. Per ultimo oktober 2016 dient een bedrag van circa NAf 70 miljoen te worden ingevorderd aan aanslagen naar aanleiding van deze SBAB onderzoeken. Tevens zijn door SBAB analyses uitgevoerd om niet-aangegeven inkomen te detecteren en alsnog te belasten. Dit heeft inmiddels geresulteerd in onder andere NAf 64,1 miljoen aan voorgestelde inkomens-correcties voor de Inkomstenbelasting, NAf 3,7 miljoen LGB correcties en NAf 0,5 miljoen aan OB correcties. Voor wat betreft de LGB kan worden gemeld dat het reële bedrag aan nog in te vorderen LGB voor de Jan Thielgroep is vastgesteld op ca. NAf 12 miljoen. Er zijn betalingsregelingen met een aantal hotels afgesloten en met andere zijn nog onderhandelingen gaande. Inmiddels is ca. NAf 3 miljoen aan belastingmiddelen ontvangen.

Met betrekking tot het kassaproject kan worden vermeld dat door het gebruik van kasregistraties in 2016 t/m verslagmaand de meeropbrengsten NAf 36,2 miljoen bedraagt. Met betrekking tot het project 'Procesoptimalisaties' kan worden gemeld dat de nieuwe werkwijze van registratie van bankrekeningnummers en giraal betalen door belastingplichtigen en restitueren aan belastingplichtigen in werking is getreden en in zijn algemeenheid goed verloopt. De functionaliteit die belastingplichtigen de mogelijkheid biedt om direct hun rekeningnummer in te voeren en het toevoegen van een printfunctie brengt de nodige uitdagingen met zich mee. Hieraan wordt gewerkt. Voorts wordt gewerkt aan de diverse websites. Dit vergt meer tijd dan aanvankelijk gedacht.

[Het beheer van de salarisadministratie](#)

Het PEFA framework vergt voor een goed beheer van salarisadministratie, naast het gebruik van één salarissysteem, ook (1) aansluiting tussen salaris- en personeelsadministratie, (2) controle op de wijzigingen in de administraties en (3) audits op de salarisadministratie. Eind van het tweede kwartaal 2015 is een start gemaakt met het project "Integraal Personeels- en Salaris Systeem PIMS@all & Paymaster. Dit project houdt in een upgradering van het huidige programma PIMS (personeelsadministratie) en uitbreiding met het programma Paymaster (salarisadministratie); beide zijn van dezelfde leverancier en dus sluiten de programma's op elkaar aan. Het uiteindelijke doel van dit project is dat de salarisadministratie wordt gevoed door de personeelsadministratie.

Het integraal pakket PIMS@all & Paymaster is in het eerste kwartaal van 2016 voor een aantal administraties live gegaan. Het systeem is per 1-1-2017 volledig live gegaan voor alle administraties. De salarisadministraties van Ambtenaren, Gepensioneerden,

Kabinet Gevolmachtigde Minister, Vervoer Schoolkinderen, Kustwacht en Marine zijn 'live' gegaan. Conform de afgesproken planning is de salarisadministratie van DOS in januari 2017 live gegaan

Per 1 februari 2017 is het tweede fase van het project gestart met inrichting van het Youpp Systeem. Youpp is your personal portal. Via het Youpp zal het overheidspersoneel toegang krijgen tot o.a. hun persoonlijke gegevens. Het zal ook mogelijk zijn om vakantieverzoek via het systeem in te dienen ter goedkeuring en verzoek voor wijziging van andere persoonlijke gegevens in te dienen. Tevens zullen de overheidspersoneel toegang krijgen tot hun salarisstroken en loonbelastingkaart. Het project zal in 5 fasen uitgevoerd worden in de periode van februari 2017 t/m november 2017. In elke fase zal 1 a 2 ministeries aan de beurt komen voor de nodige trainingen en de opzet van de technische aangelegenheden.

Interne procedures financiële administratie

De ministers zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van hun begroting. Verder is in de NBO opgenomen dat de Secretarissen-generaal verantwoordelijk zijn voor het beheer van de ministeries. Door de al dan niet gerealiseerde vooruitgang met betrekking tot de degelijkheid van de decentrale financiële functie, heeft de RvM in een besluit vastgelegd dat de afdeling Financiële Administratie onder het ministerie van Financiën moet ressorteren. Om dit te realiseren heeft Curaçao een werkgroep opgesteld die het plan van aanpak heeft opgesteld. Dit plan van aanpak en een beslisdocument, om dit plan van aanpak uit te voeren, zijn ook ondertussen door de RvM goedgekeurd.

Op het moment wordt uitvoering gegeven aan het plan van aanpak dat uit twee trajecten bestaat namelijk een korte en een lange. Het korte traject houdt in dat op korte termijn (in de tweede helft van 2016) de medewerkers van de afdeling Financiële Administratie (FA) van het ministerie van Bestuur, Planning en Dienstverlening (BPD) ter beschikking zullen worden gesteld aan het ministerie van Financiën, dat de regie heeft op het overhevelingstraject.

Op de lange termijn dient het voorgaande afgerond te worden middels het aanpassen van de Landsverordening ambtelijk bestuurlijke organisatie zodat de afdeling FA officieel onder het ministerie van Financiën komt te ressorteren. De volgende uitgangspunten zijn richtinggevend voor een verbeterde opzet van de FA:

- De financiële administratie moet tijdig en volledig en getrouw beeld geven van alle baten en lasten.
- Facturen dienen op een centraal postadres binnen te komen en centraal te worden geregistreerd om een volledig beeld van de lasten te hebben.
- Boeking moeten tijdig, juist en volledig plaatsvinden.
- De financiële administratie wordt gevoerd door deskundige medewerkers waarbij medewerkers tevens kunnen worden aangesproken op hun individuele bijdrage aan de productie van de financiële administratie.

Ter versterking van de financiële kolom is op voorstel van de Taskforce financieel beleid en beheer, door de Regering besloten tot het instellen van de functies van Financieel directeur en Financial Controller bij elk ministerie en het opzetten van een Internal Audit Afdeling bij het ministerie van Financiën. Hieraan worden de stappen gezet om uitvoering hieraan te geven.

Besteding van (financiële) middelen door onderwijs en medische instellingen

Voor uitgebreide beschrijving over de uitvoering van de verbeteringen voor wat betreft medische instellingen, in specifiek de Sociale Verzekeringsbank (SVB), en onderwijs wordt verwezen naar §9.1.

Recapitulatie Prognose (v3) van het Dienstjaar 2016

Recapitulatiestaat Diensten en Financiering overige	Prog t/m	Prog DEC+	Prognose	Andere	Prognose	Prognose	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2016	2016	BA2016v3	Mutaties	BA2016v2	BA2016v1	BA2016v0
GD Saldo Gewone Dienst Overheid (<u>excl.</u> Collectieve Sector))	79,8	-85,3	-5,5	0,0	-5,5	0,0	0,0
GD Saldo Collectieve Sector (<u>excl.</u> Landsbijdragen)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
KD Saldo van de Kapitaaldienst	45,7	-52,7	-7,0	0,0	-7,0	157,7	0,0
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	125,5	-138,0	-12,5	0,0	-12,5	157,7	0,0

Deze (3e) prognose voor het dienstjaar 2016 (kolom Prognose BA2016v3) is opgenomen met ingang van de FMR december 2016.

Breakdown van de Gewone Dienst lasten en baten en de Kapitaaldienst uitgaven en inkomsten 2016

Breakdown Diensten en Financiering overige	Prog t/m	Prog DEC+	Prognose	Andere	Prognose	Prognose	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2016	2016	BA2016v3	Mutaties	BA2016v2	BA2016v1	BA2016v0
GDU Gewone Dienst geconsolideerde Lasten	2.230,1	262,2	2.492,3	0,0	2.492,3	2.490,6	2.499,5
GDI Gewone Dienst geconsolideerde Baten	-2.150,3	-347,5	-2.497,8	0,0	-2.497,8	-2.490,6	-2.499,5
Saldo 4799 Gewone Dienst geconsolideerd met Collectieve Sector	79,8	-85,3	-5,5	0,0	-5,5	0,0	0,0
CS Sociale Zekerheid lasten exclusief Landsbijdrage	730,8	66,3	797,1	0,0	797,1	799,1	799,1
CS Andere Baten / premieopbrengsten / schommelfonds / v.z.cess	-730,8	-66,3	-797,1	0,0	-797,1	-799,1	-799,1
CS Voorlopig tekort / overschot (-) excl. Landsbijdragen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GD Verschuldigde Landsbijdragen	291,7	26,6	318,3	0,0	318,3	306,3	306,3
Saldo inclusief Landsbijdragen	291,7	26,6	318,3	0,0	318,3	306,3	306,3
KDU Kapitaaldienst Uitgaven	164,7	26,3	191,0	0,0	191,0	349,7	349,7
KDI Kapitaaldienst Inkomsten	-119,0	-79,0	-198,0	0,0	-198,0	-192,0	-349,7
Saldo 4999 Kapitaal Dienst	45,7	-52,7	-7,0	0,0	-7,0	157,7	0,0

Recapitulatie Prognose van de Gewone Dienst 2016

Resultaat Gewone Dienst inclusief Collectieve Sector	Prog t/m	Prog DEC+	Prognose	Andere	Prognose	Prognose	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2016	2016	BA2016v3	Mutaties	BA2016v2	BA2016v1	BA2016v0
4200 Beloning van Personeel	405,8	35,9	441,7	0,0	441,7	431,9	440,8
4400 Verbruik van Goederen & Diensten	144,6	64,9	209,5	0,0	209,5	212,6	210,1
4500 Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	115,9	14,8	130,7	0,0	130,7	131,6	131,6
4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	371,7	37,2	408,9	0,0	408,9	415,0	415,0
4700 Sociale Zekerheid	1.192,1	109,4	1.301,5	0,0	1.301,5	1.289,1	1.289,1
4750 Andere Lasten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,4	12,9
Gewone Dienst Lasten	2.230,1	262,2	2.492,3	0,0	2.492,3	2.490,6	2.499,5
5100 Belastingen	-1.284,1	-150,5	-1.434,6	19,0	-1.453,6	-1.451,0	-1.451,0
5200 Sociale Voorzieningen (per saldo onder uitgaven)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-8,9
5300 Schenkingen & Subsidiebaten	-16,5	-2,4	-18,9	0,0	-18,9	-18,9	-18,9
5400 Andere Baten	-849,7	-194,6	-1.044,3	-19,0	-1.025,3	-1.020,7	-1.020,7
Gewone Dienst Baten	-2.150,3	-347,5	-2.497,8	0,0	-2.497,8	-2.490,6	-2.499,5
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	79,8	-85,3	-5,5	0,0	-5,5	0,0	0,0

De Gewone Dienst exclusief de collectieve sector sluit ná wijzigingen met een voordelig saldo van **ANG V5,5 mln.** In de begroting 2016 zijn voor het eerst (geconsolideerd) de baten en lasten van de SVB op de gewone dienst meegenomen. De SVB wordt tot de collectieve sector van Curaçao gerekend. De Collectieve Sector exclusief landsbijdragen sluit ná wijzigingen op **nul**, nadat in de prognose rekening wordt gehouden met een onttrekking van 32,3 mln. uit het SVB schommelfonds. Dit laatste is in overeenstemming met de laatste ramingen voor het dienstjaar 2016 zoals deze zijn opgenomen in de berekeningen t.b.v. de kaderbegroting 2017.

Beloning van Personeel 2016

In de meerjarenbegroting 2016 tot en met 2019 zijn taakstellende bezuinigingen opgenomen op personele en materiële kosten. Op het gebied van personeelskosten moet dit tot een verlaging van 3 mln. in 2013 oplopend tot structureel 28 mln. vanaf 2017 leiden. Eén aspect daarvan is de invoering van loonmatiging. Het gaat om lasten van het huidige en voormalige personeel. Opgemerkt moet worden dat in deze cijfers al rekening is gehouden met de in 2014 al gerealiseerde besparing op personeelslasten van 25,7 mln. Die besparing is gerealiseerd door: 1. Natuurlijk verloop; 2. Het handhaven van de richtlijnen "benoeming personeel op kritische functies"; 3. Stringente toezicht op de instroom van personeel door middel van bepaling van het aantal in te stromen personeel per jaar dat door de regering is geaccordeerd. Deze aanpak zal de komende jaren worden voortgezet.

De regering streeft naar een kleinere slagvaardige overheid. Vooral de reductie van de "overhead", minder bureaucratie en meer aandacht voor klantgerichtheid zullen daarbij uitgangspunten zijn. In onderstaande tabel zijn de Beloningen van Personeel van zowel het ambtenarenkorps alsook het (openbaar) onderwijzend personeel tot en met de verslagperiode opgenomen (de 'personeelslasten'). De baten uit Sociale Voorzieningen (verhaal premie ziektekosten en verhaal pensioenpremies) zijn in mindering gebracht op de corresponderende lasten. Per 1 september 2015 valt het overheidspersoneel onder de Basisverzekering Ziektekosten.

Recapitulatie uitkomsten van de **3^e prognose BA2016v3** voor Beloning van Personeel. De breakdown van het geheel is als volgt:

4200 Beloning van Personeel	Prog t/m	Prog DEC+	Prognose	Andere	Prognose	Prognose	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2016	2016	BA2016v3	Mutaties	BA2016v2	BA2016v1	BA2016v0
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	261,0	24,1	285,1		285,1	285,1	285,1
Overwerk	23,7	2,0	25,7		25,7	20,7	20,7
Kindertoelage	2,0	0,2	2,2		2,2	2,2	2,2
Vakantietoelage	17,3	0,1	17,4		17,4	17,7	17,7
Medische Behandeling & Keuring	-0,2	0,0	-0,2		-0,2	0,0	30,2
Overige uitgaven Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	10,5	0,9	11,4		11,4	11,4	11,4
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	314,3	27,3	341,6	0,0	341,6	337,1	367,3
Afdracht AOV/AWW premies	26,7	2,3	29,0		29,0	29,0	29,0
Afdracht AVBZ premies	1,5	0,2	1,7		1,7	1,7	1,7
APC Pensioenbijdragen [exclusief Duurtetoelag]	35,4	3,2	38,6		38,6	37,5	42,5
Afdracht BVZ premies	27,9	2,6	30,5		30,5	26,3	0,0
Pensioenvervangende Premies Contractanten	0,0	0,3	0,3		0,3	0,3	0,3
Sociale Lasten	91,5	8,6	100,1	0,0	100,1	94,8	73,5
Totaal	405,8	35,9	441,7	0,0	441,7	431,9	440,8

Verbruik van Goederen en Diensten 2016

Het begrote bedrag voor deze categorie blijft nagenoeg constant over de periode 2016-2019. Hierbij heeft de regering opdracht gegeven aan de SOAB om in samenwerking met het ministerie van Financiën de materiële lasten te onderzoeken. Op basis van onderzoek is gebleken dat het voordeliger zal zijn om op basis van een huisvestingsplan over te gaan tot de bouw van een overheidsgebouwencomplex in plaats van deze te huren. Al met al wordt verwacht dat te zijner tijd met de bouw van een centraal bestuurskantoor een bedrag van circa 30 mln. aan materiële lasten zal kunnen worden bespaard. Verder zullen bij de doorlichting alle kostencategorieën tegen het licht worden gehouden, met als eerste prioriteit de posten waar qua omvang de grootste bedragen in omgaan.

Recapitulatie BA2016v3. De breakdown van de 'apparaatslasten' luidt als volgt:

4400 Verbruik van Goederen & Diensten	Prog t/m	Prog DEC+	Prognose	Andere	Prognose	Prognose	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2016	2016	BA2016v3	Mutaties	BA2016v2	BA2016v1	BA2016v0
Personeel van Derden	10,4	1,6	12,0		12,0	12,0	12,0
Eigen Personeel	15,4	5,1	20,5		20,5	21,0	20,9
Huisvesting	26,4	16,9	43,3		43,3	42,4	42,5
Kantooexploitatie ea.	25,7	19,8	45,5		45,5	43,6	43,7
Onderwijs, Sport, Sociale Zekerheid & Volksgezondheid	18,0	6,3	24,3		24,3	21,6	21,6
Openbaar Vervoer	11,1	1,5	12,6		12,6	12,5	12,4
Openbare Werken, Faciliteiten & Diensten	5,7	2,1	7,8		7,8	8,7	8,7
Andere Goederen & Diensten	31,9	11,6	43,5		43,5	50,8	48,3
Totaal	144,6	64,9	209,5	0,0	209,5	212,6	210,1

Afschrijving en Interest 2016

De afschrijvingen in de Begroting 2016 bedragen 64,5 mln. en blijven nagenoeg gelijk over de periode tot en met 2019. De bruto rentelasten worden in 2016 initieel geraamd op 67,1 mln. Dit is inclusief de rente ter financiering van een eventueel (kortstondige) financieringsbehoefte, waarbij wordt uitgegaan van een gemiddelde rente van 3,5%. De bruto rentelasten groeien tot 74,1 mln. in 2019 als gevolg van het beroep op de kapitaalmarkt om de kapitaaluitgaven te financieren.

Recapitulatie BA2016v3. Voor wat betreft de rentelasten wordt uitgegaan van de actuele vervalkalender van de opgenomen obligatieleningen. Breakdown en resterende spread voor deze categorie lasten:

4500 Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	Prog t/m	Prog DEC+	Prognose	Andere	Prognose	Prognose	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2016	2016	BA2016v3	Mutaties	BA2016v2	BA2016v1	BA2016v0
Normale Afschrijvingen	59,8	8,4	68,2		68,2	64,5	64,5
Vervroegde Afschrijvingen	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0
Rente Binnenlandse Langlopende Geldleningen o/g	55,6	6,3	61,9		61,9	67,1	67,1
Bankkosten Algemeen	0,5	0,1	0,6		0,6	0,0	0,0
Totaal	115,9	14,8	130,7	0,0	130,7	131,6	131,6

Subsidies en Overdrachten 2016

De SOAB, in samenwerking met het ministerie van Financiën, heeft in opdracht van de regering een aantal stichtingen doorgelicht, met als een van de belangrijkste opdrachten om te bezien of aanzienlijke synergie voordelen door samenwerking c.q. fusering van

organisaties realiseerbaar zijn. Per oktober 2014 zijn er door de werkgroepen aan de overheid aanbevelingen gedaan inzake de overheidsinstellingen alsook ten aanzien van de door de overheid gesubsidieerde (non-profit) instellingen. Het is wenselijk dat er op basis van een gezamenlijk ontwikkelde en vastgestelde visie, een integraal, resultaatgericht, doeltreffend beleid en een daadkrachtige uitvoeringsstructuur voor de korte en lange termijn worden ontwikkeld. Voorts zal hierbij aandacht worden besteed aan de juiste classificatie van de uitgaven van de gesubsidieerde instellingen. Het betreft hier de juiste classificatie van lasten in de administratie. De bedoeling van de exercitie is om bij de gesubsidieerde instellingen de voorgenomen investeringen in kaart te brengen. Deze investeringen gaan nu, via de subsidies, ten laste van de gewone dienst van de begroting. Dit is geen juiste weergave.

[Recapitulatie BA2016v3](#). De breakdown en resterende spread is als volgt:

4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	Prog t/m	Prog DEC+	Prognose	Andere	Prognose	Prognose	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2016	2016	BA2016v3	Mutaties	BA2016v2	BA2016v1	BA2016v0
Overheidsbedrijven	63,4	1,6	65,0		65,0	65,1	65,1
Overheidsinstellingen	41,9	3,1	45,0		45,0	45,0	45,0
Bijzonder Onderwijs diverse instellingen	126,5	10,1	136,6		136,6	136,5	136,5
Non-profit Instellingen	119,5	13,1	132,6		132,6	131,1	131,1
Andere Subsidies & Bijdragen	20,4	9,3	29,7		29,7	37,3	37,3
Totaal	371,7	37,2	408,9	0,0	408,9	415,0	415,0

Sociale Zekerheid 2016 (inclusief Collectieve Sector SVB)

[Recapitulatie BA2016v3](#). De breakdown en de spread over de resterende maanden is als volgt:

4700 Sociale Zekerheid	Prog t/m	Prog DEC+	Prognose	Andere	Prognose	Prognose	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2016	2016	BA2016v3	Mutaties	BA2016v2	BA2016v1	BA2016v0
Pensioenuitkeringen	18,0	1,7	19,7		19,7	21,7	21,7
VUT uitkeringen	10,8	0,9	11,7		11,7	11,8	11,8
Wachtgelden	0,0	0,0	0,0		0,0	3,9	3,9
Studiefaciliteiten	0,2	0,1	0,3		0,3	0,4	0,4
Onderstanden & Noodvoorzieningen	37,8	3,8	41,6		41,6	41,6	41,6
Gezinshuishoudens Overheid	2,1	0,5	2,6		2,6	2,6	2,6
4715 Idem Collectieve Sector SVB (AOV-AWW / ZV-OV fonds)	433,2	39,3	472,5		472,5	473,1	473,1
Idem Landsbijdrage aan de SVB (AOV fonds)	38,5	3,5	42,0		42,0	30,0	30,0
4718 AVBZ Collectieve Sector SVB (AVBZ fonds)	63,7	5,8	69,5		69,5	72,8	72,8
Idem Landsbijdrage aan de SVB (AVBZ fonds)	6,8	0,7	7,5		7,5	7,5	7,5
4719 Cessantia Collectieve Sector SVB premies (mv. gezin)	2,2	0,2	2,4		2,4	2,4	2,4
4721 BVZ Collectieve Sector SVB Basisverzekering Ziektekosten	231,7	21,0	252,7		252,7	250,8	250,8
Idem Landsbijdrage aan de SVB (BVZ fonds)	246,4	22,4	268,8		268,8	268,8	268,8
APC Duurtetoelag Pensioenen	100,7	9,5	110,2		110,2	101,7	101,7
Totaal	1.192,1	109,4	1.301,5	0,0	1.301,5	1.289,1	1.289,1

In de Begroting 2015 was een bedrag van 481,1 mln. opgenomen voor de sociale zekerheid. Dit bedrag groeit tot 1.289,1 mln. in het jaar 2016. Deze groei komt hoofdzakelijk doordat artikel 4, lid 1, van de Landsverordening comptabiliteit 2010 is gewijzigd zodat voortaan de baten en lasten van alle entiteiten behorende tot de collectieve sector worden geraamd en verantwoord tot hun bruto bedrag onder het ministerie of staatsorgaan waaronder de betreffende entiteit ressorteert. Voorheen was de sociale zekerheid hiervan uitgesloten. In de praktijk betekent dit dat ook de baten en lasten van de fondsen die door de Sociale verzekeringsbank (SVB) worden beheerd voortaan bruto geraamd worden in de begroting.

Andere Lasten 2016

Voor onvoorziene uitgaven is initieel 9,9 mln. opgenomen, na wijzigingen is dat nog nihil. [Recapitulatie BA2016v3](#). Breakdown:

4750 Andere Lasten	Prog t/m	Prog DEC+	Prognose	Andere	Prognose	Prognose	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2016	2016	BA2016v3	Mutaties	BA2016v2	BA2016v1	BA2016v0
Onvoorzien (Begroting)	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	9,9
Toevoeging aan Vz. BRK-ontvangsten (2011-2012)	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0
Naar Reserves & Voorzieningen	0,0	0,0	0,0		0,0	10,4	3,0
Totaal	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,4	12,9

Belastingen 2016

Directe belastingen: De begrote opbrengsten van de directe belastingen stijgen met 13,1 mln. in de periode 2016 - 2019. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door een toename van de opbrengsten van de loon- en inkomstenbelasting. Voor 2016 wordt een opbrengst van 40 mln. geraamd aan deelnemingen/dividendbelasting. Deze heeft betrekking op de winstbelasting offshore in het kader van de thans nog vigerende Belastingregeling Koninkrijk. Voor de periode 2017 - 2019 wordt uitgegaan van een afnemende opbrengst naar 5 mln. in 2018. Dit is een behoedzame raming, maar sluit aan op de nieuwe Belastingregeling tussen Nederland en Curaçao welke vanaf 1 januari 2016 van kracht zal zijn. De nieuwe regeling voorziet in een lager belastingtarief (0%) als voldaan wordt aan de nieuwe substance-vereisten en een hoger tarief (15%) in overige gevallen. De verwachting is daarom dat de vennootschappen die niet aan de substance-vereisten kunnen voldoen langzamerhand na het einde van de vigerende overgangsperiode (grandfather clause) welke in 2019 afloopt, hun activiteiten stopzetten. Daarentegen wordt verwacht dat de aanpassing van reeds gevestigde vennootschappen aan de substance-vereisten en de vestiging van nieuwe vennootschappen die voldoen aan de substance-vereisten zullen bijdragen aan een groei van de overige belastingmiddelen.

Indirecte belastingen: In de Begroting 2016 wordt ervan uitgegaan dat de indirecte belastingopbrengsten groeien met de reële economische groei, in een verhouding van 1 staat tot 1,1 op basis van een schatting van de betreffende elasticiteit. De logeergastenbelasting wordt vanaf 2016 ingebed in de omzetbelasting. Gelet op het feit dat de grondslag voor de logeergastenbelasting en omzetbelasting identiek is alsmede dat de wens bestaat tot het verminderen van het aantal belastingverordeningen, wordt de logeergastenbelasting in de omzetbelasting ingebed. Hiermee wordt bovendien bereikt dat de administratieve lasten van de betrokken belastingplichtigen enigszins worden verminderd.

[Recapitulatie BA2016v3](#): per belastingsoort is het gemiddelde waarneembare seizoenpatroon - eventueel gecorrigeerd voor incidentele factoren - voor 2013-2015 berekend.

De voorlopige tegenvaller (totaal N19,9) betreft de lagere uitkering deelnemingsdividend. Breakdown:

5100 Belastingen - kasbasis -	Prog t/m	Prog DEC+	Prognose	Andere	Prognose	Prognose	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2016	2016	BA2016v3	Mutaties	BA2016v2	BA2016v1	BA2016v0
Loonbelasting	-400,2	-38,9	-439,1	19,0	-439,1	-452,5	-452,5
Inkomstenbelasting	-4,0	1,6	-2,4		-2,4	-8,8	-8,8
Winstbelasting	-164,4	-22,4	-186,8		-186,8	-157,9	-157,9
Deelnemingsdividend NBRC	0,0	-21,0	-21,0		-40,0	-40,0	-40,0
Spaarvermogensheffing	-2,7	-0,3	-3,0		-3,0	-0,6	-0,6
Inkomsten, Vermogen & Winst	-571,3	-81,0	-652,3	19,0	-671,3	-659,8	-659,8
Onroerende Zaakbelasting (5135)	-30,2	-2,1	-32,3		-32,3	-35,9	-45,9
Grondbelasting (5131)	-8,1	-0,9	-9,0		-9,0	-10,0	0,0
Gebruiksbelasting	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0
Successie- en Overgangsbelaasting	-1,9	-0,1	-2,0		-2,0	-1,1	-1,1
Overdrachtsbelasting	-15,6	-1,2	-16,8		-16,8	-16,3	-16,3
Eigendom	-55,8	-4,3	-60,1	0,0	-60,1	-63,3	-63,3
Omzetbelasting (OB)	-375,3	-35,3	-410,6		-410,6	-416,6	-417,2
Bijzonder Invoerrecht Benzine	-45,1	-2,5	-47,6		-47,6	-46,0	-46,0
Accijns op Gedistilleerd	-11,7	-1,7	-13,4		-13,4	-13,4	-13,4
Accijns op Tabak	-11,2	-0,3	-11,5		-11,5	-11,3	-11,3
Accijns op Bier	-9,5	-1,2	-10,7		-10,7	-11,7	-11,7
Motorrijtuigenbelasting	-35,9	-0,1	-36,0		-36,0	-38,9	-38,9
Afvalstoffenbelasting	-4,4	-8,6	-13,0		-13,0	-14,6	-14,6
Logeergastenbelasting	-5,6	-0,4	-6,0		-6,0	-0,6	0,0
Goederen & Diensten	-498,7	-50,1	-548,8	0,0	-548,8	-553,1	-553,1
Invoerrechten	-151,3	-15,6	-166,9		-166,9	-165,4	-165,4
Zegelbelasting Doorvoervergunningen	-0,3	0,0	-0,3		-0,3	-1,1	-1,1
Internationale Handel	-151,6	-15,6	-167,2	0,0	-167,2	-166,5	-166,5
Zegelbelasting Overige	-6,7	0,5	-6,2		-6,2	-8,3	-8,3
Andere Belastingen	-6,7	0,5	-6,2	0,0	-6,2	-8,3	-8,3
Totaal	-1.284,1	-150,5	-1.434,6	19,0	-1.453,6	-1.451,0	-1.451,0

Schenken en Subsidiebaton 2016

Er wordt een bedrag van 18,9 mln. door overheden overgedragen aan Curaçao (begroting). Dit bedrag blijft vanaf 2016 tot en met 2019 nagenoeg constant. De belangrijkste onderdelen hiervan betreffen de bijdragen van Nederland in de kosten voor Defensie en de Kustwacht.

Recapitulatie BA2016v3: De jaarraming blijft voorlopig ongewijzigd. De breakdown en de resterende spread is als volgt:

5300 Schenkingen & Subsidiebaten	Prog t/m	Prog DEC+	Prognose	Andere	Prognose	Prognose	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2016	2016	BA2016v3	Mutaties	BA2016v2	BA2016v1	BA2016v0
Bijdragen & Overdrachten van Aruba	0,0	-0,2	-0,2		-0,2	-0,2	-0,2
Bijdragen & Overdrachten van Nederland	-16,5	-1,5	-18,0		-18,0	-18,0	-18,0
Bijdragen & Overdrachten van Sint Maarten	0,0	-0,7	-0,7		-0,7	-0,7	-0,7
Totaal	-16,5	-2,4	-18,9	0,0	-18,9	-18,9	-18,9

Andere Baten 2016 (inclusief Collectieve Sector SVB)

De baten en lasten van alle entiteiten behorende tot de collectieve sector worden in het vervolg geraamd en verantwoord tot hun bruto bedrag onder het ministerie of staatsorgaan waaronder de betreffende entiteit ressorteert. Voorheen was de sociale zekerheid hiervan uitgesloten. In de praktijk betekent dit dat ook de baten en lasten van de fondsen die door de Sociale verzekeringsbank worden beheerd voortaan bruto geraamd worden in de begroting.

Thans loopt het traject voor het wettelijk verankeren van het nieuwe beleid ten aanzien van overheid gelieerde entiteiten, waaronder overheidsvennootschappen. Het kader waarbinnen overheidsinstellingen, overheidsvennootschappen en door de overheid gesubsidieerde instellingen moeten opereren wordt hervormd en waar nodig gereguleerd om de kosten voor de gemeenschap te drukken, de kwaliteit van de dienstverlening te verbeteren, de risico's voor de overheidsfinanciën te mitigeren en de afdracht van dividend te vergroten. Deze efficiëntieslag zal ruimte creëren om de kwaliteit van de dienstverlening te financieren, alsmede om de financiële situatie van deze entiteiten te versterken en de dividendafdracht te vergroten. Dit moet op termijn minstens 35 mln. per jaar opleveren, voor 2016 bedraagt de initiële raming 25,8 mln. Ondertussen is 3,0 mln. ontvangen van Curaçao Airport Holding NV (voorschot dividend 2015 - 2016).

Vergunningsrechten: Ingevolge artikel 21 van de Landsverordening Bureau Telecommunicatie en Post, dient voormeld bureau alle vergoedingen uit de telecommunicatie- en postsector te storten in de landskas na aftrek van de operationele- en infrastructurele kosten, het reservefonds en de bestemmingsreserve. Deze vergoedingen houden verband met het uit te oefenen toezicht en de verleende licentie.

Recapitulatie BA2016v2: Per saldo bedragen de voorlopige voordelige bijstellingen **V19,0 mln.** (V30,9 + N11,9 mln.). De voorlopige tegenvallers exclusief de collectieve sector bedragen in totaal N11,9 mln. en betreffen verkopen goederen en diensten overheid inclusief license fee CBCS. (5,0 + 6,9 mln.).

5414 Dividenduitkeringen	Prognose
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2016v3
CBCS Centrale Bank uitkering bedrijfsresultaat	-0,5
Buskabaai NV	-1,0
Curaçao Airport Holding NV overige	-3,0
Curaçao Oil NV	-10,0
Curaçao Port Authority NV	-28,0
Curinde NV	-2,0
Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV	-1,5
Refineria di Korsou NV algemeen deel	-10,7
Totaal	-56,7

Hiertegenover is er een voorlopige meevaller van V30,9 mln. voor dividenduitkeringen tot een herzien jaarbedrag van V56,7 mln.

Breakdown en spread over de resterende maanden:

5400 Andere Baten	Prog t/m	Prog DEC+	Prognose	Andere	Prognose	Prognose	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2016	2016	BA2016v3	Mutaties	BA2016v2	BA2016v1	BA2016v0
Dividenduitkeringen	-3,0	-53,7	-56,7	-30,9	-25,8	-25,8	-25,8
Pachten, Verhuur, Agio en Rentebaten	-12,7	-25,0	-37,7		-37,7	-32,1	-32,1
License Fee CBCS Centrale Bank (5453)	-43,6	-4,3	-47,9		-47,9	-52,9	-52,9
Overige Vergunnings- en Registratierecht (5440)	-11,0	-8,5	-19,5	5,0	-24,5	-24,5	-24,5
Verkopen Goederen & Diensten Overheid	-28,9	-36,4	-65,3	6,9	-72,2	-74,2	-74,2
5430 Idem Collectieve Sector SVB (premieopbrengsten)	-701,2	-63,6	-764,8		-764,8	-799,1	-799,1
5430 Idem Collectieve Sector SVB (schommelfonds/vz.cessantia)	-29,6	-2,7	-32,3		-32,3	0,0	0,0
Boeten & Verbeurdverklaring	-1,3	-0,1	-1,4		-1,4	-4,9	-4,9
Niet in te delen Inkomsten (begroting)	0,0	0,0	0,0		0,0	-0,5	-0,5
Overige Baten	-18,4	-0,3	-18,7		-18,7	-6,7	-6,7
Totaal	-849,7	-194,6	-1.044,3	-19,0	-1.025,3	-1.020,7	-1.020,7

De Collectieve Sector naar afzonderlijk fonds kan als volgt worden samengevat. Ter dekking is voorlopig V32,3 mln. uit het SVB schommelfonds opgenomen.

Land Collectieve Sector	BA2016v3	BVZ	AOV/WW	ZV/OV	AVBZ	:: CST
SVB Collectieve Sector Lasten	1115,4	521,5	465,4	49,1	77,0	2,4
SVB Gedekt door Landsbijdrage	-318,3	-268,8	-42,0	0,0	-7,5	0,0
SVB Collectieve Sector Baten	-764,8	-279,9	-363,3	-43,4	-75,8	-2,4
SVB naar [+] van [-] Sch.fds / Vz.Cst	-32,3	27,2	-60,1	-5,7	6,3	0,0
Saldo Lasten en Baten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
WR Wettelijke Reserve begin jaar	-153,0	-74,6	-60,5	-4,2	-13,7	0,0
BR Bestemmingsreserve begin jaar	-24,2	0,0	-24,2	0,0	0,0	0,0
VE Vereffenaar begin jaar	80,4	35,9	0,0	44,5	0,0	0,0
SF Schommelfonds begin jaar	-63,0	61,3	-12,0	-2,6	-109,7	0,0
Saldo Schommelfonds einde jaar	-30,7	22,6	-96,7	37,7	-123,4	0,0

Voor het overige wordt verwezen naar de Nota van Financiën behorende bij de initiële begroting 2016.



Recapitulatie Prognose van de Kapitaaldienst 2016

Ingevolge de financiële normen is een tekort toelaatbaar op de Kapitaaldienst, mits dit past binnen de rentelastnorm en de Gewone dienst in evenwicht blijft. De rentelastnorm houdt in dat de totale rentelasten in een dienstjaar niet meer mogen bedragen dan het bedrag dat overeenkomt met 5% van de gemiddeld in drie voorafgaande jaren gerealiseerde inkomsten. Voor 2016 wordt dit bepaald overeenkomstig de Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten en wel op grond van de geraamde inkomsten in 2013, 2014 en 2015.

Uitkomsten Kapitaaldienst	Prog t/m	Prog DEC+	Prognose	Andere	Prognose	Prognose	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2016	2016	BA2016v3	Mutaties	BA2016v2	BA2016v1	BA2016v0
Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren	101,1	20,1	121,2		121,2	290,1	290,1
Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]	23,6	3,0	26,6		26,6	37,2	37,2
Investerings in Andere Vaste Activa	11,3	0,6	11,9		11,9	10,7	10,7
Investerings in Nonproductieve Activa	9,5	1,6	11,1		11,1	3,5	3,5
Onttrekkingen aan Reserves & Voorzieningen	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0
Kapitaalverstrekking & Deelnemingen	11,0	1,0	12,0		12,0	0,0	0,0
Aflossingen Langlopende leningen o/g	8,2	0,0	8,2		8,2	8,2	8,2
Kapitaal Dienst Uitgaven	164,7	26,3	191,0	0,0	191,0	349,7	349,7
Afschrijvingen Vaste Activa	-59,8	-8,4	-68,2		-68,2	-64,5	-64,5
Verkoop Onroerende Goederen	0,0	0,0	0,0		0,0	-0,1	-0,1
Schadevergoedingen & Verzekeringsuitkeringen	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0
Ontvangen Aflossingen op Leningen u/g	-0,2	-7,2	-7,4		-7,4	-5,0	0,0
Aangegane Geldleningen o/g	-59,0	-63,4	-122,4		-122,4	-122,4	-122,4
Naar Reserves & Voorzieningen	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	-162,7
Kapitaal Dienst Inkomsten	-119,0	-79,0	-198,0	0,0	-198,0	-192,0	-349,7
Nadelig c.q. Voordelig -/- saldo van de Kapitaaldienst	45,7	-52,7	-7,0	0,0	-7,0	157,7	0,0

In de Nota van Financiën behorende bij de initiële begroting 2016 is een tabel opgenomen van de voorgenomen beleidsdoelen voor investeringen ad ANG 341,6 mln. (= de initiële raming).

Recapitulatie BA2016v2: De prognose voor het doen van materiële investeringen ten laste van het lopende dienstjaar is in overeenstemming met de reële uitvoeringscapaciteit gebracht en wel tot een jaarbedrag van voorlopig 170,8 mln. Voor de kapitaalverstrekking aan het Sint Elisabeth Hospitaal wordt rekening gehouden met een bedrag van 12,0 mln. (als onderdeel van de totale 30,0 mln.).

De vrijgekomen middelen uit afschrijving zijn afgeleid van de definitieve afschrijvingen vide de jaarrekening 2015 (zie ook de gewone dienst). Voor de te ontvangen aflossingen op uitgegeven geldleningen wordt een bedrag van 7,4 mln. aangehouden conform de voorlopige vervalkalender.

Financiering HNO: Het nog beschikbare bedrag aan liquide middelen voor reeds opgenomen financiering van het nieuwbouwproject Hospital Nobo Otrobanda (HNO) bedraagt (per november 2016) nog 158,2 mln.

Curacao 'A/A2' Ratings Affirmed; Outlook Remains Stable

OVERVIEW

Curaçao enjoys a stable democratic political system within the Kingdom of the Netherlands. The rating on Curaçao is supported by a strong balance sheet that reflects a favorable fiscal position and net general government asset position. We are affirming our 'A-/A-2' long and short term foreign and local currency sovereign credit ratings on Curaçao. The stable outlook incorporates our expectation of continuity in economic policies, balanced general government results, a large but stable current account deficit, and slow economic growth for the next two to three years.

RATING ACTION

On March 23, 2016, Standard & Poor's Ratings Services affirmed its 'A-/A-2' long and short term foreign and local currency sovereign credit ratings on the government of Curaçao. The outlook remains stable. We also affirmed our 'A-' transfer and convertibility assessment.



OUTLOOK

The stable outlook is based on our expectation that Curaçao will maintain a balanced general government result during 2016-2018. In general, we expect continuity in economic policies, including fiscal policy, and in the role of the CFT after elections later this year. We expect that government debt will increase by 3% of GDP, on average, during 2016-2018, but Curaçao should maintain a net general government asset position of around 30% of GDP. We also expect economic growth of about 1% during 2016-2018. However, per capita GDP growth is likely to be mildly negative in the next two years. We also expect a CAD of around 13% of GDP, financed by both external borrowings and drawdowns of private sector external assets. However, we expect the level of international reserves to remain stable.

Addressing structural rigidities, such as those related to the labor market and bureaucracy, could increase both local and foreign direct investment, boosting the country's weak GDP growth rate over the next two to three years. Faster growth, in combination with growing tourism and better external competitiveness, could improve Curaçao's gross external financing needs and CADs, resulting in a higher rating over time.

Conversely, an unexpected adverse change in fiscal policy or a breakdown of fiscal arrangements with the Netherlands, including the role of the CFT, could lead to a deterioration of fiscal results and a rapid increase in government debt. Such an outcome would also likely pressure the central bank's foreign exchange reserves. The resulting loss of investor confidence and erosion of the country's external and debt profiles could result in a downgrade. Additionally, a consistently wider than expected CAD could result in a worsening of Curaçao's external position, also leading to a downgrade.

RATINGS LIST

Ratings Affirmed

Curacao

Sovereign Credit Rating A-/Stable/A-2

Transfer & Convertibility Assessment A-

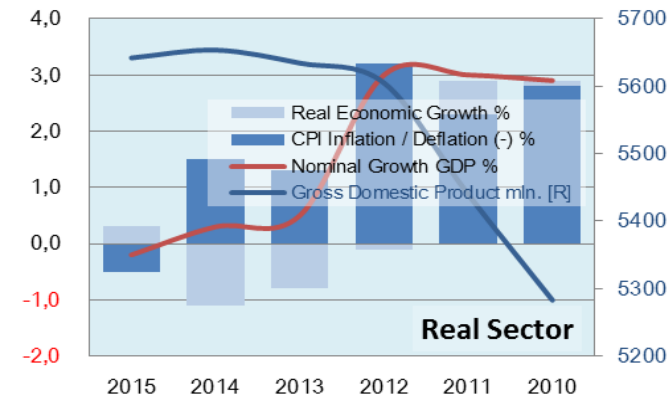


Economie & Overheid

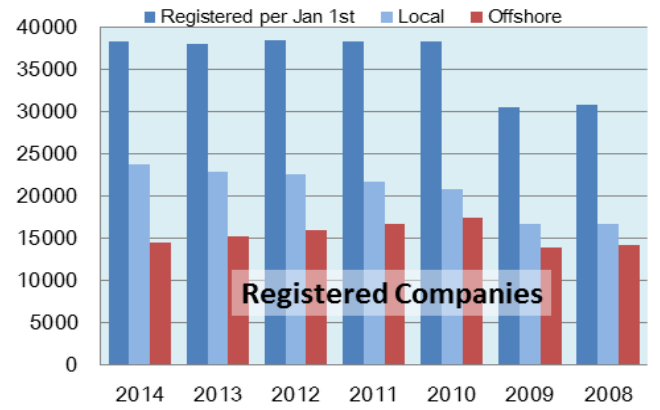
- | | |
|--|---------------------------------|
| 1. Sociale en Financiële Structuur Curaçao | Bron CBS ea. |
| 2. Categoriele Classificatie Overheid | Baten, Lasten, Formatie, Balans |
| 3. Functionele Classificatie Overheid | Staatsorganen en Ministeries |

Financiën, Prestatiegegevens e.a. Statistieken Staatsorganen en Ministeries

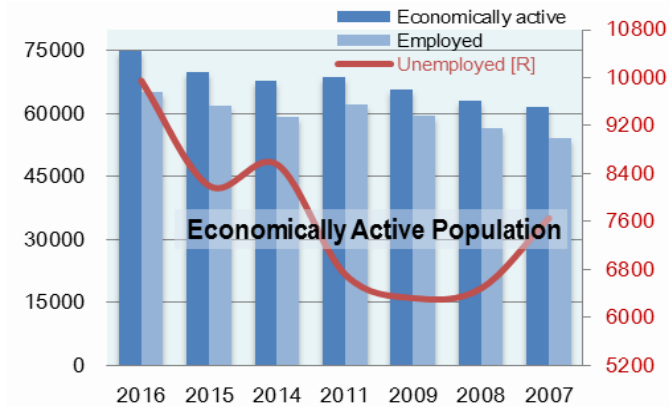
Apparaatslasten =	4200	Beloning van Personeel
	4400	Verbruik van Goederen & Diensten
	4500	Afschrijving Vaste Activa
	4550	Interest
	4750	Andere Uitgaven
Programmalasten =	4600	Subsidies
	4650	Overdrachten
	4700	Sociale Zekerheid
Baten =	5100	Belastingen
	5200	Sociale Voorzieningen
	5300	Schenken & Subsidies
	5400	Andere Inkomsten
Kapitaaluitgaven =	4909	Verwerving van Nonfinanciële Activa
	4950	Financiering (Uitgaven)
Formatie Fte's	aantallen	Peilmaand December



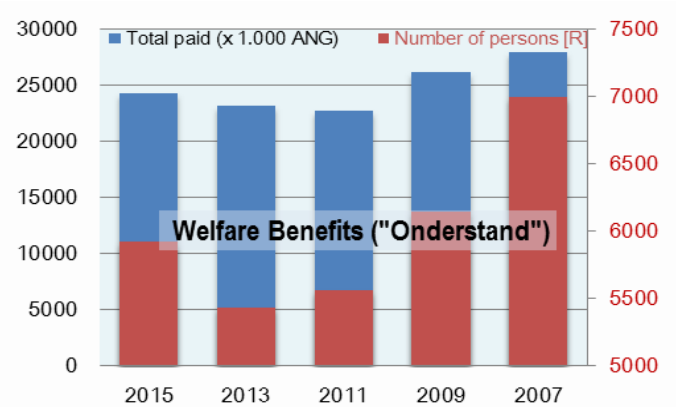
ECONOMY & PRICES



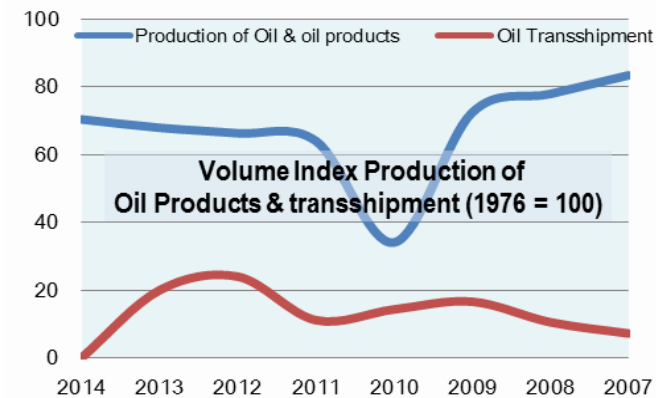
ENTERPRISES



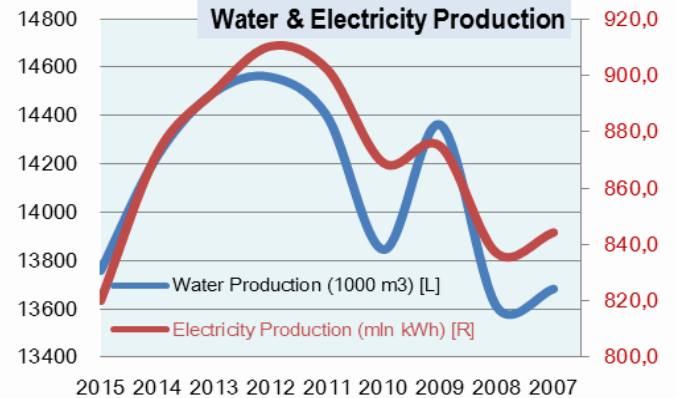
LABOUR & SOCIAL SECURITY



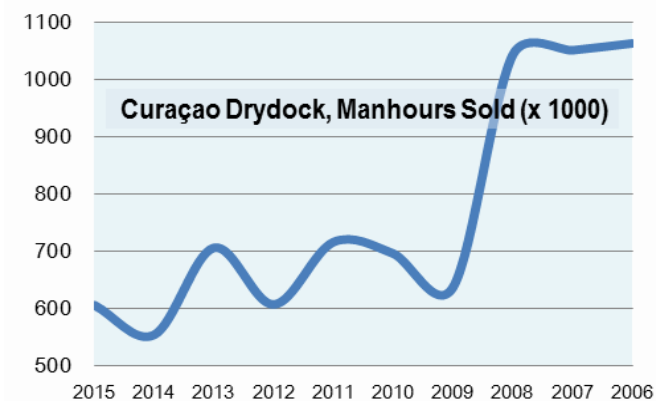
LABOUR & SOCIAL SECURITY



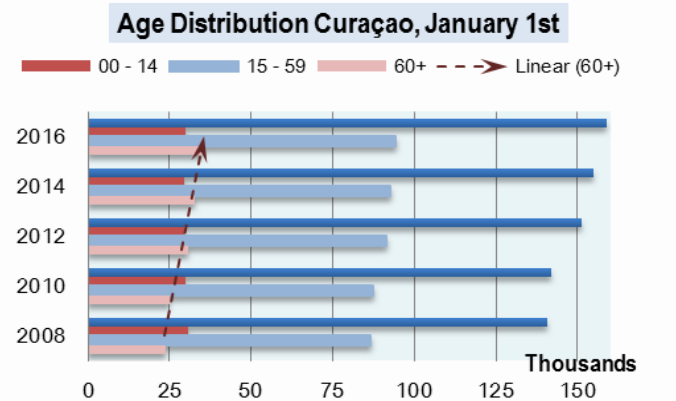
MANUFACTURING & ENERGY



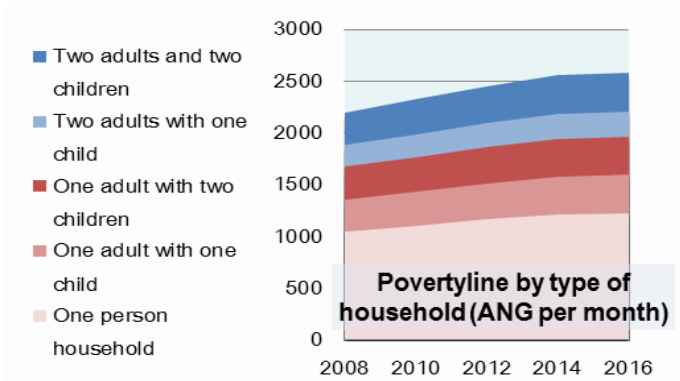
MANUFACTURING & ENERGY



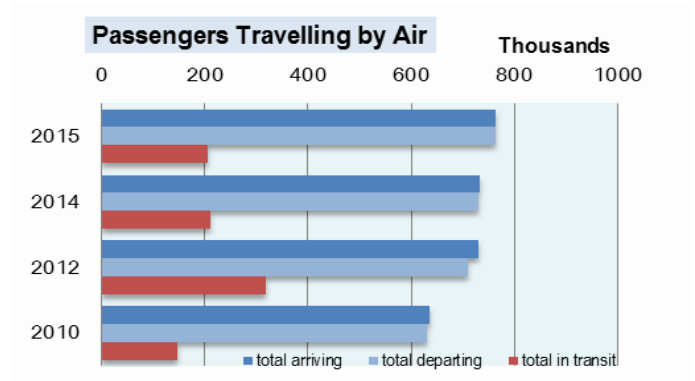
MANUFACTURING & ENERGY



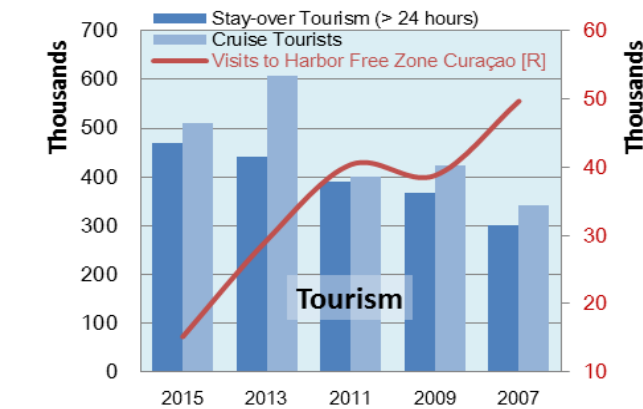
POPULATION



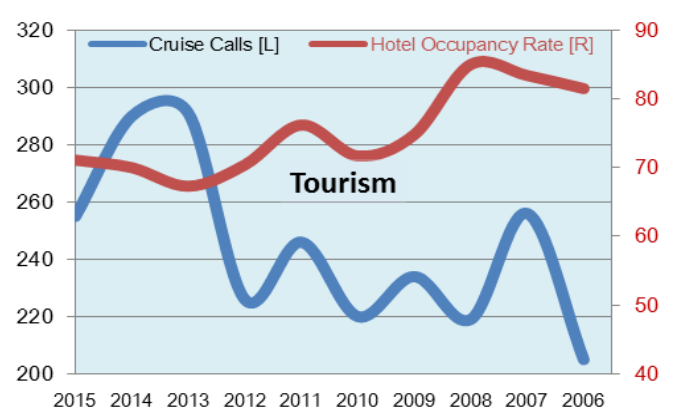
POVERTY



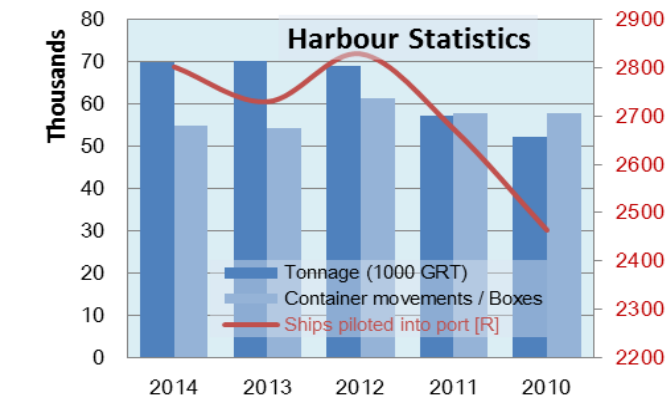
TOURISM



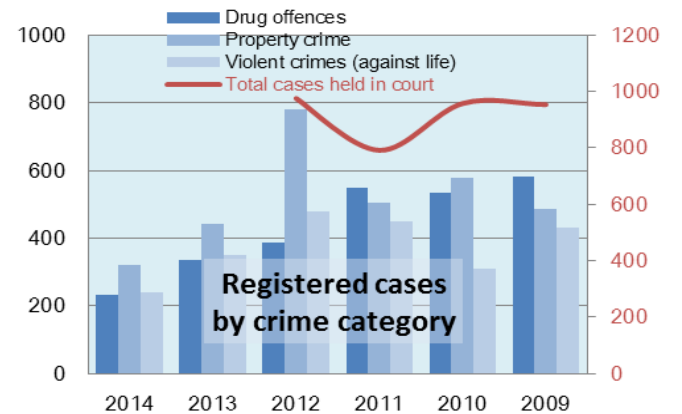
TOURISM



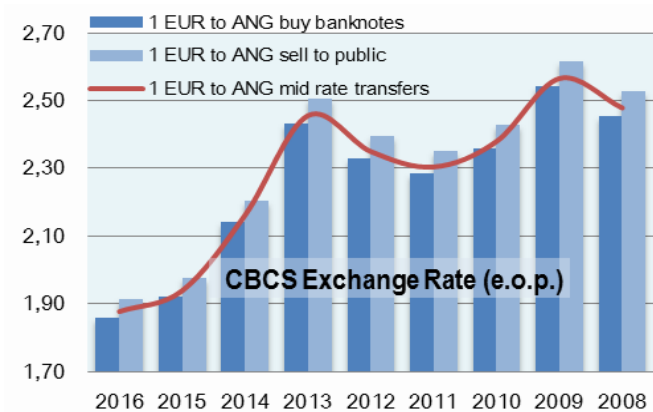
TOURISM



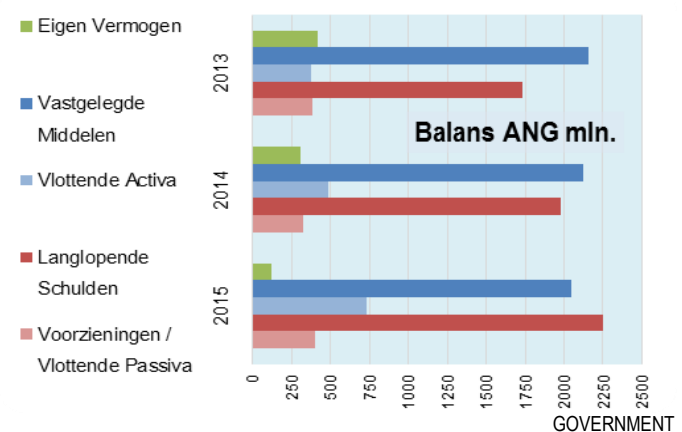
TRAFFIC & TRANSPORT



SECURITY & JUSTICE



CENTRAL BANK OF CURAÇAO & SXM

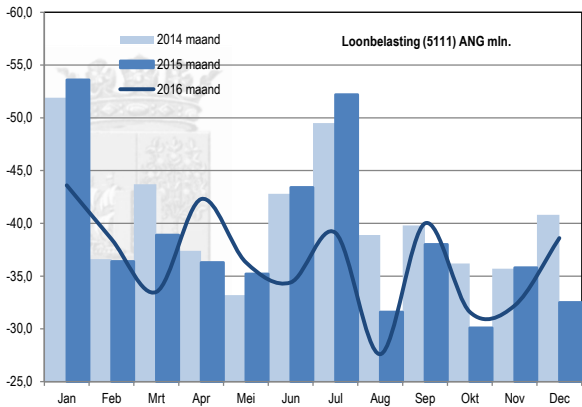


GOVERNMENT

Loonbelasting (5111) ANG mln.

Kasbasis

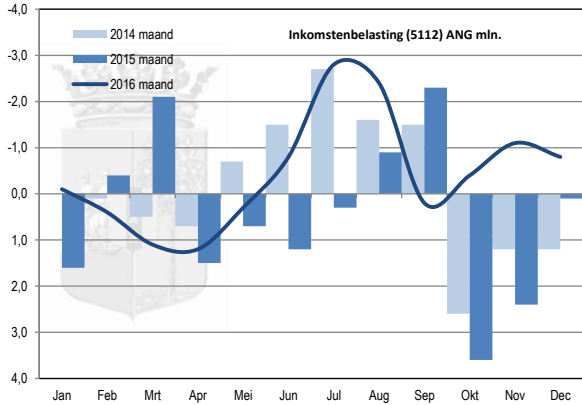
Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-43,6	-38,5	-33,5	-42,3	-36,3	-34,4	-39,1	-27,6	-40,0	-31,6	-32,2	-38,6
2015 maand	-53,6	-36,4	-38,9	-36,3	-35,2	-43,4	-52,2	-31,6	-38,0	-30,1	-35,8	-32,5
2014 maand	-51,9	-36,6	-43,7	-37,4	-33,2	-42,8	-49,5	-38,9	-39,8	-36,2	-35,7	-40,8
2013 maand	-48,8	-40,9	-46,0	-34,1	-34,9	-52,2	-42,2	-30,5	-32,9	-54,3	-32,4	-46,1
2012 maand	-54,1	-36,5	-45,9	-31,7	-43,8	-44,5	-48,4	-34,7	-42,9	-37,9	-35,9	-43,5
2011 maand	-49,8	-46,3	-42,2	-34,5	-44,3	-43,0	-46,5	-40,3	-40,9	-30,5	-41,1	-45,0
2016 tot/met	-43,6	-82,1	-115,6	-157,9	-194,2	-228,6	-267,7	-295,3	-335,3	-366,9	-399,1	-437,7
2015 tot/met	-53,6	-90,0	-128,9	-165,2	-200,4	-243,8	-296,0	-327,6	-365,6	-395,7	-431,5	-464,0
2014 tot/met	-51,9	-88,5	-132,2	-169,6	-202,8	-245,6	-295,1	-334,0	-373,8	-410,0	-445,7	-486,5
2013 tot/met	-48,8	-89,7	-135,7	-169,8	-204,7	-256,9	-299,1	-329,6	-362,5	-416,8	-449,2	-495,3
2012 tot/met	-54,1	-90,6	-136,5	-168,2	-212,0	-256,5	-304,9	-339,6	-382,5	-420,4	-456,3	-499,8
2011 tot/met	-49,8	-96,1	-138,3	-172,8	-217,1	-260,1	-306,6	-346,9	-387,8	-418,3	-459,4	-504,4



Inkomstenbelasting (5112) ANG mln.

Kasbasis

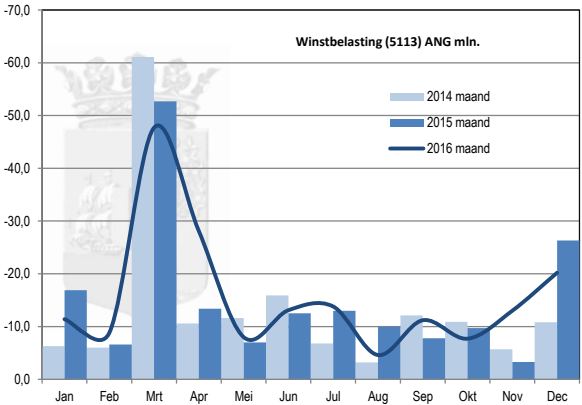
Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-0,1	0,4	1,1	1,2	0,3	-0,8	-2,8	-2,4	0,2	-0,4	-1,1	-0,8
2015 maand	1,6	-0,4	-2,1	1,5	0,7	1,2	0,3	-0,9	-2,3	3,6	2,4	0,1
2014 maand	0,0	0,1	0,5	0,7	-0,7	-1,5	-2,7	-1,6	-1,5	2,6	1,2	1,2
2013 maand	-0,2	-1,1	-0,1	0,5	-0,4	-1,5	-2,2	-2,3	0,2	1,8	0,6	-0,5
2012 maand	0,1	-1,4	-1,6	-0,7	-3,0	-3,7	-0,6	1,1	0,1	-0,8	0,5	-0,2
2011 maand	-1,1	-1,0	2,0	0,6	-1,4	-2,0	2,2	-0,2	0,2	0,1	1,3	0,9
2016 tot/met	-0,1	0,3	1,4	2,6	2,9	2,1	-0,7	-3,1	-2,9	-3,3	-4,4	-5,2
2015 tot/met	1,6	1,2	-0,9	0,6	1,3	2,5	2,8	1,9	-0,4	3,2	5,6	5,7
2014 tot/met	0,0	0,1	0,6	1,3	0,6	-0,9	-3,6	-5,2	-6,7	-4,1	-2,9	-1,7
2013 tot/met	-0,2	-1,3	-1,4	-0,9	-1,3	-2,8	-5	-7,3	-7,1	-5,3	-4,7	-5,2
2012 tot/met	0,1	-1,3	-2,9	-3,6	-6,6	-10,3	-10,9	-9,8	-9,7	-10,5	-10,0	-10,2
2011 tot/met	-1,1	-2,1	-0,1	0,5	-0,9	-2,9	-0,7	-0,9	-0,7	-0,6	0,7	1,6



Winstbelasting (5113) ANG mln.

Kasbasis

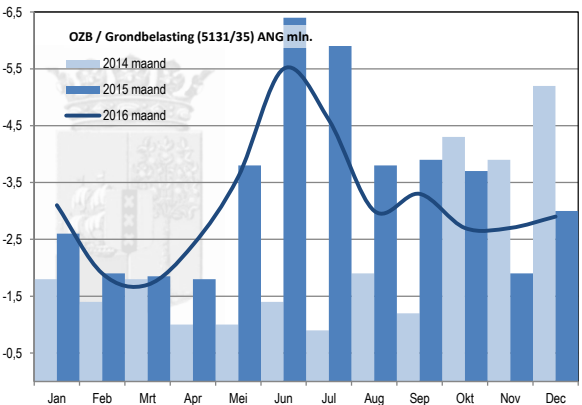
Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-11,4	-8,8	-47,7	-28,1	-8,0	-13,1	-13,8	-4,6	-11,2	-7,7	-13,0	-20,2
2015 maand	-16,9	-6,6	-52,7	-13,4	-7,0	-12,5	-13,0	-10,0	-7,8	-9,7	-3,3	-26,3
2014 maand	-6,3	-6,0	-61,1	-10,6	-11,6	-15,9	-6,8	-3,2	-12,1	-10,9	-5,7	-10,8
2013 maand	-9,8	-6,2	-62,1	-8,4	-15,5	-23,4	-10	-6,2	-3,2	-3,4	-6,9	-18,5
2012 maand	-15,1	-11,3	-78,3	-14,1	-8,8	-15,5	-4,7	-9,7	-7,3	-2,9	-8,4	-26,7
2011 maand	-12,0	-6,9	-71,0	-4,6	-26,3	-5,0	-18,5	-6,5	-16,0	-12,5	-12,4	-6,8
2016 tot/met	-11,4	-20,2	-67,9	-96,0	-104,0	-117,1	-130,9	-135,5	-146,7	-154,4	-167,4	-187,6
2015 tot/met	-16,9	-23,5	-76,2	-89,6	-96,6	-109,1	-122,1	-132,1	-139,9	-149,6	-152,9	-179,2
2014 tot/met	-6,3	-12,3	-73,4	-84,0	-95,6	-111,5	-118,3	-121,5	-133,6	-144,5	-150,2	-161,0
2013 tot/met	-9,8	-16	-78,1	-86,5	-102	-125,4	-135,4	-141,6	-144,8	-148,2	-155,1	-173,6
2012 tot/met	-15,1	-26,4	-104,7	-118,8	-127,6	-143,1	-147,8	-157,5	-164,8	-167,7	-176,1	-202,8
2011 tot/met	-12,0	-18,9	-89,9	-94,5	-120,8	-125,8	-144,3	-150,8	-166,8	-179,3	-191,7	-198,5



Onroerende Zaakbelasting / Grondbelasting (5131/35) ANG mln.

Kasbasis

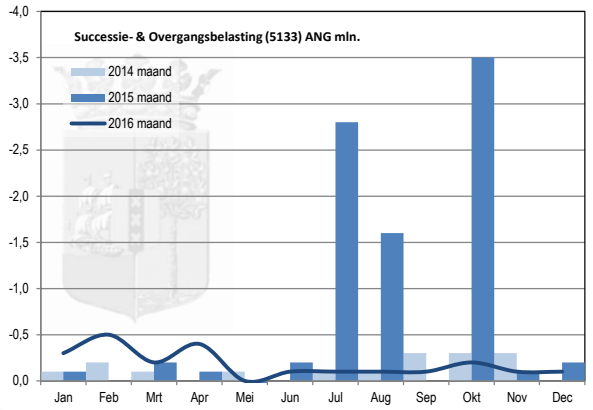
Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-3,1	-1,9	-1,7	-2,4	-3,6	-5,5	-4,6	-3,0	-3,3	-2,7	-2,7	-2,9
2015 maand	-2,6	-1,9	-1,9	-1,8	-3,8	-6,4	-5,9	-3,8	-3,9	-3,7	-1,9	-3,0
2014 maand	-1,8	-1,4	-1,8	-1,0	-1,0	-1,4	-0,9	-1,9	-1,2	-4,3	-3,9	-5,2
2013 maand	-2,2	-1,3	-2,3	-1,7	-1,4	-1,5	-1,5	-2,8	-4,1	-3,9	-2,4	-2,3
2012 maand	-1,8	-1,8	-1,8	-1,2	-1,7	-1,4	-1,2	-1,4	-3,8	-4,8	-2,9	-2,3
2011 maand	-1,4	-1,4	-1,6	-2,1	-1,7	-1,5	-1,6	-3,9	-4,3	-2,5	-2,1	-2,0
2016 tot/met	-3,1	-5,0	-6,7	-9,1	-12,7	-18,2	-22,8	-25,8	-29,1	-31,8	-34,5	-37,4
2015 tot/met	-2,6	-4,5	-6,4	-8,2	-12,0	-18,4	-24,3	-28,1	-32,0	-35,7	-37,6	-40,6
2014 tot/met	-1,8	-3,2	-5,0	-6,0	-7,0	-8,4	-9,3	-11,2	-12,4	-16,7	-20,6	-25,8
2013 tot/met	-2,2	-3,5	-5,8	-7,5	-8,9	-10,4	-11,9	-14,7	-18,8	-22,7	-25,1	-27,4
2012 tot/met	-1,8	-3,6	-5,4	-6,6	-8,3	-9,7	-10,9	-12,3	-16,1	-20,9	-23,8	-26,1
2011 tot/met	-1,4	-2,8	-4,4	-6,5	-8,2	-9,7	-11,3	-15,2	-19,5	-22,0	-24,1	-26,1



Successie- & Overgangsbelasting (5133) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-0,3	-0,5	-0,2	-0,4	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1
2015 maand	-0,1	0,0	-0,2	-0,1	0,1	-0,2	-2,8	-1,6	0,0	-3,5	-0,1	-0,2
2014 maand	-0,1	-0,2	-0,1	0,0	-0,1	0,0	-0,1	-0,1	-0,3	-0,3	-0,3	0,0
2013 maand	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	-0,2	-0,1	-0,1	-0,3	-0,1	-0,1	-0,1
2012 maand	-0,1	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
2011 maand	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1	-0,3	-0,1	-0,1	-1,4	-0,1	-0,1	-0,3	-0,1
2016 tot/met	-0,3	-0,8	-1,0	-1,4	-1,4	-1,5	-1,6	-1,7	-1,8	-2,0	-2,1	-2,2
2015 tot/met	-0,1	-0,1	-0,3	-0,4	-0,3	-0,5	-3,3	-4,9	-4,9	-8,4	-8,5	-8,7
2014 tot/met	-0,1	-0,3	-0,4	-0,4	-0,5	-0,5	-0,6	-0,7	-1,0	-1,3	-1,6	-1,6
2013 tot/met	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,3	-0,4	-0,5	-0,8	-0,9	-1,0	-1,1
2012 tot/met	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,4
2011 tot/met	-0,2	-0,3	-0,4	-0,5	-0,8	-0,9	-1,0	-2,4	-2,5	-2,6	-2,9	-3,0

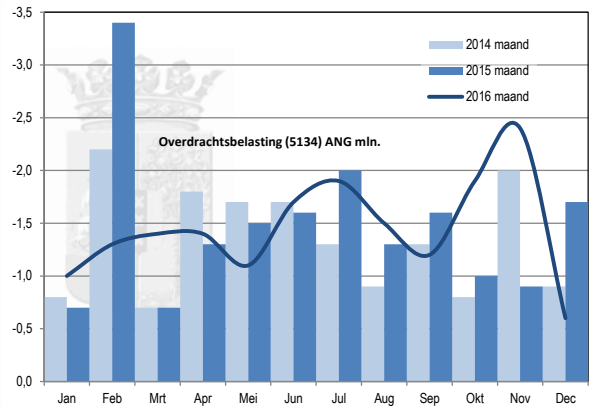
Kasbasis



Overdrachtsbelasting (5134) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-1,0	-1,3	-1,4	-1,4	-1,1	-1,7	-1,9	-1,5	-1,2	-1,9	-2,4	-0,6
2015 maand	-0,7	-3,4	-0,7	-1,3	-1,5	-1,6	-2,0	-1,3	-1,6	-1,0	-0,9	-1,7
2014 maand	-0,8	-2,2	-0,7	-1,8	-1,7	-1,7	-1,3	-0,9	-1,3	-0,8	-2,0	-0,9
2013 maand	-1,6	-0,9	-1,2	-0,6	-1,3	-0,6	-2,2	-0,5	-1,6	-1,2	-2,0	-0,8
2012 maand	-1,9	-2,0	-1,7	-1,2	-0,8	-1,8	-1,2	-0,8	-1,9	-1,3	-1,2	-1,1
2011 maand	-1,4	-1,2	-1,3	-1,9	-1,5	-2,0	-2,0	-0,6	-2,2	-1,4	-1,8	-1,0
2016 tot/met	-1,0	-2,3	-3,7	-5,1	-6,2	-7,9	-9,8	-11,3	-12,5	-14,4	-16,8	-17,4
2015 tot/met	-0,7	-4,1	-4,8	-6,1	-7,6	-9,2	-11,2	-12,5	-14,1	-15,1	-16,0	-17,7
2014 tot/met	-0,8	-3,0	-3,7	-5,5	-7,2	-8,9	-10,2	-11,1	-12,4	-13,2	-15,2	-16,1
2013 tot/met	-1,6	-2,5	-3,7	-4,3	-5,6	-6,2	-8,4	-8,9	-10,5	-11,7	-13,7	-14,5
2012 tot/met	-1,9	-3,9	-5,6	-6,8	-7,6	-9,4	-10,6	-11,4	-13,3	-14,6	-15,8	-16,9
2011 tot/met	-1,4	-2,6	-3,9	-5,8	-7,3	-9,3	-11,3	-11,9	-14,1	-15,5	-17,3	-18,3

Kasbasis



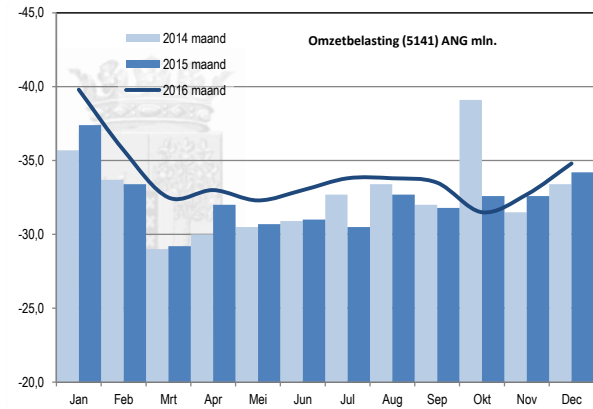
Omzetbelasting (5141) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-39,8	-35,7	-32,5	-33,0	-32,3	-33,0	-33,8	-33,8	-33,5	-31,5	-32,7	-34,8
2015 maand	-37,4	-33,4	-29,2	-32,0	-30,7	-31,0	-30,5	-32,7	-31,8	-32,6	-32,6	-34,2
2014 maand	-35,7	-33,7	-29,0	-30,0	-30,5	-30,9	-32,7	-33,4	-32,0	-39,1	-31,5	-33,4
2013 maand	-37,4	-33,0	-27,5	-35,5	-32,3	-31,7	-34,3	-34,0	-31,6	-28,8	-31,2	-32,9
2012 maand	-30,2	-27,8	-29,9	-32,0	-30,3	-31,1	-31,1	-30,8	-31,4	-30,8	-30,1	-31,7
2011 maand	-30,4	-27,0	-24,4	-25,5	-26,3	-25,2	-25,2	-25,6	-26,2	-26,5	-25,2	-24,4
2016 tot/met	-39,8	-75,5	-108,0	-141,0	-173,3	-206,3	-240,1	-273,9	-307,4	-338,9	-371,6	-406,4
2015 tot/met	-37,4	-70,8	-100,0	-132,0	-162,7	-193,7	-224,2	-256,9	-288,7	-321,3	-353,9	-388,1
2014 tot/met	-35,7	-69,4	-98,4	-128,4	-158,9	-189,8	-222,5	-255,9	-287,9	-327,0	-358,5	-391,9
2013 tot/met	-37,4	-70,4	-97,9	-133,4	-165,7	-197,4	-231,7	-265,7	-297,3	-326,1	-357,3	-390,2
2012 tot/met	-30,2	-58,0	-87,9	-119,9	-150,2	-181,3	-212,4	-243,2	-274,6	-305,4	-335,5	-367,2
2011 tot/met	-30,4	-57,4	-81,8	-107,3	-133,6	-158,8	-184,0	-209,6	-235,8	-262,3	-287,5	-311,9

!!! nog te ontvangen ultimo 2012

-11,8 mln !!! Curol NV t/m sep 2013 ontvangen 11,8 mln.

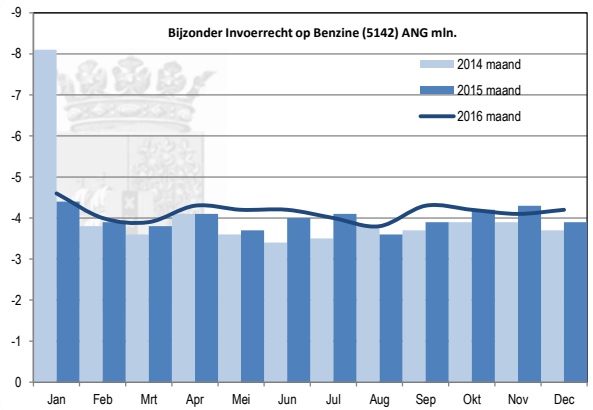
Kasbasis



Bijzonder Invoerrecht op Benzine (5142) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-4,6	-4,0	-3,9	-4,3	-4,2	-4,2	-4,0	-3,8	-4,3	-4,2	-4,1	-4,2
2015 maand	-4,4	-3,9	-3,8	-4,1	-3,7	-4,0	-4,1	-3,6	-3,9	-4,2	-4,3	-3,9
2014 maand	-8,1	-3,8	-3,6	-4,1	-3,6	-3,4	-3,5	-3,8	-3,7	-3,9	-3,9	-3,7
2013 maand	-4,0	-7,9	-3,5	-1,4	-3,9	-5,8	-7,6	-9,1	-5,2	-3,8	-3,9	0,1
2012 maand	0,0	0,0	-4,2	-4,7	-4,2	-4,3	-4,2	-3,7	-4,0	-4,0	-3,9	-3,7
2011 maand	-7,5	-12,3	-5,5	-6,0	-5,9	-5,9	-6,1	-4,5	-4,7	-4,4	-4,2	0,0
2016 tot/met	-4,6	-8,6	-12,5	-16,8	-21,0	-25,2	-29,2	-33,0	-37,3	-41,5	-45,6	-49,8
2015 tot/met	-4,4	-8,3	-12,1	-16,2	-19,9	-23,9	-28,0	-31,6	-35,5	-39,7	-44,0	-47,9
2014 tot/met	-8,1	-11,9	-15,5	-19,6	-23,2	-26,6	-30,1	-33,9	-37,6	-41,5	-45,4	-49,1
2013 tot/met	-4	-11,9	-15,4	-16,8	-20,7	-26,5	-34,1	-43,2	-48,4	-52,2	-56,1	-56,0
2012 tot/met	0,0	0,0	-4,2	-8,9	-13,1	-17,4	-21,6	-25,3	-29,3	-33,3	-37,2	-40,9
2011 tot/met	-7,5	-19,8	-25,3	-31,3	-37,2	-43,1	-49,2	-53,7	-58,4	-62,8	-67,0	-67,0

Kasbasis

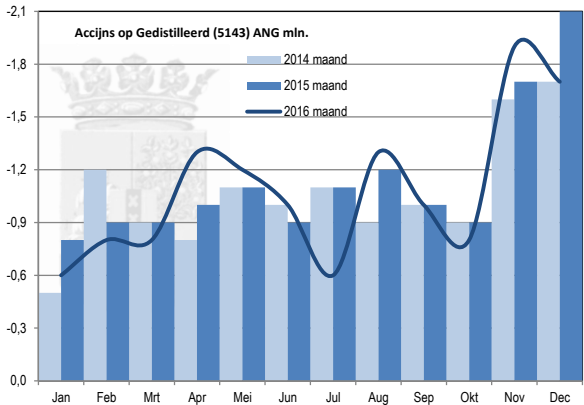


!!! nog te ontvangen nov-'11 4,6 dec-'11 4,8 jan-'12 4,5

-13,8 mln !!! Curol NV t/m sep 2013 ontvangen 13,8 mln.

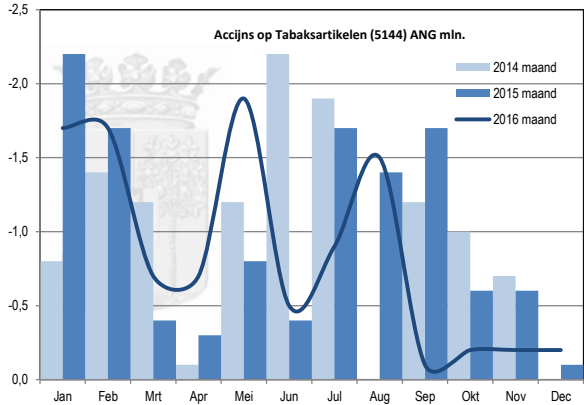
Accijns op Gedistilleerd (5143) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-0,6	-0,8	-0,8	-1,3	-1,2	-1,0	-0,6	-1,3	-1,0	-0,8	-1,9	-1,7
2015 maand	-0,8	-0,9	-0,9	-1,0	-1,1	-0,9	-1,1	-1,2	-1,0	-0,9	-1,7	-2,1
2014 maand	-0,5	-1,2	-0,9	-0,8	-1,1	-1,0	-1,1	-0,9	-1,0	-0,9	-1,6	-1,7
2013 maand	-0,8	-0,7	-1,3	-0,9	-1,1	-1,2	-0,9	-1,0	-0,8	-1,1	-1,5	-1,7
2012 maand	-0,4	-0,6	-0,9	-1,3	-0,8	-0,8	-0,9	-1,0	-0,9	-0,6	-2,0	-1,2
2011 maand	-0,4	-0,9	-1,0	-0,7	-1,3	-1,1	-0,9	-1,0	-0,8	-1,1	-1,5	-2,0
2016 tot/met	-0,6	-1,4	-2,2	-3,5	-4,7	-5,7	-6,3	-7,6	-8,6	-9,4	-11,3	-13,0
2015 tot/met	-0,8	-1,7	-2,6	-3,6	-4,7	-5,6	-6,7	-7,9	-8,9	-9,8	-11,5	-13,6
2014 tot/met	-0,5	-1,7	-2,6	-3,4	-4,5	-5,5	-6,6	-7,5	-8,5	-9,4	-11,0	-12,7
2013 tot/met	-0,8	-1,5	-2,8	-3,7	-4,8	-6	-6,9	-7,9	-8,7	-9,8	-11,3	-13,0
2012 tot/met	-0,4	-1,0	-1,9	-3,2	-4,0	-4,8	-5,7	-6,7	-7,6	-8,2	-10,2	-11,4
2011 tot/met	-0,4	-1,3	-2,3	-3,0	-4,3	-5,4	-6,3	-7,3	-8,1	-9,2	-10,7	-12,7



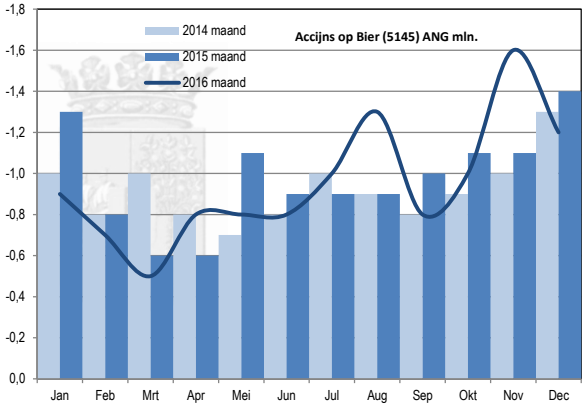
Accijns op Tabaksartikelen (5144) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-1,7	-1,7	-0,7	-0,7	-1,9	-0,5	-0,9	-1,5	-0,1	-0,2	-0,2	-0,2
2015 maand	-2,2	-1,7	-0,4	-0,3	-0,8	-0,4	-1,7	-1,4	-1,7	-0,6	-0,6	-0,1
2014 maand	-0,8	-1,4	-1,2	-0,1	-1,2	-2,2	-1,9	0,0	-1,2	-1,0	-0,7	0,0
2013 maand	-3,4	0,0	-3,5	-0,1	-1,6	-0,2	-1,3	-0,1	-1,1	-1,6	-0,1	-1,5
2012 maand	-1,6	-1,2	-0,9	-0,3	-0,5	-1,5	-1,5	-0,7	-1,3	-1,7	-3,0	0,0
2011 maand	-1,7	-0,7	0,0	-0,4	-1,1	-1,5	-1,5	0,0	-0,9	-0,8	-0,4	-1,1
2016 tot/met	-1,7	-3,4	-4,1	-4,8	-6,7	-7,2	-8,1	-9,6	-9,7	-9,9	-10,1	-10,3
2015 tot/met	-2,2	-3,9	-4,3	-4,6	-5,4	-5,8	-7,5	-8,9	-10,6	-11,2	-11,8	-11,9
2014 tot/met	-0,8	-2,2	-3,4	-3,5	-4,7	-6,9	-8,8	-8,8	-10,0	-11,0	-11,7	-11,7
2013 tot/met	-3,4	-3,4	-6,9	-7	-8,6	-8,8	-10,1	-10,2	-11,3	-12,9	-13	-14,5
2012 tot/met	-1,6	-2,8	-3,7	-4,0	-4,5	-6,0	-7,5	-8,2	-9,5	-11,2	-14,2	-14,2
2011 tot/met	-1,7	-2,4	-2,4	-2,8	-3,9	-5,4	-6,9	-6,9	-7,8	-8,6	-9,0	-10,1



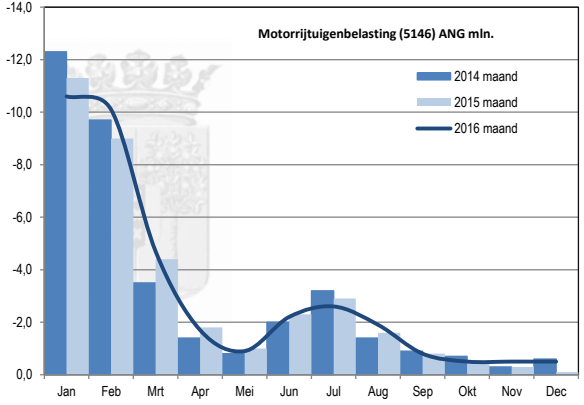
Accijns op Bier (5145) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-0,9	-0,7	-0,5	-0,8	-0,8	-0,8	-1,0	-1,3	-0,8	-1,0	-1,6	-1,2
2015 maand	-1,3	-0,8	-0,6	-0,6	-1,1	-0,9	-0,9	-0,9	-1,0	-1,1	-1,1	-1,4
2014 maand	-1,0	-0,8	-1,0	-0,8	-0,7	-0,8	-1,0	-0,9	-0,8	-0,9	-1,0	-1,3
2013 maand	-0,8	-1,0	-0,6	-0,6	-0,6	-1,0	-0,7	-0,9	-1,1	-1,2	-1,3	-1,1
2012 maand	-0,8	-1,1	-1,5	-1,1	-1,3	-1,1	-1,1	-1,0	-0,7	-1,0	-1,0	-1,0
2011 maand	-0,8	-0,7	-0,8	-0,4	-1,4	-1,0	-1,4	-1,2	-0,8	-1,3	-0,9	-0,6
2016 tot/met	-0,9	-1,6	-2,1	-2,9	-3,7	-4,5	-5,5	-6,8	-7,6	-8,6	-10,2	-11,4
2015 tot/met	-1,3	-2,1	-2,7	-3,3	-4,4	-5,3	-6,2	-7,1	-8,1	-9,2	-10,3	-11,7
2014 tot/met	-1,0	-1,8	-2,8	-3,6	-4,3	-5,1	-6,1	-7,0	-7,8	-8,7	-9,7	-11,0
2013 tot/met	-0,8	-1,8	-2,4	-3	-3,6	-4,6	-5,3	-6,2	-7,3	-8,5	-9,8	-10,9
2012 tot/met	-0,8	-1,9	-3,4	-4,5	-5,8	-6,9	-8,0	-9,0	-9,7	-10,7	-11,7	-12,7
2011 tot/met	-0,8	-1,5	-2,3	-2,7	-4,1	-5,1	-6,5	-7,7	-8,5	-9,8	-10,7	-11,3



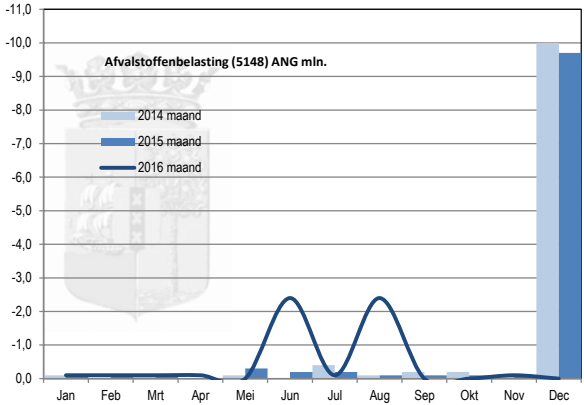
Motorrijtuigenbelasting (5146) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-10,6	-10,1	-4,7	-1,7	-0,9	-2,2	-2,6	-1,9	-0,8	-0,5	-0,5	-0,5
2015 maand	-11,3	-9,0	-4,4	-1,8	-1,0	-2,3	-2,9	-1,6	-0,8	-0,5	-0,3	-0,1
2014 maand	-12,3	-9,7	-3,5	-1,4	-0,8	-2,0	-3,2	-1,4	-0,9	-0,7	-0,3	-0,6
2013 maand	-13,8	-8,8	-3,3	-1,2	-0,7	-1,9	-3,8	-1,5	-0,6	-0,4	-0,3	-0,3
2012 maand	-15,0	-8,4	-1,3	-0,7	-0,5	-2,4	-3,3	-1,4	-0,6	-0,4	-0,3	-0,3
2011 maand	-5,3	-15,3	-5,9	-1,1	-0,6	-2,5	-2,8	-1,7	-0,6	-0,3	-0,5	-2,7
2016 tot/met	-10,6	-20,7	-25,4	-27,1	-28,0	-30,2	-32,8	-34,7	-35,5	-36,0	-36,5	-37,0
2015 tot/met	-11,3	-20,3	-24,7	-26,5	-27,5	-29,8	-32,7	-34,3	-35,1	-35,6	-35,9	-36,0
2014 tot/met	-12,3	-22	-25,5	-26,9	-27,7	-29,7	-32,9	-34,3	-35,2	-35,9	-36,2	-36,8
2013 tot/met	-13,8	-22,6	-25,9	-27,1	-27,8	-29,7	-33,5	-35,0	-35,6	-36,0	-36,3	-36,6
2012 tot/met	-15,0	-23,4	-24,7	-25,4	-25,9	-28,3	-31,6	-33,0	-33,6	-34,0	-34,3	-34,6
2011 tot/met	-5,3	-20,6	-26,5	-27,6	-28,2	-30,7	-33,5	-35,2	-35,8	-36,1	-36,6	-39,3



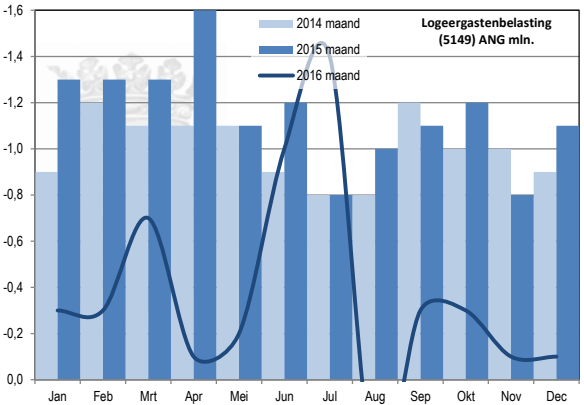
Afvalstoffenbelasting (5148) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	-2,4	-0,1	-2,4	0,0	0,0	-0,1	0,0
2015 maand	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	-0,3	-0,2	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-9,7
2014 maand	-0,1	0,0	-0,1	0,0	-0,1	0,0	-0,4	-0,1	-0,2	-0,2	-0,1	-10,0
2013 maand	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-1,7	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-7,2
2012 maand	-0,2	-0,1	-0,2	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-8,5
2011 maand	-0,1	-0,1	-0,2	-0,3	-0,2	-0,2	-0,2	-0,1	-0,2	-0,2	-0,2	-8,5
2016 tot/met	-0,1	-0,2	-0,3	-0,4	-0,4	-2,8	-2,9	-5,3	-5,3	-5,3	-5,4	-5,4
2015 tot/met	-0,1	-0,2	-0,3	-0,3	-0,6	-0,8	-1,0	-1,1	-1,2	-1,3	-1,4	-11,1
2014 tot/met	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2	-0,3	-0,3	-0,7	-0,8	-1,0	-1,2	-1,3	-11,3
2013 tot/met	-0,1	-0,2	-0,3	-0,3	-0,4	-2,1	-2,1	-2,2	-2,3	-2,3	-2,4	-9,6
2012 tot/met	-0,2	-0,3	-0,5	-0,7	-0,8	-1,0	-1,1	-1,2	-1,3	-1,5	-1,6	-10,1
2011 tot/met	-0,1	-0,2	-0,4	-0,7	-0,9	-1,1	-1,3	-1,4	-1,6	-1,8	-2,0	-10,5



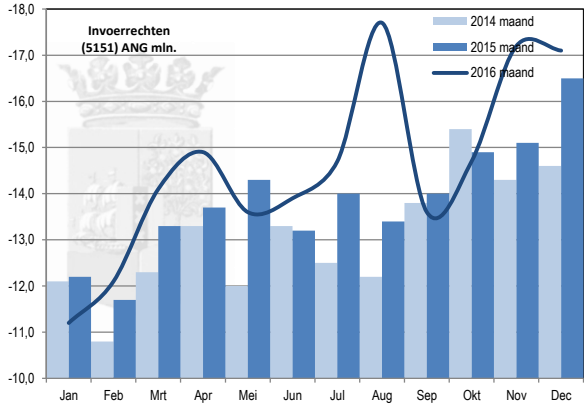
Logeergastenbelasting (5149) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-0,3	-0,3	-0,7	-0,1	-0,2	-1,0	-1,4	0,4	-0,3	-0,3	-0,1	-0,1
2015 maand	-1,3	-1,3	-1,3	-1,6	-1,1	-1,2	-0,8	-1,0	-1,1	-1,2	-0,8	-1,1
2014 maand	-0,9	-1,2	-1,1	-1,1	-1,1	-0,9	-0,8	-0,8	-1,2	-1,0	-1,0	-0,9
2013 maand	-0,9	-0,7	-1,0	-0,9	-0,9	-0,7	-0,8	-0,9	-0,8	-0,9	-0,7	-0,9
2012 maand	-0,8	-1,4	-1,1	-0,9	-1,2	-1,0	-1,1	-1,0	-0,8	-1,0	-0,8	-0,6
2011 maand	-0,5	-0,9	-0,8	-0,9	-0,7	-0,7	-0,7	-0,6	-1,0	-0,7	-0,6	-0,9
2016 tot/met	-0,3	-0,6	-1,3	-1,4	-1,6	-2,6	-4,0	-3,6	-3,9	-4,2	-4,3	-4,4
2015 tot/met	-1,3	-2,6	-3,9	-5,5	-6,6	-7,8	-8,6	-9,6	-10,7	-11,9	-12,7	-13,8
2014 tot/met	-0,9	-2,1	-3,2	-4,3	-5,4	-6,3	-7,1	-7,9	-9,1	-10,1	-11,1	-12,0
2013 tot/met	-0,9	-1,6	-2,6	-3,5	-4,4	-5,1	-5,9	-6,8	-7,6	-8,5	-9,2	-10,1
2012 tot/met	-0,8	-2,2	-3,3	-4,2	-5,4	-6,4	-7,5	-8,5	-9,3	-10,3	-11,1	-11,7
2011 tot/met	-0,5	-1,4	-2,2	-3,1	-3,8	-4,5	-5,2	-5,8	-6,8	-7,5	-8,1	-9,0



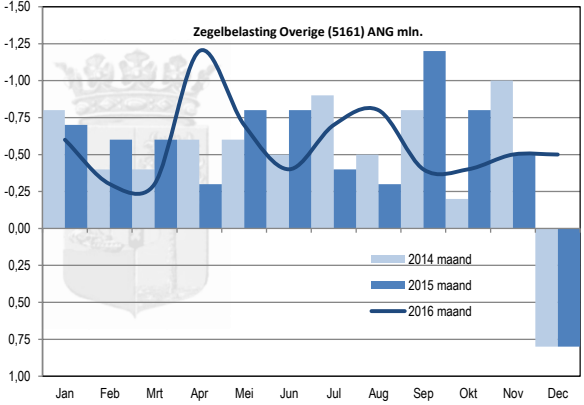
Invoerrechten (5151) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-11,2	-12,1	-14,1	-14,9	-13,6	-13,9	-14,7	-17,7	-13,6	-14,7	-17,2	-17,1
2015 maand	-12,2	-11,7	-13,3	-13,7	-14,3	-13,2	-14,0	-13,4	-14,0	-14,9	-15,1	-16,5
2014 maand	-12,1	-10,8	-12,3	-13,3	-12,0	-13,3	-12,5	-12,2	-13,8	-15,4	-14,3	-14,6
2013 maand	-14	-11,1	-14,9	-14,3	-13,7	-12,0	-12,3	-13,3	-11,2	-14,9	-14,8	-13,4
2012 maand	-12,4	-13,2	-14,9	-14,2	-13,8	-13,7	-13,2	-14,2	-11,4	-14,8	-16,1	-13,3
2011 maand	-12,4	-13,3	-15,2	-15,9	-15,6	-15,0	-14,7	-13,2	-16,0	-15,0	-18,3	-15,8
2016 tot/met	-11,2	-23,3	-37,4	-52,3	-65,9	-79,8	-94,5	-112,2	-125,8	-140,5	-157,7	-174,8
2015 tot/met	-12,2	-23,9	-37,2	-50,9	-65,2	-78,4	-92,4	-105,8	-119,8	-134,7	-149,8	-166,3
2014 tot/met	-12,1	-22,9	-35,2	-48,5	-60,5	-73,8	-86,3	-98,5	-112,3	-127,7	-142,0	-156,6
2013 tot/met	-14	-25,1	-40	-54,3	-68	-80	-92,3	-105,6	-116,8	-131,7	-146,5	-159,9
2012 tot/met	-12,4	-25,6	-40,5	-54,7	-68,5	-82,2	-95,4	-109,6	-121,0	-135,8	-151,9	-165,2
2011 tot/met	-12,4	-25,7	-40,9	-56,8	-72,4	-87,4	-102,1	-115,3	-131,3	-146,3	-164,6	-180,4



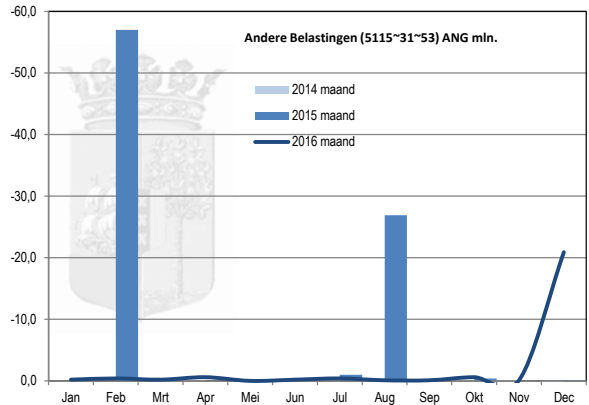
Zegelbelasting Overige (5161) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 maand	-0,6	-0,3	-0,3	-1,2	-0,7	-0,4	-0,7	-0,8	-0,4	-0,4	-0,5	-0,5
2015 maand	-0,7	-0,6	-0,6	-0,3	-0,8	-0,8	-0,4	-0,3	-1,2	-0,8	-0,5	0,8
2014 maand	-0,8	-0,4	-0,4	-0,6	-0,6	-0,5	-0,9	-0,5	-0,8	-0,2	-1,0	0,8
2013 maand	-0,8	-0,4	-0,5	-0,3	-0,7	-0,3	-0,6	-0,5	-0,2	-0,4	-0,7	0,6
2012 maand	-0,9	-0,6	-0,5	-0,3	-0,5	-0,4	-0,9	-0,4	-0,5	-0,5	-0,5	0,9
2011 maand	-0,5	-0,9	-0,2	-0,6	-0,5	-0,5	-0,8	-0,6	-0,2	-0,5	-0,8	0,8
2016 tot/met	-0,6	-0,9	-1,2	-2,4	-3,1	-3,5	-4,2	-5,0	-5,4	-5,8	-6,3	-6,8
2015 tot/met	-0,7	-1,3	-1,9	-2,2	-3,0	-3,8	-4,2	-4,5	-5,7	-6,5	-7,0	-6,2
2014 tot/met	-0,8	-1,2	-1,6	-2,2	-2,8	-3,3	-4,2	-4,7	-5,5	-5,7	-6,7	-5,9
2013 tot/met	-0,8	-1,2	-1,7	-2	-2,7	-3	-3,6	-4,1	-4,3	-4,7	-5,4	-4,8
2012 tot/met	-0,9	-1,5	-2,0	-2,3	-2,8	-3,2	-4,1	-4,5	-5,0	-5,5	-6,0	-5,1
2011 tot/met	-0,5	-1,4	-1,6	-2,2	-2,7	-3,2	-4,0	-4,6	-4,8	-5,3	-6,1	-5,3



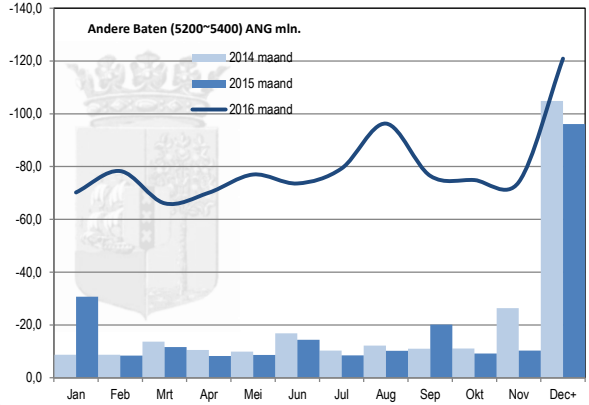
Andere Belastingen (5114~15~53) ANG mln.

Periode	w.o. NFR/BRK											Kasbasis	
	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	
2016 maand	-0,2	-0,4	-0,2	-0,6	0,0	-0,2	-0,4	-0,1	-0,1	-0,6	-0,1	-20,9	
2015 maand	0,0	-57,0	-0,1	0,0	-0,2	-0,1	-1,0	-26,9	0,0	-0,4	0,0	-0,1	
2014 maand	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	0,1	
2013 maand	0,0	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1	
2012 maand	-0,1	-0,1	-0,3	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1	-45,1	-0,2	0,0	
2011 maand	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	
2016 tot/met	-0,2	-0,6	-0,8	-1,4	-1,4	-1,6	-2,0	-2,1	-2,2	-2,8	-2,9	-23,8	
2015 tot/met	0,0	-57,0	-57,1	-57,1	-57,3	-57,4	-58,4	-85,3	-85,3	-85,7	-85,7	-85,8	
2014 tot/met	0,0	0,0	-0,1	-0,2	-0,3	-0,4	-0,5	-0,6	-0,7	-0,8	-0,9	-0,8	
2013 tot/met	0,0	-0,1	-0,3	-0,4	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-0,6	-0,6	-0,7	
2012 tot/met	-0,1	-0,2	-0,5	-0,6	-0,7	-0,9	-1,0	-1,2	-1,3	-46,4	-46,6	-46,6	
2011 tot/met	-0,1	-0,2	-0,4	-0,5	-0,6	-0,8	-0,9	-1,0	-1,0	-1,1	-1,2	-1,3	



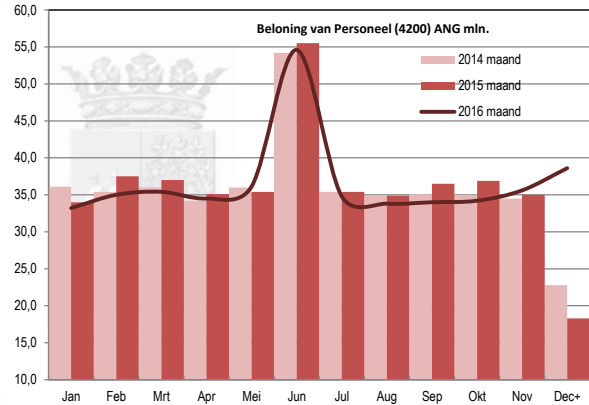
Andere Baten (5200~5400) ANG mln.

Periode	Baten											Baten	
	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	
2016 maand	-70,2	-78,3	-66,1	-70,1	-77,0	-73,6	-79,3	-96,3	-76,5	-74,9	-74,1	-120,9	
2015 maand	-30,7	-8,4	-11,6	-8,2	-8,6	-14,4	-8,5	-10,2	-20,1	-9,2	-10,3	-96,1	
2014 maand	-8,7	-8,7	-13,7	-10,5	-9,9	-16,8	-10,3	-12,2	-11,0	-11,1	-26,4	-104,9	
2013 maand	-7,2	-6,9	-13,2	-10,0	-9,3	-13,0	-21,3	-16,2	-14,0	-29,9	-14,6	-123,4	
2012 maand	-9,6	-12,0	-9,9	-13,5	-11,8	-13,2	-20,1	-8,5	-27,3	-12,3	-20,9	-35,4	
2011 maand	-11,6	-4,1	-4,2	-4,9	-17,5	-8,6	-4,6	-25,6	-9,8	-7,7	-22,3	-48,3	
2016 tot/met	-70,2	-148,5	-214,6	-284,7	-361,7	-435,3	-514,6	-610,9	-687,4	-762,3	-836,4	-957,3	
2015 tot/met	-30,7	-39,1	-50,7	-58,9	-67,5	-81,9	-90,4	-100,6	-120,7	-129,9	-140,2	-236,3	
2014 tot/met	-8,7	-17,4	-31,1	-41,6	-51,5	-68,3	-78,6	-90,8	-101,8	-112,9	-139,3	-244,2	
2013 tot/met	-7,2	-14,1	-27,3	-37,3	-46,6	-59,6	-80,9	-97,1	-111,1	-141,0	-155,6	-279,0	
2012 tot/met	-9,6	-21,6	-31,5	-45,0	-56,8	-70,0	-90,1	-98,6	-125,9	-138,2	-159,1	-194,5	
2011 tot/met	-11,6	-15,7	-19,9	-24,8	-42,3	-50,9	-55,5	-81,1	-90,9	-98,6	-120,9	-169,2	



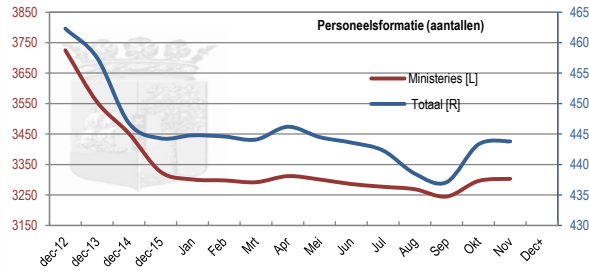
Beloning van Personeel (4200) ANG mln.

Periode	Lasten											Lasten	
	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	
2016 maand	33,2	35,0	35,4	34,5	36,1	54,6	34,8	33,8	34,0	34,2	35,6	38,6	
2015 maand	34,0	37,5	37,0	35,1	35,4	55,5	35,4	34,9	36,5	36,9	35,0	18,3	
2014 maand	36,1	35,4	36,0	34,2	36,0	54,2	35,4	34,9	35,1	35,0	34,5	22,8	
2013 maand	36,7	39,1	36,2	39,5	37,6	55,9	37,9	33,1	37,1	34,2	36,8	30,1	
2012 maand	31,9	40,1	31,1	66,4	45,8	57,2	19,2	38,6	29,2	35,6	36,4	30,6	
2011 maand	33,8	31,7	31,3	51,3	45,8	50,8	46,1	38,3	38,3	38,3	38,6	20,8	
2016 tot/met	33,2	68,2	103,6	138,1	174,2	228,8	263,6	297,4	331,4	365,6	401,2	439,8	
2015 tot/met	34,0	71,5	108,5	143,6	179,0	234,5	269,9	304,8	341,3	378,2	413,2	431,5	
2014 tot/met	36,1	71,5	107,5	141,7	177,7	231,9	267,3	302,2	337,3	372,3	406,8	429,6	
2013 tot/met	36,7	75,8	112	151,5	189,1	245	282,9	316	353,1	387,3	424,1	454,2	
2012 tot/met	31,9	72,0	103,1	169,5	215,3	272,5	291,7	330,3	359,5	395,1	431,5	462,1	
2011 tot/met	33,8	65,5	96,8	148,1	193,9	244,7	290,8	329,1	367,4	405,7	444,3	465,1	



Personeelsformatie

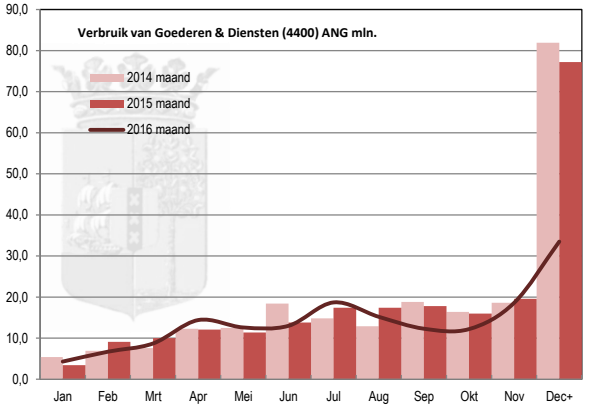
Periode	Aantallen											Aantallen	
	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	
Ministeries [L]	3301	3298	3292	3312	3301	3286	3277	3269	3245	3296	3303		
Onderwijs	758	761	764	766	759	768	760	728	740	750	751		
Marine/Kustwar	161	159	158	158	158	157	156	156	155	155	153		
Overige	228	228	227	226	227	225	230	232	231	232	231		
Totaal [R]	4448	4446	4441	4462	4445	4436	4423	4385	4371	4433	4438		
vw.Projecten	141	141	140	139	139	136	142	144	142	142	142		
Index	96	96	96	97	96	96	96	95	95	96	96	0	



Verbruik van Goederen & Diensten (4400) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec+
2016 maand	4,3	6,7	8,7	14,4	12,6	13,0	18,7	15,2	12,3	12,2	18,6	33,5
2015 maand	3,4	9,1	10,0	12,1	11,4	13,8	17,4	17,4	17,8	16,0	19,6	77,2
2014 maand	5,4	6,9	7,6	12,3	12,5	18,4	14,8	12,9	18,8	16,4	18,6	81,9
2013 maand	2,3	6	9,7	8,3	9,2	12,7	12,8	8,3	12,4	17,1	15,2	89,9
2012 maand	8,2	10,0	13,8	14,8	19,5	21,8	-2,9	9,1	8,6	13,1	14,7	83,9
2011 maand	5,4	5,8	7,5	10,9	17,7	19,0	15,8	16,1	13,7	15,8	20,0	64,4
2016 tot/met	4,3	11,0	19,7	34,1	46,7	59,7	78,4	93,6	105,9	118,1	136,7	170,2
2015 tot/met	3,4	12,5	22,5	34,6	46,0	59,8	77,2	94,6	112,4	128,4	148,0	225,2
2014 tot/met	5,4	12,3	19,9	32,2	44,7	63,1	77,9	90,8	109,6	126,0	144,6	226,5
2013 tot/met	2,3	8,3	18	26,3	35,5	48,2	61	69,3	81,7	98,8	114	203,9
2012 tot/met	8,2	18,2	32,0	46,8	66,3	88,1	85,2	94,3	102,9	116,0	130,7	214,6
2011 tot/met	5,4	11,2	18,7	29,6	47,3	66,3	82,1	98,2	111,9	127,7	147,7	212,1

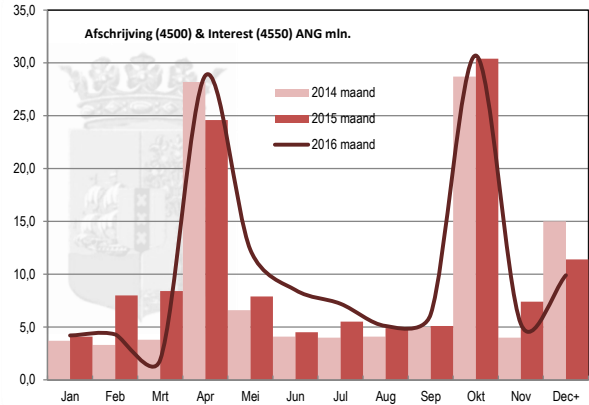
Lasten



Afschrijving (4500) & Interest (4550) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec+
2016 maand	4,2	4,3	1,9	28,8	12,3	8,5	7,2	5,1	6,2	30,7	5,3	9,9
2015 maand	4,1	8,0	8,4	24,6	7,9	4,5	5,5	4,9	5,1	30,4	7,4	11,4
2014 maand	3,7	3,3	3,8	28,2	6,6	4,1	4,0	4,1	5,0	28,7	4,0	15,0
2013 maand	3,7	3,2	3,5	28,2	3,4	5,0	3,7	3,7	6,3	28,4	3,7	4,7
2012 maand	3,7	3,7	3,8	28,4	6,1	4,1	6,4	3,6	-1,5	28,2	3,7	3,3
2011 maand	3,9	4,0	4,1	28,6	3,9	4,0	3,9	3,9	4,0	28,6	3,9	4,0
2016 tot/met	4,2	8,5	10,4	39,2	51,5	60,0	67,2	72,3	78,5	109,2	114,5	124,4
2015 tot/met	4,1	12,1	20,5	45,1	53,0	57,5	63,0	67,9	73,0	103,4	110,8	122,2
2014 tot/met	3,7	7,0	10,8	39,0	45,6	49,7	53,7	57,8	62,8	91,5	95,5	110,5
2013 tot/met	3,7	6,9	10,4	38,6	42	47	50,7	54,4	60,7	89,1	92,8	97,5
2012 tot/met	3,7	7,4	11,2	39,6	45,7	49,8	56,2	59,8	58,3	86,5	90,2	93,5
2011 tot/met	3,9	7,9	12,0	40,6	44,5	48,5	52,4	56,3	60,3	88,9	92,8	96,8

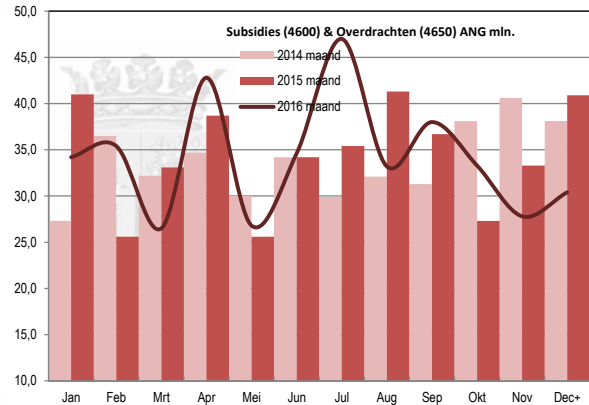
Lasten



Subsidies (4600) & Overdrachten (4650) ANG mln.

Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec+
2016 maand	34,2	35,4	26,5	42,8	26,8	34,6	47,0	33,2	38,0	33,3	27,8	30,4
2015 maand	41,0	25,6	33,1	38,7	25,6	34,2	35,4	41,3	36,7	27,3	33,3	40,9
2014 maand	27,3	36,5	32,2	34,7	30,0	34,2	29,9	32,1	31,3	38,1	40,6	38,1
2013 maand	23,4	26	33,7	28,9	34,2	35,3	27,7	34	26,4	32,8	37,7	62,6
2012 maand	29,2	35,0	34,6	56,8	28,6	43,5	-2,6	34,0	38,5	30,5	38,2	43,5
2011 maand	26,6	30,2	34,4	28,6	29,3	47,3	47,8	37,4	27,2	39,6	41,0	51,0
2016 tot/met	34,2	69,6	96,1	138,9	165,7	200,3	247,3	280,5	318,5	351,8	379,6	410,0
2015 tot/met	41,0	66,6	99,7	138,4	164,0	198,2	233,6	274,9	311,6	338,9	372,2	413,1
2014 tot/met	27,3	63,8	96,0	130,7	160,7	194,9	224,8	256,9	288,2	326,3	366,9	405,0
2013 tot/met	23,4	49,4	83,1	112	146,2	181,5	209,2	243,2	269,6	302,4	340,1	402,7
2012 tot/met	29,2	64,2	98,8	155,6	184,2	227,7	225,1	259,1	297,6	328,1	366,3	409,8
2011 tot/met	26,6	56,8	91,2	119,8	149,1	196,4	244,2	281,6	308,8	348,4	389,4	440,4

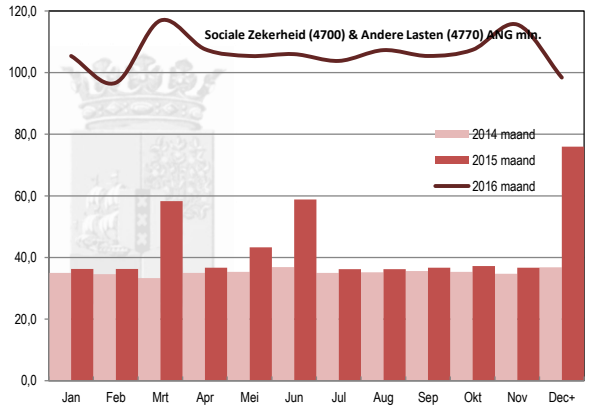
Lasten



Sociale Zekerheid (4700) & Andere Lasten (4770) ANG mln.

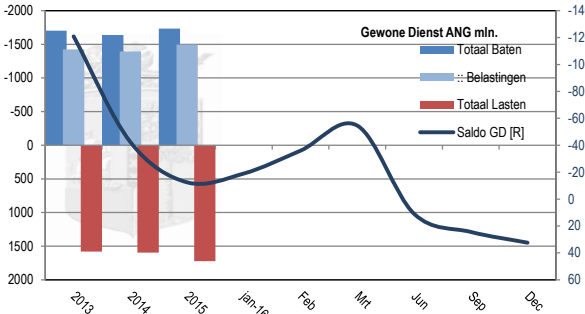
Periode	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec+
2016 maand	105,4	96,7	116,9	107,6	105,4	106,0	103,8	107,3	105,4	107,4	115,6	98,4
2015 maand	36,3	36,3	58,3	36,7	43,3	58,8	36,2	36,2	36,7	37,2	36,7	76,0
2014 maand	35,0	34,6	33,3	35,0	35,3	36,9	35,0	35,2	35,6	35,3	34,7	36,8
2013 maand	43,6	33,8	31,9	35,5	34,7	33,2	36,3	34,4	34,8	33,8	34,7	36,5
2012 maand	8,4	54,7	21,5	14,9	51,0	75,6	33,1	37,6	48,4	33,0	45,8	139,5
2011 maand	17,8	22,1	86,9	25,3	24,7	78,9	29,8	24,5	83,9	23,9	23,8	87,0
2016 tot/met	105,4	202,1	319,0	426,6	532,0	638,0	741,8	849,1	954,5	1061,9	1177,5	1275,9
2015 tot/met	36,3	72,6	130,9	167,6	210,9	269,7	305,9	342,1	378,8	416,0	452,7	528,7
2014 tot/met	35,0	69,6	102,9	137,9	173,2	210,1	245,1	280,3	315,9	351,2	385,9	422,7
2013 tot/met	43,6	77,4	109,3	144,8	179,5	212,7	249	283,4	318,2	352	386,7	423,2
2012 tot/met	8,4	63,1	84,6	99,5	150,5	226,1	259,2	296,8	345,2	378,2	424,0	563,5
2011 tot/met	17,8	39,9	126,8	152,1	176,8	255,7	285,5	310,0	393,9	417,8	441,6	528,6

Lasten



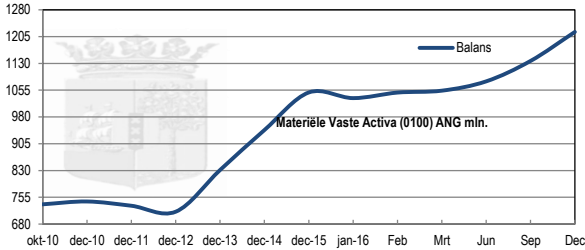
Ontwikkeling Gewone Dienst (4799) ANG mln.

Periode	jan-16	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Gecns.So GD	-19,0	-36,0	-54,6	-28,7	-17,0	10,9	20,6	15,5	24,4	68,6	86,9	32,4
Saldo Ovheid	-23,8	-40,1	-72,1	-51,0	-35,2	-12,4	2,5	15,5	24,4	68,6	86,9	32,4
Idem Coll.Sec	4,8	4,1	17,5	22,3	18,2	23,3	18,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Periode		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016				
Saldo GD [R]		51,2	166,3	73,1	-120,9	-42,4	-12,4	32,4				
Totaal Baten		-284,0	-1576,7	-1670,4	-1702,4	-1636,7	-1733,1	-2387,9				
:: Belastingen		-292,2	-1407,5	-1475,9	-1423,4	-1392,5	-1496,8	-1430,6				
Totaal Lasten		335,2	1743,0	1743,5	1581,5	1594,3	1720,7	2420,3				



Materiële Vaste Activa (0100) ANG mln.

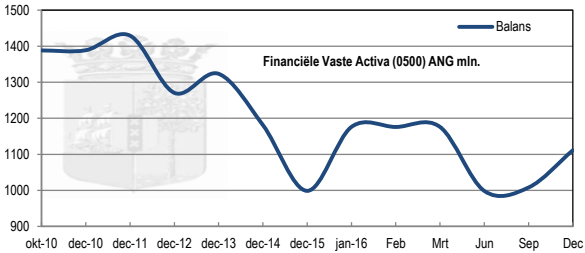
Periode	jan-16	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Balans	1032,8	1048,3	1053,6	1079,2	1068,5	1079,7	1085,8	1101,4	1136,8	1143,1	1193,7	1218,1
Periode		okt-10	dec-10	dec-11	dec-12	dec-13	dec-14	dec-15				
Balans		735,4	743,3	731,3	714,7	831,4	943,4	1048,6				
Index		100	102	102	104	103	105	105	107	110	111	116



Financiële Vaste Activa (0500) ANG mln.

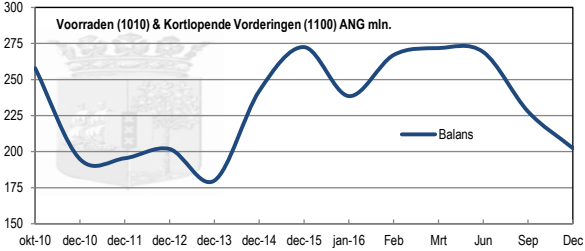
Kapitaalverstrekking | Geldleningen u/g | Deelnemingen

Periode	jan-16	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Balans	1176,0	1175,9	1176,0	1176,0	998,5	998,5	1008,0	1007,9	1007,9	1146,7	1155,2	1111,2
Periode		okt-10	dec-10	dec-11	dec-12	dec-13	dec-14	dec-15				
Balans		1388,2	1388,7	1429,2	1270,5	1323,3	1181,3	998,6				
Index		100	100	100	100	85	85	86	86	98	98	94



Voorraden (1010) & Kortlopende Vorderingen (1100) ANG mln.

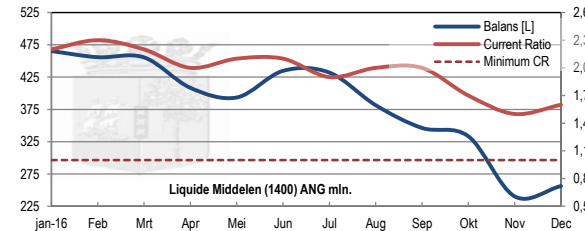
Periode	jan-16	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Balans	238,5	267,0	271,8	290,2	268,0	269,1	265,3	268,9	227,8	226,4	208,5	202,4
Periode		okt-10	dec-10	dec-11	dec-12	dec-13	dec-14	dec-15				
Balans		257,9	194,8	195,4	201,8	179,9	242,0	272,5				
Index		100	112	114	122	112	113	111	113	96	95	87



Liquide Middelen (1400) ANG mln.

inclusief Kruisposten

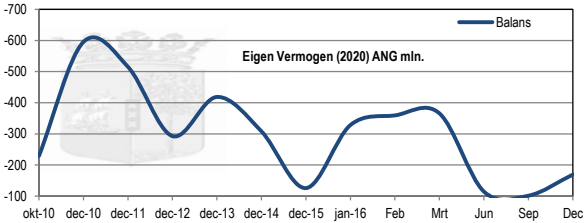
Periode	jan-16	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Balans [L]	465,3	455,8	455,5	408,3	393,4	434,7	432,0	381,4	346,2	333,3	240,2	256,2
Current Ratio	2,2	2,3	2,2	2,0	2,1	2,1	1,9	2,0	2,0	1,7	1,5	1,6
Minimum CR	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Periode		okt-10	dec-10	dec-11	dec-12	dec-13	dec-14	dec-15				
Balans [L]		166,6	408,5	320,8	186,8	196,0	247,1	459,2				



Eigen Vermogen (2020) ANG mln.

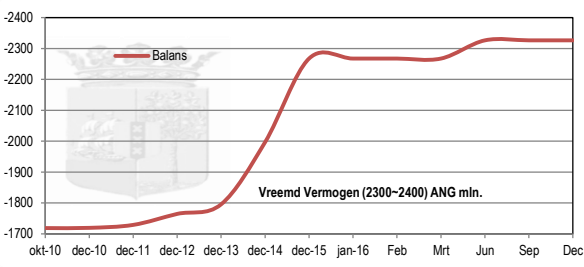
Algemene Reserve | Bestemmingsreserves

Periode	jan-16	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Balans	-328,2	-359,3	-366,1	-345,0	-142,7	-114,8	-105,1	-110,2	-101,3	-195,9	-177,6	-169,2
Periode		okt-10	dec-10	dec-11	dec-12	dec-13	dec-14	dec-15				
Balans		-229,2	-595,3	-515,4	-292,8	-418,6	-308,3	-125,7				
Index		100	109	112	105	43	35	32	34	31	60	54



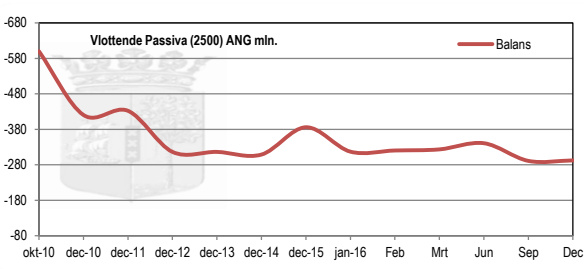
Vreemd Vermogen (2300~2400) ANG mln.

Voorzieningen Langlopende Schulden o/g												Balans
Periode	jan-16	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Balans	-2267,4	-2267,4	-2267,4	-2267,4	-2267,4	-2326,4	-2326,4	-2326,4	-2326,4	-2326,4	-2326,4	-2326,4
Periode	okt-10	dec-10	dec-11	dec-12	dec-13	dec-14	dec-15					
Balans	-1718,8	-1719,5	-1729,1	-1764,6	-1795,7	-1996,8	-2267,4					
Index	100	100	100	100	100	103	103	103	103	103	103	103



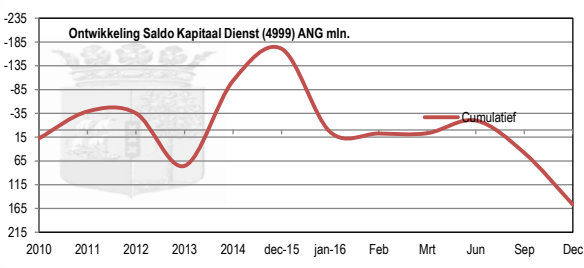
Viottende Passiva (2500) ANG mln.

Kortlopende Schulden Overlopende Passiva												Balans
Periode	jan-16	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Balans	-317,0	-320,3	-323,4	-341,3	-318,3	-340,8	-359,6	-323,0	-291,0	-327,2	-293,6	-292,3
Periode	okt-10	dec-10	dec-11	dec-12	dec-13	dec-14	dec-15					
Balans	-600,1	-420,5	-432,2	-316,4	-316,3	-308,7	-385,8					
Index	100	101	102	108	100	108	113	102	92	103	93	92

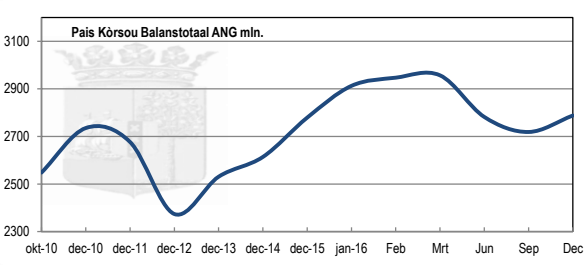


Ontwikkeling Saldo Kapitaal Dienst (4999) ANG mln.

t/m												
Periode	jan-16	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Cumulatief	4,1	7,4	6,8	33,1	27,9	-19,9	-2,8	12,6	48,1	54,3	113,5	156,7
Periode		2010	2011	2012	2013	2014	dec-15					
Cumulatief		17,6	-39,0	-35,1	75,5	-103,7	-170,7					
Index	100	180	166	807	680	-485	-68	307	1173	1324	2768	3822



Periode	jan-16	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2016 Activa	2912,6	2947,0	2956,9	2953,7	2728,4	2782,0	2791,1	2759,6	2718,7	2849,5	2797,6	2787,9
2016 Passiva	-2912,6	-2947,0	-2956,9	-2953,7	-2728,4	-2782,0	-2791,1	-2759,6	-2718,7	-2849,5	-2797,6	-2787,9
BALANS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Periode	okt-10	dec-10	dec-11	dec-12	dec-13	dec-14	dec-15					
ACTIVA	2548,1	2735,3	2676,7	2373,8	2530,6	2613,8	2778,9					
PASSIVA	-2548,1	-2735,3	-2676,7	-2373,8	-2530,6	-2613,8	-2778,9					
BALANS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0					



Parlamento i Institushonan di Estado	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
jaarrekening ctrl GD netto		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SO - STAATSORGANEN	10	41,4	42,3	40,4	34,1	33,4
Totaal Formatie Fte's	336	256	238	257	215	..
						
Bestuursorganen	10.01	17,0	17,7	17,9	15,3	13,7
<u>Staten</u>	<u>10.01.00</u>	<u>17,0</u>	<u>17,7</u>	<u>17,9</u>	<u>15,3</u>	<u>13,7</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	13,0	13,8	14,3	11,9	10,9
Programmalasten pensioenuitkeringen	ANG mln.	4,0	3,9	3,6	3,4	2,8
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,5	1,0	2,1	0,7	0,4
Formatie Fte's --- exclusief de Statenleden (21)	39	52	54	52	47	..
Algemeen Beheer	10.02	10,1	9,7	9,1	7,5	7,5
<u>Raad van Advies</u>	<u>10.02.00</u>	<u>1,7</u>	<u>1,7</u>	<u>1,7</u>	<u>1,4</u>	<u>1,7</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,7	1,7	1,7	1,4	1,7
Formatie Fte's	7	8	8	7	8	..
<u>Algemene Rekenkamer</u>	<u>10.02.01</u>	<u>5,0</u>	<u>4,6</u>	<u>4,5</u>	<u>3,6</u>	<u>3,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	5,0	4,6	4,5	3,6	3,4
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	20	19	19	20	19	..
<u>Secretariaat SER/GOA</u>	<u>10.02.02</u>	<u>1,8</u>	<u>1,8</u>	<u>1,6</u>	<u>1,5</u>	<u>1,5</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,4	1,4	1,2	1,1	1,1
Programmalasten subsidie vakbonden	ANG mln.	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
Formatie Fte's	7	8	8	7	9	..
<u>Ombudsman</u>	<u>10.02.03</u>	<u>1,6</u>	<u>1,6</u>	<u>1,3</u>	<u>1,0</u>	<u>0,9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,6	1,6	1,3	1,0	0,9
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
Formatie Fte's	7	6	7	7	6	..
Rechtswezen	10.11	14,5	14,6	12,5	11,2	12,1
<u>Gemeenschappelijk Hof van Justitie</u>	<u>10.11.00</u>	<u>13,7</u>	<u>13,8</u>	<u>11,7</u>	<u>10,3</u>	<u>11,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,3	0,3	0,3	0,3	1,0
Programmalasten exploitatiebijdrage Curaçao	ANG mln.	15,0	15,3	13,2	11,1	12,6
Baten griffierechten	ANG mln.	-1,6	-1,8	-1,8	-1,1	-2,4
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	1,2	0,8	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	..
<u>Raad voor de Rechtshandhaving</u>	<u>10.11.01</u>	<u>0,8</u>	<u>0,8</u>	<u>0,8</u>	<u>0,9</u>	<u>0,9</u>
Programmalasten exploitatiebijdrage Curaçao	ANG mln.	0,8	0,8	0,8	0,9	0,9
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	..
Defensie	10.14	-0,2	0,3	0,9	0,1	0,1
<u>Defensie</u>	<u>10.14.00</u>	<u>-0,2</u>	<u>0,3</u>	<u>0,9</u>	<u>0,1</u>	<u>0,1</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	8,2	8,0	8,6	7,3	7,9
Baten doorberekening Salariskosten Koninklijke Marine	ANG mln.	-8,4	-7,7	-7,7	-7,2	-7,8
Formatie Fte's --- Marine / Kustwacht	256	163	142	164	126	..

Asuntunan General	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
jaarrekening ctrl GD netto		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AZ - ALGEMENE ZAKEN	11	49,1	54,9	26,3	38,2	40,1
Totaal Formatie Fte's inclusief Minister	153,5	126	128	135	..	..
						
Bestuursorganen	11.01	0,9	1,2	0,8	1,0	1,0
<u>Minister AZ</u>	<u>11.01.00</u>	<u>0,9</u>	<u>1,2</u>	<u>0,8</u>	<u>1,0</u>	<u>1,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,9	1,2	0,8	1,0	1,0
Formatie Fte's	1	1	1	1	1	1

Asuntunan General	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
Algemeen Beheer	11.03	22,4	24,8	24,1	19,9	19,4
<u>Kabinet Minister AZ</u>	<u>11.03.00</u>	<u>1,0</u>	<u>0,9</u>	<u>1,1</u>	<u>0,6</u>	<u>0,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,0	0,9	1,1	0,6	0,4
Formatie Fte's	3	6	8	5	4	2
<u>Secretariaat Raad van Ministers</u>	<u>11.03.01</u>	<u>2,2</u>	<u>2,2</u>	<u>1,9</u>	<u>1,8</u>	<u>2,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,2	2,2	1,9	1,8	2,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,5	3,3
Formatie Fte's	5	3	3	5	5	4
<u>Beleidscoördinatie AZ</u>	<u>11.03.02</u>	<u>0,3</u>	<u>0,2</u>	<u>0,3</u>	<u>0,6</u>	<u>0,9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,3	0,2	0,3	0,6	0,9
Formatie Fte's	3	2	1	0	1	3
<u>Veiligheidsdienst Curaçao</u>	<u>11.03.03</u>	<u>4,9</u>	<u>5,1</u>	<u>5,7</u>	<u>4,5</u>	<u>0,1</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	3,8	4,0	4,6	3,5	0,1
Programmalasten exploitatiebijdrage ea.	ANG mln.	1,1	1,1	1,1	1,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,2	0,3	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	35	34	31	40	42	..
<u>Kabinet Gevolmachtigde Minister</u>	<u>11.03.04</u>	<u>4,6</u>	<u>6,8</u>	<u>4,6</u>	<u>5,5</u>	<u>5,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	4,6	6,7	4,4	5,3	4,8
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,1	0,2	0,2	0,2
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	5,6	0,2	0,2	0,0	0,1
Formatie Fte's	4	1	2	1	3	3
Formatie Fte's NL-aanstellingen	17	17	17	17	..	..
<u>Secretaris Generaal AZ</u>	<u>11.03.05</u>	<u>0,6</u>	<u>0,6</u>	<u>0,7</u>	<u>0,7</u>	<u>0,1</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,6	0,6	0,7	0,7	0,1
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	3,7	4,8	0,6	0,0	0,0
Formatie Fte's	1	1	1	1	1	1
<u>Ministeriële Staf AZ</u>	<u>11.03.06</u>	<u>1,0</u>	<u>1,0</u>	<u>0,9</u>	<u>0,8</u>	<u>0,9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,0	1,0	0,9	0,8	0,8
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,2	0,6
Formatie Fte's	6,5	6	6	8	7	5
<u>Beleidsorganisatie AZ</u>	<u>11.03.08</u>	<u>2,6</u>	<u>2,4</u>	<u>2,3</u>	<u>2,1</u>	<u>1,3</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,6	2,4	2,3	2,1	1,3
Formatie Fte's --- Sectordirecteuren DBB en UCV	2	2	2	2	2	1
<u>Secretariaat Directie Buitenlandse Betrekkingen</u>	<u>11.03.09</u>	<u>0,0</u>	<u>0,2</u>	<u>0,2</u>	<u>0,0</u>	<u>1,3</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,2	0,2	0,0	1,3
Formatie Fte's	19	10	11	13	13	14
<u>UO Uitvoeringsorganisatie Communicatie en Voorlichting</u>	<u>11.03.11</u>	<u>2,0</u>	<u>1,9</u>	<u>2,5</u>	<u>2,2</u>	<u>1,9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,0	1,9	2,5	2,2	1,9
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,0	0,0	0,0	0,6
Formatie Fte's	14	10	10	7	8	5
<u>UO Wetgeving en Juridische Zaken</u>	<u>11.03.12</u>	<u>3,2</u>	<u>3,5</u>	<u>3,9</u>	<u>1,0</u>	<u>5,1</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	5,2	5,5	5,1	5,4	5,1
Baten vergunning- en registratierechten	ANG mln.	-2,0	-2,0	-1,2	-4,4	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,1	0,0	0,0	0,4
Formatie Fte's	40	31	32	32	29	33
<u>UO Natievorming en Koninkrijksrelaties</u>	<u>11.03.13</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,1</u>	<u>0,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,1	0,4
Formatie Fte's	3	1	1	0	0	1

Asuntunan General	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
Overige AZ	11.07	25,8	28,9	1,4	17,3	19,7
<u>Overige Uitgaven Algemeen Bestuur</u>	<u>11.07.00</u>	<u>25,4</u>	<u>28,5</u>	<u>1,0</u>	<u>16,5</u>	<u>18,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,6	10,5	0,8	1,5	4,5
Programmalasten pensioenuitkeringen, bijdragen & subsidies	ANG mln.	24,8	18,0	16,6	15,0	13,9
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	-16,4	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,4	0,1	0,1	0,0	0,0
Formatie Fte's --- Huurcommissie	0	1	2	3	3	7
 <u>Programma Bureau Plan Nashonal pa Desaroyá Bario</u>	 <u>11.07.01</u>	 <u>0,0</u>	 <u>0,0</u>	 <u>0,0</u>	 <u>0,4</u>	 <u>0,9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,3	0,9
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	..
 <u>Vrijwilligerskorps</u>	 <u>11.07.02</u>	 <u>0,4</u>	 <u>0,4</u>	 <u>0,4</u>	 <u>0,4</u>	 <u>0,4</u>
Programmalasten subsidie	ANG mln.	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,3	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	..

Maneho di Gobernashon, Planifikashon i Servisio Públiko	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
jaarrekening ctrl GD netto		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
BPD - Bestuurlijke Planning en Dienstverlening	12	177,8	165,4	176,3	258,1	251,8
Totaal Formatie Fte's inclusief Minister	641,5	430	455	499	540	617
 Bestuursorganen	 12.01	 0,6	 0,6	 1,0	 1,3	 0,3
<u>Minister BPD</u>	<u>12.01.00</u>	<u>0,6</u>	<u>0,6</u>	<u>1,0</u>	<u>1,3</u>	<u>0,3</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,6	0,6	1,0	1,3	0,3
Formatie Fte's	1	1	1	1	1	1
 Algemeen Beheer	 12.04	 46,9	 46,6	 48,7	 53,6	 46,5
<u>Kabinet Minister BPD</u>	<u>12.04.00</u>	<u>0,5</u>	<u>0,5</u>	<u>0,3</u>	<u>0,6</u>	<u>0,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,5	0,5	0,3	0,6	0,8
Formatie Fte's	3	4	3	2	2	0
 <u>Secretaris Generaal BPD</u>	 <u>12.04.01</u>	 <u>0,5</u>	 <u>0,3</u>	 <u>0,3</u>	 <u>0,2</u>	 <u>0,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,5	0,3	0,3	0,2	0,0
Formatie Fte's	1	0	1	1	1	1
 <u>Ministeriële staf BPD</u>	 <u>12.04.02</u>	 <u>2,2</u>	 <u>2,4</u>	 <u>3,0</u>	 <u>2,2</u>	 <u>1,6</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,2	2,4	3,0	2,2	1,6
Formatie Fte's	16,5	15	15	14	16	18
 <u>Beleidsunit HR OO IT</u>	 <u>12.04.03</u>	 <u>5,2</u>	 <u>5,5</u>	 <u>6,2</u>	 <u>7,5</u>	 <u>8,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	4,0	4,3	5,0	6,2	7,0
Programmalasten Stichting ARBO Consult	ANG mln.	1,2	1,2	1,2	1,3	1,2
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Formatie Fte's	36	25	26	32	32	47
Rechtspositionele verzoeken afgehandeld	aantal	..	..	450+	..	..
Werving- en selectiecommissies waarin zitting genomen	aantal	..	..	20+	..	..
Verzoeken toekenning toelagen artikel 9 afgehandeld	aantal	..	..	32	..	..
Rechtszaken afgehandeld	aantal	..	..	75	..	..
waarvan (deels) gegrond	aantal	..	..	24	..	..
 <u>Beleidsorganisatie BPD</u>	 <u>12.04.05</u>	 <u>2,3</u>	 <u>2,7</u>	 <u>2,7</u>	 <u>4,4</u>	 <u>5,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,3	2,7	2,7	4,4	5,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's --- inclusief Directeur	24	12	14	17	17	13

Maneho di Gobernashon, Planifikashon i Servisio Públiko	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
<u>UO Publieke Zaken</u>	<u>12.04.07</u>	<u>2.2</u>	<u>2.1</u>	<u>2.2</u>	<u>2.9</u>	<u>2.0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	8,5	8,5	7,8	8,8	7,5
Baten Leges bevolking & burgerlijke stand / examens & rijbewijzen	ANG mln.	-6,3	-6,4	-5,6	-5,9	-5,5
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,6	0,3	0,3	0,0	0,0
Formatie Fte's --- inclusief Directeur	61	49	44	45	48	61
<u>UO Vergunningenloket</u>	<u>12.04.08</u>	<u>2.8</u>	<u>2.6</u>	<u>1.9</u>	<u>1.7</u>	<u>0.9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,8	2,6	1,9	1,7	0,9
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	22	21	21	14	10	14
<u>UO Nationaal Archief</u>	<u>12.04.09</u>	<u>2.2</u>	<u>2.1</u>	<u>2.0</u>	<u>2.0</u>	<u>1.1</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,2	2,2	2,4	2,4	2,2
Baten andere bijdragen & vergoedingen	ANG mln.	0,0	-0,1	-0,4	-0,4	-1,1
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,5	0,4	0,5	0,8	2,3
Formatie Fte's	20	10	11	12	15	15
Bezoekers totaal	aantal	..	1.736	1.366	..	..
Idem Website totaal	aantal	..	67.996	48.396	..	..
<u>Shared Service Organisatie</u>	<u>12.04.10</u>	<u>29.0</u>	<u>28.4</u>	<u>30.1</u>	<u>32.1</u>	<u>26.9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	29,0	28,4	30,1	32,1	29,4
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,5
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	1,2	2,9	0,0	0,1	1,6
Formatie Fte's --- inclusief Hoofd	390	238	264	304	336	346
<u>Wachtgelden en Pensioenen</u>	<u>12.05</u>	<u>125,0</u>	<u>112,8</u>	<u>117,8</u>	<u>164,6</u>	<u>142,3</u>
<u>Pensioenen</u>	<u>12.05.00</u>	<u>125,0</u>	<u>112,8</u>	<u>117,8</u>	<u>164,6</u>	<u>142,3</u>
Apparaatslasten APC pensioenbijdragen (algemeen)	ANG mln.	-2,5	-3,0	0,0	47,4	27,0
Programmalasten APC duurtetoelag, pensioen- en VUT uitkeringen	ANG mln.	127,5	115,8	117,8	117,2	115,3
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Statistiek</u>	<u>12.06</u>	<u>3,6</u>	<u>3,5</u>	<u>3,7</u>	<u>3,0</u>	<u>7,2</u>
<u>CBS Centraal Bureau Statistiek</u>	<u>12.06.00</u>	<u>3,6</u>	<u>3,5</u>	<u>3,7</u>	<u>3,0</u>	<u>7,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	3,6	3,5	3,7	3,0	7,2
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	2,1	0,7	0,1	0,0	0,0
Formatie Fte's	33	24	22	24	25	26
<u>Overig BPD</u>	<u>12.08</u>	<u>1,7</u>	<u>1,9</u>	<u>5,1</u>	<u>35,6</u>	<u>55,5</u>
<u>Eredienst / Geestelijke zorg</u>	<u>12.08.00</u>	<u>1,7</u>	<u>1,7</u>	<u>1,6</u>	<u>1,5</u>	<u>1,5</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,7	1,7	1,6	1,5	1,5
Formatie Fte's	34	26	27	26	29	29
<u>FZOG</u>	<u>12.08.01</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>3,0</u>	<u>33,7</u>	<u>49,6</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	3,0	33,7	49,6
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Overige Uitgaven BPD</u>	<u>12.08.02</u>	<u>0,0</u>	<u>0,2</u>	<u>0,5</u>	<u>0,4</u>	<u>4,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,1	0,2	0,5	1,5	4,4
Baten	ANG mln.	-0,1	0,0	0,0	-1,1	0,0
Formatie Fte's	0	5	6	7	8	46

Hustitia	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
JUS - Justitie	13	206,9	207,8	213,0	186,2	214,6
Totaal Formatie Fte's inclusief Minister / exclusief Projecten	1794	1.576	1.622	1.659	1.736	1.817
<u>Bestuursorganen</u>	<u>13.01</u>	<u>0,4</u>	<u>0,4</u>	<u>0,4</u>	<u>0,4</u>	<u>0,4</u>
<u>Minister JUS</u>	<u>13.01.00</u>	<u>0,4</u>	<u>0,4</u>	<u>0,4</u>	<u>0,4</u>	<u>0,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,4	0,4	0,4	0,3	0,3
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Formatie Fte's	1	1	1	1	1	1



Hustitia	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
Algemeen Beheer	13.10	12,2	11,3	10,4	8,9	9,9
<u>Kabinet Minister JUS</u>	<u>13.10.00</u>	<u>1,0</u>	<u>1,0</u>	<u>0,9</u>	<u>0,6</u>	<u>0,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,0	1,0	0,9	0,6	0,8
Formatie Fte's	3	4	4	5	3	1
<u>Secretaris Generaal JUS</u>	<u>13.10.01</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,2</u>	<u>0,3</u>	<u>0,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,2	0,3	0,0
Formatie Fte's	1	1	1	1	1	1
<u>Ministeriële staf JUS</u>	<u>13.10.02</u>	<u>1,4</u>	<u>1,5</u>	<u>1,6</u>	<u>1,1</u>	<u>0,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,4	1,5	1,6	1,1	0,2
Formatie Fte's	15,5	10	10	10	11	10
<u>Beleidsorganisatie JUS</u>	<u>13.10.04</u>	<u>9,8</u>	<u>8,8</u>	<u>7,7</u>	<u>6,9</u>	<u>8,9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	9,8	8,8	7,9	7,1	8,5
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	-0,2	-0,2	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	4,3	0,1	0,3	0,4	0,5
Formatie Fte's --- inclusief Directeur	18	13	11	12	14	20
<u>Sector Directeur Openbare Orde en Veiligheid</u>	<u>13.10.05</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Formatie Fte's	1	1	1	0	0	1
<u>Sector Directeur Rechtshandhaving</u>	<u>13.10.06</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Formatie Fte's	1	1	1	1	1	1
Rechtswezen	13.11	8,5	8,5	7,5	7,5	8,8
<u>Openbaar Ministerie</u>	<u>13.11.00</u>	<u>8,5</u>	<u>8,5</u>	<u>7,5</u>	<u>7,5</u>	<u>8,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	7,9	7,9	8,2	6,9	7,9
Programmalasten bijdragen & subsidies	ANG mln.	1,8	1,8	1,9	2,0	1,1
Baten: boetegelden	ANG mln.	-1,2	-1,2	-2,6	-1,4	-0,2
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Formatie Fte's	52	55	56	57	64	72
Politie	13.12	108,0	110,1	108,5	90,8	95,2
<u>Landsrecherche</u>	<u>13.12.00</u>	<u>2,6</u>	<u>2,4</u>	<u>1,8</u>	<u>1,4</u>	<u>1,5</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,6	2,4	1,8	1,4	1,5
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,1	0,2	0,0	0,0
Formatie Fte's	13	11	11	11	11	12
Onderzoeken verricht	aantal	..	15	18	16	..
Onderzoeken afgerond bij Parket ingediend	aantal	..	13	17	7	..
<u>Opleidingsinstituut RH&VH</u>	<u>13.12.01</u>	<u>5,8</u>	<u>5,1</u>	<u>4,5</u>	<u>4,4</u>	<u>5,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	5,8	5,2	4,6	4,7	5,5
Baten	ANG mln.	0,0	-0,1	-0,1	-0,3	-0,5
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,2	0,1	0,1	0,0	0,0
Formatie Fte's	48	34	35	36	39	45
Personen opgeleid, inclusief intern	aantal	1.360	..	717	1.006	..
<u>UO Toelatingsorganisatie</u>	<u>13.12.02</u>	<u>-4,3</u>	<u>-1,4</u>	<u>4,9</u>	<u>3,9</u>	<u>3,3</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	4,6	4,6	4,9	3,9	3,3
Baten andere leges	ANG mln.	-8,9	-6,0	0,0	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,4	0,1	0,1	0,0	0,0
Formatie Fte's	37	41	43	35	39	41
Aanvragen vv. VRW (van rechtswege)	aantal	14.250	..	14.384	3.016	..
idem VVTV (verlenging vergunning tijdelijk verblijf)	aantal	..	..	..	3.457	..
idem Wijziging	aantal	..	..	..	603	..
idem 1ste Aanvraag	aantal	..	..	..	4.171	..
Aanvragen Ingewilligd	aantal	..	..	..	9.101	..
idem Afgewezen	aantal	..	..	..	519	..
idem Nog te behandelen	aantal	..	..	1.712	1.627	..
Rechtszaken	aantal	..	..	188	310	469
Beantwoorde Bezwaarschriften	aantal	..	..	527	150	..

Huistitie	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
UO Politie en Immigratie Curaçao	13.12.03	103,9	104,0	97,3	81,1	85,4
Apparaatslasten	ANG mln.	105,1	105,4	98,6	87,1	88,3
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	1,1
Baten vergunning- en registratierechten ea.	ANG mln.	-1,2	-1,4	-1,3	-6,0	-4,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	17,7	0,3	0,8	6,3	0,5
Formatie Fte's	808	671	693	714	734	783
Formatie Fte's --- Projecten	0	47	17	..	..	..
Roofovervallen / atrakos	aantal	614	685	546	403	492
Idem aanhoudingen	aantal	..	153	..	195	..
Idem gebruik vuurwapen	aantal	..	..	..	210	..
Gevallen van Moord/Doodslag	aantal	20	19	21	29	22
Idem overleden	aantal	..	22	22	29	..
Idem aanhoudingen	aantal	..	14	15	18	..
Idem opgelost	aantal	..	..	10	..	..
Diefstal van Voertuigen	aantal	..	423	254	338	302
Idem teruggevonden	aantal	..	261	142	229	..
Idem aanhoudingen	aantal	..	36	..	58	..
Aan OM overgedragen verdachten van misdrijven	aantal	1230	1086	1417	..	..
Verkeersongevallen	aantal	12.915	..	..	..	..
Dodelijke Verkeersslachtoffers	aantal	20	19	15	..	..
Woninginbraken	aantal	628	..	..	..	..
Bedrijfsinbraken	aantal	184	..	..	..	..
Slachtofferhulp	aantal	..	897	685	..	..
Uitzetting illegale Immigranten	aantal	..	..	720	977	..
Idem mannen	aantal	..	..	446	649	..
Idem vrouwen	aantal	..	..	274	328	..
Cocaïne inbeslaggenomen	kgs	..	..	137	..	..
Marihuana inbeslaggenomen	kgs	..	..	235	..	..
Vuurwapens inbeslaggenomen	aantal	..	..	1	..	..
Brandweer en Rampenbestrijding	13.13	10,6	9,8	10,2	9,0	14,3
UO Brandweer	13.13.00	10,6	9,8	10,2	9,0	14,3
Apparaatslasten	ANG mln.	10,6	9,8	10,2	10,1	14,3
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	-1,1	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,8	1,7	1,2	3,1	0,1
Formatie Fte's	109	88	84	95	103	104
Formatie Fte's --- Projecten	0	16	17	..	..	..
Aantal Binnenbranden	aantal	55	54	67	67	..
idem Buitenbranden w.o. mondi en auto's	aantal	637	709	606	749	..
idem Loos Brandalarm	aantal	9	8	5	12	..
idem Uitslaande Brand	aantal	13	20	24	16	..
Aantal gebouwen geblust	aantal	..	..	67	67	..
idem volledig afgebrand	aantal	..	..	24	16	..
Gemiddelde responstijd	minuten	10-15	10-15	10-15	10-15	..
Assistentie bij Auto-ongelukken	aantal	..	..	79	79	..
Vergunningsaanvragen verstrekt	aantal	..	..	1.029	1.150	..
A stukken Aquallectra	aantal	..	..	2	9	..
B stukken DROV	aantal	..	..	93	108	..
D stukken Vuurwerk	aantal	..	..	129	135	..
P stukken Brandveiligheidsadviezen	aantal	..	..	147	85	..
H stukken Milieudienst Hinderwetvergunning	aantal	..	..	3	5	..
V stukken AJZ Vergunningslandsverordening	aantal	..	..	254	353	..
E stukken Politie	aantal	..	..	401	455	..
Defensie	13.14	5,5	5,3	7,6	5,5	4,5
Kustwacht	13.14.00	5,5	5,3	7,6	5,5	4,5
Apparaatslasten	ANG mln.	14,5	13,5	16,1	13,6	12,0
Baten doorberekende Salariskosten Kustwacht	ANG mln.	-9,0	-8,2	-8,5	-8,1	-7,5
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	94	98	97	93	94	91
Verdeelsleutel Nederland inclusief de BES eilanden	%	69	69	69	69	69
idem Curaçao	%	16	16	16	16	16
idem Aruba	%	11	11	11	11	11
idem Sint Maarten	%	4	4	4	4	4
Bijdrage in grote internationale drugsvangsten	kgs	7.868	..	5.440	..	..
Cocaïne inbeslaggenomen	kgs	..	..	2.096	..	..
Heroïne inbeslaggenomen	kgs	..	..	3	..	..
Marihuana inbeslaggenomen	kgs	..	..	86	..	..
Aanhoudingen ivm controle op illegale immigratie	aantal	..	..	43	..	..
Search and Rescue (SAR) aantal acties	aantal	..	..	304	..	..
idem personen in veiligheid gebracht	aantal	..	..	92	..	..

Hustitia	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
Overige Beschermende Maatregelen	13.15	0,3	2,4	10,0	11,0	12,4
<u>UO Controle & Beveiliging</u>	<u>13.15.00</u>	<u>0,3</u>	<u>2,4</u>	<u>10,0</u>	<u>11,0</u>	<u>12,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,4	2,5	10,1	11,1	12,5
Baten andere boeten & opbrengsten	ANG mln.	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Formatie Fte's	119	61	69	77	85	96
Behandelen klachten passagiers openbaar vervoer	aantal	..	..	44	63	..
Controle op snelheid	aantal	..	..	26	26	..
Controle op hot spots	aantal	..	..	26	26	..
Controle op rijden door rood licht	aantal	..	..	26	26	..
(Voet)patrouilles in de binnenstand (5x per week)	aantal	..	..	110	110	..
Milieu/rookoverlast/illegale vuilstorting	aantal	..	..	..	350	3
waarvan Aanpak illegale vuilstortingen	aantal	..	..	137	121	..
Verwijdering autowrakken	aantal	..	..	91	219	..
Bestrijding illegale garages	aantal	..	..	11	9	..
Overlast van dieren	aantal	..	..	85	158	143
Mishandeling van dieren	aantal	..	..	56	46	26
Illegale verkoop van gascilinders van 20 lbs	aantal	..	..	200	256	..
Illegale bouwconstructies	aantal	..	..	..	35	..
 Gevangeniswezen	 13.16	 45,5	 44,2	 45,3	 39,1	 40,8
<u>UO Gevangeniswezen en Huis van bewaring</u>	<u>13.16.00</u>	<u>45,5</u>	<u>44,2</u>	<u>45,3</u>	<u>39,1</u>	<u>40,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	45,5	44,2	45,4	39,5	40,8
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	-0,1	-0,4	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	4,6	6,1	0,2	4,8	0,8
Formatie Fte's	314	273	290	292	303	251
Gemiddelde bezetting gedetineerdem	aantal	..	..	..	450	..
waarvan vrouwen	aantal	..	..	..	30	..
Deelname resocialisatieprogramma	aantal	..	117	278	70	168
 <u>Idem Stichting Beveiligingszorg</u>	 <u>13.16.00</u>	 <u>0,0</u>	 <u>0,0</u>	 <u>0,0</u>	 <u>0,0</u>	 <u>0,0</u>
Formatie Fte's	63	122	127	129	133	189
 Opvoedingswezen	 13.17	 14,2	 14,0	 12,3	 10,7	 15,1
<u>UO Justitiële Jeugdopvang</u>	<u>13.17.00</u>	<u>5,2</u>	<u>5,1</u>	<u>4,0</u>	<u>3,6</u>	<u>7,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	5,3	5,1	4,1	3,9	4,4
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	3,1
Baten doorberekende kosten Jeugdopvang (GOG)	ANG mln.	-0,1	0,0	-0,1	-0,3	-0,3
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,5	0,4	0,2	0,0	0,1
Formatie Fte's	44	33	34	35	42	42
Verblijf jongeren in semi-open afdeling	aantal	..	..	16	24	34
waarvan meisjes	aantal	..	..	4	8	10
Verblijf jongeren in gesloten afdeling	aantal	..	..	..	8	12
waarvan meisjes	aantal	..	..	..	0	0
 <u>UO Reclassering</u>	 <u>13.17.01</u>	 <u>1,9</u>	 <u>1,7</u>	 <u>1,4</u>	 <u>1,4</u>	 <u>0,7</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,9	1,7	1,4	1,4	0,7
Formatie Fte's	9	17	13	11	14	9
Ontvangen verzoeken Vroeghulp	aantal	..	..	868	904	..
idem rapporten en brieven	aantal	260	368	252	444-255	..
Ontvangen verzoeken RG rapporten	aantal	..	..	87	95	..
idem rapporten en brieven	aantal	32	39	28	62-28	..
Ontvangen verzoeken Voorlichting	aantal	..	..	139	230	..
idem rapporten en brieven	aantal	80	116	106	175-47	..
Ontvangen verzoeken VI/ET	aantal	..	..	125	112	..
idem rapporten en brieven	aantal	49	80	91	104-7	..
Gevallen van verplichte begeleiding	aantal	274	353	317	440	..
Trainingen Equip	aantal	2	2	4	4	..
Trainingen Agressieregulatie (Skuchami PSI)	aantal	..	4	2	2	..
Monitoren en begeleiden elektronisch toezicht delictplegers	aantal	..	..	75	53	..

Hustitia	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
<u>UO Voogdijraad</u>	<u>13.17.02</u>	<u>5,6</u>	<u>5,7</u>	<u>5,6</u>	<u>4,3</u>	<u>5,5</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	3,7	3,9	3,7	3,2	4,0
Programmalasten bijdragen aan gezinshuishoudens	ANG mln.	1,9	1,8	1,9	1,1	1,5
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,2	0,1	0,1	0,0	0,0
Formatie Fte's	43,5	39	37	42	43	44
Meldingen Centraal Meldpunt voor Kindermishandeling	aantal	243	121	102	136	133
Gem. aantal Ondertoezichtgestelden per dag in de Internaten	aantal	..	..	59	64	83
SGVI Gezinsvoogdij Instelling begeleiding Minderjarigen	aantal	<u>360</u>	<u>339</u>	<u>387</u>	<u>454</u>	..
idem begeleiding minderjarigen in voogdij	aantal	2	2	3	4	..
idem begeleiding minderjarigen in ondertoezichtsstelling	aantal	313	300	310	402	..
idem vrijwillige begeleiding minderjarigen	aantal	45	37	74	48	..
SGVI geregistreerde Huisbezoeken	aantal	1.605	1.363	1.533	1.172	..
SGVI trainingen aan jeugdige pupillen (SGE)	aantal	..	..	..	2	..
SGVI legitimering van de interventie: verwaarlozing	%	..	..	64	70	..
idem mishandeling	%	..	..	21	16	..
waarvan seksueel misbruik	%	..	..	24	28	..
idem gedrag jongere (seksueel ontremd, agressief, verslaving)	%	..	..	15	14	..
SGVI trainingen, conferenties en teamactiviteiten	aantal	9	..	8	6	..
<u>Gezinsvoogdij Instellingen</u>	<u>13.17.03</u>	<u>1,5</u>	<u>1,5</u>	<u>1,3</u>	<u>1,4</u>	<u>1,7</u>
Programmalasten Stichting Gezinsvoogdij Instelling	ANG mln.	1,5	1,5	1,3	1,4	1,7
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
Overige Uitgaven JUS	13.18	1,7	1,8	0,8	3,3	13,2
<u>Vrijwilligerskorps</u>	<u>13.18.01</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,2</u>
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Criminaliteitsbestrijdingsfonds</u>	<u>13.18.02</u>	<u>1,1</u>	<u>1,1</u>	<u>0,0</u>	<u>1,1</u>	<u>0,0</u>
Programmalasten landsbijdrage	ANG mln.	1,1	1,1	0,0	1,1	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Overige Justitiële Aangelegenheden</u>	<u>13.18.03</u>	<u>0,6</u>	<u>0,7</u>	<u>0,8</u>	<u>2,2</u>	<u>13,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,3	0,4	0,5	1,9	8,5
Programmalasten Stichting Slachtofferhulp Curaçao	ANG mln.	0,3	0,3	0,3	0,3	4,5
Formatie Fte's	0	2	4	2	1	3
Stichting / Bureau Slachtofferhulp aantal zaken	aantal	1009	987	897	685	538

Tráfiko, Transporte i Planifikashon Urbano	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
VVRP - Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	14	47,3	51,5	29,3	89,5	114,5
Totaal Formatie Fte's inclusief Minister	298,5	209	212	218	241	..
Bestuursorganen	14.01	1,7	1,3	0,9	0,8	0,4
<u>Minister VVRP</u>	<u>14.01.00</u>	<u>1,7</u>	<u>1,3</u>	<u>0,9</u>	<u>0,8</u>	<u>0,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,7	1,3	0,9	0,8	0,4
Formatie Fte's (businessplan = 1)	1	1	1	1	1	1
Algemeen Beheer	14.20	3,5	4,2	7,0	6,2	4,3
<u>Kabinet Minister VVRP</u>	<u>14.20.00</u>	<u>0,4</u>	<u>0,9</u>	<u>0,8</u>	<u>0,5</u>	<u>0,3</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,4	0,9	0,8	0,5	0,3
Formatie Fte's (businessplan = 3)	3	7	4	4	4	1
<u>Secretaris Generaal VVRP</u>	<u>14.20.01</u>	<u>0,2</u>	<u>0,2</u>	<u>0,2</u>	<u>0,2</u>	<u>0,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,2	0,2	0,2	0,2	0,0
Formatie Fte's (businessplan = 1)	1	1	1	1	1	1
<u>Ministeriële Staf VVRP</u>	<u>14.20.02</u>	<u>1,7</u>	<u>1,8</u>	<u>1,8</u>	<u>2,0</u>	<u>1,6</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,7	1,8	1,8	2,0	1,6
Formatie Fte's (businessplan = 13,5)	13,5	8	8	8	9	6

Tráfiko, Transporte i Planifikashon Urbano	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
<u>Beleidsorganisatie VVRP</u>	<u>14.20.04</u>	<u>1,2</u>	<u>1,3</u>	<u>4,2</u>	<u>3,5</u>	<u>2,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,2	1,3	4,2	5,6	6,0
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	-2,1	-3,6
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Formatie Fte's (businessplan = 13) --- inclusief directeur	13	10	10	11	10	32
 <u>Openbare Werken</u>	 <u>14.21</u>	 26,2	 30,7	 30,1	 43,7	 46,3
<u>UO Openbare Werken</u>	<u>14.21.01</u>	<u>9,6</u>	<u>9,0</u>	<u>9,9</u>	<u>9,4</u>	<u>11,6</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	10,5	10,6	11,2	11,8	13,5
Baten doorberekende diensten & leveringen	ANG mln.	-0,9	-1,6	-1,3	-2,4	-1,9
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,8	1,2	0,1	1,0	1,5
Formatie Fte's (businessplan = 128) --- inclusief sectordirecteur	128	81	85	82	96	120
 <u>Wegen, Straten en Pleinen</u>	 <u>14.21.02</u>	 16,2	 20,2	 19,4	 33,7	 34,8
Apparaatslasten	ANG mln.	22,9	18,8	17,9	1,4	1,5
Programmalasten Stichting Wegenfonds Curaçao	ANG mln.	1,5	1,4	1,5	32,3	33,3
Baten saneren schulden SWC	ANG mln.	-8,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	17,4	-3,8	57,3	0,0	0,0
Formatie Fte's (businessplan = 0)	0	0	0	0	0	0
 <u>Overige Openbare Werken</u>	 <u>14.21.03</u>	 0,4	 1,5	 0,8	 0,6	 -0,1
Apparaatslasten	ANG mln.	0,5	1,6	0,9	0,9	0,2
Baten doorberekende diensten & leveringen	ANG mln.	-0,1	-0,1	-0,1	-0,3	-0,3
Formatie Fte's (businessplan = 0)	0	0	0	0	0	0
 <u>Verkeer en Vervoer</u>	 <u>14.22</u>	 8,2	 8,6	 7,8	 8,2	 11,6
<u>UO Verkeer en Vervoer</u>	<u>14.22.01</u>	<u>-0,7</u>	<u>-0,9</u>	<u>-1,2</u>	<u>-1,2</u>	<u>0,5</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,7	1,6	1,3	1,2	0,5
Baten andere leges	ANG mln.	-2,4	-2,5	-2,5	-2,4	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,1	0,1	0,2	0,0
Formatie Fte's (businessplan = 14) --- inclusief sectordirecteur	14	10	8	9	11	10
 <u>Autobusdienst</u>	 <u>14.22.02</u>	 8,9	 8,9	 9,4	 9,4	 11,1
Programmalasten ABC Busbedrijf NV	ANG mln.	8,9	8,9	9,4	9,4	11,1
Formatie Fte's (businessplan = 0)	0	0	0	0	0	0
 <u>UO Maritieme Autoriteit Curaçao (14.20.06)</u>	 <u>14.22.03</u>	 0,0	 0,6	 -0,4	 0,0	 0,0
Apparaatslasten	ANG mln.	1,6	1,6	0,3	0,0	0,0
Baten vergunning- en registratierechten ea.	ANG mln.	-1,6	-1,0	-0,7	0,0	0,0
Formatie Fte's (businessplan = 13)	13	10	10	10	13	..
Scheepvaartregister: aantal schepen ~	aantal	..	..	..	250-300	..
idem jachten ~	aantal	..	..	..	140-160	..
 <u>Luchtvaart</u>	 <u>14.23</u>	 2,3	 3,0	 0,9	 0,0	 0,1
<u>Luchthaven</u>	<u>14.23.00</u>	<u>0,0</u>	<u>0,5</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,1</u>
Apparaatslasten WA verzekering	ANG mln.	0,0	0,5	0,0	0,0	0,1
Formatie Fte's (businessplan = 0)	0	0	0	0	0	0
 <u>UO Curaçao Burgerluchtvaart Autoriteit (14.20.05)</u>	 <u>14.23.01</u>	 2,3	 2,5	 0,9	 0,0	 0,0
Apparaatslasten	ANG mln.	2,6	3,1	1,5	0,0	0,0
Baten	ANG mln.	-0,3	-0,6	-0,6	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0
Formatie Fte's (businessplan = 12)	12	9	9	10	10	..
 <u>Meteorologische Aangelegenheden</u>	 <u>14.24</u>	 2,8	 3,3	 2,7	 1,8	 1,9
<u>UO Meteorologische Dienst</u>	<u>14.24.00</u>	<u>2,8</u>	<u>3,3</u>	<u>2,7</u>	<u>1,8</u>	<u>1,9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	4,1	3,9	4,0	3,4	3,3
Baten dienstverlening aan Aruba, BES en SXM	ANG mln.	-1,3	-0,6	-1,3	-1,6	-1,4
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	3,1	0,2	0,1	0,1	0,1
Formatie Fte's (businessplan = 33)	33	26	29	26	25	32
 <u>Reiniging</u>	 <u>14.25</u>	 1,2	 1,2	 1,2	 30,0	 30,8
<u>Reiniging</u>	<u>14.25.00</u>	<u>1,2</u>	<u>1,2</u>	<u>1,2</u>	<u>30,0</u>	<u>30,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,2	1,2	1,2	0,8	1,4
Programmalasten overdrachten aan Selikor NV	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	29,2	29,4
Formatie Fte's (businessplan = 0)	0	0	0	0	0	0

Tráfiko, Transporte i Planifikashon Urbano	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
Riolering en Waterzuivering	14.26	9,6	6,4	8,0	8,8	9,9
<u>Rioleringen</u>	<u>14.26.00</u>	<u>4,7</u>	<u>2,9</u>	<u>3,1</u>	<u>4,5</u>	<u>3,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	4,7	2,9	3,1	4,5	3,4
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	3,2	1,2	0,3	2,1	1,7
Formatie Fte's (businessplan = 0)	0	0	0	0	0	0
<u>Zuiveringsinstallaties</u>	<u>14.26.01</u>	<u>3,1</u>	<u>2,7</u>	<u>2,9</u>	<u>3,3</u>	<u>4,3</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	3,1	2,7	2,9	3,3	4,3
Formatie Fte's (businessplan = 0)	0	0	0	0	0	0
<u>Waterafvoeren</u>	<u>14.26.02</u>	<u>1,8</u>	<u>0,8</u>	<u>2,0</u>	<u>1,0</u>	<u>2,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,8	0,8	2,0	1,0	2,2
Formatie Fte's (businessplan = 0)	0	0	0	0	0	0
Ruimtelijke Ordening, Woning- en Bouwgrondexploitatie	14.27	-3,2	-7,7	-4,1	-4,0	1,3
<u>UO Ruimtelijke Ordening en Planning</u>	<u>14.27.00</u>	<u>1,5</u>	<u>0,3</u>	<u>2,3</u>	<u>2,1</u>	<u>4,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	3,3	3,4	4,0	4,1	4,8
Baten leges bouwvergunningen	ANG mln.	-1,8	-3,1	-1,7	-2,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,7	0,2	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's (businessplan = 35)	35	22	23	32	35	32
Bouwvergunningen aanvragen-verleend	aantal		v-500	..	834-714	..
Aanlegvergunningen aanvragen-verleend	aantal		..	..	5-5	..
Planologische advisering verzoeken ontvangen-afgehandeld	aantal		..	..	898-603	..
<u>UO Domeinbeheer</u>	<u>14.27.01</u>	<u>9,7</u>	<u>9,9</u>	<u>9,5</u>	<u>9,9</u>	<u>9,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	9,8	9,9	9,5	9,9	9,8
Baten vergoedingen gebruik domeingrond- en water	ANG mln.	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,5	0,3	0,1	0,0	0,3
Formatie Fte's (businessplan = 32)	32	24	24	24	26	27
Uitgifte beschikkingen	aantal		350	367	498	..
<u>Onbebouwde Eigendommen</u>	<u>14.27.02</u>	<u>-14,4</u>	<u>-17,9</u>	<u>-15,9</u>	<u>-16,0</u>	<u>-13,3</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	4,3	4,0	3,6	3,3	3,3
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,1	0,0	0,4	0,0
Baten huren en pachten ea.	ANG mln.	-18,7	-22,0	-19,5	-19,7	-16,6
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	8,9	3,0	7,0	7,6	3,4
Formatie Fte's (businessplan = 0)	0	0	0	0	0	0
Overige VVRP	14.28	-5,0	0,5	-25,2	-6,0	7,9
<u>Overig VVRP</u>	<u>14.28.00</u>	<u>0,5</u>	<u>0,5</u>	<u>0,9</u>	<u>-6,5</u>	<u>5,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,5	0,5	0,6	0,5	3,3
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,4	4,9	5,6
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	-0,1	-11,9	-3,1
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	2,0	0,0	0,1	0,2	3,1
Formatie Fte's (businessplan = 0)	0	0	0	0	0	3
<u>Overige Uitgaven VVRP</u>	<u>14.28.01</u>	<u>1,5</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,5</u>	<u>2,1</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,5	2,1
Programmalasten bijdrage aan Cpost International NV	ANG mln.	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's (businessplan = 0)	0	0	0	0	0	0
<u>Buro Telecommunicatie en Post</u>	<u>14.28.02</u>	<u>-7,0</u>	<u>0,0</u>	<u>-26,1</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Baten netto afdracht BTP	ANG mln.	-7,0	0,0	-26,1	0,0	0,0
Formatie Fte's (businessplan = 0)	0	0	0	0	0	0

Desaroyo Ekonómico	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
jaarrekening ctrl GD netto		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
EO - Economische Ontwikkeling	15	45,6	32,7	44,1	34,4	33,6
Totaal Formatie Fte's inclusief Minister	75,5	50	57	59	57	82
Bestuursorganen	15.01	0,5	0,7	0,7	0,7	0,5
<u>Minister van Economische Zaken</u>	<u>15.01.00</u>	<u>0,5</u>	<u>0,7</u>	<u>0,7</u>	<u>0,7</u>	<u>0,5</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,5	0,7	0,7	0,7	0,5
Formatie Fte's	1	1	1	1	1	1
Algemeen Beheer	15.30	5,9	6,1	5,9	6,7	5,3
<u>Kabinet Minister EO</u>	<u>15.30.00</u>	<u>0,6</u>	<u>0,6</u>	<u>0,5</u>	<u>0,4</u>	<u>0,7</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,6	0,6	0,5	0,4	0,7
Formatie Fte's	3	1	4	2	1	2
<u>Economische Inspectie</u>	<u>15.30.01</u>	<u>1,1</u>	<u>1,0</u>	<u>1,0</u>	<u>1,0</u>	<u>0,9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,1	1,0	1,0	1,0	0,9
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Formatie Fte's	5	11	11	11	11	12
<u>Sectretaris Generaal EO</u>	<u>15.30.02</u>	<u>0,1</u>	<u>0,1</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	1	0	1	0	0	0
<u>Ministeriële Staf EO</u>	<u>15.30.03</u>	<u>2,4</u>	<u>2,4</u>	<u>2,4</u>	<u>2,3</u>	<u>0,7</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,4	2,4	2,4	2,3	0,7
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	5,5	3	4	4	5	7
<u>Beleidsorganisatie EO</u>	<u>15.30.05</u>	<u>1,7</u>	<u>2,0</u>	<u>2,0</u>	<u>3,0</u>	<u>3,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,7	2,0	2,0	3,0	3,0
Formatie Fte's --- inclusief Directeur	15	9	9	12	13	20
Handel en Ambacht	15.31	36,5	36,4	35,5	35,2	36,8
<u>UO Economische Dienst</u>	<u>15.31.01</u>	<u>1,2</u>	<u>1,4</u>	<u>1,5</u>	<u>1,3</u>	<u>3,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,2	1,2	1,1	1,3	3,1
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,2	0,4	0,0	0,1
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Formatie Fte's --- inclusief Directeur	14	11	11	9	8	12
Verstekte E-Zone vergunningen	aantal	..	..	..	101	..
Verstekte Vestigings- en Directeursvergunningen	aantal	..	..	..	1.389	..
<u>Economische Ontwikkeling</u>	<u>15.31.02</u>	<u>35,3</u>	<u>35,0</u>	<u>34,0</u>	<u>33,9</u>	<u>33,6</u>
Programmalasten Curaçao Tourism Development Foundation ea.	ANG mln.	36,2	35,3	34,3	33,9	33,6
Baten vergunning- en registratierechten	ANG mln.	-0,9	-0,3	-0,3	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
Economische Samenwerking	15.32	1,7	1,6	2,1	2,3	1,8
<u>UO Buitenlandse Economische Samenwerking</u>	<u>15.32.01</u>	<u>1,7</u>	<u>1,6</u>	<u>2,1</u>	<u>2,3</u>	<u>1,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,7	1,6	2,1	2,3	1,8
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's --- inclusief Directeur	18	6	7	8	7	11
Buitenlandse handelsmissies, trainingen, conferenties ea.	aantal	..	..	..	21	..
Handel en Industrie	15.33	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<u>Bureau Intellectueel Eigendom</u>	<u>15.33.00</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Baten netto afdracht BIE	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
Economische Ontwikkeling en Innovatie	15.34	1,9	1,5	1,1	1,2	1,4
<u>UO Economische Ontwikkeling en Innovatie</u>	<u>15.34.01</u>	<u>1,9</u>	<u>1,5</u>	<u>1,1</u>	<u>1,2</u>	<u>1,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,9	1,5	1,1	1,2	1,4
Formatie Fte's --- inclusief Directeur	13	8	9	11	10	10

Desaroyo Ekonómico	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
Telecommunicatie	15.36	0,0	-7,0	0,0	-9,4	-12,6
Buro Telecommunicatie en Post	15.36.00	0,0	-7,0	0,0	-9,4	-12,6
Baten 'netto' vergunningsrechten (na aftrek exploitatielasten)	ANG mln.	0,0	-7,0	0,0	-9,4	-12,6
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
Overige Economische Ontwikkeling	15.38	-0,9	-6,6	-1,2	-2,3	0,4
Overige Economische Ontwikkeling	15.38.00	-0,9	-6,6	-1,2	-2,3	0,4
Apparaatslasten	ANG mln.	0,5	0,1	0,1	0,2	0,4
Programmalasten Stichting CINEX	ANG mln.	1,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Baten dividenduitkeringen CAH NV	ANG mln.	-3,3	-6,7	-1,3	-2,5	0,0
Kapitaaluitgaven: (2012) Kapitaalinjectie IUH NV (Aqualectra)	ANG mln.	12,7	1,7	0,0	24,0	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	1	1	7

Enseñansa, Siensia, Kultura i Deporte	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
jaarrekening ctrl GD netto		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OWCS - Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	16	358,3	347,4	336,5	326,5	347,0
Totaal Formatie Fte's inclusief Minister	133,5	99	94	94	99	118
Bestuursorganen	16.01	0,3	0,4	0,5	0,5	0,3
Minister OWCS	16.01.00	0,3	0,4	0,5	0,5	0,3
Apparaatslasten	ANG mln.	0,3	0,4	0,5	0,5	0,3
Formatie Fte's	1	1	1	1	1	1
Algemeen Beheer	16.40	14,3	14,3	16,0	8,2	17,4
Kabinet Minister OWCS	16.40.00	0,4	0,5	0,8	0,3	0,2
Apparaatslasten	ANG mln.	0,4	0,5	0,8	0,3	0,2
Formatie Fte's	3	5	5	6	1	3
Secretaris Generaal OWCS	16.40.01	0,2	0,2	0,3	-1,6	0,2
Apparaatslasten	ANG mln.	0,2	0,2	0,3	0,2	0,2
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	-1,8	0,0
Formatie Fte's	1	1	0	0	1	1
Ministeriële Staf OWCS	16.40.02	0,6	0,8	0,8	0,7	0,5
Apparaatslasten	ANG mln.	0,6	0,8	0,8	0,7	0,5
Formatie Fte's	9,5	6	7	7	7	6
Beleidsorganisatie OWCS	16.40.04	3,9	3,4	4,0	4,4	4,6
Apparaatslasten	ANG mln.	3,3	3,4	4,0	4,4	4,6
Programmalasten bijdragen & subsidies	ANG mln.	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,1	0,0	0,0	0,1
Formatie Fte's --- inclusief directeur	17	13	12	14	15	18
UO Uitvoeringsteam O&W	16.40.06	3,7	2,9	3,2	-4,3	4,6
Apparaatslasten	ANG mln.	3,7	2,9	3,2	3,4	3,9
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	-7,7	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,1	0,0	0,0	0,3
Formatie Fte's --- inclusief directeur	33	22	16	16	18	21
Openbaar Onderwijs	16.40.07	3,2	3,8	4,0	6,0	4,4
Apparaatslasten	ANG mln.	3,4	3,8	4,0	6,0	4,0
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
Baten	ANG mln.	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1
Formatie Fte's	20	16	15	15	18	27
Vergoeding Administratiekosten	16.40.08	2,3	2,7	2,9	2,7	2,9
Programmalasten SOZA-EBG-FSH-CONS-IFE-RKCS-VPCO	ANG mln.	2,3	2,7	2,9	2,7	2,9
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0

Enseñansa, Siensia, Kultura i Deporte	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
<u>Ingeschreven Leerlingen (openbaar en bijzonder onderwijs)</u>	<u>ultimo</u>	<u>34.237</u>	<u>32.770</u>	<u>33.207</u>	<u>33.839</u>	<u>34.444</u>
Primary education	aantal	17.901	16.840	17.131	17.361	17.652
Foundation Based Education (FO)	aantal	..	1.127	1.127	1.122	1.160
Secondary education						
Special Secondary Education (VSO;AGO, ZMLK)	aantal	7.608	1.006	1.121	1.225	1.210
Basic Secondary Education (VSBO)	aantal	..	6.913	7.077	7.269	7.577
Basic Secondary Education (HAVO/VWO 1,2)	aantal	3.020	984	936	1.044	1.079
Senior High School (HAVO/VWO 3,4,5,6)	aantal	1.989	2.121	2.194	2.308	2.371
Senior Secondary Vocational Education (SBO)	aantal	3.719	3.779	3.621	3.510	3.395
 Examinaangelegenheden	 16.41	 3,1	 2,4	 2,3	 1,3	 2,1
<u>UO Expertise Centrum Toetsen en Examens</u>	<u>16.41.00</u>	<u>3,1</u>	<u>2,4</u>	<u>2,3</u>	<u>1,3</u>	<u>2,1</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	3,5	3,1	3,1	2,8	2,2
Baten examengelden	ANG mln.	-0,4	-0,7	-0,8	-1,5	-0,1
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,7	0,6	0,6	0,4	0,5
Formatie Fte's	14	11	11	9	10	9
 Openbaar Funderend Onderwijs	 16.42	 24,9	 24,8	 30,3	 28,7	 29,8
<u>Openbaar Funderend Onderwijs</u>	<u>16.42.00</u>	<u>24,9</u>	<u>24,8</u>	<u>24,5</u>	<u>23,8</u>	<u>23,9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	24,9	24,8	24,4	23,8	23,9
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,2	0,1	0,1	0,0	0,2
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
 Openbaar Speciaal Onderwijs	 16.42.01	 0,0	 0,0	 5,8	 4,9	 5,9
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	5,8	4,9	5,9
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
 Bijzonder Funderend Onderwijs	 16.43	 50,7	 63,1	 61,4	 54,3	 62,9
<u>Bijzonder Funderend Onderwijs</u>	<u>16.43.00</u>	<u>50,7</u>	<u>63,1</u>	<u>61,4</u>	<u>54,3</u>	<u>55,7</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	2,7	0,0	3,1
Programmalasten SOZA-EBG-FSH-CONS-RKCS-VPKO	ANG mln.	50,7	63,1	58,7	54,3	52,6
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
 Bijzonder Speciaal Onderwijs	 16.43.00	 0,0	 0,0	 0,0	 0,0	 7,2
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	6,8
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
 Openbaar Speciaal Onderwijs	 16.44	 8,6	 8,1	 2,9	 3,0	 2,2
<u>Openbaar Voortgezet Speciaal Onderwijs</u>	<u>16.44.00</u>	<u>8,5</u>	<u>8,0</u>	<u>2,8</u>	<u>2,9</u>	<u>2,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	8,5	8,0	2,8	2,9	2,2
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
 Openbaar Voortgezet Speciaal Onderwijs (2)	 16.44.01	 0,1	 0,1	 0,1	 0,1	 0,0
Apparaatslasten	ANG mln.	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
 Bijzonder Speciaal Onderwijs	 16.45	 6,7	 8,4	 8,0	 7,5	 0,7
<u>Bijzonder Speciaal Onderwijs</u>	<u>16.45.00</u>	<u>6,7</u>	<u>8,4</u>	<u>8,0</u>	<u>7,5</u>	<u>0,7</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0
Programmalasten RKCS-VPKO Schoolbesturen	ANG mln.	6,7	8,4	7,6	7,5	0,7
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
 Openbaar Voortgezet Onderwijs	 16.46	 35,1	 34,7	 35,7	 34,3	 36,9
<u>Openbaar VSBO</u>	<u>16.46.00</u>	<u>19,6</u>	<u>19,1</u>	<u>19,4</u>	<u>18,7</u>	<u>20,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	19,6	19,0	19,2	18,6	19,8
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,1	0,2	0,1	0,2
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,1	0,0	0,0	0,1
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0

Enseñansa, Siensia, Kultura i Deporte	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
<u>Openbaar HAVO en VWO</u>	<u>16.46.01</u>	<u>9,2</u>	<u>9,3</u>	<u>9,7</u>	<u>9,3</u>	<u>10,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	9,2	9,3	9,7	9,3	10,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Openbaar Vakonderwijs</u>	<u>16.46.02</u>	<u>6,3</u>	<u>6,3</u>	<u>0,6</u>	<u>0,6</u>	<u>0,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	6,3	6,3	0,6	0,6	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Openbaar Vakonderwijs (2)</u>	<u>16.47.00</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>6,0</u>	<u>5,7</u>	<u>6,9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	6,0	5,7	6,9
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
Bijzonder Voortgezet Onderwijs	16.47	50,8	61,1	59,3	56,4	59,6
<u>Bijzonder HAVO VWO MAO KABO</u>	<u>16.47.01</u>	<u>14,4</u>	<u>18,1</u>	<u>17,6</u>	<u>17,0</u>	<u>55,9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,8	0,0	3,2
Programmalasten RKCS-VPCO Schoolbesturen	ANG mln.	14,4	18,1	16,8	17,0	52,7
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Bijzonder VSBO</u>	<u>16.47.02</u>	<u>36,4</u>	<u>43,0</u>	<u>41,7</u>	<u>39,4</u>	<u>3,7</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	1,7	0,0	0,0
Programmalasten RKCS-VPCO-FSH-CONS Schoolbesturen	ANG mln.	36,4	43,0	40,0	39,4	3,7
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
Bijzonder Hoger Onderwijs	16.48	15,9	14,2	14,6	13,5	13,8
<u>University of Curaçao</u>	<u>16.48.00</u>	<u>15,9</u>	<u>14,2</u>	<u>14,6</u>	<u>13,5</u>	<u>13,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Programmalasten subsidie universiteit	ANG mln.	15,7	14,2	14,6	13,5	13,8
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	4,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Aantal Studenten</u>	<u>ultimo</u>	..	<u>2.054</u>	<u>2.254</u>	..	..
School of Law	aantal	..	198	206	..	..
Faculty of Social Sciences and Economics	aantal	..	956	1.017	..	..
Faculty of Engineering	aantal	..	233	256	..	..
General Faculty	aantal	..	370	373	..	..
Faculty of Social and Behavioral Sciences	aantal	..	297	402	..	..
Gemeenschappelijke Uitgaven Onderwijs	16.49	82,4	51,4	51,8	48,6	45,8
<u>Inspectie Onderwijs</u>	<u>16.49.00</u>	<u>1,7</u>	<u>1,9</u>	<u>1,8</u>	<u>1,4</u>	<u>1,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,7	1,9	1,8	1,4	1,2
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	13	9	9	6	8	3
<u>Overige Gemeenschappelijke Uitgaven Onderwijs</u>	<u>16.49.01</u>	<u>71,9</u>	<u>40,7</u>	<u>41,3</u>	<u>36,8</u>	<u>34,1</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	14,0	12,3	9,8	10,4	9,9
Programmalasten schoolbesturen	ANG mln.	57,9	28,4	31,5	26,4	24,2
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	18,1	12,2	15,7	0,0	2,3
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Onderwijsondersteuning</u>	<u>16.49.02</u>	<u>2,7</u>	<u>2,7</u>	<u>2,7</u>	<u>3,0</u>	<u>2,9</u>
Programmalasten Fundashon Sentro pa Guia Edukashon	ANG mln.	2,7	2,7	2,7	3,0	2,9
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Onderwijsvernieuwing</u>	<u>16.49.03</u>	<u>6,1</u>	<u>6,1</u>	<u>6,0</u>	<u>7,4</u>	<u>7,6</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	1,4	2,4
Programmalasten bijdragen & subsidies	ANG mln.	6,1	6,1	6,5	6,0	5,2
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	-0,5	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
Overig Onderwijs	16.50	30,8	28,3	20,9	31,4	38,4
<u>Bijzonder Vakonderwijs</u>	<u>16.50.00</u>	<u>17,0</u>	<u>21,1</u>	<u>20,9</u>	<u>19,2</u>	<u>20,5</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,9	0,0	1,1
Programmalasten RKCS-IFE Schoolbesturen	ANG mln.	17,0	21,1	20,0	19,2	19,4
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0

Enseñansa, Siensia, Kultura i Deporte	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
<u>Bevordering Studie</u>	<u>16.50.01</u>	<u>-0,4</u>	<u>-6,2</u>	<u>-14,4</u>	<u>-3,5</u>	<u>0,4</u>
Programmalasten	ANG mln.	0,3	0,4	0,7	1,0	1,2
Baten studeren in de regio / terugvorderingen onderwijs	ANG mln.	-0,7	-6,6	-15,1	-4,5	-0,8
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Openbare Leergangen</u>	<u>16.50.02</u>	<u>2,4</u>	<u>1,6</u>	<u>2,5</u>	<u>2,4</u>	<u>2,6</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,2	0,2	0,1	0,3	0,5
Programmalasten bijdragen & subsidies	ANG mln.	2,4	2,6	2,4	2,1	2,1
Baten schoolgelden	ANG mln.	-0,2	-1,2	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Pedagogische en Sociale Opleidingen</u>	<u>16.50.03</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,4</u>	<u>1,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,1	0,5
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,3	0,7
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Begeleiding en Vorming Jeugd en Volwassenen</u>	<u>16.50.04</u>	<u>4,8</u>	<u>4,8</u>	<u>4,9</u>	<u>5,5</u>	<u>5,3</u>
Programmalasten FEFFIK	ANG mln.	4,8	4,8	4,9	5,5	5,3
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Overig Uitgaven Onderwijs</u>	<u>16.50.05</u>	<u>7,0</u>	<u>7,0</u>	<u>7,0</u>	<u>7,4</u>	<u>8,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	7,0	7,0	7,0	7,4	8,2
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
Cultuur en Sport Algemeen	16.51	14,2	15,6	11,4	13,0	7,1
<u>UO Cultuur en Sport</u>	<u>16.51.01</u>	<u>14,2</u>	<u>15,6</u>	<u>11,4</u>	<u>13,0</u>	<u>7,1</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	4,8	5,8	4,9	5,6	6,7
Programmalasten bijdragen & subsidies	ANG mln.	9,4	9,8	6,5	7,4	0,4
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's --- inclusief directeur	22	15	17	19	20	22
Openbaar Bibliotheekwerk	16.52	3,9	3,9	4,0	4,2	4,2
<u>Bibliotheek Publiko Korsou</u>	<u>16.52.00</u>	<u>3,9</u>	<u>3,9</u>	<u>4,0</u>	<u>4,2</u>	<u>4,2</u>
Programmalasten Fundashon Biblioteka Publiko Kòrsou	ANG mln.	3,9	3,9	4,0	4,2	4,2
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
Cultuur en Sport	16.53	10,0	9,7	10,3	10,7	12,3
<u>Subsidies en Bijdragen Sport</u>	<u>16.53.00</u>	<u>8,3</u>	<u>8,3</u>	<u>8,5</u>	<u>8,4</u>	<u>10,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,2	0,2	0,6	0,0	0,0
Programmalasten Fundashon Desaroyo Deportivo Kòrsou ea.	ANG mln.	8,1	8,1	7,9	8,4	10,2
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	3,2	5,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Subsidies en Bijdragen Cultuur</u>	<u>16.54.00</u>	<u>1,7</u>	<u>1,4</u>	<u>1,8</u>	<u>2,3</u>	<u>2,1</u>
Programmalasten bijdragen & subsidies	ANG mln.	1,8	1,4	1,9	2,3	2,1
Baten niet in te delen inkomsten	ANG mln.	-0,1	0,0	-0,1	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
Oudheidkunde en Musea	16.55	1,6	1,9	2,0	1,8	1,7
<u>Subsidies en Bijdragen Oudheidkunde en Musea</u>	<u>16.55.00</u>	<u>1,6</u>	<u>1,9</u>	<u>2,0</u>	<u>1,8</u>	<u>1,7</u>
Programmalasten bijdragen & subsidies	ANG mln.	1,6	1,9	2,0	1,8	1,7
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Monumentenbureau</u>	<u>16.55.01</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0

Enseñansa, Siensia, Kultura i Deporte	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
Overige Cultuur en Sport	16.58	5,0	5,1	5,1	9,1	11,8
<u>Subsidies en Bijdragen Overige Cultuur en Recreatie</u>	<u>16.58.00</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,3</u>	<u>0,5</u>
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,3	0,5
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Overige Uitgaven Cultuur en Recreatie</u>	<u>16.58.01</u>	<u>5,0</u>	<u>5,1</u>	<u>5,1</u>	<u>8,8</u>	<u>11,3</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,5	1,6	1,6	5,0	7,1
Programmalasten Fundashon Kas di Kultura Kòrsou	ANG mln.	3,5	3,5	3,5	3,8	4,2
Formatie Fte's	0	0	1	1	0	7

Desaroyo Sosial, Labor i Bienestar	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
jaarrekening ctrl GD netto		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOAW - Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn	17	129,3	104,1	127,3	401,5	379,3
Totaal Formatie Fte's inclusief Minister	200,5	148	157	163	174	166
Bestuursorganen	17.01	1,2	1,1	0,4	0,5	0,4
<u>Minister van SOAW</u>	<u>17.01.00</u>	<u>1,2</u>	<u>1,1</u>	<u>0,4</u>	<u>0,5</u>	<u>0,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,2	1,1	0,4	0,5	0,4
Formatie Fte's	1	1	1	1	1	1
Algemeen Beheer	17.60	6,5	7,3	8,3	8,8	11,5
<u>Kabinet Minister SOAW</u>	<u>17.60.00</u>	<u>0,6</u>	<u>0,7</u>	<u>0,5</u>	<u>0,4</u>	<u>0,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,6	0,7	0,5	0,4	0,2
Formatie Fte's	5	6	5	6	3	2
<u>Inspectie Arbeidszaken</u>	<u>17.60.01</u>	<u>1,3</u>	<u>1,2</u>	<u>1,4</u>	<u>1,5</u>	<u>1,3</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,3	1,2	1,4	1,5	1,3
Formatie Fte's	12,5	6	7	10	10	12
<u>Secretaris Generaal SOAW</u>	<u>17.60.02</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,2</u>	<u>0,2</u>	<u>0,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,2	0,2	0,0
Formatie Fte's	1	1	1	0	1	1
<u>Ministeriële Staf SOAW</u>	<u>17.60.03</u>	<u>2,0</u>	<u>1,9</u>	<u>1,7</u>	<u>1,9</u>	<u>3,7</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,0	1,9	1,7	1,9	1,5
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	2,2
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,2	0,3
Formatie Fte's	10,5	10	10	12	11	9
<u>Beleidsorganisatie SOAW</u>	<u>17.60.05</u>	<u>2,6</u>	<u>3,5</u>	<u>4,5</u>	<u>4,8</u>	<u>6,3</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,6	3,5	4,5	4,6	4,2
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,2	2,1
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's --- inclusief directeur	13,5	6	8	11	16	13
Bijstandverlening	17.61	73,5	49,2	64,5	245,2	220,9
<u>UO Regiokantoren</u>	<u>17.61.00</u>	<u>5,4</u>	<u>5,3</u>	<u>5,8</u>	<u>6,4</u>	<u>7,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	5,4	5,3	5,8	6,4	7,8
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,0	0,0	0,1	0,0
Formatie Fte's	79	61	65	69	70	81
<u>Sociale Zorg</u>	<u>17.61.01</u>	<u>24,0</u>	<u>0,3</u>	<u>13,7</u>	<u>195,4</u>	<u>172,9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,1	0,1	0,5	0,2	0,1
Programmalasten bijdragen aan gezinshuishoudens / AVBZ fonds	ANG mln.	23,9	0,2	15,4	197,1	175,2
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	-2,2	-1,9	-2,4
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0

Desaroyo Sosial, Labor i Bienestar	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
<u>Maatschappelijke Zorg</u>	<u>17.61.02</u>	<u>41,2</u>	<u>40,6</u>	<u>42,4</u>	<u>42,5</u>	<u>39,5</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,6	1,5	1,4	1,5	1,3
Programmalasten onderstanden & noodvoorzieningen	ANG mln.	42,7	41,6	41,2	41,1	38,6
Baten andere bijdragen & vergoedingen ea.	ANG mln.	-3,1	-2,5	-0,2	-0,1	-0,4
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Electra- en Watersubsidie</u>	<u>17.61.03</u>	<u>1,6</u>	<u>1,6</u>	<u>0,8</u>	<u>0,9</u>	<u>0,7</u>
Programmalasten bijdragen & subsidies	ANG mln.	1,6	1,6	0,8	0,9	0,7
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>UO Bedrijfsvoering en Kwaliteitszorg</u>	<u>17.61.04</u>	<u>1,3</u>	<u>1,4</u>	<u>1,8</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,3	1,4	1,8	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
Werkgelegenheid	17.62	6,2	5,5	3,3	4,9	3,4
<u>UO Uitvoeringsteam Arbeid</u>	<u>17.62.01</u>	<u>2,3</u>	<u>1,6</u>	<u>-0,4</u>	<u>3,3</u>	<u>2,3</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	3,3	3,5	2,9	3,0	2,3
Programmalasten bijdragen & subsidies	ANG mln.	2,2	1,3	0,6	0,3	0,0
Baten andere diensten & werkzaamheden	ANG mln.	-3,2	-3,2	-3,9	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Formatie Fte's --- inclusief directeur	33	29	29	28	33	9
Tewerkstellingsvergunningen, afgegeven	aantal	4.030	4.205	..	4.349	..
<u>UO Bedrijfsvoering Regiokantoren</u>	<u>17.62.03</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>-2,4</u>	<u>-2,6</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	1,7	1,3
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	-4,1	-3,9
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	13
<u>Sociale Werkplaatsen</u>	<u>17.62.04</u>	<u>3,9</u>	<u>3,9</u>	<u>3,7</u>	<u>4,0</u>	<u>3,7</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8
Programmalasten Fundashon Tayer Soshal Santa Martha	ANG mln.	3,9	3,9	3,7	4,0	1,9
Maatschappelijke Begeleiding en Advies	17.63	17,3	16,9	20,4	16,8	12,6
<u>Maatschappelijke Opbouw en Begeleiding</u>	<u>17.63.00</u>	<u>0,5</u>	<u>0,3</u>	<u>1,2</u>	<u>0,9</u>	<u>0,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,7	0,9	0,4
Programmalasten bijdragen & subsidies	ANG mln.	0,5	0,3	0,5	0,0	0,0
Formatie Fte's	40	23	26	24	25	16
<u>Jeugdzorg</u>	<u>17.63.01</u>	<u>12,6</u>	<u>11,6</u>	<u>14,7</u>	<u>15,9</u>	<u>12,2</u>
Programmalasten bijdragen & subsidies	ANG mln.	12,6	11,6	14,7	15,9	12,2
<u>UO Bedrijfsvoering en Kwaliteitszorg</u>	<u>17.63.03</u>	<u>4,2</u>	<u>5,0</u>	<u>4,5</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	3,2	3,8	3,3	0,0	0,0
Programmalasten bijdragen & subsidies	ANG mln.	1,0	1,2	1,2	0,0	0,0
Sociaal Cultureel Jeugd- en Jongerenwerk	17.64	0,1	0,0	0,0	0,0	8,8
<u>Jeugdwerk</u>	<u>17.64.00</u>	<u>0,1</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>8,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,1	0,0	0,0	0,0	3,0
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	5,8
Bejaardenoorden	17.65	16,5	16,4	14,7	11,1	12,2
<u>Subsidies en Bijdragen Bejaardenoorden</u>	<u>17.65.00</u>	<u>16,5</u>	<u>16,4</u>	<u>14,7</u>	<u>11,1</u>	<u>12,2</u>
Apparaatslasten verzorging ouden van dagen ea.	ANG mln.	16,5	16,4	14,7	11,1	12,2
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	1,2	0,2	0,0	0,0	0,0
Landsbemiddelaar	17.66	0,6	0,7	0,7	1,1	1,2
<u>Bureau Landsbemiddelaar</u>	<u>17.66.01</u>	<u>0,6</u>	<u>0,7</u>	<u>0,7</u>	<u>1,1</u>	<u>1,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,6	0,7	0,7	1,1	1,2
Formatie Fte's	5	5	5	2	4	6
Arbeidsconflicten, stakingen	aantal	..	18	..	..	..
Gesloten cao's	aantal	..	8	..	..	..

Desaroyo Sosial, Labor i Bienestar	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
Overige Soc.Voorzieningen en Maatsch.Dienstverlening	17.68	7,4	7,0	15,0	113,1	108,3
UO Uitvoeringsteam Familie, Jeugd, Sociale Ontwikkeling	17.68.01	0,1	0,0	0,0	5,9	3,5
Apparaatslasten	ANG mln.	0,1	0,0	0,0	4,5	2,8
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	1,4	0,7
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Sociale Verzekeringen	17.68.02	0,0	0,0	3,0	106,9	103,6
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	3,0	106,9	103,6
Overige Uitgaven SOAW	17.68.03	7,3	7,0	12,0	0,3	1,2
Apparaatslasten	ANG mln.	0,3	0,0	0,0	0,3	1,2
Programmalasten Fundashon Kas Popular	ANG mln.	7,0	7,0	12,0	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	3

Salubridat Publiko, Medio Ambiente i Naturalesa	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
jaarrekening ctrl GD netto		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GMN - Gezondheid, Milieu en Natuur	18	391,5	321,7	264,6	52,6	61,5
Totaal Formatie Fte's inclusief Minister / Kuido Ambulans	210,5	220	228	233	175	196
Bestuursorganen	18.01	0,6	0,5	0,4	0,3	0,8
Minister van GMN	18.01.00	0,6	0,5	0,4	0,3	0,8
Apparaatslasten	ANG mln.	0,6	0,5	0,4	0,3	0,8
Formatie Fte's	1	1	1	1	1	1
Algemeen Beheer	18.70	7,0	7,1	6,6	7,3	7,9
Kabinet Minister GMN	18.70.00	1,0	1,0	1,0	0,4	0,2
Apparaatslasten	ANG mln.	1,0	1,0	1,0	0,4	0,2
Formatie Fte's	3	5	5	7	3	3
Raad voor de Volksgezondheid	18.70.01	0,0	0,0	0,1	0,1	0,2
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,1	0,1	0,2
Formatie Fte's	4	1	1	2	1	2
Secretaris Generaal GMN	18.70.02	0,2	0,2	0,3	0,2	0,0
Apparaatslasten	ANG mln.	0,2	0,2	0,3	0,2	0,0
Formatie Fte's	1	1	1	1	1	1
Ministeriële Staf GMN	18.70.03	1,3	1,1	0,8	0,8	1,0
Apparaatslasten	ANG mln.	1,3	1,1	0,8	0,8	1,0
Formatie Fte's	9,5	5	5	6	5	10
Beleidsorganisatie GMN	18.70.05	4,5	4,8	4,4	5,8	6,5
Apparaatslasten	ANG mln.	4,5	5,1	4,4	5,8	6,5
Baten	ANG mln.	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's --- inclusief directeur	31	17	17	16	15	20
Preventieve en Curatieve Gezondheidszorg	18.71	22,2	19,1	20,1	17,8	17,3
Inspectie Volksgezondheid	18.71.00	2,9	2,2	2,4	1,9	2,3
Apparaatslasten	ANG mln.	3,0	2,3	2,6	2,0	2,3
Baten vergunning- en registratierechten	ANG mln.	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
Formatie Fte's	22	19	17	18	19	40
UO Geneeskundige en Gezondheidszaken	18.71.01	19,1	16,8	17,6	15,5	15,0
Apparaatslasten	ANG mln.	18,9	16,8	17,6	15,6	16,6
Programmalasten Stichting WGK Thuiszorg Princes Margriet ea.	ANG mln.	1,0	1,1	1,1	1,0	1,3
Baten andere diensten en werkzaamheden ea.	ANG mln.	-0,8	-1,1	-1,1	-1,1	-2,9
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,2	0,1	0,1	0,1
Formatie Fte's	69	69	77	74	76	73

Salubridat Publiko, Medio Ambiente i Naturalesa	code unit business plan	2015	2014	2013	2012	2011
<u>Volksgezondheids Instituut Curaçao (VIC)</u>	<u>18.71.03</u>	<u>0,2</u>	<u>0,1</u>	<u>0,1</u>	<u>0,4</u>	<u>0,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,2	0,1	0,1	0,4	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
 Ambulancevervoer	18.72	0,0	0,4	0,1	0,4	0,8
<u>Subsidiebijdragen Ambulancevervoer</u>	<u>18.72.00</u>	<u>0,0</u>	<u>0,4</u>	<u>0,1</u>	<u>0,4</u>	<u>0,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,4	0,4	2,4	2,3
Programmalasten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	-0,3	-2,0	-2,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	-2,0	2,0
Formatie Fte's --- Kuido Ambulans	0	48	48	52	0	0
 Verpleeginrichtingen	18.73	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
<u>Dr. Caprileskliniek</u>	<u>18.73.00</u>	<u>0,1</u>	<u>0,1</u>	<u>0,1</u>	<u>0,1</u>	<u>0,1</u>
Apparaatslasten verzekeringen & belastingen huisvesting	ANG mln.	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
 Agrarische Zaken, Jacht en Visserij	18.75	3,7	3,0	3,0	4,1	6,1
<u>UO Veterinaire Zaken</u>	<u>18.75.00</u>	<u>0,0</u>	<u>-0,6</u>	<u>-0,4</u>	<u>-0,5</u>	<u>-0,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,3	2,1	2,0	2,1	1,8
Programmalasten Stichting Dierenbescherming	ANG mln.	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Baten andere bijdragen & vergoedingen	ANG mln.	-2,4	-2,7	-2,4	-2,6	-2,6
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,2	0,1	0,0	0,0
Formatie Fte's	23	19	21	23	23	11
 <u>UO Agrarisch en Visserijbeheer</u>	<u>18.75.02</u>	<u>3,7</u>	<u>3,6</u>	<u>3,4</u>	<u>4,6</u>	<u>6,9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	3,4	3,2	3,5	4,7	6,9
Programmalasten Soltuna ea.	ANG mln.	0,5	0,5	0,0	0,0	0,0
Baten visserij, verkoop dieren ea.	ANG mln.	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	2,5	1,2	0,1	0,1	0,2
Formatie Fte's	14	14	14	14	13	9
 Milieubeheer	18.76	35,7	36,9	39,5	3,6	4,9
<u>UO Milieu en Natuurbeheer</u>	<u>18.76.01</u>	<u>2,9</u>	<u>3,2</u>	<u>2,5</u>	<u>2,5</u>	<u>2,9</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,9	3,2	2,5	2,6	2,9
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	1,2	0,0	0,1	0,0	0,0
Formatie Fte's --- inclusief directeur	33	20	20	18	17	22
 <u>Subsidiebijdragen Milieu en Natuurbeheer</u>	<u>18.76.02</u>	<u>32,8</u>	<u>33,7</u>	<u>37,0</u>	<u>1,1</u>	<u>2,0</u>
Programmalasten Selikor NV ea.	ANG mln.	32,8	33,7	37,0	1,1	2,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
 Lijkbezorging	18.77	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1
<u>Begraafplaatsen</u>	<u>18.77.00</u>	<u>0,0</u>	<u>0,1</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,1</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
 Overige Uitgaven GMN	18.78	322,2	254,5	194,8	19,0	23,5
<u>Overige uitgaven Volksgezondheid</u>	<u>18.78.00</u>	<u>322,2</u>	<u>253,9</u>	<u>194,8</u>	<u>19,0</u>	<u>23,5</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,0	1,3	0,6	8,8	3,7
Programmalasten basisverzekering ziektekosten, subsidies ea.	ANG mln.	320,2	253,3	232,8	14,0	24,1
Baten	ANG mln.	0,0	-0,7	-38,6	-3,8	-4,3
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	3,5	2,6	3,1	3,8	4,5
Formatie Fte's	0	1	1	1	1	4
 <u>Hospital Nobo Otrobanda</u>	<u>18.78.01</u>	<u>0,0</u>	<u>0,6</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0
Baten	ANG mln.	0,0	-0,4	0,0	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	7,4	103,5	61,2	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0

Finansa	code unit busines	2015	2014	2013	2012	2011
jaarrekening ctrl GD netto		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
FIN - Financiën	19	-1.459,7	-1.370,1	-1.378,8	-1.348,1	-1.309,3
Totaal Formatie Fte's inclusief Minister	531,5	432	443	462	487	501
Bestuursorganen	19.01	2,3	2,5	2,0	1,4	1,4
<u>Minister van Financiën</u>	<u>19.01.00</u>	<u>2,3</u>	<u>2,5</u>	<u>2,0</u>	<u>1,4</u>	<u>1,4</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,7	1,9	1,3	1,4	0,9
Programmalasten te vorderen subsidie	ANG mln.	-0,4	0,6	0,7	0,0	0,5
Formatie Fte's	1	1	1	1	1	1
Algemeen Beheer	19.90	31,5	30,8	18,7	23,4	20,6
<u>Kabinet Minister Financiën</u>	<u>19.90.00</u>	<u>2,0</u>	<u>1,3</u>	<u>1,3</u>	<u>0,9</u>	<u>1,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,0	1,3	1,3	0,9	1,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	11,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	3	5	6	3	1	3
<u>Secretaris Generaal Financiën</u>	<u>19.90.01</u>	<u>1,1</u>	<u>0,9</u>	<u>1,4</u>	<u>1,0</u>	<u>1,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,1	0,9	1,4	1,0	1,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,3	0,0	0,1	0,0	0,0
Formatie Fte's	1	0	1	0	0	1
<u>Ministeriële Staf Financiën</u>	<u>19.90.02</u>	<u>0,6</u>	<u>0,7</u>	<u>0,8</u>	<u>0,9</u>	<u>0,6</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,6	0,7	0,8	0,9	0,6
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,1	0,1	0,4	0,0	0,0
Formatie Fte's	8,5	6	7	8	9	7
<u>Beleidsorganisatie Financiën</u>	<u>19.90.04</u>	<u>2,3</u>	<u>9,2</u>	<u>1,6</u>	<u>1,0</u>	<u>1,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	2,6	9,4	2,1	1,0	1,8
Baten agio & andere rente inkomsten	ANG mln.	-0,3	-0,2	-0,5	0,0	-0,6
Formatie Fte's --- inclusief directeur	11	12	13	14	15	11
<u>Sector Financieel Beleid en Begrotingszaken</u>	<u>19.90.06</u>	<u>18,0</u>	<u>9,5</u>	<u>3,5</u>	<u>9,7</u>	<u>10,7</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	18,0	9,6	10,2	9,7	15,9
Baten	ANG mln.	0,0	-0,1	-6,7	0,0	-5,2
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,8	2,0	13,0	1,9	4,3
Formatie Fte's --- inclusief directeur	36	32	33	32	33	28
<u>Stichting Overheidsaccountantsbureau (SOAB)</u>	<u>19.90.07</u>	<u>7,5</u>	<u>9,2</u>	<u>10,1</u>	<u>9,9</u>	<u>6,1</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	7,5	9,2	10,1	9,9	6,1
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
Belastingen	19.91	-1.429,5	-1.330,6	-1.381,0	-1.375,4	-1.322,9
<u>Douane</u>	<u>19.91.00</u>	<u>-229,4</u>	<u>-221,7</u>	<u>-233,4</u>	<u>-225,1</u>	<u>-260,8</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	25,1	24,2	25,2	23,4	24,6
Baten accijnzen, invoerrechten, zegelbelasting doorvoerverg. ea.	ANG mln.	-254,5	-245,9	-258,6	-248,5	-285,4
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	1,1	0,5	0,7	0,2	5,7
Formatie Fte's	254	199	210	219	226	247
<u>Sector Fiscale Zaken</u>	<u>19.91.02</u>	<u>1,7</u>	<u>1,5</u>	<u>1,4</u>	<u>1,4</u>	<u>1,5</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,7	1,5	1,4	1,4	1,5
Formatie Fte's --- inclusief directeur	22	11	6	8	10	8
<u>Stichting Belastingaccountantsburo (SBAB)</u>	<u>19.91.04</u>	<u>13,3</u>	<u>15,1</u>	<u>14,3</u>	<u>16,4</u>	<u>43,5</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,2	0,2	0,2	0,2	15,2
Programmalasten exploitatiebijdrage	ANG mln.	13,1	14,9	14,1	16,2	28,3
Formatie Fte's --- gemiddelde bezetting	aantal	..	..	..	99	..
<u>Nieuwe Belastingorganisatie Curaçao (NBC)</u>	<u>19.91.05</u>	<u>1,1</u>	<u>0,0</u>	<u>-13,9</u>	<u>-1.168,1</u>	<u>-1.107,1</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,1	0,0	1,3	67,0	23,5
Baten	ANG mln.	0,0	0,0	-15,2	-1.235,1	-1.130,6
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,0	15,2	1,4	1,2
Formatie Fte's	186	0	147	157	167	168

Finansa	code unit business	2015	2014	2013	2012	2011
<u>NBC Inspectie der Belastingen</u>	19.91.06	<u>-65,1</u>	15,7	13,3	0,0	0,0
Apparaatslasten	ANG mln.	18,8	15,7	13,3	0,0	0,0
Baten deelnemingsdividenden o.g.v. de NFR / BRK	ANG mln.	-83,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,2	0,6	1,8	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	78	0	0	0	0
Oplegging Aanslagen-afhandeling aangiften/verminderingen		348.644	..	..	312.506	..
Grondbelasting	aantal	35.047	..	..	46.700	..
Loonbelasting	aantal	34.451	..	..	36.733	..
AOV	aantal	36.960	..	..	27.238	..
AVBZ	aantal	34.978	..	..	31.466	..
Omzetbelasting	aantal	76.209	..	..	89.624	..
Inkomstenbelasting	aantal	64.250	..	..	70.188	..
VAS Winstbelasting	aantal	19.839	..	..	5.943	..
Winstbelasting Offshore	aantal	..	..	..	4.614	..
BVZ	aantal	46.910	..	..	..	..
<u>NBC Landsontvanger</u>	19.91.07	<u>-1.151,1</u>	<u>-1.141,2</u>	<u>-1.162,7</u>	0,0	0,0
Apparaatslasten	ANG mln.	11,9	12,3	12,4	0,0	0,0
Baten uit Belastingen, vergunning- en registratierechten ea.	ANG mln.	-1.163,0	-1.153,5	-1.175,1	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,4	0,3	0,7	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	65	0	0	0	0
<u>Geldleningen</u>	19.93	32,7	47,7	49,5	48,1	48,3
<u>Geldleningen</u>	19.93.00	<u>32,7</u>	<u>47,7</u>	<u>49,5</u>	<u>48,1</u>	<u>48,3</u>
Apparaatslasten Interest leningen in eigen valuta	ANG mln.	60,9	54,7	52,6	49,4	49,4
Baten agio, rente uitgegeven leningen ea.	ANG mln.	-28,2	-7,0	-3,1	-1,3	-1,1
Kapitaaluitgaven Sehos uitgegeven lening	ANG mln.	8,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Algemene Uitgaven en inkomsten</u>	19.95	-99,0	-82,8	-74,9	-62,5	-61,2
<u>Niet in te delen uitgaven en inkomsten</u>	19.95.00	<u>-99,0</u>	<u>-82,8</u>	<u>-74,9</u>	<u>-62,5</u>	<u>-61,2</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	0,7	0,7	0,7	0,8	1,1
Baten dividenduitkeringen, licentierechten, winstuitkering CBCS ea.	ANG mln.	-99,7	-83,5	-75,6	-63,3	-62,3
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Onvoorziene uitgaven</u>	19.95.01	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Formatie Fte's	0	0	0	0	0	0
<u>Overige Financiële en Algemene Dekkingsmiddelen</u>	19.98	2,3	-37,7	6,9	16,9	4,5
<u>Meldpunt Ongebruikelijke Transacties (MOT)</u>	19.98.00	<u>1,8</u>	<u>1,6</u>	<u>1,8</u>	<u>1,7</u>	<u>2,0</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	1,8	1,6	1,8	1,7	2,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Formatie Fte's	9	13	9	10	14	13
Ongebruikelijke transacties ca.	aantal	..	..	..	15.000	..
Bevragingen locale opsporings- en vervolgingsdiensten	aantal	..	..	..	47	..
Bevragingen van buitenlandse collega meldpunten	aantal	..	..	..	47	..
Uitgaande bevragingen lokaal	aantal	..	..	..	5	..
Uitgaande bevragingen internationaal	aantal	..	..	..	8	..
Eigen onderzoeken naar het Openbaar Ministerie	aantal	..	..	..	13	..
Pilot onderzoeken bij de niet-financiële sector	aantal	..	..	..	10	..
<u>Overige uitgaven Financiële en Algemene Dekkingsmiddelen</u>	19.98.02	<u>0,5</u>	<u>-39,3</u>	<u>5,1</u>	<u>15,2</u>	<u>2,5</u>
Apparaatslasten	ANG mln.	6,2	5,9	4,6	14,5	2,5
Programmalasten Stichting Bureau Toezicht en Normering	ANG mln.	0,9	0,9	0,9	0,7	0,0
Baten eindafrekening USONA	ANG mln.	-6,6	-46,1	-0,4	0,0	0,0
Kapitaaluitgaven	ANG mln.	0,0	44,8	0,4	0,0	0,0
Formatie Fte's	0	10	10	10	11	14



Beschikbare Liquide Middelen (ANG)

Beschikbare Liquide Middelen (ANG)	Jrek 2015	mei-2016	jun-2016	jul-2016	aug-2016	sep-2016	okt-2016	nov-2016	dec-2016
1400 Liquide Middelen inclusief Kruisposten	460.589.592	394.939.294	436.199.772	432.023.482	381.434.105	346.171.972	333.349.358	240.163.214	256.226.219
Af: waarvan Kruisposten	25.599.986	737.238	3.591.143	2.486.189	-1.641.082	-1.265.902	409.141	1.504.058	528.598
Cash en Banken	434.989.606	394.202.056	432.608.629	429.537.294	383.075.187	347.437.875	332.940.218	238.659.156	255.697.622
Specificatie Cash en Banken									
1413.01 KAS LO Hoofdkas	245.992	943.665	985.348	719.345	829.089	461.593	506.704	229.346	140.208
1414.01 KAS I&A	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	900	900	575	575
1417.01 DOW Hoofdkas	0	28.225	28.225	74.048	102.383	6.140	14.530	6.970	0
1410 KAS Cash	247.892	973.790	1.015.473	795.293	933.372	468.633	522.134	236.891	140.783
1421.01 CB 191181020 BRK (EUR)	9.576	9.811	9.765	9.775	0	0	27.293.000	0	0
1421.02 CB 191181010 Ovh.Curaçao	39.777.049	15.278.542	76.195.091	78.419.562	50.799.928	53.898.886	33.902.363	20.511.599	21.303.613
1421.03 CB 191181060 Ond.Gebouwen	8.398	8.398	8.398	8.398	8.398	8.398	8.398	8.398	8.398
1421.06 CB 191181070 HNO Hospital Nobo	275.950.155	250.950.155	250.950.155	250.950.155	250.950.155	222.124.773	222.124.773	177.124.773	177.124.773
1423.01 CB 191181030 LO	29.704	26.867	25.972	27.399	26.121	26.703	812.696	29.814	25.946
1426.01 CB Depositorekeningen	53.287.986	54.596.139	54.340.554	54.395.518	27.757.800	27.829.200	0	0	0
1420 CBCS Bank	369.062.868	320.869.912	381.529.936	383.810.808	329.542.402	303.887.961	284.141.230	197.674.584	198.462.729
1433.01 G1500047 LO 421342	8.310.728	1.596.351	547.240	191.203	251.840	248.102	324.319	230.845	1.897.037
1435.04 G1100025 CMA 106000	42.803.273	7.302.858	5.782.323	8.736.063	8.095.105	9.230.420	6.794.356	4.998.641	6.335.179
1435.05 G1100062 NPS EO 106900	0	1.050	1.050	1.050	1.050	0	0	0	0
1435.09 G1100073 Cash Payment 109999	222.460	0	0	0	0	0	0	0	0
1435.11 G1300278 Pipeline Acc. 110327	1.413.261	1.413.261	1.413.261	1.413.261	1.413.261	1.413.261	1.413.261	1.413.261	1.413.261
1435.15 G1111836 B.S.B.V. KK 470597	221.848	0	0	0	0	0	0	0	0
1435.25 G1111836 Publ.Zkn.Cur	214.443	214.443	214.443	214.443	214.443	214.443	214.443	214.443	214.443
1437.01 G1100013 DOW 102008	200	0	0	0	0	0	2.850	0	30.710
1437.04 G1100036 WJZ (BCM)	10.000	10.000	9.900	10.800	0	10.000	0	10.000	10.000
1437.05 G1100015 VET 102067	49.382	0	0	0	0	0	0	0	0
1437.07 G1100043 General Income	0	0	0	0	0	0	500.000	0	0
1437.09 G1100051 Domeinbeheer	2.579	87.572	59.759	0	0	0	106.464	40.104	8.307
1437.16 G1128805 Afvalstoffenheffing	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1437.17 G1100026 Incorr Adressb acct	462.657	0	0	0	0	0	0	0	0
1437.18 G1100072 Foreign Cur Cash Paym	-435.028	0	0	0	0	0	0	0	0
1437.19 G1103123 Cur.Avondlyceum	1.008.202	1.008.202	1.008.202	1.008.202	1.008.202	1.008.202	1.008.202	1.008.202	1.008.202
1437.20 G1108576 Avond Middelb Techn S	72.812	72.812	72.812	72.812	72.812	72.812	72.812	72.812	72.812
1437.21 G1500057 Nat. Archief	1.200	0	0	0	0	0	0	0	0
1437.22 G1100027 Salarisadministratie	281.119	0	0	0	0	0	0	0	0
1430 GIRO Bank	54.639.136	11.706.550	9.108.991	11.647.835	11.056.714	12.197.240	10.436.708	7.988.309	10.989.952
1443.01 BDC 306495.01 LO	87.383	78.448	137.790	190.608	103.522	237.281	84.048	81.465	230.865
1444.01 BDC 306496.01 I&A	5.102	20.737	46.011	7.315	0	10.987	0	0	0
1440 BDC Bank	92.485	99.185	183.801	197.923	103.522	248.268	84.048	81.465	230.865
1453.01 FCIB 570000566 LO	58.352	128.809	1.368.690	47.665	32.145	42.764	26.478	18.765	121.557
1450 FCIB Bank	58.352	128.809	1.368.690	47.665	32.145	42.764	26.478	18.765	121.557
1463.01 ING 20025 LO (EUR)	1.400.127	1.517.612	1.506.496	1.509.057	1.513.808	1.520.341	1.471.993	1.401.371	1.380.909
1465.01 ING 145233 EO (EUR)	173.100	181.483	180.923	181.106	181.417	181.883	180.882	175.907	174.679
1460 ING Bank	1.573.226	1.699.095	1.687.418	1.690.163	1.695.225	1.702.224	1.652.875	1.577.277	1.555.588
1471.01 MCB 283.635.01 Ovh.Hoofdrekg	0	57.772.465	36.366.963	30.296.270	37.579.269	27.785.959	29.596.644	24.144.285	36.054.651
1471.02 MCB 283.636.10 BB (sweep)	0	118.798	-7	-329	-234	-7	-7	-61	24.837
1471.03 MCB 294.279.08 Solar Panel Prj	0	0	0	0	0	0	5.000.000	5.000.000	5.000.000
1473.01 MCB 233.295.07 LO	4.180.165	39.000	39.000	39.000	39.000	39.000	39.000	39.000	39.000
1473.03 MCB 251.566.00 SAL.REK	49.601	0	0	0	0	0	0	0	0
1474.01 MCB 233.296.05 I&A	3.821.295	0	14.658	27.281	5.672	717	27.158	5.608	8.361
1470 MCB Bank	8.051.061	57.930.263	36.420.615	30.362.222	37.623.707	27.825.670	34.662.796	29.188.833	41.126.849
1493.01 ORCO 1081290195 LO	85.218	243.957	454.548	331.498	1.370.515	276.528	361.409	664.730	766.108
1494.01 ORCO 1081280195 I&A	347.281	136.246	195.399	271.968	176.037	328.153	628.704	133.112	280.163
1490 ORCO Bank	432.499	380.204	649.947	603.466	1.546.552	604.681	990.113	797.842	1.046.271
1503.01 RBC 01.04.14.622 LO	238.649	90.122	193.083	64.799	119.428	98.233	89.514	191.055	630.884
1503.02 RBC 01.03.70.528 SAL.REK	1.926	7.907	4.450	4.393	4.335	4.335	2.877	2.639	7.689
1504.01 RBC 01.04.14.630 I&A	-8	-8	-5	0	0	0	-8	-11	-17
1506.01 RBC Deposito	280.000	280.000	280.000	280.000	280.000	280.000	280.000	280.000	280.000
1500 RBC Bank	520.566	378.022	477.528	349.192	403.763	382.568	372.384	473.682	918.556
1513.01 SFT 11.502310.001 LO	300.666	36.261	166.240	32.735	90.592	77.877	136.133	63.743	64.776
1514.01 SFT 11.502320.001 I&A	10.855	-35	-9	-10	47.192	-10	-84.680	557.764	1.039.695
1510 SFT Bank	311.520	36.226	166.231	32.726	137.784	77.867	51.452	621.507	1.104.471
Cash en Banken	434.989.606	394.202.056	432.608.629	429.537.294	383.075.187	347.437.875	332.940.218	238.659.156	255.697.622



Jaarrekeningen van Derden

Overheidsbedrijven / NV's

Air Traffic Control Automation System NV (zie DC-ANSP)
 Analytisch Diagnostisch Centrum NV
 Autobus Bedrijf Curaçao NV
 Buskabaai NV Kompania di Petrol i Gas Kòrsou NV
 Continuous Reliability NV
 Curaçao Airport Holding NV
 Curacao Eisenmetall NV
 Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard NV
 Curaçao Industrial & International Development Co.
 Curaçao Oil NV
 Curaçao Ports Authority NV
 Curaçaoise Dok Maatschappij Holding NV
 Giro Bank NV
 Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV
 Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV
 Cpost International NV (v/h Nieuwe Post Ned. Antillen)
 Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV
 PSB Bank (Postspaarbank) NV
 Refineria di Korsou NV
 Saba Bank Resources NV
 Servisio Limpiesa Kòrsou NV
 United Telecommunications Services NV
 Windward Islands Airways International NV
 Woningbouw Curacao NV NV Stadsherstel Willemstad

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen

Ingedeeld in:

10. Staatsorganen
11. Algemene Zaken
12. Bestuurlijke Planning, Dienstverlening
13. Justitie
14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning
15. Economische Ontwikkeling
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport
 - 16.1 Bijzonder Onderwijs
 - 16.2 Overig Onderwijs
 - 16.3 Vorming
 - 16.3 Vorming
 - 16.4 Sport
 - 16.5 Cultuur
 - 16.6 Oudheidkunde, Musea
17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn
 - 17.1 Sociale Werkplaatsen
 - 17.2 Jeugdzorg
 - 17.3 Familie, Jeugd, Sociale Ontwikkeling
18. Gezondheid, Milieu, Natuur
 - 18.1 Geneeskundige zaken, Gezondheidszaken
 - 18.2 Natuur, Milieu
 - 18.3 Volksgezondheid Overig
19. Financiën

Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving

Algemeen Pensioenfonds Curaçao
 APC Werklieden Pensioenfonds
 Bureau Intellectuele Eigendommen
 Bureau Telecommunicatie, Post & Utiliteiten
 Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten
 Cessantia Fonds
 Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten (SVB)

Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden (SVB)
 Gemeenschappelijk Hof van Justitie
 Landsloterij Nederlandse Antillen
 Postspaarbank NA (zie ook PSB NV)
 Sociale Verzekeringsbank
 University of Curaçao

Toelichting

- Toegerekend tot de Collectieve Sector

Conform Bijlage 2 bij SOAB 13/0918C/JH d.d. 6 september 2013 'Voorlopige Samenstelling Collectieve Sector Land Curaçao 2013'

Bron: MvF (laatste Jaarrekening ontvangen)

DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

CS

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2016	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2015	t/m Jrek 2014	t/m Jrek 2013	t/m Jrek 2012
entiteit	portefeuille	15-feb-2017	Ministerie van Fin	√	1-aug-2016	1-aug-2015	1-aug-2014	22-aug-2013

Overheidsbedrijven / NV's

Analytisch Diagnostisch Centrum NV
Autobus Bedrijf Curaçao NV
Buskabaai NV
Continuous Reliability NV
Cpost International NV (v/h Nieuwe Post Nederlandse Antillen)
Curaçao Airport Holding NV
Curacao Eisenmetall NV
Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard NV
Curaçao Industrial & International Development Co.
Curaçao Oil NV
Curaçao Ports Authority NV
Curaçaose Dok Maatschappij Holding NV
Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV
Giro Bank NV
Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV
Kompania di Petroli i Gas Kòrsou NV
NV Stadsherstel Willemstad
Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV
PSB Bank (Postspaarbank) NV
Refineria di Korsou NV
Saba Bank Resources NV
Servisio Limpiesa Kòrsou NV
United Telecommunications Services NV
Windward Islands Airways International NV
Woningbouw Curacao NV
::

ADC	GMN	2014	= laatste	√	2014	2013	2010	2005
ABC	VVRP	2014	= laatste		2014	2013	2012	2011
BBAAI	AZ	2014	= laatste		2014	2013	2012	2011
CORE	BPD	2015	= laatste		2015	2013	2011	2011
CPOST	VVRP	2014	= laatste		2014	2013	2012	2012
CAH	EO	2015	27-okt-2016	√	2014	2014	2012	2012
CUREIS	EO	2007	= laatste		2007	2007	2007	2007
CUREM	EO	2007	= laatste		2007	2007	2007	2007
CURINDE	EO	2014	= laatste		2014	2013	2012	2011
CUROIL	FIN	2015	= laatste		2015	2014	2013	2012
CPA	EO	2015	13-dec-2016	√	2014	2012	2012	2011
CDM	EO	2013	= laatste		2013	2011	2011	2011
DC-ANSP	VVRP	2014	= laatste		2014	2013	2013	2012
GIRO	FIN	2012	= laatste		2012	2012	2012	2011
IUH	FIN	2015	= laatste		2015	2014	2010	2010
KPG	AZ	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
NVSW	VVRP	2015	13-dec-2016	√	2014	2013	2012	2011
OBNA	FIN	2014	= laatste		2014	2012	2012	2011
PSB	VVRP	2015	27-okt-2016	√	2014	2013	2011	2011
RdK	AZ	2015	27-okt-2016	√	2014	2010	2010	2010
SBR	FIN	2015	= laatste		2015	2014	2013	2011
SELIKOR	GMN	2014	= laatste		2014	2013	2011	2011
UTS	VVRP	2015	= laatste		2015	2013	2012	2012
WINAIR	VVRP	2014	= laatste		2014	2010	2010	2010
WBC	VVRP	2014	= laatste		2014	2012	2012	2011

Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving

Algemeen Pensioenfonds Curaçao
APC Werklieden Pensioenfonds
Bureau Intellectuele Eigendommen
Bureau Telecommunicatie, Post & Utiliteiten
Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten
Cessantia Fonds
Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten
Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden
Gemeenschappelijk Hof van Justitie
Landsloterij Nederlandse Antillen
Postspaarbank NA (zie ook PSB NV)
Sociale Verzekeringsbank
University of Curaçao
::
::

APC	FIN	2015	= laatste		2015	2012	2012	2011
WP	FIN	2012	= laatste		2012	2012	2010	2010
BIE	JUS	2011	= laatste		2011	2011	2011	2011
BTPU	VVRP	2014	= laatste		2014	2010	2010	2010
CBCS	FIN	2015	15-feb-2017	HC	2014	2014	2013	2010
CFDS	GMN	2009	= laatste		2009	2009	2009	2009
AVBZ	GMN	2011	= laatste		2011	2011	2011	2011
FZOG	GMN	2013-01	= laatste		2013-01	2013-01	2013-01	2011
GHvJ	JUS	2012	= laatste		2012	2012	2012	2012
LLNA	FIN	2009	= laatste		2009	2009	2009	2009
PSNA	FIN	2009	= laatste		2009	2009	2009	2009
SVB	GMN	2015	= laatste		2015	2014	2013	2012
UOC	OWCS	2013	= laatste		2013	2010	2010	2010

Bron: MvF (laátste Jaarrekening ontvangen)

DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

CS

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2016	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2015	t/m Jrek 2014	t/m Jrek 2013	t/m Jrek 2012
entiteit	portefeuille	15-feb-2017	Ministerie van Fin	√	1-aug-2016	1-aug-2015	1-aug-2014	22-aug-2013

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen

10. Staatsorganen
Raad voor de Rechtshandhaving (SOAB)
Secretariaat SER/GOA bijdrage vakbonden
11. Algemene Zaken
Stichting Fds Soc.Ontwikkeling en Econ.Bedrijvigheid
Stichting Vrijwilligerskorps Curaçao
Vakbondswezen Kolaborativo
Veiligheidsdienst Curaçao
12. Bestuurlijke Planning, Dienstverlening
Stichting ARBO Consult
13. Justitie
Ambulante Justitiële Jeugdzorg Curaçao
Criminaliteitsbestrijdingsfonds
Openbaar Ministerie
Stichting Beveiligingszorg Justitie
Stichting Gezinsvoogdij Instelling
Stichting Reclassering Curaçao
Stichting Slachtofferhulp Curaçao
14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning
Fundashon Kas Popular [huursubsidie]
Onbebouwde Eigendommen
Plataforma Sklabitut i Herensia di Sklabitut
Stichting Kadaster en Openbare Registers Curaçao
Stichting Wegenfonds Curaçao
15. Economische Ontwikkeling
Asosashon di Empresanan Chiki di Kòrsou
Brazil Curaçao Chamber of Commerce
Colombia Curaçao Chamber of Commerce
Curaçao Innovation Technology
Curaçao International Financial Center
Curaçao Tourism Development Foundation
Dutch Caribbean Securities Exchange
Federashon di Kooperativanan di Spar i Kredito
Fundashon Negoshi Pikina
Fundashon pa Konsumidó
Fundashon Wega di Number Kòrsou
Sentro pa Desarojo di Empresa Chiki Kòrsou
Stichting Academy Hotel Curaçao
Stichting Antilliaanse Mede-Financierings Organisatie

SO		-	-		-	-	-	-
RRH		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SER/GOA		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
AZ		-	-		-	-	-	-
REDA SOCIAL	AZ	2015	= laatste		2015	n/a	n/a	n/a
VKC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
VWK		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
VDC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
BPD		-	-		-	-	-	-
ARBO		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
JUS		-	-		-	-	-	-
AJJC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
CRIM		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
OM		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SBZJ	JUS	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SGVI		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
SRC	JUS	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SSHC		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
VVRP		-	-		-	-	-	-
FKP	VVRP	2011	= laatste		2011	2011	2011	n/a
OE		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
PSKL		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SKOR	VVRP	2012	= laatste		2012	2012	2012	2012
SWC	VVRP	2015	= laatste		2015	2013	2011	2009
EO		-	-		-	-	-	-
ADECK		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
BCCC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
CCCC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
CIT		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
CIFC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
CTDF	EO	2013	= laatste		2013	2013	2009	2009
DCSE		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FEKOSKAN		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FNP		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FKON		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
FWNK	EO	2011	= laatste		2011	2011	2011	2011
SEDECK	EO	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SAHC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
AMFO		2012	= laatste		2012	2012	2012	2012

Bron: MvF (laátste Jaarrekening ontvangen)

DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

CS

Stichting Curaçao Institute for Social & Economic Studies
Stichting Economische Ontwikkeling
Stichting Gaming Control Board
Stichting Innovatie Centrum Curaçao (gefuseerd met Stimul-IT)
Stichting Secr. Curaçaos Informatica Stim.plan (fusie SICC)
Stichting Kennis voor Curaçao
Stichting Kenniscentrum Beroepsonderwijs Bedrijfsleven
Stichting Korporashon pa desaroyo di Korsou
Stichting Ontwikkelingsfonds Nederlandse Antillen
Stichting Top Spin
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport
16.0 Algemeen / 16.1 Bijzonder Onderwijs
Advent Mission of the Seventh Day
Evangelische Broedergemeente
Fundashon Skol Humanista
Stichting Christelijk Onderwijs New Song
Stichting Instituto pa Formashon den Enfermeria
Stichting Rooms Katholiek Centraal Schoolbestuur
Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs
16.2 Overig Onderwijs
Fund. pa Edukashon i Formashon di Fishi i Kapasitashon
Fundashon Material pa Skol
Fundashon pa Inovashon di Enseñansa na Kòrsou
Fundashon pa Planifikashon di Idioma
Fundashon Sentro pa Guia Edukashonal
Instituto Pedagogiko Sosial
Schoolbesturen Gemeenschappelijke Uitgaven / Vakonderwijs
Stichting Bureau Nascholingsfonds Onderwijsgegenden
Stichting Nationale Parken
Stichting Onderhoud Scholen
Stichting Studiefinanciering Curaçao
16.3 Vorming
Federatie Antilliaanse Jeugdzorg
Fundashon Amigunan di Cristo
Fundashon Ban Komunika
Fundashon Biblioteka Nashonal Kòrsou
Fundashon Bos di Hubentut
Fundashon Desaroyo i Progreso
Fundashon Formashon i Alegria despues di skol
Fundashon Kòrsou 4-S
Fundashon pa Nos Muchanan
Fundashon pa Stimula Edukashon i Formashon den Bario

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2016	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2015	t/m Jrek 2014	t/m Jrek 2013	t/m Jrek 2012
entiteit	portefeuille	15-feb-2017	Ministerie van Fin	√	1-aug-2016	1-aug-2015	1-aug-2014	22-aug-2013
CURISES		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SEO	AZ	2013	= laatste		2013	2013	2013	2012
GCB	FIN	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SICC	EO	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
STIMUL-IT	EO	2011	= laatste		2011	2011	2011	2011
SKC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SKBB		2013	= laatste		2013	2013	n/a	n/a
KORPODEKO	EO	2012	= laatste		2012	2012	2012	2012
SOFNA	EO	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
STS		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
OWCS		-	-		-	-	-	-
OWCS		-	-		-	-	-	-
SOZA		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
EBG		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FSH		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
CONS		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
IFE		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
RKCS		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
VPCO		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
OWCS		-	-		-	-	-	-
FEFFIK	OWCS	2009	= laatste		2009	2009	2009	2009
FMS	OWCS	2011	= laatste		2011	2011	2011	2011
FIDE	OWCS	2014	= laatste		2014	2009	2009	2009
FPI	OWCS	2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
FSGE	OWCS	2014	= laatste		2014	2012	2012	2008
IPSO	OWCS	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
GSU		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SBNO		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
CARMABI		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SOS	OWCS	2015	= laatste		2015	2012	2012	2012
SSC	OWCS	2014	= laatste		2014	2013	2012	2011
OWCS		-	-		-	-	-	-
FAJ		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FAC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FBK		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FBNK	OWCS	2012	= laatste		2012	2012	2012	2011
FBDH		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FDIP		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FFIA		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FK4S		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FPNM		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FPSE		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a

Bron: MvF (laátste Jaarrekening ontvangen)

DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

Nederlands Jeugd Instituut
Sentro di Inform. i Formashon na bienestar di Mucha
Stichting Coördinatie-Centrum
Stichting Jeugd Centrale Curaçao
Stichting Kinderbescherming Curaçao ea.
16.4 Sport
Curaçaose Sport en Olympische Federatie
Fundashon Desaroyo Deporte Korsou
Fundashon Fasilidatnan Deportivo Kòrsou
Fundashon Sedreko
Sport Subsidies en Bijdragen
16.5 Cultuur
Cultuur Subsidies en Bijdragen
Fundashon Instituto pa Formashon Musikal
Fundashon Kultural Seu Kòrsou
Komishon Karnaval Banda Abou
Stichting Cultureel Centrum Curaçao
Stichting Elektra Blou / Teater Luna Blou
Vereniging Carnavalsgroepen AGKK
16.6 Oudheidkunde, Musea
Fundashon Kas di Kultura Kòrsou
Het Curaçaosch Museum
Stichting Monumenten Fonds Curaçao
Stichting Monumentenzorg Curaçao
Stichting Nationaal Archief & Antropologisch Museum
17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn
17.0 Algemeen / 17.1 Sociale Werkplaatsen / 17.5 Soc. Verz.
Electra- en Watersubsidie ea.
Maatschappelijke Opbouw en Begeleiding
Fundashon Kas Popular
Fundashon Tayer Soshal [Landhuis Groot Santa Martha]
17.2 Jeugdzorg / 17.3 Bejaardenzorg / 17.4 Soc. Ontwikkeling
Fundashon Guia Eduka i Forma
Fundashon Hubenil Steering Committee Curaçao
Fundashon Nos t'ei pa Otro
Fundashon Perspektiva i Sosten Integral
Jeugdzorg Subsidies en Bijdragen
Stichting Casa Manita (Meisjestehuis)
Stichting Kinderoorden van het Wit Gele Kruis (Brakkeput)
Stichting Maatschappelijke Zorg & Herstel

CS

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2016	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2015	t/m Jrek 2014	t/m Jrek 2013	t/m Jrek 2012
entiteit	portefeuille	15-feb-2017	Ministerie van Fin	√	1-aug-2016	1-aug-2015	1-aug-2014	22-aug-2013
NJI		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SIFMA		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SCCM		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SJCC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SKC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
OWCS		-	-		-	-	-	-
CSOF	AZ	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FDDK		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FFDK	AZ	2013	= laatste		2013	2013	2012	2012
SEDREKO	AZ	2009	= laatste		2009	2009	2009	2009
SSB		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
OWCS		-	-		-	-	-	-
CSB		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FIFM		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FKSK		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
KKBA		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SCCC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SEB		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
AGKK		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
OWCS		-	-		-	-	-	-
FKKK	OWCS	2009	= laatste		2009	2009	2009	2009
CMUS		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SMFC	VVRP	2015	27-okt-2016	√	2014	n/a	n/a	n/a
SMC		2014	= laatste		2014	2014	2012	2012
NAAM		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SOAW		-	-		-	-	-	-
SOAW		-	-		-	-	-	-
EWS		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
MOB		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FKP		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FTS	SOAW	2012	= laatste		2012	2012	2012	2009
SOAW		-	-		-	-	-	-
FGEF		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
HSCC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FNTO		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FPSI	SOAW	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
JSB		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SCM		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SKIN		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SMZH		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010

Bron: MvF (laátste Jaarrekening ontvangen)

DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

CS

Stichting New Creation Curaçao
18. Gezondheid, Milieu, Natuur
18.1 Geneeskundige zaken, Gezondheidszaken
Fundashon Duna Lus
Fundashon Famia Planea
Fundashon Kuido di Ambulans
Stichting Psych. Ziekenhuis Dr. David Ricardo Capriles
Stichting WGK Thuiszorg Princes Margriet
Veterinaire Zaken, Agrarisch- en Visserijbeheer
18.2 Natuur, Milieu
Fundashon Parke Tropikal
St. Caribbean Research & Management of Biodiversity
St. Ontw. Land- en Tuinbouw NA 'Plantage de Savaan'
Stichting Dierenbescherming Curaçao
Stichting Veeteelt Curaçao 'Bakufal'
18.3 Volksgezondheid Overig
Betesda incidente tele subsidie
Fundashon pa Maneho di Adikshon
Fundashon Perspektiva i Sosten Integral (PSI)
Sosiedat Kurasoleño di Diabético
Stichting Bureau Ziektekostenvoorzieningen
Stichting Opvangtehuis Brasami
Stichting Sint Elisabeth Hospitaal
SVB Bekeerskosten
19. Financiën
Fundashon Fondo pa Deporte i Responsibilidat Sosial ea.
Stichting Belasting Accountants Bureau
Stichting Bureau Toezicht en Normering Ovh.Entiteiten
Stichting Implementatie Privatisering (in Liquidatie)
Stichting Overheids Accountants Bureau
::
::
::
::
::
::
::
::
::
::
Bron: MvF (laátste Jaarrekening ontvangen)

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2016	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2015	t/m Jrek 2014	t/m Jrek 2013	t/m Jrek 2012
entiteit	portefeuille	15-feb-2017	Ministerie van Fin	√	1-aug-2016	1-aug-2015	1-aug-2014	22-aug-2013
SNCC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
GMN		-	-		-	-	-	-
GMN		-	-		-	-	-	-
FDL		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FPP		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FKDA	GMN	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SPZC		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
SWGK		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
VZAV		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
GMN		-	-		-	-	-	-
FPT		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
CARMABI	GMN	2014	= laatste		2014	2014	n/a	n/a
SOLTUNA		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
SDC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
STIVECU	GMN	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
GMN		-	-		-	-	-	-
BTA		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FMA	GMN	2014	= laatste		2014	2014	2011	2011
SKUCHAMI		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
SOKUDI		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
BZV	GMN	2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
BRASAMI	GMN	2009	= laatste		2009	2009	2009	2009
SEHOS		2011	= laatste		2011	2011	2011	2011
SVB		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
FIN		-	-		-	-	-	-
FDRS	FIN	2013	= laatste		2013	2013	n/a	n/a
SBAB	FIN	2014	= laatste		2014	2014	2010	2010
SBTNO	FIN	2013	= laatste		2013	2013	2012	2012
STIP	FIN	2011	= laatste		2011	2011	2011	2011
SOAB	FIN	2014	= laatste		2014	2012	2012	2010
Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2016	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2015	t/m Jrek 2014	t/m Jrek 2013	t/m Jrek 2012



Model C2 - Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen

Overzicht ingevolge art. 18l en art. 30f van de Lv. Comptabiliteit 2010

De deelnemingen van het Land in privaatrechtelijke personen worden (met ingang van de jaarrekening 2012) verantwoord tegen de historische kostprijs vide artikel 27.2 LVC. Ter vergelijking wordt per Deelneming tevens de intrinsieke waarde vide artikel 30f LVC vermeld. De intrinsieke waarde valt te definiëren als de waarde van het zichtbare eigen vermogen, waarbij activa en passiva worden gewaardeerd volgens algemeen

<u>Toelichting/kolom</u>		<u>Alle bedragen in ANG (tenzij anders vermeld)</u>			
Maatschappelijk Kapitaal		Het totale (100%) Maatschappelijke Kapitaal van de NV			
Geplaatst en volgestort Kapitaal		Het totale (100%) geplaatste en volgestorte Kapitaal van de NV			
Intrinsieke Waarde		De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde (100%), werkelijke vermogenswaarde volgens de laatst (!) beschikbare Jaarrekening van de NV			
Dln %		Het aandeel van het Land Curaçao in Aandelenkapitaal van de NV in %			
Nom. aandeel Historische Kostprijs		Het aandeel van het Land Curaçao in de waarde per 10 okt 2010 c.q. 31 dec 2010 (HK)			
Aandeel in Intrinsieke Waarde		Het aandeel van het Land Curaçao in de intrinsieke waarde van de NV (IW)			
Jaar		Het jaar van de laatste Jaarrekening van de betreffende instelling			
Accounting Standards		De door de NV gevolgde accounting standaarden in de betreffende Jaarrekening			
Resultaat		Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat van de NV volgens de Resultatenrekening			
Accountantsverklaring		De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing			
D R	Health Indicator	Debt Ratio of Solvabiliteits <u>verhouding</u> = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen			
		Alerts / kwalificatie	insolvabel	zorgelijk	solvabel
		Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0	< 1,3	1,3 - 1,5	> 1,5
C R	Health Indicator	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden			
		Alerts / kwalificatie	illiquide	zorgelijk	liquide
		Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5	< 0,8	0,8 - 1,0	> 1,0
IW / RS	Health Indicator	Intrinsieke Waarde / Resultaat	negatief	nul	positief

Deelnemingen	Sector	NV	Jaar van Oprichting / Vestiging	Status	Maatschappelijk Kapitaal	Geplaatst en volgestort Kapitaal	Intrinsieke waarde 100% vlg. Jrek NV
Buskabaai NV	ENERGIE	BBAAI	1985	Actief	100.000	100.000	2.200.108
Curaçao Oil NV		CUROIL	1985	Actief	1.500.000	1.500.000	130.801.154
Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV		IUH	1997	Actief	600.000.000	528.000.000	247.927.000
Kompania di Petroli i Gas Kòrsou NV		KPG	2014	Incorporation 27 okt-2014	10.000	-	-
Refineria di Korsou NV		RdK	1985	Actief	50.000.000	50.000.000	227.335.000
Saba Bank Resources NV		SBR	1976	Actief	500.000	100.000	2.034.414
Curaçao Airport Holding NV	HANDEL EN INDUSTRIE	CAH	2001	Actief	50.000.000	30.012.000	47.807.905
Curaçaose Dok Maatschappij Holding NV		CDM	1958	Faillissement 1 feb 2017	250.000.000	163.996.500	-45.759.463
Curacao Eisenmetall NV		CUREIS	n/a	In liquidatie	250.000	250.000	496.007
Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard NV		CUREM	n/a	In liquidatie	6.500.000	110.000	39.348
Curaçao Industrial & International Development Co.		CURINDE	1980	Actief	35.000.000	27.240.000	74.486.670
Curaçao Ports Authority NV		CPA	1982	Actief	150.000.000	45.632.000	147.607.295
Autobus Bedrijf Curaçao NV	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	ABC	1943	Actief	3.500.000	3.185.000	4.533.296
Continuous Reliability NV		CORE	1997	Actief	10.000.000	2.000.000	11.453.898
Cpost International NV (voorheen Nieuwe Post)		CPOST	2003	Actief	54.600	10.920	-23.221.810
Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV		DC-ANSP	2012	Actief	100	100	12.409.679
United Telecommunications Services NV		UTS	1999	Actief	250.000.000	180.000.000	300.343.135
Windward Islands Airways International NV		WINAIR	1962	Actief	1.002.400	1.002.400	-13.326.235
Giro Bank NV	FINANCIËLE DIENSTVRL	GIRO	1996	Actief	50.000.000	46.500.000	166.695.000
Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV		OBNA	n/a	Actief	26.000.000	17.647.000	42.434.029
PSB Bank (Postspaarbank) NV		PSB	2009	Actief	5.000.000	5.000.000	31.826.354
Analytisch Diagnostisch Centrum NV	GEZONDHEID EN OVERIGE	ADC	2000	Actief	1.000.000	200.000	976.529
Servisio Limpiesa Kòrsou NV		SELIKOR	1995	Actief	1.000.000	200.000	27.387.731
NV Stadsherstel Willemstad		NVSW	1991	Actief	25.000.000	17.507.500	19.405.430
Woningbouw Curacao NV		WBC	1972	Actief	3.000.000	600.000	732.380
Totaal				ANG	1.519.417.100	1.120.793.420	1.416.624.854

Sector	NV	Jaar van Oprichting / Vestiging	Rijksbesluit Rechtsopv. NA2010 %CUR	DIn vlp %	Artikel 27.2 LvC Nominaal Aandeel in de oorspronkelijke HK per 10-10-10	Artikel 27.2 LvC Nom. Aandeel in de Historische Kostprijs (HK) = Boekwaarde	Artikel 30f LvC Nominaal Aandeel in de Intrinsieke waarde ultimo Boekjaar	Jaar	Accounting Standards	Acc Kantoor	Accountants Verklaring
ENERGIE	BBAI	1985	n/a	100,0%	0	0	2.200.108	2014	2BW / DASB	Deloitte	08-dec-2015
	CUROIL	1985	n/a	100,0%	108.305.899	108.305.899	130.801.154	2015	IFRS	KPMG	12-mei-2016
	IUH	1997	n/a	100,0%	282.119.000	247.927.000	247.927.000	2015	IFRS	EY	25-mei-2016
	KPG	2014	n/a	100,0%	-	-	-	-	-	-	-
	RdK	1985	n/a	100,0%	387.009.332	169.065.000	169.065.000	2015	IFRS	Deloitte	21-jun-2016
	SBR	1976	73,3%	25,7%	604.758	562.548	521.924	2015	Boek2BW	PWC	19-apr-2016
HANDEL EN INDUSTRIE	CAH	2001	n/a	83,3%	33.909.762	33.909.762	39.823.985	2015	IFRS	PWC	07-jun-2016
	CDM	1958	100,0%	92,0%	2.654.402	0	-42.106.348	2013	IFRS	n/a	draft
	CUREIS	n/a	100,0%	86,7%	429.790	429.790	429.790	2007	n/a	SOAB	09-feb-2009
	CUREM	n/a	100,0%	92,0%	36.196	36.196	36.196	2007	n/a	SOAB	09-feb-2009
	CURINDE	1980	n/a	85,0%	55.384.214	55.384.214	63.313.670	2014	IFRS	EY	29-apr-2015
	CPA	1982	n/a	94,2%	75.977.294	75.977.294	139.046.072	2015	IFRS	PWC	21-jun-2016
TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	ABC	1943	n/a	100,0%	4.000.903	4.000.903	4.533.296	2014	Boek2BW	Deloitte	29-mei-2015
	CORE	1997	n/a	100,0%	6.299.784	6.299.784	11.453.898	2015	Boek2BW	SOAB	21-jun-2016
	CPOST	2003	75,0%	73,3%	0	0	-17.021.587	2014	IFRS	KPMG	28-apr-2015
	DC-ANSP	2012	73,3%	73,3%	6.098.620	6.098.620	9.096.295	2014	IFRS	BDO	06-mei-2015
	UTS	1999	75,0%	91,6%	223.821.275	223.821.275	286.687.313	2015	IFRS	KPMG	draft
	WINAIR	1962	0,0%	73,3%	0	0	-9.768.130	2014	Dutch GAAP	EY	02-sep-2015
FINANCIËLE DIENSTVRL	GIRO	1996	n/a	2,2%	2.537.226	2.537.226	3.584.839	2012	IFRS	EY	23-apr-2013
	OBNA	n/a	75,0%	29,5%	11.827.475	11.827.475	12.501.507	2014	IFRS	KPMG	30-sep-2015
	PSB	2009	n/a	73,3%	24.535.864	24.535.864	23.328.717	2015	IFRS	Deloitte	26-apr-2016
GEZONDHEID EN OVERIGE	ADC	2000	100,0%	73,3%	0	0	715.796	2014	IFRS SME	EY	08-jul-2015
	SELIKOR	1995	n/a	100,0%	25.045.809	25.045.809	27.387.731	2014	IFRS	BDO	26-jun-2015
	NVSW	1991	n/a	64,9%	13.259.565	12.696.476	12.594.124	2015	Boek2BW	Deloitte	12-sep-2016
	WBC	1972	100,0%	86,7%	0	0	634.607	2014	Boek2BW	PWC	30-okt-2015
				ANG	1.263.857.168	1.008.461.135	1.116.786.957				

NV	Aandeel Intrinsieke Waarde ANG mln.						Sector 1,3 - 1,5	Solvabiliteit: Debt Ratio						Sector 0,8 - 1,0	Liquiditeit: Current Ratio						Sector	Resultaat		
	2015	2014	2013	2012	2010	BW HK		2015	2014	2013	2012	2011	2010		2015	2014	2013	2012	2011	2010		2015	2014	2013
BBAAI		2,2	0,1	-0,4	-1,1	0,0	ENERGIE		4,5	1,0	0,8	0,7	0,7	ENERGIE		4,3	1,4	1,0	1,1	3,0	ENERGIE		2,1	0,5
CUROIL	130,8	107,6	88,3	92,4	108,3	108,3		1,9	1,5	1,3	1,3	1,3	1,5		0,9	0,9	0,9	1,1	0,8	0,9		38,2	31,1	25,6
IUH	247,9	173,7	144,7	71,4	224,1	247,9		1,5	1,3	1,2	1,1	1,1	1,3		1,4	0,4	0,6	0,4	0,5	0,5		67,1	51,4	-5,8
KPG			::	::	::	::				::	::	::	::				::	::	::	::				::
RdK	169,1	210,5	194,1	170,0	387,0	169,1		2,4	2,8	2,6	2,0	4,0	35,4		1,3	1,3	0,6	0,3	1,2	6,8		11,1	16,3	24,1
SBR	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6		131,5	114,3	100,0	95,7	101,0	66,8		4,1	11,1	12,1	13,5	15,5	12,8		0,0	0,0	0,0
CAH	39,8	36,2	36,6	33,2	33,9	33,9	HANDEL EN INDUSTRIE	4,6	3,4	4,1	4,1	4,7	5,4	HANDEL EN INDUSTRIE	4,8	3,3	4,9	5,2	6,5	12,3	HANDEL EN INDUSTRIE	2,9	4,8	4,1
CDM			-42,1	-35,4	2,7	0,0				0,5	0,5	0,9	1,1				0,4	0,6	1,7	1,7				-7,5
CUREIS					0,4	0,4						2007	3,5					2007	3,5					
CUREM					0,0	0,0						2007	6,6					2007	6,6					
CURINDE		63,3	61,5	58,4	55,4	55,4			10,0	10,7	10,4	9,7	6,6			8,1	6,0	3,9	2,5	1,5			2,6	3,8
CPA	139,0	133,5	126,8	115,9	80,7	76,0		2,3	2,1	2,0	2,2	1,9	1,8		2,1	2,4	2,2	3,8	2,0	1,6		5,5	6,4	20,2
ABC		4,5	5,4	5,3	4,0	4,0	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE		1,6	1,7	1,6	1,5	1,5	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE		2,6	4,3	2,7	3,5	3,3	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE		-0,8	0,1
CORE	11,5	10,2	9,7	8,0	6,3	6,3		5,9	4,5	4,7	2,7	2,5	2,1		10,8	12,0	15,9	4,5	3,8	1,9		0,6	0,5	0,2
CPOST		-17,0	-12,8	-7,9	-22,0	0,0			0,5	0,5	0,6	0,3	0,3			0,4	0,4	0,5	0,6	0,8			-5,7	-6,8
DC-ANSP		9,1	7,8	6,8	6,3	6,1			1,3	1,3	1,3	1,3	1,3			2,1	2,4	2,0	2,8	2,1			3,4	1,8
UTS	286,7	233,7	210,5	232,5	223,8	223,8		2,3	1,9	1,8	1,9	1,9	1,7		1,4	1,3	1,1	1,1	1,1	0,8		40,6	25,3	-29,4
WINAIR		-9,8	-9,4	-10,9	-13,0	0,0			0,3	0,4	0,3	0,2	0,3			0,3	0,3	0,3	0,2	0,3			-1,5	1,1
GIRO				3,6	2,5	2,5	FINANCIËLE DIENSTVRL				1,1	1,1	1,1	FINANCIËLE DIENSTVRL				0,2	0,3	0,3	FINANCIËLE DIENSTVRL			
OBNA		12,5	13,0	12,7	11,8	11,8			1,7	1,7	1,7	1,7	1,7			1,3	1,5	1,5	1,3	3,2			-1,6	0,9
PSB	23,3	22,9	24,8	24,7	3,6	24,6		1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,7		3,3	2,2	3,7	1,1	2,7	3,6		1,2	-2,5	0,0
ADC		0,7	0,1	-1,4	-2,9	0,0	GEZONDHEID EN OVERIGE		1,0	1,0	0,9	0,9	0,9	GEZONDHEID EN OVERIGE		0,7	0,5	0,3	0,3	0,3	GEZONDHEID EN OVERIGE		0,6	1,5
SELIKOR		27,4	26,8	25,6	25,0	25,1			1,8	1,8	1,8	2,0	1,9			1,8	1,7	1,9	1,9	1,8			1,7	0,2
NVSW	12,6	12,6	12,7	12,8	13,3	12,7		4,1	3,9	3,8	3,6	3,3	3,5		1,2	1,6	2,8	1,6	1,6	2,1		-0,1	-0,1	-0,1
WBC		0,6	0,4	0,2	-0,2	0,0			1,1	1,1	1,0	1,0	1,0			0,4	0,3	0,3	0,2	0,2			0,3	0,2
1.008,5																								



Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving

Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling

<u>Toelichting/kolom</u>	<u>Alle bedragen in ANG mln.</u>
Jaar	Het jaar van de laatste Jaarrekening van de betreffende instelling
Intrinsieke Waarde	De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde, werkelijke vermogenswaarde
Financiële Verhouding	Vordering of Schuld (-/-) op of aan het Land Curaçao per Balansdatum
Resultaat	Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat volgens de Resultatenrekening
Accountantsverklaring	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing
D R	Debt Ratio of Solvabiliteits <u>verhouding</u> = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0 Alerts: insolvabel zorgelijk solvabel
C R	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5 Alerts: illiquide zorgelijk liquide



Geselecteerde Stichtingen

Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling

<u>Toelichting</u>	<u>Alle bedragen in ANG mln.</u>
Jaar	Het jaar van de laatste Jaarrekening van de betreffende instelling
Equity / Intrinsieke Waarde	De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde, werkelijke vermogenswaarde
Receivables / Liabilities	Financiële Verhouding: Vordering of Schuld (-/-) op of aan het Land Curaçao per Balansdatum
Government Subsidy	Overheidssubsidie in het betreffende jaar
Result for the Year	Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat volgens de Resultatenrekening
Accountantskantoor	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing
D R	Debt Ratio of Solvabiliteits <u>verhouding</u> = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0 Alerts: insolvabel zorgelijk solvabel
C R	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5 Alerts: illiquide zorgelijk liquide

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen			Jaarrekening ea.		Intrins.	Ratio's		Fin.	Subfunctie	Ovh.	Resultaat	Accountants	Accountants
Geselecteerde gegevens in ANG mln.			Naam	Jaar	Waarde	DR	CR	Verh.	Categorie	Subs.	V N -/	Kantoor	verklaring
Bedragen in ANG mln.			n/a = not available									15-feb-2017	
11. Algemene Zaken													
Stichting Fds Soc.Ontwikkeling en Econ.Bedrijvigheid			REDA SOSIAL	2015	0,8	1,1	1,1	9,7	110700.4681	1,5	0,9	PWC	22-apr-2016
13. Justitie													
Stichting Gezinsvoogdij Instelling Curaçao			SGVI	2010	0,0	1,1	1,1	0,0	131703.4683	1,2	-0,1	BDO	20-feb-2012
Stichting Reclassering Curaçao			SRC	2009	0,3	1,5	2,3	-0,1	131803.4683	0,6	0,0	ACC	29-aug-2011
14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning													
Fundashon Kas Popular			FKP	2011	173,8	3,0	1,1	14,6	142800.4611	6,3	-4,6	PWC	20-dec-2013
Stichting Kadaster en Openbare Registers Curaçao			SKOR	2012	16,5	4,2	14,2	0,0	142800.4683	0,0	0,1	ACC	28-mei-2013
Stichting Wegenfonds Curaçao			SWC	2015	1,1	6,5	6,5	0,0	142102.4681	1,5	2,6	PWC	02-jun-2016
15. Economische Ontwikkeling													
Curaçao Tourism Development Foundation			CTDF	2013	-3,0	0,8	1,1	-0,6	153102.4611	20,1	0,4	PWC	05-jun-2014
Fundashon Wega di Number Kòrsou			FWNK	2011	0,6	1,2	1,1	0,1	153102.4611	0,4	-0,1	SOAB	concept
Fundashon Wega di Number Kòrsou - Waarborgfonds			FWNK-WF	2011	4,3	4.300	1.200	0,9	153102.4611	0,0	0,0	SOAB	15-mei-2013
Stichting Antilliaanse Mede-Financierings Organisatie			AMFO	2012	0,4	1,0	1,0	0,0	153102.4683	0,0	0,0	PWC	27-mrt-2013
Stichting Economische Ontwikkeling			SEO	2013	76,9	770	242	0,0	153102.4683	0,0	-3,4	BDO	27-mrt-2014
Stichting Korporashon pa desaroyo di Kòrsou			KORPODEKO	2012	57,5	13,2	28,8	0,0	153401.4611	0,0	-5,9	PWC	29-apr-2013
Stichting Secretariaat Curaçaos Informatica Stimuleringsplan			STIMUL-IT	2011	0,1	2,0	2,0	0,0	153102.4683	0,5	-0,1	BAA	02-apr-2012
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport													
16.1 Bijzonder Onderwijs													
Stichting Instituto pa Formashon den Enfermeria			SIFE	2010	0,0	1,0	3,2	0,3	164008.4682	1,9	-0,3	BDO	31-mrt-2011
Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs			VPCO	2010	0,7	1,1	0,9	2,8	164008.4682	17,6	0,3	BDO	06-mei-2011
16.2 Overig Onderwijs													
Fundashon Material pa Skol			FMS	2011	2,0	3,9	3,7	0,0	164903.4683	1,5	0,0	n/a	n/a
Fundashon pa Inovashon di Enseñansa			FIDE	2014	1,5	2,4	2,3	0,0	164903.4683	1,7	0,3	PWC	23-sep-2015
Fundashon pa Planifikashon di Idioma			FPI	2010	1,0	1,7	1,7	0,1	164903.4683	1,1	-0,3	E&Y	08-jul-2011
Fundashon Sentro pa Guia Edukashonal			FSGE	2014	0,1	1,1	1,1	-2,8	164902.4683	2,7	0,5	ACC	20-aug-2015
Stichting Onderhoud Schoolgebouwen			SOS	2015	4,2	4,2	4,2	0,0	164901.4683	2,0	-0,4	PWC	13-apr-2016
Stichting Studiefinanciering Curaçao			SSC	2014	247,2	57,2	12,9	1,0	164901.4683	19,0	-38,2	ACC	18-dec-2015
16.3 Vorming													
Fundashon Biblioteka Nashonal Kòrsou			FBNK	2012	1,5	4,0	2,4	0,3	165200.4683	4,2	-0,3	Baker Tilly DPV	09-sep-2013
16.4 Sport													
Fundashon Fasilidatnan Deportivo Kòrsou			FFDK	2013	1,8	1,3	0,4	0,2	165300.4683	1,4	0,1	ACC	30-sep-2014
Fundashon Sedreko			FSED	2009	-0,8	0,5	0,3	0,0	165300.4683	7,6	-0,4	n/a	n/a
16.6 Oudheidkunde, Musea													
Fundashon Kas di Kultura Kòrsou			FKKK	2009	0,0	1,0	0,8	3,9	165101.4683	0,3	-0,4	PWC	n/a
Stichting Monumentenzorg Curaçao			SMC	2014	63,5	10,3	3,3	0,0	165500.4683	0,2	-0,1	BT DPV	27-mei-2015

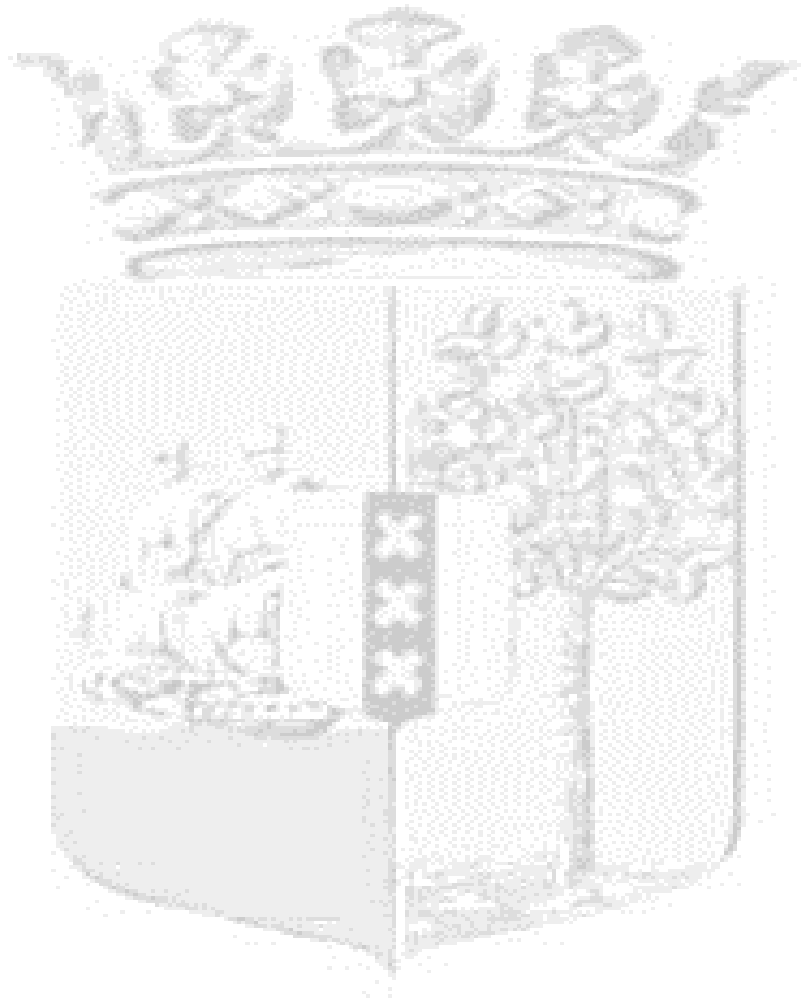
Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen	Jaarrekening ea.		Intrins.	Ratio's		Fin.	Subfunctie	Ovh.	Resultaat	Accountants	Accountants
Geselecteerde gegevens in ANG mln.	Naam	Jaar	Waarde	DR	CR	Verh.	Categorie	Subs.	V N -/-	Kantoor	verklaring
Bedragen in ANG mln. n/a = not available 15-feb-2017											
17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn											
17.1 Sociale Werkplaatsen											
Fundashon Tayer Soshal [Landhuis Groot Santa Martha]	FTS	2012	4,6	5,2	2,0	2,1	176301.4683	4,0	0,0	ACC	12-jul-2013
17.2 Jeugdzorg											
Fundashon Guia, Eduka i Forma	GEF	2010	-1,3	0,4	0,4	0,0	176301.4683	-0,3	-0,8	unaudited	n/a
Stichting Kinderoorden Brakkeput	SKB	2010	0,1	1,1	1,1	3,7	176301.4683	1,5	0,0	n/a	n/a
Stichting Maatschappelijke Zorg & Herstel	SMZH	2010	0,4	5,0	5,0	0,0	176301.4683	1,1	0,0	VAAS	08-jun-2012
17.3 Bejaardenzorg											
Stichting Birgen di Rosario Kuido pa grandi na Kas	SBdR	2012	-10,2	0,1	0,1	-3,5	176500.4405	8,7	-1,8	Baker Tilly	19-sep-2013
17.4 Familie, Jeugd, Sociale Ontwikkeling											
Fundashon Sentro di Dama	FCD	2010	0,3	2,5	200	0,0	176801.4683	0,4	0,0	TAM	19-apr-2012
Raad voor Ouderenbeleid / Konseho pa Grandinan	RVO	2013	0,0	1,1	8,5	0,0	176801.4683	0,2	0,0	n/a	n/a
Stichting Huize Broeder Pius / Kas Bruder Pius	SHBP	2010	-0,5	0,5	0,5	0,2	176801.4683	0,7	0,1	unaudited	n/a
Stichting Huize Rose Pelletier	SHRP	2010	0,9	5,5	4,5	0,3	176801.4683	0,9	0,4	unaudited	n/a
Stichting Huize Sint Jozef	SHSJ	2010	0,4	1,1	1,8	1,8	176801.4683	2,8	0,9	unaudited	n/a
18. Gezondheid, Milieu, Natuur											
18.1 Geneeskundige zaken, Gezondheidszaken											
Stichting Psych.Ziekenhuis Dr. David Ricardo Capriles	SPZC	2010	16,4	1,7	5,1	-19,2	187300.4683	0,0	-0,4	SOAB	n/a
Stichting Wit Gele Kruis Thuiszorg Princes Margriet	SWGK	2010	2,0	1,6	0,8	0,5	187101.4683	4,1	0,1	PWC	21-okt-2011
18.2 Natuur, Milieu											
Fundashon Parke Tropikal	FPT	2010	0,0	2,0	0,8	0,0	187602.4683	0,3	0,0	n/a	n/a
18.3 Volksgezondheid Overig											
Fundashon pa Maneho di Adikshon	FMA	2014	0,3	2,0	2,0	0,0	187800.4683	3,3	0,0	BDO	27-mei-2015
Fundashon Perspektiva i Sosten Integral / Skuchami	FPSI	2010	-2,8	0,4	0,1	0,0	187800.4683	4,0	-0,5	DPV	07-okt-2011
Stichting Bureau Ziektekosten Voorzieningen	BZV	2010	6,3	2,6	2,4	-1,0	187800.4683	0,0	1,2	Jourdain BV	20-okt-2011
SBZV Eilandsambtenaren	BZV-EA	2010	0,0	1,0	1,0	18,6	187800.4683	2,8	0,0	Quality AAA	30-nov-2011
SBZV Pour Pauvres	BZV-PP	2010	0,0	1,0	1,0	33,4	187800.4683	11,5	0,0	Quality AAA	30-nov-2011
SBZV Stichting Garantie Toegankelijkheid Zorg	SGTZ	2010					187800.4683				
Stichting Opvangtehuis Brasami	BRASAMI	2009	-0,2	0,8	0,7	0,7	187800.4683	3,4	0,2	BAA	15-jun-2010
Stichting Sint Elisabeth Hospitaal	SEHOS	2011	-134,7	0,3	0,3	-33,7	187800.4683	0,0	1,8	E&Y	16-nov-2012
19. Financiën											
Fundashon Fondo pa Deporte i Responsibilidat Sosial	FDRS	2013	0,0	1,1	1,3	-0,1	190100.4684	0,7	-0,0	E&Y	03-mrt-2015
Stichting Belasting Accountants Bureau	SBAB	2014	0,3	1,0	0,2	5,9	199104.4611	14,6	-2,3	KPMG	29-jun-2015
Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten	SBTNO	2013	1,2	13,0	13,0	0,5	199802.4683	0,9	0,7	BDO	17-mei-2014
Stichting Implementatie Privatisering (in Liquidatie)	STIP	2011	0,0	1,0	1,0	0,0	199802.4683	0,7	0,0	SOAB	29-nov-2011
Stichting Overheidsaccountantsbureau	SOAB	2014	6,3	2,6	5,0	2,6	101101.4681	0,0	0,0	BDO	28-apr-2015

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen	Jaarrekening ea.		Intrins.	Ratio's		Fin.	Subfunctie	Ovh.	Resultaat	Accountants	Accountants
Geselecteerde gegevens in ANG mln.	Naam	Jaar	Waarde	DR	CR	Verh.	Categorie	Subs.	V N -/-	Kantoor	verklaring

Bedragen in ANG mln.

n/a = not available

15-feb-2017





Kapitaaldienst Investerings

Legenda

Kpl	kostenplaats
EcoCat	economische categorie
SNA	code volgens System of National Accounts
Lening	financiering met opgenomen lening
KDU	kapitaaldienst uitgaven
BOxx	oorspronkelijke begroting in het jaar xx per rapportagedatum
v/20xx	overheveling van restantkredieten lopende projecten van het vorige dienstjaar (BW)
n/20xx	overheveling van restantkredieten lopende projecten naar het volgende dienstjaar (BW)
BWxx	andere wijzigingen begroting in het jaar xx per rapportagedatum
BAxx	actuele begroting (BA) in het jaar xx per rapportagedatum BO+BW's
AAxx	gerealiseerde kapitaaluitgaven (AA) in het jaar xx per rapportagedatum
PAxx	de stand van de aangegane verplichtingen (PA) in het jaar xx per rapportagedatum
Rest	restantkrediet BA - (AA+PA)
Opmerking	de verwachte opleveringsdatum ea.

Kpl	EcoCat	SNA	Lening	Investeringenstaat KDU omschrijving	BO16	v/2015	BW16	BA16	AA16	PA16	AA+PA	Rest
100100	4913	AN 1121	0	Renovatie Staten gebouw	1,0	0	0	1,0	0,5	0	0,5	0,5
101100	4913	AN 1121	0	Renovatie gebouw Hof van justitie	0	0	0	0	0	0	0	0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0,6	0	0,3	0,9	0,4	0	0,4	0,5
10.	xxxx	xx xxxx	0,0	Staatsorganen	1,6	0	0,3	1,9	0,9	0	0,9	1,0
110304	4913	AN 1121	0	Renovatie gebouwen Curaçao Huis	1,0	0	-1,0	0	0	0	0	0
110305	4913	AN 1121	0	Afbouw Noordvleugel Fort Amsterdam	2,0	0	0	2,0	1,9	0,1	2,0	0
110700	4922	AN 1133	0	Aanschaf computers en licenties	0,1	0	0	0,1	0	0	0	0,1
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0	0,5	0	0,5	0,5	0	0,5	0
11.	xxxx	xx xxxx	0,0	Algemene Zaken	3,1	0,5	-1,0	2,6	2,4	0,1	2,5	0,1
120100	4922	AN 1133	0	Profesionalisering ambtenarenapp / digitalisering dossiers	3,0	0	-2,9	0,1	0	0	0	0,1
120407	4922	AN 1133	0	Technical Upgrade software RUS3 Publieke Zaken	0	0	0,2	0,2	0	0,1	0,1	0,1
120600	4922	AN 1173	0	Onderzoeken CBS, Koppeling systemen, Hard- en software	4,6	0	-3,5	1,1	0,8	0	0,8	0,3
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0,4	0,1	4,2	4,7	1,8	0,3	2,1	2,6
12.	xxxx	xx xxxx	0,0	Bestuur, Planning en Dienstverlening	8,0	0,1	-2,0	6,1	2,6	0,4	3,0	3,1
131203	4913	AN 1121	0	Gebouwen Politie	2,0	0	-1,5	0,5	0,5	0	0,5	0
131203	4923	AN 1131	0	Aanschaf van politieauto's	1,3	0,7	0,3	2,3	2,3	0	2,3	0
131203	4924	AN 1139	0	Kogelvrije vesten, vuurwapens en accessoires, camera's	0,1	0	5,7	5,8	5,6	0,1	5,7	0,1
131300	4913	AN 1121	0	Renovatie Brandweerkazernes	1,0	1,1	-0,2	1,9	1,2	0,6	1,8	0,1
131300	4923	AN 1131	0	Nieuwe Tankautospuiten	1,0	0,8	0,3	2,1	0,6	0	0,6	1,5
131600	4922	AN 1133	0	Kantoorapparatuur en Plan van Aanpak SDKK	0,5	0	0	0,5	0,3	0	0,3	0,2
131600	4923	AN 1131	0	Dienstwagens SDKK Gevangenis / Huis van Bewaring	0	0,1	0,1	0,2	0,2	0	0,2	0
131600	4924	AN 1133	0	Electronisch Toezicht en overige apparatuur	2,5	0	-1,6	0,9	0,7	0	0,7	0,2
131700	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw Justitiële Jeugd Inrichting Curaçao	2,2	0	-0,6	1,6	0,5	0,8	1,3	0,3
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,5	2,2	-1,0	2,7	2,3	0	2,3	0,4
13.	xxxx	xx xxxx	0,0	Justitie	12,1	4,9	1,5	18,5	14,2	1,5	15,7	2,8
142102	4914	AN 1122	40,0	Inhaalslag wegen straatverlichting ea.	50,0	0	8,1	58,1	32,8	16,9	49,7	8,4
142400	4922	AN 1133	0	Aanschaf nieuw weerradar	0	0	0,4	0,4	0,3	0	0,3	0,1
142600	4914	AN 1122	0	Rioleringen Binnenstad	3,0	0	0	3,0	2,6	0	2,6	0,4
142600	4923	AN 1122	0	Optimalisering RWZI Klein Hofje	0	0	0	0	0	0	0	0
142702	4941	AN 1123	0	Verkavelingsplannen	3,5	10,0	6,4	19,9	6,6	5,8	12,4	7,5
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0,1	0,4	7,8	8,3	3,2	0,7	3,9	4,4
14.	xxxx	xx xxxx	40,0	Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	56,6	10,4	22,7	89,7	45,5	23,4	68,9	20,8
153101	4932	AN 0117	0	Digitalisering nummerverkoop FWNK	0	0	0	0	0	0	0	0
153800	4913	AN 1121	0	CDM Curacao Training School	0	0	0	0	0	0	0	0
153800	4914	AN 1122	0	1.Opknappen infrastructuur toeristische gebieden 2.Breakwaters & voorzieningen stranden Marie Pampoen	8,0	0	-2,4	5,6	4,3	0,4	4,7	0,9
153800	4914	AN 1122	0	(zie boven)Breakwaters & voorzieningen stranden Marie Pampoen	0	0	0	0	0	0	0	0
153800	4914	AN 1122	0	Onderhoud gemalen Waaigat + Renovatie pier Kl.Curaçao	0	0	0	0	0	0	0	0
153800	4924-32	AF 0004	0	Curaçao Development Fund Institute (CDFI)	1,0	0	0,3	1,3	0,8	0,5	1,3	0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,6	0,1	-0,2	1,5	0,5	0,1	0,6	0,9

Kpl	EcoCat	SNA	Lening	Investeringsstaat KDU omschrijving	BO16	v/2015	BW16	BA16	AA16	PA16	AA+PA	Rest
15.	xxxx	xx xxxx	0,0	Economische Ontwikkeling	10,6	0,1	-2,3	8,4	5,6	1,0	6,6	1,8
164901	4913	AN 1121	8,0	Reda Sosial onderhoud schoolgebouwen	8,0	0	14,0	22,0	8,6	0	8,6	13,4
164901	4914	AN 1122	5,0	Zonnepanelen installatie @ scholen	6,7	0	-0,7	6,0	0	0	0	6,0
164901	4922	AN 1133	0	Project digitalisering onderwijs, Project OLPC	0	8,2	-2,2	6,0	0,2	0	0,2	5,8
164901	4932	AN 0117	0	Gratis Onderwijs, materialen ea.	8,0	0	0	8,0	6,2	0,6	6,8	1,2
165300	4913	AN 1122	0	Sportfaciliteiten	4,0	0	0,4	4,4	3,6	0	3,6	0,8
165400	4913	AN 1122	0	Renovatie Centro pro Arte	5,0	0	-4,9	0,1	0,1	0	0,1	-0,0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,5	0,2	3,8	5,5	0,5	0,2	0,7	4,8
16.	xxxx	xx xxxx	13,0	Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	33,2	8,4	10,4	52,0	19,2	0,8	20,0	32,0
176500	4913	AN 1111	0	Tera Kora plus wooncentra / bejaardenoorden	5,4	0	0,2	5,6	3,3	1,7	5,0	0,6
176803	4912	AN 1121	0	Renovatie van woningen (financiering vrl levensduur)	5,0	0	9,3	14,3	9,7	4,6	14,3	0
176803	4913	AN 1122	0	Renovatie van Kas di Bario (financiering vrl levensduur)	3,0	0	-1,5	1,5	0,9	0,2	1,1	0,4
176803	4932	AN 1122	0	Renovatie van zes Kas di Bario	0	0	0	0	0	0	0	0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0,4	0,1	0,2	0,7	0,3	0	0,3	0,4
17.	xxxx	xx xxxx	0,0	Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn	13,8	0,1	8,2	22,1	14,2	6,5	20,7	1,4
187502	4914	AN 1122	0	Vissershaven ea.	1,0	0,2	0,1	1,3	0,7	0,6	1,3	0
187502	4924	AN 1123	0	Landbouwfaciliteiten + Project "Molina di Bientu"	3,3	0	-2,3	1,0	0,4	0	0,4	0,6
187800	4913	AN 1122	0	SVB Poli Nobo	0	0	0	0	0	0	0	0
187801	4913	AF 0004	0	Hospital Nobo Otrobanda	162,8	0	-62,6	100,2	100,2	0	100,2	0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	2,4	1,0	5,6	9,0	5,3	0	5,3	3,7
18.	xxxx	xx xxxx	0,0	Gezondheid, Milieu en Natuur	169,5	1,2	-59,2	111,5	106,6	0,6	107,2	4,3
190100	4932	AN 1179	0	MinFin Herstructurering Belastingstelsel	1,0	0	-1,0	0	0	0	0	0
199000	4922	AN 1133	7,0	Kabinet MinFin herstructurering Belastingstelsel kantoorapp.	8,0	0	6,2	14,2	13,9	0	13,9	0,3
199000	4932	AN 0117	0	Kabinet MinFin herstructurering Belastingstelsel software ea.	0	5,0	0	5,0	5,0	0	5,0	0
199001	4913	AN 1122	0	SG Financiën groot onderhoud aan Pietermaai 4-4A	0,1	0	0	0,1	0	0	0	0,1
199002	4913	AN 1122	0	Staf Financiën groot onderhoud aan Pietermaai 4-4A	0	0	0	0	0	0	0	0
199006	4913	AN 1122	0	Sector FBB groot onderhoud aan Pietermaai 17	1,0	0	-0,9	0,1	0	0	0	0,1
199100	4923	AN 1131	0	Aanschaf auto's tbv Douane	0,3	1,1	0	1,4	1,3	0	1,3	0,1
199501	4922	xx xxxx	0	Stelpost onvoorziene kapitaaluitgaven	4,3	0	-4,3	0	0	0	0	0
199802	4913	AN 1179	0	Centrale Huisvesting Overheid	15,0	0	-14,3	0,7	0,1	0	0,1	0,6
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	3,3	0,1	2,7	6,1	3,1	0	3,1	3,0
19.	xxxx	xx xxxx	7,0	Financiën	33,0	6,2	-11,6	27,6	23,4	0	23,4	4,2
Totaal	R5883001		60,0	Investeringsen op de Kapitaaldienst (ANG mln.)	341,5	31,9	-33,0	340,4	234,6	34,3	268,9	71,5
xxxxxx	4911	xx xxxx	53,0	Investeringsen in Gebouwen & Bouwstructuren					174,0	27,2	201,2	
xxxxxx	4920	xx xxxx	7,0	Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]					38,4	0,7	39,1	
xxxxxx	4930	xx xxxx	0,0	Investeringsen in Immateriële Vaste Activa					11,8	0,6	12,4	
xxxxxx	4940	xx xxxx	0,0	Investeringsen in Nonproductieve Activa					10,4	5,8	16,2	
Totaal	16FMR12		60,0	Totaal cfm. Financiële Management Rapportage KDU (ANG mln.)					234,6	34,3	268,9	

